

Q2 | 2026

BLKB iQ Responsible Equity World ex Switzerland

Ausübung der Stimmrechte

Inhalt

- 1 **Zusammenfassung der analysierten Generalversammlungen**
 - 1.1 Zusammenfassung der Ethos Stimmempfehlungen
 - 1.2 Ethos Stimmempfehlungen nach Themenkategorien
- 2 **Ethos Stimmempfehlungen: Übersicht**
- 3 **Ergebnisse der Abstimmungen**
 - 3.1 Durchschnittliche Ergebnisse nach Themen
 - 3.2 Abgelehnte Anträge des Verwaltungsrats
 - 3.3 Zurückgezogene Anträge des Verwaltungsrats
 - 3.4 Die umstrittensten Anträge des Verwaltungsrats
 - 3.5 Aktionärsanträge
- 4 **Stimmberichte pro Unternehmen**

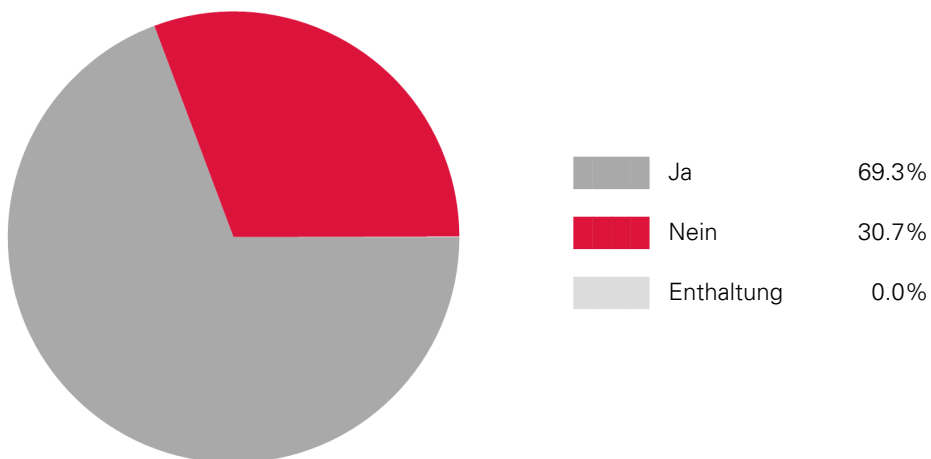
Kontakt

Vincent Kaufmann, Direktor
Fanny Ebener, Co-Head Proxy Voting
Romain Perruchoud, Co-Head Proxy Voting
Mohamed Amine Hathroubi, Senior ESG Analyst
Emilie Fournier, Senior ESG Analyst
Ethos - Postfach 1051 - 1211 Genf 26
T +41 (0)58 201 89 89 - www.ethosfund.ch

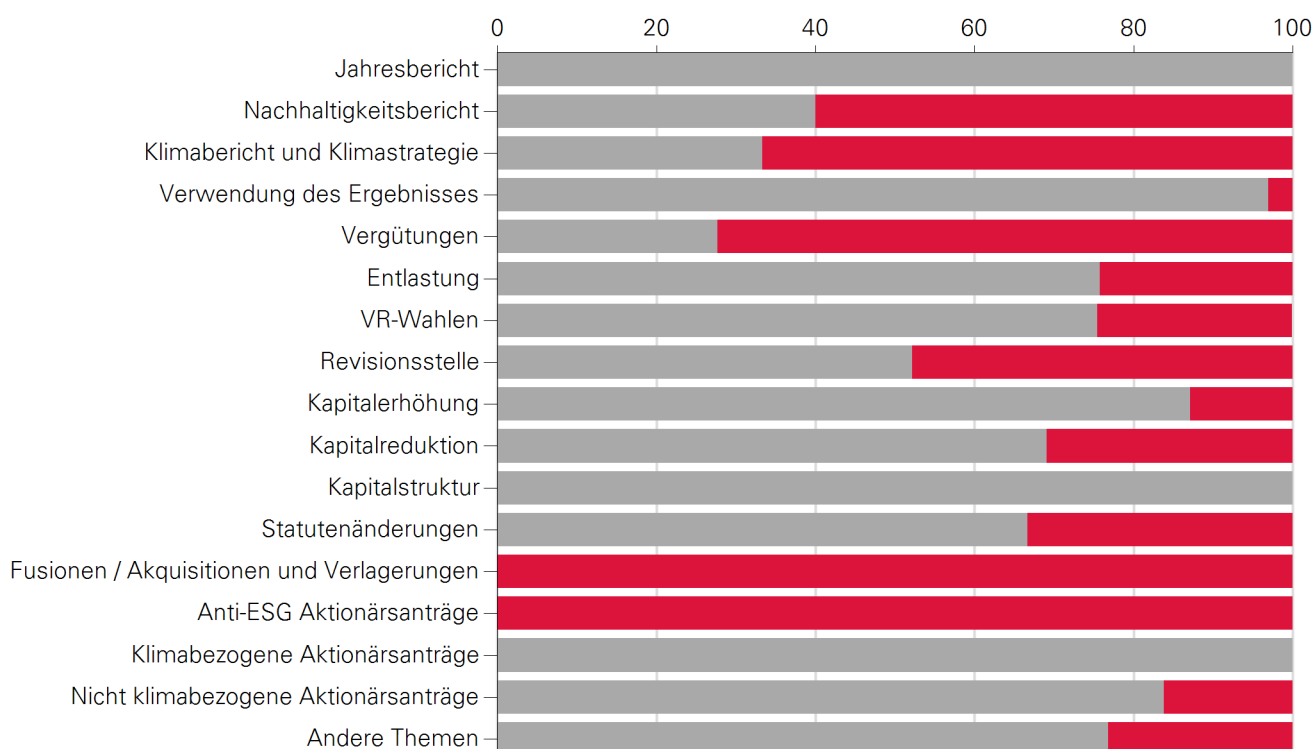
1 Zusammenfassung der analysierten Generalversammlungen

Art der Generalversammlungen	Anzahl Versammlungen	Total	Anzahl Anträge		
			Ja	Nein	Enthaltung
Ordentliche Generalversammlungen	283	4320	2961	1357	2
Ausserordentliche Generalversammlungen	4	8	6	2	0
Ordentliche und ausserordentliche Generalversammlungen	22	440	337	103	0
Total	309	4768	3304	1462	2

1.1 Zusammenfassung der Ethos Stimmempfehlungen



1.2 Ethos Stimmempfehlungen nach Themenkategorien



	Angenommene Anträge		Abgelehnte Anträge		Enthaltungen		Anzahl Anträge
Jahresbericht	93	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	93
Nachhaltigkeitsbericht	2	40.0%	3	60.0%	0	0.0%	5
Klimabericht und Klimastrategie	2	33.3%	4	66.7%	0	0.0%	6
Verwendung des Ergebnisses	95	96.9%	3	3.1%	0	0.0%	98
Vergütungen	147	27.6%	385	72.4%	0	0.0%	532
Entlastung	147	75.8%	47	24.2%	0	0.0%	194
VR-Wahlen	2069	75.4%	673	24.5%	2	0.1%	2744
Revisionsstelle	156	52.2%	143	47.8%	0	0.0%	299
Kapitalerhöhung	162	87.1%	24	12.9%	0	0.0%	186
Kapitalreduktion	78	69.0%	35	31.0%	0	0.0%	113
Kapitalstruktur	8	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	8
Statutenänderungen	50	66.7%	25	33.3%	0	0.0%	75
Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	0	0.0%	1	100.0%	0	0.0%	1
Anti-ESG Aktionärsanträge	0	0.0%	50	100.0%	0	0.0%	50
Klimabezogene Aktionärsanträge	11	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	11
Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	155	83.8%	30	16.2%	0	0.0%	185
Andere Themen	129	76.8%	39	23.2%	0	0.0%	168

2 Ethos Stimmempfehlungen: Übersicht

Art der Generalversammlung (Typ)

OGV	Ordentliche Generalversammlungen
AGV	Ausserordentliche Generalversammlungen
MIX	Ordentliche und ausserordentliche Generalversammlungen

Abstimmungen

✓	Dafür
◐	Teilweise dafür
✗	Dagegen
✕	Enthaltung

Unternehmen	Datum	Typ	Jahresbericht	Nachhaltigkeitsbericht	Klimabericht und Klimastrategie	Verwendung des Ergebnisses	Vergütungen	Entlastung	VR-Wahlen	Revisionsstelle	Kapitalerhöhung	Kapitalreduktion	Kapitalstruktur	Statutenänderungen	Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	Anti-ESG Aktionärsanträge	Klimabezogene Aktionärsanträge	Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	Andere Themen
3M Company	12.05.2026	OGV					✗		◐	✗									
Abbott Laboratories	24.04.2026	OGV					◐		◐	✓									
Abbvie	08.05.2026	OGV					✗		◐	✓				✓				✓	
ACS, Actividades Construcción y Servicios S.A.	08.05.2026	OGV	✓	✗		✓	✗	✓	◐	✓		◐							✓
Admiral Group	29.04.2026	OGV	✓			✓	✗		◐	✓	✓	✓							◐
Adobe	15.04.2026	OGV					✗		◐	✗						✗	✓	✓	
Advanced Micro Devices	13.05.2026	OGV					✗		◐	✗								✗	
Adyen	28.05.2026	OGV	✓				✓	✓	✓	✓	✓	✗							✓
AENA	17.04.2026	OGV	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓				✓					✓
Aeon	27.05.2026	OGV							◐										
Aercap Holdings	15.04.2026	OGV	✓				✗	✓	◐	✓	✓	✗							✓
AFLAC	04.05.2026	OGV					✗		◐	✗								✓	
Agnico Eagle Mines	01.05.2026	MIX					✗		◐	✗									
AIA Group	22.05.2026	OGV	✓			✓			✓	✓	✓	✗		✗					
Air Liquide	05.05.2026	MIX	✓			✓	✓		◐		✓	✓							✓
Airbnb	05.06.2026	OGV					✗		◐	✓						✗		✓	
Allianz	07.05.2026	OGV				✓	✗	✓	◐	✓	✓								
Allstate	22.05.2026	OGV					✗		◐	✗						✗			
Alnylam Pharmaceuticals	20.05.2026	OGV					✗		✓	✗									

Unternehmen	Datum	Typ	Jahresbericht	Nachhaltigkeitsbericht	Klimabericht und Klimastrategie	Verwendung des Ergebnisses	Vergütungen	Entlastung	VR-Wahlen	Revisionsstelle	Kapitalerhöhung	Kapitalreduktion	Kapitalstruktur	Statutenänderungen	Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	Anti-ESG Aktionärsanträge	Klimabezogene Aktionärsanträge	Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	Andere Themen
Alphabet	05.06.2026	OGV					✗		🟡	✗						✗	✓	✓	
Amazon.com	20.05.2026	OGV					✗		🟡	✗						✗	✓	✗	
American Express Company	05.05.2026	OGV					✗		🟡	✗						✗			
American Tower	20.05.2026	OGV					✗		🟡	✗									
American Water Works	13.05.2026	OGV					🟡		🟡	✗				✗					
Amgen	19.05.2026	OGV					✗		🟡	✗								✓	
Amphenol	21.05.2026	OGV					✗		🟡	✗									
Anheuser-Busch Inbev	29.04.2026	OGV	✓				✗	✓	🟡	✓		✗		✓					✓
Aon	26.06.2026	OGV					✗		🟡	🟡	🟡								
Apollo Global Management	08.06.2026	OGV					✗		🟡	✗									
AppLovin	03.06.2026	OGV					✗		🟡	✓				✗				✓	
Arch Capital Group	05.05.2026	OGV					✗		🟡	✗									✓
Argenx	06.05.2026	OGV	✓			✓	✗	✓	🟡	✓	✓								
Arista Networks	29.05.2026	OGV					✗		✓	✓									
Arthur J. Gallagher & Co.	12.05.2026	OGV					✗		🟡	✗									
ASML	22.04.2026	OGV	✓			✓	✗	✓	✓	✓	🟡	✗							
Assicurazioni Generali	23.04.2026	MIX	✓			✓	🟡		✓			✓	✓	✓					✓
Astellas Pharma	19.06.2026	OGV							🟡										
AstraZeneca	09.04.2026	OGV	✓			✓	✗		🟡	✓	✓	✓							✗
AT&T	14.05.2026	OGV					✗		🟡	✗				✗				🟡	
Atlas Copco	28.04.2026	OGV	✓			✓	✗	✗	🟡	✓		🟡							✓
Autodesk	17.06.2026	OGV					✗		🟡	✗				✗				✓	
Aviva	06.05.2026	OGV	✓		✗	✓	🟡		🟡	✓	✓	✗		✓					🟡
AXA	30.04.2026	MIX	✓			✓	🟡		🟡		✓	✓		✓					✓
Banco BPM	16.04.2026	OGV	✓			✓	🟡		🟡			✓							✓
Bank of America	04.05.2026	OGV					✗		🟡	✗						✗		✓	
Bank of Montréal	15.04.2026	OGV					✗		🟡	✗								🟡	
Bank of New York Mellon Corp.	14.04.2026	OGV					✗		🟡	✓									
Bank of Nova Scotia	14.04.2026	OGV					✗		🟡	✗								🟡	✗
Barclays	07.05.2026	OGV	✓				✗		🟡	✓	🟡	✗							✗

Unternehmen	Datum	Typ	Jahresbericht	Nachhaltigkeitsbericht	Klimabericht und Klimastrategie	Verwendung des Ergebnisses	Vergütungen	Entlastung	VR-Wahlen	Revisionsstelle	Kapitalerhöhung	Kapitalreduktion	Kapitalstruktur	Statutenänderungen	Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	Anti-ESG Aktionärsanträge	Klimabezogene Aktionärsanträge	Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	Andere Themen
BlackRock	20.05.2026	OGV					✗		○	✗				✓					
BNP Paribas	12.05.2026	MIX	✓			✓	○		○		○	✗		✓					✓
Booking Holdings	02.06.2026	OGV					✗		○	✗				✗				✓	
Boston Scientific	30.04.2026	OGV					○		○	✗				○				✓	
Bouygues	23.04.2026	MIX	✓			✓	○		○		○	○							○
Brenntag	20.05.2026	OGV				✓	✗	✓	○	✓	✓	✓							
Bristol-Myers Squibb	05.05.2026	OGV					✗		○	✗								✓	
Broadcom	20.04.2026	OGV					✗		✓	✗									
Cadence Design Systems	07.05.2026	OGV					✗		○	✓									
Canadian Imperial Bank of Commerce	16.04.2026	OGV					✗		○	✗							○		
Canadian National	01.05.2026	OGV			✗		✗		✓	✗									
Canadian Pacific Kansas City	29.04.2026	OGV			✗		✗		○	✓									
Capital One Financial	08.05.2026	OGV					✗		○	✗								✓	
Carrier Global	15.04.2026	OGV					✗		○	✓									
Carvana	05.05.2026	OGV					✗		✓	✓			✓					✓	
Caterpillar	10.06.2026	OGV					✗		○	✗								✗	
CBRE Group	21.05.2026	OGV					✗		○	✓								✓	
Cheniere	14.05.2026	OGV					✗		○	✓									
Chipotle Mexican Grill	11.06.2026	OGV					✗		✓	✗									
Chubb	21.05.2026	OGV	✓	✗		✓	○	✓	○	○	✗								○
Cigna	22.04.2026	OGV					✗		○	✗								✓	
Citigroup	20.05.2026	OGV					✗		○	✗									
CK Hutchison Holdings	21.05.2026	OGV	✓			✓	✓		○	✓	✓	✓							
Cloudflare	30.06.2026	OGV					○		✗	✓				✗					✗
CME Group	14.05.2026	OGV					✗		○	✗				✓					
Coca-Cola	29.04.2026	OGV					✗		○	✗						✗		✓	
Cognizant Technology Solutions	02.06.2026	OGV					✗		○	✗								✗	
Colgate-Palmolive	08.05.2026	OGV					✗		○	✗						✗		✓	
Comcast	10.06.2026	OGV					✗		○	✗						✗			
Corning	30.04.2026	OGV					✗		○	✗						✗			

Unternehmen	Datum	Typ	Jahresbericht	Nachhaltigkeitsbericht	Klimabericht und Klimastrategie	Verwendung des Ergebnisses	Vergütungen	Entlastung	VR-Wahlen	Revisionsstelle	Kapitalerhöhung	Kapitalreduktion	Kapitalstruktur	Statutenänderungen	Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	Anti-ESG Aktionärsanträge	Klimabezogene Aktionärsanträge	Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	Andere Themen
CRH	07.05.2026	OGV					✗		🟡	✓	🟡	✗	✓	✓					
CrowdStrike Holdings	17.06.2026	OGV							🟡	✓				🟡					
Crown Castle International	20.05.2026	OGV					✗		🟡	✓									
CSX Corp	12.05.2026	OGV					✗		🟡	✗									
Cummins	12.05.2026	OGV					✗		🟡	✗						✗		✓	
CVS Health	14.05.2026	OGV					✗		🟡	✓								✗	
Daiichi Sankyo	22.06.2026	OGV				✓	✓		✓										✓
Danaher	05.05.2026	OGV					✗		🟡	✗									
Danone	23.04.2026	MIX	✓			✓	🟡		✓		✓	✓		✓					✓
Dell Technologies	25.06.2026	OGV					✗		🟡	✗				✗					
Deutsche Bank	28.05.2026	OGV				✓	✗	✓	✓	✓		✓							
Deutsche Börse	13.05.2026	OGV				✓	✗	✓	✓	✓	✓			✓					
Deutsche Post	05.05.2026	OGV				✓	✓	✓	🟡	✓	✓			✓					✓
Deutsche Telekom	01.04.2026	OGV				✓	🟡	✓	🟡	✓	✓			✓					
Digital Realty Trust	29.05.2026	OGV					✗		🟡	✗								✓	
Disco Corp	24.06.2026	OGV				✓			🟡										
DNB	21.04.2026	OGV	✓				✓		✓	✓	✓	✓							🟡
Dollar General	28.05.2026	OGV					✗		🟡	✗								✓	
Doordash	10.06.2026	OGV					✗		🟡	✓									
Dover	08.05.2026	OGV					✗		🟡	✗								✓	
Dow	09.04.2026	OGV					✗		🟡	✗									
E.ON	23.04.2026	OGV				✓	✗	✗	🟡	✓									
Eaton	22.04.2026	OGV					✗		🟡	✗	🟡	✗							
eBay	17.06.2026	OGV					✗		✓	✗								✓	
Ecolab	07.05.2026	OGV					✗		🟡	✗								✓	
EDP Renovaveis	13.04.2026	OGV	✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓							✓	✓
Edwards Lifesciences	07.05.2026	OGV					✗		✓	✗									
Elevance Health	13.05.2026	OGV					✗		✓	✗								✓	
Eli Lilly	04.05.2026	OGV					✗		🟡	✗				🟡				✓	
Enbridge	06.05.2026	OGV					✗		✓	✗	✗								
Equinix	13.05.2026	OGV					✗		🟡	✗								✓	

Unternehmen	Datum	Typ	Jahresbericht	Nachhaltigkeitsbericht	Klimabericht und Klimastrategie	Verwendung des Ergebnisses	Vergütungen	Entlastung	VR-Wahlen	Revisionsstelle	Kapitalerhöhung	Kapitalreduktion	Kapitalstruktur	Statutenänderungen	Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	Anti-ESG Aktionärsanträge	Klimabezogene Aktionärsanträge	Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	Andere Themen
EssilorLuxottica	28.04.2026	MIX	✓			✓	○		○		○	✓							✓
Evonik Industries	03.06.2026	OGV				✗	✗	✓		✗	✓			✓					
Fanuc	25.06.2026	OGV				✓			✓										
Fastenal	23.04.2026	OGV					○		○	✓								✓	
Ferrari	15.04.2026	OGV	✓			✓	✗	✓	○	✓	✓	✓							
Ferrovial	09.04.2026	OGV	✓		✓		○	✓	○		✓	✓		✓					
Fidelity National Financial (FNF)	10.06.2026	OGV					✗		✗	✓				✓					
First Solar	13.05.2026	OGV					✗		○	✗								✗	
Ford Motors	14.05.2026	OGV					✗		○	✗						✗		✓	
Fortinet	12.06.2026	OGV					✗		○	✗									
Freeport McMoRan	10.06.2026	OGV					✗		○	✗									
Fresenius SE & Co. KGaA	22.05.2026	OGV	✓			✓	○	○		✓	✓	✓		✓					
Fujikura	26.06.2026	OGV				✓	✗		✓	✓									
Fujitsu	29.06.2026	OGV					✓		○										✓
Garmin	05.06.2026	OGV	✓	✗		✓	○	✓	○	✗									○
GE Vernova	20.05.2026	OGV					✗		○	✓						✗			
General Motors	02.06.2026	OGV					✗		○	✓						✗		✓	
Gilead Sciences	30.04.2026	OGV					✗		○	✗						✗		✓	
Goldman Sachs Group	29.04.2026	OGV					✗		○	✗								✓	
Grainger	29.04.2026	OGV					✗		○	✗									
GSK	06.05.2026	OGV	✓				✗		○	✓	✓	✓		✗					○
Haleon	29.04.2026	OGV	✓			✓	✗		○	✓	✓	✓							○
HCA Healthcare	23.04.2026	OGV					✗		○	✗								✓	
Heidelberg Materials	13.05.2026	OGV				✓	✗	✓		✓									✓
Heineken Holding NV	23.04.2026	OGV	✓			✓	✓	✓	○	✓	✓	✓							
Hermès International	17.04.2026	MIX	✓			✓	○	✓	✗			○		✓					○
Hewlett Packard Enterprise	01.04.2026	OGV					✗		○	✓						✗			
Hilton Worldwide	14.05.2026	OGV					✗		○	✗									
Hitachi Ltd	24.06.2026	OGV							✓										
Home Depot	21.05.2026	OGV					✗		○	✗				✗		✗		✓	

Unternehmen	Datum	Typ	Jahresbericht	Nachhaltigkeitsbericht	Klimabericht und Klimastrategie	Verwendung des Ergebnisses	Vergütungen	Entlastung	VR-Wahlen	Revisionsstelle	Kapitalerhöhung	Kapitalreduktion	Kapitalstruktur	Statutenänderungen	Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	Anti-ESG Aktionärsanträge	Klimabezogene Aktionärsanträge	Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	Andere Themen
Hong Kong Exchange & Clearing	29.04.2026	OGV	✓				✓		○	✓	✓	✓							
Hoya	26.06.2026	OGV							○										
HSBC	08.05.2026	OGV	✓				✗		○	✓	○	✓						✗	○
Humana Inc.	16.04.2026	OGV					✗		○	✗								✓	
IBM	28.04.2026	OGV					✗		○	✗						✗		○	
Idexx Laboratories	12.05.2026	OGV					✗		✓	✗				✓				✓	
Illinois Tool Works	08.05.2026	OGV					✗		○	✓								✓	
ING Groep	14.04.2026	OGV	✓			✓	✓	✓			○	✗							✓
Intact Financial	06.05.2026	OGV					✗		✓	✗	✗								
Intel	13.05.2026	OGV					○		○	✗						✗		○	
IntercontinentalExchange	15.05.2026	OGV					✗		○	✗				✓				✓	
Intertek Group	20.05.2026	OGV	✓			✓	✗		○	✓	✓	✓							○
Intesa Sanpaolo	30.04.2026	MIX	✓			✓	○				○	✓	✓						✓
Intuitive Surgical	30.04.2026	OGV					✗		○	✓									
Investor AB	07.05.2026	OGV	✓			✓	○	✗	○	✓	✗	✓							✓
Itochu	19.06.2026	OGV				✓			○										○
Johnson & Johnson	23.04.2026	OGV					✗		○	✗								✓	
JPMorgan Chase	19.05.2026	OGV					✗		○	✗						✗		✓	
Kajima	26.06.2026	OGV				✓	○		○					✓					
KDDI Corp	17.06.2026	OGV				✓	✓		○										○
Kering	28.05.2026	MIX	✓			✓	○		○	○	✓	✓							✓
Keurig Dr Pepper	16.06.2026	OGV					✗		○	✗									
Keyence	12.06.2026	OGV				✓			✓					✗					✗
Kone	03.06.2026	AGV							✓		✓								
Koninklijke Philips	08.05.2026	OGV	✓			✓	○	✓	✓		✓	✗							✓
Kroger	25.06.2026	OGV					✗		○	✗							✓		
Kyocera	25.06.2026	OGV				✓	✓		○					✓				○	✓
Legrand	27.05.2026	MIX	✓			✓	✓		○		○	✓		✓					✓
Lloyds Banking Group	14.05.2026	OGV	✓			✓	✗		✓	✓	○	○							✗
London Stock Exchange	23.04.2026	OGV	✓			✓	✗		○	✓	✓	○	✓						○

Unternehmen	Datum	Typ	Jahresbericht	Nachhaltigkeitsbericht	Klimabericht und Klimastrategie	Verwendung des Ergebnisses	Vergütungen	Entlastung	VR-Wahlen	Revisionsstelle	Kapitalerhöhung	Kapitalreduktion	Kapitalstruktur	Statutenänderungen	Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	Anti-ESG Aktionärsanträge	Klimabezogene Aktionärsanträge	Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	Andere Themen
L'Oréal	24.04.2026	MIX	✓			✓	○		○		✓	✓		✓					✓
Lowe's Companies	29.05.2026	OGV					✗		○	✗								✓	
LVMH	23.04.2026	MIX	✓			✓	○		○		✓	✓							✗
Manulife Financial Corp	14.05.2026	OGV					✗		○	✗									
Marriott International	08.05.2026	OGV					✗		○	✗									
Marsh & McLennan	21.05.2026	OGV					✗		○	✗									
Marvell Technology	25.06.2026	OGV					✗		○	✓								✓	
Mastercard	16.06.2026	OGV					✗		○	✗						✗		✓	
McDonald's	20.05.2026	OGV					✗		○	✗						✗		✓	
MercadoLibre	09.06.2026	OGV					✗		○	✓									
Mercedes-Benz Group	16.04.2026	OGV				✓	✗	✗	✓	✓									
Merck & Co	26.05.2026	OGV					✗		○	✗						✗		✓	
Meta Platforms	27.05.2026	OGV							○	✓						✗	✓	✓	
MetLife	16.06.2026	OGV					✗		○	✗									
Mitsubishi Corp.	19.06.2026	OGV				✓			○										✓
Mitsubishi Estate	26.06.2026	OGV				✓			○										
Mitsubishi UFJ Financial Group	26.06.2026	OGV				✓			○										
Mitsui & Co	17.06.2026	OGV				✓	✗		○										○
Mitsui Fudosan	26.06.2026	OGV				✓	○		○										
Mizuho Financial Group	26.06.2026	OGV							○										
Mondelez International	20.05.2026	OGV					✗		○	✗						✗		✓	
Monster Beverage	14.05.2026	OGV					✗		○	✓									
Moodys	14.04.2026	OGV					✗		✓	✓									
Morgan Stanley	14.05.2026	OGV					✗		○	✗								✓	
Motorola Solutions	18.05.2026	OGV					✗		○	✓									
Mowi	03.06.2026	OGV	✓			✓	✗		○	✗	✗	✗		✓					✓
Munich Re	29.04.2026	OGV				✓	✗	✓	✓	✓		✓							
Murata Manufacturing	29.06.2026	OGV				✓			○	✓									
Nasdaq	10.06.2026	OGV					✗		○	✗									
NatWest Group	28.04.2026	OGV	✓			✓	✗		○	✓	✓	✓							○
NEC Corp.	19.06.2026	OGV							○					✗					

Unternehmen	Datum	Typ	Jahresbericht	Nachhaltigkeitsbericht	Klimabericht und Klimastrategie	Verwendung des Ergebnisses	Vergütungen	Entlastung	VR-Wahlen	Revisionsstelle	Kapitalerhöhung	Kapitalreduktion	Kapitalstruktur	Statutenänderungen	Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	Anti-ESG Aktionärsanträge	Klimabezogene Aktionärsanträge	Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	Andere Themen
Netflix	04.06.2026	OGV					✗		🟡	✓						✗		✓	
Newmont Corporation	12.05.2026	OGV					✗		✓	✓									
Nintendo	26.06.2026	OGV				✓	✗		🟡										
Nokia	09.04.2026	OGV	✓			✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓							
Norfolk Southern	07.05.2026	OGV					✗		🟡	✗									
Norsk Hydro	07.05.2026	OGV	✓				✓		🟡	✓								✗	✓
Nvidia	24.06.2026	OGV					✗		🟡	✗						✗	✓	✗	
NXP Semiconductors	10.06.2026	OGV	✓				✗	✓	🟡	✓	✓	✗							
OCBC Bank	16.04.2026	OGV	✓			✓	✓		🟡	✗	🟡	✓							
Orange	19.05.2026	MIX	✓			✓	✓		🟡		✓	✓		✓				✓	✓
O'Reilly Automotive	14.05.2026	OGV					✓		🟡	✗								✓	
Otis Worldwide	27.05.2026	OGV					✗		🟡	✓								✓	
Paccar	28.04.2026	OGV					✗		🟡	✗									
Palantir Technologies	03.06.2026	OGV					✗		🟡	✓								✓	
Panasonic	22.06.2026	OGV					🟡		🟡										✓
PayPal	19.05.2026	OGV					✗		✓	✗								✓	
PepsiCo	06.05.2026	OGV					✗		🟡	✗						✗		✓	
Pfizer	23.04.2026	OGV					✗		🟡	✗								✓	
PNC Financial Services Group	22.04.2026	OGV					✗		🟡	✓									
Poste italiane	27.04.2026	MIX	✓			✓	🟡		✓										
	18.06.2026	AGV									✓								
Progressive Corp	08.05.2026	OGV					✗		🟡	✗									
Prologis	28.04.2026	OGV					✗		🟡	✗									
Prudential Financial	12.05.2026	OGV					✗		🟡	✗								✓	
Prysmian	16.04.2026	MIX	✓			✓	✓			✓	✓	✓							✓
Quanta Services	21.05.2026	OGV					✗		🟡	✗									
Realty Income	21.05.2026	OGV					✗		🟡	✗									
Reckitt Benckiser	21.05.2026	OGV	✓			✓	✗		✓	✓	✓	✓							🟡
Recruit Holdings	24.06.2026	OGV					✗		🟡										✓
Regeneron	12.06.2026	OGV					✗		🟡	✗									
RELX	23.04.2026	OGV	✓			✓	✗		🟡	✓	✓	✗							✗

Unternehmen	Datum	Typ	Jahresbericht	Nachhaltigkeitsbericht	Klimabericht und Klimastrategie	Verwendung des Ergebnisses	Vergütungen	Entlastung	VR-Wahlen	Revisionsstelle	Kapitalerhöhung	Kapitalreduktion	Kapitalstruktur	Statutenänderungen	Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	Anti-ESG Aktionärsanträge	Klimabezogene Aktionärsanträge	Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	Andere Themen
Republic Services	07.05.2026	OGV					✗		🟡	✗									
Resona Holdings	24.06.2026	OGV							🟡										
Rio Tinto Ltd	06.05.2026	OGV	✓				✗		🟡	✓		✗							✓
Robinhood Markets	02.06.2026	OGV					✗		🟡	✓									
Roper Technologies	19.05.2026	OGV					🟡		🟡	✗								✗	
Ross Stores	20.05.2026	OGV					✗		🟡	✗									
Royal Bank of Canada	09.04.2026	OGV					✗		✓	✓							🟡		
S&P Global	20.05.2026	OGV					✗		✓	✗						✗	✓		
Saint Gobain	04.06.2026	MIX	✓			✓	🟡		✓			✓							✓
Salesforce	28.05.2026	OGV					🟡		🟡	✗						✗			
Sanofi	29.04.2026	MIX	✓			✓	🟡		🟡		✓	✗		✓					✓
SAP	05.05.2026	OGV				✓	✗	✓	✓	✓	✓			✓					
Schneider Electric	07.05.2026	MIX	✓	✓	✓	✓	✗		✓		🟡	✓		✓					✓
Segro	23.04.2026	OGV	✓			✓	✗		✓	✓	✓	✓		✓					🟡
Sempra	12.05.2026	OGV					✗		🟡	✗								✓	
ServiceNow	21.05.2026	OGV					✗		🟡	✓								✓	
Sherwin-Williams	22.04.2026	OGV					✗		🟡	✗				✓				✓	
Shin-Etsu Chemical	26.06.2026	OGV				✓			🟡										✓
Shopify	16.06.2026	OGV					✗		🟡	✓								✓	
Simon Property Group	13.05.2026	OGV					✗		🟡	✗									
Snam	29.04.2026	OGV	✓			✓	🟡					✓							
Snowflake	29.06.2026	OGV					✗		✓	✓								✓	
SoftBank Group	24.06.2026	OGV				✗			🟡					✗					
Sony	23.06.2026	OGV							✓										
Spotify	15.04.2026	OGV	✓			✗	✗	✓	🟡	✓		✗							✓
Stellantis	14.04.2026	OGV	✓				✗	✗	🟡	✓	✓	✗							
Strategy	08.06.2026	OGV					✗		🟡	✓									🟡
Stryker	06.05.2026	OGV					✗		🟡	✗									
Sumitomo Corporation	19.06.2026	OGV				✓			🟡										
Sumitomo Mitsui Financial Group	26.06.2026	OGV				✓			🟡				✓					✓	
Sun Life Financial	06.05.2026	OGV					✗		✓	✗									

Unternehmen	Datum	Typ	Jahresbericht	Nachhaltigkeitsbericht	Klimabericht und Klimastrategie	Verwendung des Ergebnisses	Vergütungen	Entlastung	VR-Wahlen	Revisionsstelle	Kapitalerhöhung	Kapitalreduktion	Kapitalstruktur	Statutenänderungen	Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	Anti-ESG Aktionärsanträge	Klimabezogene Aktionärsanträge	Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	Andere Themen
Suzuki Motor	25.06.2026	OGV				✓			○										○
Synopsys	16.04.2026	OGV					✗		○	✗								✓	
Takeda Pharmaceutical	24.06.2026	OGV				✓	✓		○										✓
TDK	19.06.2026	OGV				✓			○										
Telenor	19.05.2026	OGV	✓				✓			✗		✓		✗					○
Tesco	18.06.2026	OGV	✓			✓	✗		✓	✓	✓	✗							○
Texas Instruments	16.04.2026	OGV					✗		○	✗								✓	
Thermo Fisher Scientific	20.05.2026	OGV					✗		○	✗									
TJX	09.06.2026	OGV					✗		○	✗									
T-Mobile US	16.06.2026	OGV					✗		○	✓									
Tokio Marine Holdings	29.06.2026	OGV				✓	○		○		✓			✓					✓
Tokyo Electron	23.06.2026	OGV					✓		✓										
Toronto-Dominion Bank	16.04.2026	OGV					✗		✓	✗								○	
Toyota Motor	17.06.2026	OGV							○										
Trane Technologies	04.06.2026	OGV					✗		○	✗	○								✓
Travelers Companies	20.05.2026	OGV					✗		○	✗							✓	✓	
Truist Financial Corp	28.04.2026	OGV					✗		○	✗						✗			
U.S. Bancorp	21.04.2026	OGV					✗		○	✗									
Uber Technologies	04.05.2026	OGV					✗		○	✓									
UCB	30.04.2026	OGV	✓				✗	✓	✓	✓	✓	✓							✓
UniCredit	04.05.2026	AGV									✓								
Unilever	13.05.2026	OGV	✓				✗		○	✓	✓	✓							○
Union Pacific	14.05.2026	OGV					✗		○	✗									
United Overseas Bank	17.04.2026	OGV	✓			✓	✓		○	✗	○	✓							
United Parcel Service	07.05.2026	OGV					✗		○	✗							✓	✓	
United Rentals	08.05.2026	OGV					✗		○	✗								✓	
UnitedHealth	01.06.2026	OGV					✗		○	✗								✓	
Universal Music Group	13.05.2026	OGV	✓			✓	✗	✓	○	✓		✓							✓
Veolia Environnement	23.04.2026	MIX	✓			✓	○		○		✓	✓							✓
Verizon Communications	21.05.2026	OGV					✗		○	✗						✗	✓		
Vertex Pharmaceuticals	13.05.2026	OGV					✗		○	✗								✓	

Unternehmen	Datum	Typ	Jahresbericht	Nachhaltigkeitsbericht	Klimabericht und Klimastrategie	Verwendung des Ergebnisses	Vergütungen	Entlastung	VR-Wahlen	Revisionsstelle	Kapitalerhöhung	Kapitalreduktion	Kapitalstruktur	Statutenänderungen	Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	Anti-ESG Aktionärsanträge	Klimabezogene Aktionärsanträge	Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	Andere Themen
Vertiv Holdings	17.06.2026	OGV					✗		●	✓									
Vestas Wind Systems	08.04.2026	OGV	✓			✓	●		●	✓		●		✓					✓
Vinci	14.04.2026	MIX	✓			✓	●		✓		✓	✓		✓					✓
Walmart	04.06.2026	OGV					✗		●	✗				✗		✗		✓	
Warner Bros Discovery	23.04.2026	AGV					✗								✗				
	09.06.2026	OGV					✗		●	✓						✗			
Waste Connections	15.05.2026	OGV					✗		●	✓									
Waste Management	12.05.2026	OGV					●		●	✗									
Wells Fargo	28.04.2026	OGV					✗		●	✗						✗	✓	●	
Welltower	21.05.2026	OGV					✗		●	✗									
Wheaton Precious Metal	08.05.2026	OGV					✗		●	✗									
Workday	16.06.2026	OGV					●		●	✓								✓	
Xylem	14.05.2026	OGV					●		●	✓									
Yara International	12.05.2026	OGV	✓			✓	✓		●	✓		✓							✓
Yum! Brands	14.05.2026	OGV					✗		●	✗								✓	

3 Ergebnisse der Abstimmungen

3.1 Durchschnittliche Ergebnisse nach Themen

Art der Anträge	Anzahl Anträge*	Verfügbare Ergebnisse*	Durchschnittliche Zustimmung*
Jahresbericht	93	90	99.8%
Nachhaltigkeitsbericht	5	5	99.8%
Klimabericht und Klimastrategie	6	6	93.9%
Verwendung des Ergebnisses	98	94	99.6%
Vergütungen	532	520	91.7%
Entlastung	194	167	97.9%
VR-Wahlen	2446	2401	96.6%
Revisionsstelle	299	288	96.3%
Kapitalerhöhung	186	183	97.2%
Kapitalreduktion	113	109	98.6%
Kapitalstruktur	8	8	99.9%
Statutenänderungen	75	68	87.8%
Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	1	1	98.9%
Anti-ESG Aktionärsanträge	50	49	4.6%
Klimabezogene Aktionärsanträge	11	11	13.6%
Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	185	185	20.0%
Andere Themen	161	150	97.7%
Alle Themen	4463	4335	91.6%

* Ausschluss von Anträgen, die auf « plurality vote » oder relativer Mehrheit beruhen.

3.2 Abgelehnte Anträge des Verwaltungsrats

Unternehmen	GV Datum	No.	Traktandum	Ethos	Resultat
Orange	19.05.2026	21	Beendigung des Mandats von Herrn Vincent Gimeno	DAGEGEN	0.7%
Orange	19.05.2026	20	Beendigung des Mandats von Herrn Pierre Chaussoneaux	DAGEGEN	0.7%
Banco BPM	16.04.2026	6.1.20	Neuwahl von Herrn Marco Bragadin	DAFÜR	5.4%
Banco BPM	16.04.2026	6.1.19	Neuwahl von Herrn Savino Casamassima	DAFÜR	5.4%
Banco BPM	16.04.2026	6.1.17	Neuwahl von Herrn Pietro Grassano	DAFÜR	5.5%
Banco BPM	16.04.2026	6.1.16	Neuwahl von Herrn Giorgio Mion	DAFÜR	5.5%
Banco BPM	16.04.2026	6.1.18	Wiederwahl von Frau Manuela Soffientini	DAGEGEN	9.8%
Banco BPM	16.04.2026	6.1.15	Neuwahl von Frau Milena Teresa Motta	DAFÜR	11.2%
Banco BPM	16.04.2026	6.1.13	Neuwahl von Frau Elisa Corgi	DAFÜR	11.3%
Banco BPM	16.04.2026	6.1.14	Neuwahl von Frau Teresa Naddeo	DAFÜR	11.3%
CrowdStrike Holdings	17.06.2026	4	Beibehaltung der qualifizierten Mehrheit bei bestimmten Transaktionen	DAFÜR	14.2%
Warner Bros Discovery	09.06.2026	3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAGEGEN	15.6%
Warner Bros Discovery	23.04.2026	2	Beratende Abstimmung über goldene Fallschirme	DAGEGEN	17.5%
Welltower	21.05.2026	3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAGEGEN	18.9%
CME Group	14.05.2026	5	Abschaffung des Rechts der Aktionäre der Klasse B-2 zur Wahl von zwei Verwaltungsratsmitgliedern	DAFÜR	23.4%
Banco BPM	16.04.2026	6.1.12	Neuwahl von Frau Cecilia Rossignoli	DAFÜR	27.7%
CME Group	14.05.2026	4	Abschaffung des Rechts der Aktionäre der Klasse B-1 zur Wahl von drei Verwaltungsratsmitgliedern	DAFÜR	27.8%
Thermo Fisher Scientific	20.05.2026	2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAGEGEN	31.8%
Aon	26.06.2026	2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAGEGEN	38.7%
Snowflake	29.06.2026	2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAGEGEN	43.5%
Eli Lilly	04.05.2026	5	Abschaffung der qualifizierten Mehrheit bei bestimmten Transaktionen	DAGEGEN	70.3%
Eli Lilly	04.05.2026	4	Abschaffung der gestaffelten Wahlen des Verwaltungsrats	DAFÜR	70.4%
Abbvie	08.05.2026	4	Abschaffung der qualifizierten Mehrheit	DAFÜR	73.0%
Boston Scientific	30.04.2026	7	Recht des Aktionariats zur Einberufung einer ausserordentlichen Generalversammlung	DAFÜR	73.7%
Banco BPM	16.04.2026	6.1.3	Wiederwahl von Herrn Maurizio Comoli	DAGEGEN	75.5%

3.3 Zurückgezogene Anträge des Verwaltungsrats

Unternehmen	GV Datum	No.	Traktandum	Ethos
Astellas Pharma	19.06.2026	1.6	Wiederwahl von Herrn Andreas Busch	ZURÜCK-GEZOGEN
CME Group	14.05.2026	6	Abschaffung des Rechts der Aktionäre der Klasse B-3 zur Wahl von einem Verwaltungsratsmitglied	DAFÜR
Fujitsu	29.06.2026	1.4	Wiederwahl von Herrn Hidenori Furuta	ZURÜCK-GEZOGEN
General Motors	02.06.2026	1f	Wiederwahl von Herrn Jonathan (Jon) McNeill	DAFÜR
Goldman Sachs Group	29.04.2026	5	Aktionärsantrag: Bericht über Risiken im Zusammenhang mit gemeinnützigen Spenden	ZURÜCK-GEZOGEN
Marvell Technology	25.06.2026	1c	Wiederwahl von Herrn Daniel Durn	DAFÜR
Tesco	18.06.2026	7	Wiederwahl von Herrn Thierry Garnier	ZURÜCK-GEZOGEN
Verizon Communications	21.05.2026	7	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken der Verwendung von DEI- und ESG-Kennzahlen in der Vergütung der Geschäftsleitung	DAGEGEN
Vertex Pharmaceuticals	13.05.2026	1.11	Wiederwahl von Herrn Suketu Upadhyay	DAFÜR

3.4 Die umstrittensten Anträge des Verwaltungsrats

Unternehmen	GV Datum	No.	Traktandum	Ethos	Resultat
Poste italiane	27.04.2026	5.2	Kandidatenliste, eingereicht von einer Gruppe institutioneller Investoren	DAFÜR	16.7%
Adobe	15.04.2026	4	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAGEGEN	50.7%
Intact Financial	06.05.2026	4	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAGEGEN	52.7%
AT&T	14.05.2026	4	Änderung der Gründungsurkunde zur Anpassung an neue Bestimmungen des Delaware-Rechts zur Haftungsfreistellung von Führungskräften	DAGEGEN	54.0%
Bank of New York Mellon Corp.	14.04.2026	2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAGEGEN	55.6%
Aercap Holdings	15.04.2026	2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAGEGEN	55.7%
Marvell Technology	25.06.2026	2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAGEGEN	55.7%
CrowdStrike Holdings	17.06.2026	3	Änderung der Gründungsurkunde zur Anpassung an neue Bestimmungen des Delaware-Rechts zur Haftungsfreistellung von Führungskräften	DAGEGEN	56.7%
Deutsche Telekom	01.04.2026	10	Statutenänderung	DAFÜR	57.1%
Prologis	28.04.2026	2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAGEGEN	58.3%

3.5 Aktionärsanträge

Unternehmen	GV Datum	No.	Traktandum	Ethos	Resultat
EDP Renovaveis	13.04.2026	9	Aktionärsantrag: Änderung des Firmennamens	DAFÜR	100.0%
Nvidia	24.06.2026	4	Aktionärsantrag: Einführung des Mehrheitsprinzips bei Abstimmungen	DAGEGEN	86.6%
Snowflake	29.06.2026	4	Aktionärsantrag: Einführung der Mehrheitswahl bei der Wahl der Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	64.6%
Vertex Pharmaceuticals	13.05.2026	5	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAFÜR	57.0%
Wells Fargo	28.04.2026	6	Aktionärsantrag: Einführung des Mehrheitsprinzips bei Abstimmungen	DAGEGEN	47.9%
Cigna	22.04.2026	4	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAFÜR	47.8%
Autodesk	17.06.2026	5	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAFÜR	47.5%
Otis Worldwide	27.05.2026	4	Aktionärsantrag: Offenlegung politischer Spenden	DAFÜR	45.3%
Texas Instruments	16.04.2026	4	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAFÜR	44.6%
Netflix	04.06.2026	4	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAFÜR	44.6%
O'Reilly Automotive	14.05.2026	4	Aktionärsantrag: Offenlegung politischer Spenden	DAFÜR	43.7%
Sherwin-Williams	22.04.2026	5	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAFÜR	43.3%
Ford Motors	14.05.2026	4	Aktionärsantrag: Gleiches Stimmrecht für jede Aktie	DAFÜR	43.3%
First Solar	13.05.2026	4	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	43.2%
Boston Scientific	30.04.2026	8	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAFÜR	42.8%
eBay	17.06.2026	4	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAFÜR	42.6%
Dollar General	28.05.2026	6	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAFÜR	42.4%
McDonald's	20.05.2026	5	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAFÜR	41.6%
Humana Inc.	16.04.2026	5	Aktionärsantrag: Abfindungsregelungen für Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	41.5%
Idexx Laboratories	12.05.2026	6	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAFÜR	41.3%

PayPal	19.05.2026	6	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAFÜR	41.1%
S&P Global	20.05.2026	4	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAFÜR	40.8%
CVS Health	14.05.2026	5	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAGEGEN	40.2%
United Parcel Service	07.05.2026	5	Aktionärsantrag: Gleiche Stimmrechte für jeden Aktionär	DAFÜR	40.2%
Synopsys	16.04.2026	5	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAFÜR	40.1%
Caterpillar	10.06.2026	4	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAGEGEN	39.5%
Abbvie	08.05.2026	5	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	39.4%
Cognizant Technology Solutions	02.06.2026	4	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAGEGEN	39.0%
Goldman Sachs Group	29.04.2026	7	Aktionärsantrag: Bericht über Lobbying-Aktivitäten	DAFÜR	37.7%
Yum! Brands	14.05.2026	4	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAFÜR	37.6%
Advanced Micro Devices	13.05.2026	5	Aktionärsantrag: Aufhebung der einjährigen Haltefrist für die Einberufung einer ausserordentlichen Hauptversammlung	DAGEGEN	37.4%
IBM	28.04.2026	6	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAFÜR	37.3%
Goldman Sachs Group	29.04.2026	4	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAFÜR	36.8%
Marvell Technology	25.06.2026	4	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	36.7%
ServiceNow	21.05.2026	6	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAFÜR	36.6%
Dover	08.05.2026	4	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	35.9%
JPMorgan Chase	19.05.2026	5	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängiger Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	35.1%
Booking Holdings	02.06.2026	5	Aktionärsantrag: Offenlegung politischer Spenden	DAFÜR	35.0%
CBRE Group	21.05.2026	4	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAFÜR	33.9%
Wells Fargo	28.04.2026	5	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	33.9%

Eli Lilly	04.05.2026	6	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	33.7%
Bank of America	04.05.2026	4	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident / Unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	32.6%
AT&T	14.05.2026	7	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAGEGEN	32.0%
Mondelez International	20.05.2026	5	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	31.2%
Alphabet	05.06.2026	7	Aktionärsantrag: Jeder Aktie eine gleichwertige Stimme geben	DAFÜR	31.1%
Prudential Financial	12.05.2026	4	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	30.5%
Equinix	13.05.2026	4	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAFÜR	30.2%
Mastercard	16.06.2026	4	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAFÜR	30.1%
Dollar General	28.05.2026	5	Aktionärsantrag: Einführung einer umfassenden Menschenrechtspolitik	DAFÜR	29.2%
Pfizer	23.04.2026	5	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	28.8%
AT&T	14.05.2026	8	Aktionärsantrag: Einführung einer Richtlinie zur Offenlegung des EEO-1-Berichts	DAFÜR	28.7%
Colgate-Palmolive	08.05.2026	5	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	28.6%
Bristol-Myers Squibb	05.05.2026	5	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	27.4%
Morgan Stanley	14.05.2026	4	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	27.3%
Meta Platforms	27.05.2026	4	Aktionärsantrag: Jährliche Konsultativabstimmung über das Say-on-Pay-Votum	DAFÜR	27.1%
Gilead Sciences	30.04.2026	5	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	27.1%
Ford Motors	14.05.2026	5	Aktionärsantrag: Offenlegung der Abstimmungsergebnisse nach Aktiengattungen	DAFÜR	26.5%
Meta Platforms	27.05.2026	5	Aktionärsantrag: Kapitalstruktur mit zwei Aktiengattungen	DAFÜR	26.5%
Comcast	10.06.2026	4	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident / Unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	26.4%
Kyocera	25.06.2026	11	Aktionärsantrag: Wahl von Herrn Kotaro Okamura als Mitglied des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses	DAGEGEN	26.1%

Kyocera	25.06.2026	12	Aktionärsantrag: Wahl von Herrn Kotaro Okamura in den Verwaltungsrats	DAGEGEN	26.1%
Home Depot	21.05.2026	9	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	26.0%
Ecolab	07.05.2026	4	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	26.0%
Palantir Technologies	03.06.2026	6	Aktionärsantrag: Offenlegung politischer Spenden	DAFÜR	25.9%
PepsiCo	06.05.2026	4	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident / Unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	25.8%
Royal Bank of Canada	09.04.2026	SR7	Aktionärsantrag 7: Regulierung von KI, um den Menschen in den Mittelpunkt zu stellen	DAFÜR	25.2%
Kyocera	25.06.2026	10	Aktionärsantrag: Abberufung eines Verwaltungsratsmitglieds	DAFÜR	24.3%
IntercontinentalExchange	15.05.2026	5	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	23.8%
Johnson & Johnson	23.04.2026	4	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	23.4%
Royal Bank of Canada	09.04.2026	SR6	Aktionärsantrag 6: Bericht über Zwangsarbeit und Kinderarbeit in Kreditportfolios	DAFÜR	22.8%
Cummins	12.05.2026	15	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	22.5%
Digital Realty Trust	29.05.2026	4	Aktionärsantrag: Erweiterte Offenlegung von Wasserrisiken	DAFÜR	22.5%
Coca-Cola	29.04.2026	8	Aktionärsantrag: Bericht über die Pläne des Unternehmens zur Erhöhung der Nachhaltigkeitsoffenlegung	DAFÜR	22.3%
Bank of Nova Scotia	14.04.2026	11	Aktionärsantrag: Aufsicht über künstliche Intelligenz zur Wahrung der menschlichen Dimension	DAFÜR	22.2%
Bank of Montréal	15.04.2026	SR6	Aktionärsantrag 6: Aufsicht über künstliche Intelligenz zur Wahrung der menschlichen Dimension	DAFÜR	22.2%
General Motors	02.06.2026	6	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident / Unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	22.1%
HCA Healthcare	23.04.2026	5	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAFÜR	21.9%
Fastenal	23.04.2026	6	Aktionärsantrag: Einführung einer Richtlinie zur Offenlegung des EEO-1-Berichts	DAFÜR	21.8%
McDonald's	20.05.2026	4	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident / Unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	21.7%
Travelers Companies	20.05.2026	6	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	21.4%

Toronto-Dominion Bank	16.04.2026	SR7	Aktionärsantrag 7: Aufsicht über künstliche Intelligenz zur Wahrung der menschlichen Dimension	DAFÜR	21.3%
Toronto-Dominion Bank	16.04.2026	SR6	Aktionärsantrag 6: Bericht über Zwangsarbeit und Kinderarbeit in Kreditportfolios	DAFÜR	20.9%
Wells Fargo	28.04.2026	7	Aktionärsantrag: Offenlegung der Finanzierungsquote für saubere Energie	DAFÜR	20.4%
UnitedHealth	01.06.2026	4	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	20.2%
Meta Platforms	27.05.2026	6	Aktionärsantrag: Offenlegung der Abstimmungsergebnisse nach Aktiengattungen	DAFÜR	20.1%
Lowe's Companies	29.05.2026	4	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	19.9%
Kyocera	25.06.2026	9	Aktionärsantrag: Aktienrückkäufe	DAGEGEN	18.9%
Orange	19.05.2026	A	Aktionärsantrag: Ausweitung des langfristigen Aktienbeteiligungsplans auf alle Mitarbeitenden	DAFÜR	18.8%
Goldman Sachs Group	29.04.2026	6	Aktionärsantrag: Offenlegung der Finanzierungsquote für saubere Energie	DAFÜR	18.3%
Corning	30.04.2026	4	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident / Unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	18.2%
Amazon.com	20.05.2026	5	Aktionärsantrag: zusätzliche Berichterstattung über die Auswirkungen von Rechenzentren auf die Klimaverpflichtungen	DAFÜR	18.2%
Canadian Imperial Bank of Commerce	16.04.2026	12	Aktionärsantrag 7: Konsultativabstimmung über Umweltrichtlinien	DAFÜR	17.8%
Lowe's Companies	29.05.2026	5	Aktionärsantrag: Bericht über Massnahmen zur Reduktion des Plastikverbrauchs	DAFÜR	17.8%
Amgen	19.05.2026	4	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	17.7%
Kroger	25.06.2026	5	Aktionärsantrag: Zielvorgaben zur Reduktion von Treibhausgasemissionen	DAFÜR	17.5%
Nvidia	24.06.2026	7	Aktionärsantrag: Offenlegung der Treibhausgasemissionen	DAFÜR	17.4%
Home Depot	21.05.2026	7	Aktionärsantrag: Bericht über die Verpackungsrichtlinien für Kunststoffe	DAFÜR	17.4%
Bank of Nova Scotia	14.04.2026	13	Aktionärsantrag: Konsultativabstimmung über Umweltrichtlinien	DAFÜR	17.0%
Sempra	12.05.2026	4	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	16.8%
PepsiCo	06.05.2026	5	Aktionärsantrag: Bericht über die Überwachung der Menschenrechte	DAFÜR	16.5%
Verizon Communications	21.05.2026	5	Aktionärsantrag: Überwachung durch den Verwaltungsrat in Bezug auf wesentliche Risiken im Zusammenhang mit dem Klimawandel	DAFÜR	16.3%

Royal Bank of Canada	09.04.2026	SR9	Aktionärsantrag 9: Konsultativabstimmung über Umweltrichtlinien	DAFÜR	16.2%
Royal Bank of Canada	09.04.2026	SR11	Aktionärsantrag 11: Abhaltung der jährlichen Generalversammlungen des Unternehmens in Präsenz mit virtuellen Sitzungen als Ergänzung	DAFÜR	16.2%
Verizon Communications	21.05.2026	6	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident / Unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	15.9%
Dollar General	28.05.2026	4	Aktionärsantrag: Verwaltungsratsmitglieder die keine Mehrheit der Stimmen erhalten	DAFÜR	15.5%
Eli Lilly	04.05.2026	7	Aktionärsantrag: Bericht über Lobbying-Aktivitäten	DAFÜR	14.9%
United Rentals	08.05.2026	4	Aktionärsantrag: Einführung einer Richtlinie zur Wahl der Verwaltungsratsmitglieder durch Mehrheitsentscheid	DAFÜR	14.8%
Toronto-Dominion Bank	16.04.2026	SR9	Aktionärsantrag 9: Konsultativabstimmung über Umweltrichtlinien	DAFÜR	14.7%
General Motors	02.06.2026	7	Aktionärsantrag: Bericht über die Achtung der Rechte der indigenen Bevölkerung	DAFÜR	14.7%
Travelers Companies	20.05.2026	5	Aktionärsantrag: Bericht über klimabezogene Preis- und Deckungsentscheidungen	DAFÜR	14.6%
AppLovin	03.06.2026	5	Aktionärsantrag: Offenlegung der Abstimmungsergebnisse nach Aktiengattungen	DAFÜR	14.6%
Workday	16.06.2026	7	Aktionärsantrag: Offenlegung der Abstimmungsergebnisse nach Aktienkategorien	DAFÜR	14.6%
Home Depot	21.05.2026	10	Aktionärsantrag: Offenlegung einer Bewertung der Auswirkungen auf die Biodiversität	DAFÜR	14.3%
Amazon.com	20.05.2026	7	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / Unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	14.1%
Shopify	16.06.2026	4	Aktionärsantrag: Einführung einer Richtlinie zur verantwortungsvollen Nutzung von KI in der Geschäftstätigkeit und im operativen Betrieb des Unternehmen	DAFÜR	13.9%
Bank of Montréal	15.04.2026	SR8	Aktionärsantrag 8: Konsultativabstimmung über Umweltrichtlinien	DAFÜR	13.8%
Adobe	15.04.2026	6	Aktionärsantrag: Offenlegung einer Matrix zur Qualifikation der Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	13.3%
JPMorgan Chase	19.05.2026	6	Aktionärsantrag: Bericht über Lobbying-Aktivitäten	DAFÜR	13.2%
Gilead Sciences	30.04.2026	6	Aktionärsantrag: uswirkungen verlängerter Patentexklusivität auf den Zugang für Patienten	DAFÜR	12.9%
Merck & Co	26.05.2026	6	Aktionärsantrag: Offenlegung politischer Spenden	DAFÜR	12.4%

Palantir Technologies	03.06.2026	5	Aktionärsantrag: Beurteilung der Auswirkungen auf die Menschenrechte	DAFÜR	12.4%
Royal Bank of Canada	09.04.2026	SR10	Aktionärsantrag 10: Bericht über Darlehen der Bank zur Unterstützung der Kreislaufwirtschaft	DAFÜR	12.2%
Alphabet	05.06.2026	14	Aktionärsantrag: Bericht über den Einsatz von Künstlicher Intelligenz (KI)	DAFÜR	12.2%
AFLAC	04.05.2026	4	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	12.2%
United Parcel Service	07.05.2026	7	Aktionärsantrag: Bericht über Risiken die sich aus freiwilligen Verpflichtungen zur Reduzierung von CO2-Emissionen ergeben	DAFÜR	12.1%
Intel	13.05.2026	8	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	11.8%
Canadian Imperial Bank of Commerce	16.04.2026	9	Aktionärsantrag 4: Strategische Diversifizierung der Kompetenzen im Verwaltungsrat	DAFÜR	11.5%
Coca-Cola	29.04.2026	7	Aktionärsantrag: Bericht über Risiken im Zusammenhang mit Inhaltsstoffen	DAFÜR	11.4%
Illinois Tool Works	08.05.2026	4	Aktionärsantrag: Einführung einer Richtlinie zur Wahl der Verwaltungsratsmitglieder durch Mehrheitsentscheid	DAFÜR	11.4%
Coca-Cola	29.04.2026	6	Aktionärsantrag: Bericht über die Bemühungen des Unternehmens in Bezug auf Diversität, Chancengleichheit und Inklusion (DEI)	DAFÜR	11.3%
PayPal	19.05.2026	5	Aktionärsantrag: Eine Richtlinie zur Erbringung von Dienstleistungen in Konfliktgebieten verabschieden	DAFÜR	11.2%
HCA Healthcare	23.04.2026	4	Aktionärsantrag: Bericht über die Auswirkungen von Krankenhausübernahmen auf die Gemeinden	DAFÜR	10.8%
Meta Platforms	27.05.2026	3	Aktionärsantrag: Bericht über die Aufsicht der Datennutzung in KI-Angeboten	DAFÜR	10.2%
Booking Holdings	02.06.2026	6	Aktionärsantrag: Geschäftstätigkeit in illegalen Siedlungen	DAFÜR	10.2%
United Parcel Service	07.05.2026	6	Aktionärsantrag: Bericht zur Ausrichtung von Geschäftstätigkeit und Investitionen auf das Kohlenneutralitätsziel	DAFÜR	10.1%
Canadian Imperial Bank of Commerce	16.04.2026	11	Aktionärsantrag 6: Öffentliche Offenlegung nicht vertraulicher Informationen, länderbezogene Berichterstattung, Vergütungsverhältnisse und Steuerparadiese	DAFÜR	9.9%
Bank of Nova Scotia	14.04.2026	9	Aktionärsantrag: strategische Diversifizierung der Kompetenzen im Verwaltungsrat	DAFÜR	9.9%
Intel	13.05.2026	7	Aktionärsantrag: Unabhängiger Bericht über den Prozess der menschenrechtlichen Sorgfaltsprüfung	DAFÜR	9.9%

Adobe	15.04.2026	8	Aktionärsantrag: Bericht über Klimarisiken in den Pensionsplänen	DAFÜR	9.8%
Royal Bank of Canada	09.04.2026	SR4	Aktionärsantrag 4: Strategische Diversifizierung der Kompetenzen im Verwaltungsrat	DAFÜR	9.7%
Alphabet	05.06.2026	13	Aktionärsantrag: Bericht über KI-generierte Desinformation	DAFÜR	9.3%
Wells Fargo	28.04.2026	8	Aktionärsantrag: Bericht über die Prozessrisiken im Zusammenhang mit kohlenstoffintensiven Finanzierungen	DAFÜR	9.2%
Lowe's Companies	29.05.2026	6	Aktionärsantrag: Bericht über Risiken im Zusammenhang mit der Weitergabe von Kundendaten an Dritte	DAFÜR	9.1%
Home Depot	21.05.2026	8	Aktionärsantrag: Bericht über Risiken im Zusammenhang mit dem Schutz von Kundendaten	DAFÜR	8.9%
Bank of Montréal	15.04.2026	SR4	Aktionärsantrag 4: Strategische Diversifizierung der Kompetenzen im Verwaltungsrat	DAFÜR	8.8%
PepsiCo	06.05.2026	6	Aktionärsantrag: Bericht über die Bewertung der Behandlung von Tieren in der Lieferkette	DAFÜR	8.8%
Canadian Imperial Bank of Commerce	16.04.2026	10	Aktionärsantrag 5: Formelle Anerkennung der systemischen Rolle des Verwaltungsrats	DAGEGEN	8.8%
Royal Bank of Canada	09.04.2026	SR8	Aktionärsantrag 8: Öffentliche Offenlegung nicht vertraulicher Informationen, länderbezogene Berichterstattung, Vergütungsverhältnisse und Steuerparadiese	DAFÜR	8.8%
Bank of Nova Scotia	14.04.2026	12	Aktionärsantrag: öffentliche Offenlegung nicht vertraulicher Informationen, länderbezogene Berichterstattung, Vergütungsverhältnisse und Steuerparadiese	DAFÜR	8.8%
Elevance Health	13.05.2026	4	Aktionärsantrag: Offenlegung politischer Spenden/Transparenz im Lobbying	DAFÜR	8.7%
Toronto-Dominion Bank	16.04.2026	SR4	Aktionärsantrag 4: Strategische Diversifizierung der Kompetenzen im Verwaltungsrat	DAFÜR	8.4%
Palantir Technologies	03.06.2026	4	Aktionärsantrag: Unabhängiger Bericht über das Sorgfaltsprüfungsverfahren	DAFÜR	8.2%
Adobe	15.04.2026	5	Aktionärsantrag: Abfindungsregelungen für Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	8.2%
Home Depot	21.05.2026	11	Aktionärsantrag: Bericht über den Zugang der Mitarbeitenden zur Gesundheitsversorgung	DAFÜR	8.2%
Bank of Nova Scotia	14.04.2026	10	Aktionärsantrag: formelle Anerkennung der systemischen Rolle des Verwaltungsrats	DAGEGEN	8.0%
Toronto-Dominion Bank	16.04.2026	SR8	Aktionärsantrag 8: Öffentliche Offenlegung nicht vertraulicher Informationen, länderbezogene Berichterstattung, Vergütungsverhältnisse und Steuerparadiese	DAFÜR	7.6%

Royal Bank of Canada	09.04.2026	SR5	Aktionärsantrag 5: Formelle Anerkennung der systemischen Rolle des Verwaltungsrats	DAGEGEN	7.6%
Bank of Montréal	15.04.2026	SR7	Aktionärsantrag 7: Öffentliche Offenlegung nicht vertraulicher Informationen, länderbezogene Berichterstattung, Vergütungsverhältnisse und Steuerparadiese	DAFÜR	7.4%
Alphabet	05.06.2026	5	Aktionärsantrag: Erweiterte Offenlegung von Klimazielen	DAFÜR	7.3%
Royal Bank of Canada	09.04.2026	SR3	Aktionärsantrag 3: Leistungsorientierte Vergütungspolitik für die Geschäftsleitung	DAFÜR	7.0%
Canadian Imperial Bank of Commerce	16.04.2026	8	Aktionärsantrag 3: Leistungsorientierte Vergütungspolitik für die Geschäftsleitung	DAFÜR	7.0%
Meta Platforms	27.05.2026	9	Aktionärsantrag: Bericht über klimabezogene Verpflichtungen	DAFÜR	6.9%
Bank of Nova Scotia	14.04.2026	8	Aktionärsantrag: leistungsorientierte Vergütungspolitik für die Geschäftsleitung	DAFÜR	6.8%
Bank of Montréal	15.04.2026	SR5	Aktionärsantrag 5: Formelle Anerkennung der systemischen Rolle des Verwaltungsrats	DAGEGEN	6.7%
Walmart	04.06.2026	6	Aktionärsantrag: Bericht über die Steuerung von Gesundheit und Sicherheit am Arbeitsplatz	DAFÜR	6.6%
Meta Platforms	27.05.2026	11	Aktionärsantrag: Datenschutz-Folgenabschätzung für generative KI-Chatbots	DAFÜR	6.6%
Meta Platforms	27.05.2026	8	Aktionärsantrag: Bericht über Massnahmen gegen Antisemitismus und Hass auf Online-Plattformen	DAFÜR	6.6%
Airbnb	05.06.2026	6	Aktionärsantrag: Kapitalstruktur mit zwei Aktiengattungen	DAFÜR	6.6%
Bank of America	04.05.2026	5	Aktionärsantrag: Offenlegung der Überwachung durch den Verwaltungsrat in Bezug auf wesentliche Risiken im Zusammenhang mit Tierschutz	DAFÜR	6.5%
Toronto-Dominion Bank	16.04.2026	SR5	Aktionärsantrag 5: Formelle Anerkennung der systemischen Rolle des Verwaltungsrats	DAGEGEN	6.4%
Capital One Financial	08.05.2026	4	Aktionärsantrag: Abfindungsregelungen für Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	6.2%
Alphabet	05.06.2026	11	Aktionärsantrag: Bericht über den Datenschutz	DAFÜR	6.0%
Toronto-Dominion Bank	16.04.2026	SR3	Aktionärsantrag 3: Leistungsorientierte Vergütungspolitik für die Geschäftsleitung	DAFÜR	5.7%
Bank of Montréal	15.04.2026	SR3	Aktionärsantrag 3: Leistungsorientierte Vergütungspolitik für die Geschäftsleitung	DAFÜR	5.3%
Wells Fargo	28.04.2026	9	Aktionärsantrag: Ausschuss des Verwaltungsrats zu den Rechten indigener Völker	DAFÜR	5.3%

Walmart	04.06.2026	8	Aktionärsantrag: Bericht über den Einsatz von KI und Automatisierung am Arbeitsplatz	DAFÜR	5.0%
IBM	28.04.2026	5	Aktionärsantrag: Änderung der Richtlinien zur Aktienhaltepflicht für den Verwaltungsrat	DAGEGEN	4.4%
Walmart	04.06.2026	7	Aktionärsantrag: Bericht über Einwanderungspolitik und deren Durchsetzung	DAFÜR	4.3%
Meta Platforms	27.05.2026	7	Aktionärsantrag: Bericht über die menschenrechtliche Sorgfaltsprüfung	DAFÜR	4.2%
HSBC	08.05.2026	17	Aktionärsantrag: Midland-Rückforderungskampagne 2	DAGEGEN	4.0%
HSBC	08.05.2026	16	Aktionärsantrag: Midland-Rückforderungskampagne 1	DAGEGEN	3.9%
Carvana	05.05.2026	6	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	3.9%
Alphabet	05.06.2026	12	Aktionärsantrag: KI-Überwachung durch den Verwaltungsrat	DAFÜR	3.7%
Workday	16.06.2026	6	Aktionärsantrag: Offenlegung der Mitarbeiterbindungsraten nach demografischen Kategorien	DAFÜR	3.7%
Meta Platforms	27.05.2026	10	Aktionärsantrag: Bericht über die Einbeziehung von Verbesserungen der Kindersicherheit in das Vergütungsprogramm der Geschäftsleitung	DAFÜR	3.4%
Mastercard	16.06.2026	5	Aktionärsantrag: Einführung des Kumulative-Votings für die Wahl des Verwaltungsrats	DAGEGEN	3.1%
Netflix	04.06.2026	7	Aktionärsantrag: Einführung des Kumulative-Votings für die Wahl des Verwaltungsrats	DAGEGEN	3.0%
Intel	13.05.2026	6	Aktionärsantrag: Bericht über Risiken im Zusammenhang mit Geschäftstätigkeiten in China	DAGEGEN	2.9%
Sumitomo Mitsui Financial Group	26.06.2026	4	Aktionärsantrag: Aktienrückkäufe der Gesellschaft der Genehmigung durch die Aktionäre unterstellen	DAFÜR	2.9%
Warner Bros Discovery	09.06.2026	4	Aktionärsantrag: Bericht über die erwartete Kapitalrendite der Nachhaltigkeitsinvestitionen des Unternehmens	DAGEGEN	2.5%
IBM	28.04.2026	7	Aktionärsantrag: Bericht über KI-Voreingenommenheit	DAFÜR	2.4%
Salesforce	28.05.2026	6	Aktionärsantrag: Einführung des Kumulative-Votings für die Wahl des Verwaltungsrats	DAGEGEN	2.4%
Bank of Nova Scotia	14.04.2026	7	Aktionärsantrag: Einbeziehung junger Menschen in die Führungsorgane der Bank	DAGEGEN	2.2%
IBM	28.04.2026	8	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierung bei gemeinnützigen Spenden	DAGEGEN	2.2%
Colgate-Palmolive	08.05.2026	4	Aktionärsantrag: DEI aus der Auswahl der Vorstandskandidaten streichen	DAGEGEN	2.2%

Canadian Imperial Bank of Commerce	16.04.2026	7	Aktionärsantrag 2: Einbeziehung junger Menschen in die Führungsorgane der Bank	DAGEGEN	2.1%
Bank of Montréal	15.04.2026	SR2	Aktionärsantrag 2: Einbeziehung junger Menschen in die Führungsorgane der Bank	DAGEGEN	1.9%
Walmart	04.06.2026	5	Aktionärsantrag: Antrag auf kumulative Stimmabgabe bei der Wahl des Verwaltungsrats	DAGEGEN	1.9%
Truist Financial Corp	28.04.2026	5	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken aus der mangelnden Übereinstimmung zwischen der Unternehmenspolitik und dem Kundenstamm	DAGEGEN	1.8%
Royal Bank of Canada	09.04.2026	SR2	Aktionärsantrag 2: Einbeziehung junger Menschen in die Führungsorgane der Bank	DAGEGEN	1.8%
Alphabet	05.06.2026	10	Aktionärsantrag: Bericht über die Auswirkungen der US-Einwanderungspolitik	DAFÜR	1.8%
Norsk Hydro	07.05.2026	13.	Aktionärsantrag: Prüfung der Errichtung eines (oder zweier) Kernreaktoren zur Stromversorgung von Sunndal Verk	DAGEGEN	1.8%
Cummins	12.05.2026	16	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierung bei gemeinnützigen Spenden	DAGEGEN	1.8%
Wells Fargo	28.04.2026	10	Aktionärsantrag: Bericht über die Achtung der Bürgerrechte von Händlern	DAGEGEN	1.8%
JPMorgan Chase	19.05.2026	7	Aktionärsantrag: Bericht über die erwartete Kapitalrendite der Nachhaltigkeitsinvestitionen des Unternehmens	DAGEGEN	1.7%
Mondelez International	20.05.2026	4	Aktionärsantrag: Bericht über Massnahmen zur Reduktion des Plastikverbrauchs	DAGEGEN	1.6%
Norsk Hydro	07.05.2026	15.	Aktionärsantrag: Bewertung des Engagements im Bereich Kernenergie	DAGEGEN	1.6%
Norsk Hydro	07.05.2026	14.	Aktionärsantrag: Bewertung der Möglichkeiten, Kernenergie in die Energieversorgung des Konzerns einzubeziehen, entweder durch direkte Beteiligung und Betrieb oder durch Partnerschaften	DAGEGEN	1.6%
GE Vernova	20.05.2026	4	Aktionärsantrag: Bericht über die erwartete Kapitalrendite der Emissionsminderungsziele des Unternehmens	DAGEGEN	1.5%
Alphabet	05.06.2026	6	Aktionärsantrag: Bericht über den Wasserverbrauch und die KI-Entwicklung	DAFÜR	1.5%
Ford Motors	14.05.2026	6	Aktionärsantrag: Satzungsänderung, um den Prüfungsausschuss zu verpflichten, den ROI der Unternehmensinitiativen für Diversität, Chancengleichheit und Inklusion (DEI) zu bewerten	DAGEGEN	1.5%
Toronto-Dominion Bank	16.04.2026	SR2	Aktionärsantrag 2: Einbeziehung junger Menschen in die Führungsorgane der Bank	DAGEGEN	1.4%

Canadian Imperial Bank of Commerce	16.04.2026	6	Aktionärsantrag 1: Stärkung der Aktionärsbeteiligung an Generalversammlungen	DAFÜR	1.3%
Merck & Co	26.05.2026	5	Aktionärsantrag: Bericht über Lücken in der Krankenversicherung	DAGEGEN	1.3%
Allstate	22.05.2026	4	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken der Verwendung von DEI- und ESG-Kennzahlen in der Vergütung der Geschäftsleitung	DAGEGEN	1.3%
Merck & Co	26.05.2026	4	Aktionärsantrag: Bericht über die DEI-Risiken bei der Vergabe von Bundesaufträgen	DAGEGEN	1.2%
Amazon.com	20.05.2026	6	Aktionärsantrag: Bericht über die Auswirkungen der Klimaverpflichtungen	DAGEGEN	1.2%
JPMorgan Chase	19.05.2026	4	Aktionärsantrag: Bericht über die Übereinstimmung von Sicherheits-, Resilienz- und Klimainitiativen	DAGEGEN	1.2%
Royal Bank of Canada	09.04.2026	SR1	Aktionärsantrag 1: Stärkung der Aktionärsbeteiligung an Generalversammlungen	DAFÜR	1.2%
Bank of Nova Scotia	14.04.2026	6	Aktionärsantrag: Stärkung der Aktionärsbeteiligung an Generalversammlungen	DAFÜR	1.1%
S&P Global	20.05.2026	5	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierung bei gemeinnützigen Spenden	DAGEGEN	1.0%
Netflix	04.06.2026	5	Aktionärsantrag: Bericht über die Kapitalrendite (ROI) des Eigenkapitals des Unternehmens und ESG-Investitionen	DAGEGEN	1.0%
Netflix	04.06.2026	6	Aktionärsantrag: Bericht über politisierte Markenfehlausrichtung	DAGEGEN	1.0%
Amazon.com	20.05.2026	4	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierung bei gemeinnützigen Spenden	DAGEGEN	0.9%
Home Depot	21.05.2026	12	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierung bei gemeinnützigen Spenden	DAGEGEN	0.9%
Coca-Cola	29.04.2026	4	Aktionärsantrag: Einrichtung eines Verwaltungsratsausschusses für die Nachhaltigkeit des Unternehmens	DAGEGEN	0.9%
American Express Company	05.05.2026	5	Aktionärsantrag: Einrichtung eines Ausschusses für politische Voreingenommenheit	DAGEGEN	0.9%
Home Depot	21.05.2026	6	Aktionärsantrag: Bericht über die objektive Bewertung der Recyclingziele für Kunststoffe	DAGEGEN	0.9%
Nvidia	24.06.2026	5	Aktionärsantrag: Bericht über verschiedene konfessionelle Mitarbeitenden-Ressourcengruppen	DAGEGEN	0.9%
Bank of Montréal	15.04.2026	SR1	Aktionärsantrag 1: Stärkung der Aktionärsbeteiligung an Generalversammlungen	DAFÜR	0.8%
Hewlett Packard Enterprise	01.04.2026	5	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierung bei gemeinnützigen Spenden	DAGEGEN	0.8%

Coca-Cola	29.04.2026	5	Aktionärsantrag: Bericht über die objektive Bewertung von Richtlinien für Kunststoffverpackungen	DAGEGEN	0.8%
Gilead Sciences	30.04.2026	7	Aktionärsantrag: Streichung von DEI-Zielen aus der Vergütung von Führungskräften	DAGEGEN	0.7%
Toronto-Dominion Bank	16.04.2026	SR1	Aktionärsantrag 1: Stärkung der Aktionärsbeteiligung an Generalversammlungen	DAFÜR	0.7%
Roper Technologies	19.05.2026	6	Aktionärsantrag: Erstellung einer strategischen Prüfung einer potenziellen Abspaltung	DAGEGEN	0.6%
Nvidia	24.06.2026	6	Aktionärsantrag: Bericht über die bürgerlichen Freiheiten der Belegschaft	DAGEGEN	0.6%
Adobe	15.04.2026	7	Aktionärsantrag: Bericht über Bürgerrechte in digitalen Diensten	DAGEGEN	0.5%
American Express Company	05.05.2026	4	Aktionärsantrag: Bericht über die Gesundheitsversorgung im Zusammenhang mit umstrittenen Transgender-Behandlungen für Minderjährige	DAGEGEN	0.4%
Meta Platforms	27.05.2026	12	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken einer antiamerikanischen Arbeitnehmerdiskriminierung durch den Einsatz des H-1B Visumprogramms	DAGEGEN	0.2%
Alphabet	05.06.2026	9	Aktionärsantrag: Bericht über politisierte Inhaltsmoderation	DAGEGEN	0.2%
Alphabet	05.06.2026	8	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierung aufgrund von Meinungen	DAGEGEN	0.2%
Airbnb	05.06.2026	7	Aktionärsantrag: bericht über risiken politisierter desinvestitionen	DAGEGEN	0.1%
Airbnb	05.06.2026	4	Aktionärsantrag: Bericht über Bürgerrechte in digitalen Diensten	DAGEGEN	0.1%
Airbnb	05.06.2026	5	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierung bei gemeinnützigen Spenden	DAGEGEN	0.0%
Amazon.com	20.05.2026	8	Nicht angekündigter Aktionärsantrag: Festlegung eines KI-Beirats	DAGEGEN	0.0%

4 Stimmberichte pro Unternehmen

3M Company

12.05.2026

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn David P. Bozeman	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1.b	Wiederwahl von Herrn Thomas K. Brown	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.5%
1.c	Wiederwahl von Herrn William M. Brown	DAFÜR	● DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 96.7%
1.d	Wiederwahl von Frau Audrey Choi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
1.e	Wiederwahl von Frau Anne H. Chow	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
1.f	Wiederwahl von Herrn Jim Fitterling	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
1.g	Wiederwahl von Frau Suzan Kereere	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
1.h	Neuwahl von Herrn Neil G. Mitchill, Jr.	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1.i	Wiederwahl von Herrn Dr. Pedro J. Pizarro	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
1.j	Wiederwahl von Herrn Thomas W. Sweet	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 51 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.7%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Neuwahl von Frau Dr. Nita Ahuja	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.2	Wiederwahl von Frau Claire Babineaux-Fontenot	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.3	Wiederwahl von Frau Dr. Sally E. Blount	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
1.4	Wiederwahl von Herrn Robert B. Ford	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 94.2%
1.5	Wiederwahl von Frau Paola Gonzalez	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.6	Wiederwahl von Frau Michelle A. Kumbier	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 99.0%
1.7	Wiederwahl von Herrn Darren W. McDew	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.8	Wiederwahl von Frau Nancy McKinstry	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber sie ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 15 Jahren).	✓ 94.8%
1.9	Wiederwahl von Herrn Michael G. O'Grady	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5%
1.10	Wiederwahl von Herrn Michael F. Roman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1.11	Wiederwahl von Herrn Daniel J. Starks	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.0%
1.12	Wiederwahl von Herrn John G. Stratton	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 90.4%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.8%
5	Genehmigung des Belegschaftsaktienprogramms	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Jennifer L. Davis	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.1%
1.b	Wiederwahl von Frau Melody Meyer	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
1.c	Wiederwahl von Herrn Robert A. Michael	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 93.4%
1.d	Wiederwahl von Herrn Frederick H. Waddell	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Prüfungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 93.7%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.9%
4	Abschaffung der qualifizierten Mehrheit	DAFÜR	DAFÜR		✗ 73.0%
5	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann.	✗ 39.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.1	Genehmigung des Einzel- und Konzernabschlusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.2	Verwendung des Bilanzgewinns	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
1.3	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	● DAGEGEN Das Unternehmen hat keine ambitionierten Ziele für die wesentlichen Themen festgelegt. Die Klimastrategie ist nicht an den Zielen des Pariser Abkommens ausgerichtet. Das Unternehmen ergreift keine angemessenen Massnahmen, um seine CO₂e-Emissionen zu reduzieren. Die Schlüsselindikatoren zu wesentlichen Themen verschlechterten sich über einen Zeitraum von drei Jahren.	✓ 99.9%
1.4	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
2	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
3	Wahlen in den Verwaltungsrat			
3.1	Wiederwahl von Herrn Juan Santamaría Cases	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist gleichzeitig ständiges Mitglied der Geschäftsleitung (CEO).	✓ 98.4%
3.2	Wiederwahl von Frau Maria José García Beato	DAFÜR	DAFÜR	✓ 87.8%
3.3	Festlegung der Anzahl der Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 88.4%
5	Genehmigung eines neuen langfristigen Anreizplans (2026–2030)	DAFÜR	● DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.7%
6	Genehmigung einer Aktiendividende und Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
7	Genehmigung des Aktienrückkaufprogramms und der damit verbundenen Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung	DAFÜR	● DAGEGEN Der Preis der zurückgekauften Aktien ist zu hoch.	✓ 98.5%
8	Ermächtigung zur Durchführung von Beschlüssen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	• DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.6%
3	Schlussdividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
4	Wiederwahl von Herrn Mike Rogers	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.1%
5	Wiederwahl von Frau Milena Mondini de Focatiis	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
6	Wiederwahl von Herrn Geraint Jones	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
7	Neuwahl von Frau Paola Bonomo	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
8	Wiederwahl von Frau Evelyn Bourke	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
9	Wiederwahl von Herrn Michael Brierley	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
10	Wiederwahl von Herrn Andrew Crossley	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
11	Wiederwahl von Frau Karen Green	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5%
12	Wiederwahl von Frau Fiona Muldoon	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
13	Wiederwahl von Herrn Jayaprakasa (JP) Rangaswami	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
14	Wiederwahl von Herrn William Roberts	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 98.1%
15	Neuwahl von Herrn Carlos Selonke de Souza	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
16	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
17	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
18	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
19	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.1%
20	Aussetzung der Bezugsrechte	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.2%
21	Aussetzung der Bezugsrechte für Akquisitionen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.2%
22	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
23	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für ausserordentliche Generalversammlungen	DAFÜR	• DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.	✓ 90.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Cristiano Amon	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.9%
1.b	Wiederwahl von Frau Dr. Amy L. Banse	DAFÜR	DAFÜR		✓ 85.5%
1.c	Wiederwahl von Frau Melanie Boulden	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.0%
1.d	Wiederwahl von Herrn Frank A. Calderoni	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 14 Jahren).	✓ 88.6%
1.e	Wiederwahl von Frau Laura B. Desmond	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.7%
1.f	Wiederwahl von Herrn Shantanu Narayen	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 91.6%
1.g	Wiederwahl von Herrn Spencer Neumann	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.h	Wiederwahl von Frau Kathleen Oberg	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
1.i	Wiederwahl von Herrn Dheeraj Pandey	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.j	Wiederwahl von Herrn David A. Ricks	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.3%
1.k	Wiederwahl von Herrn Daniel L. Rosensweig	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 69.2%
2	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.0%
3	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 43 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 90.6%
4	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 50.7%
5	Aktionärsantrag: Abfindungsregelungen für Mitglieder der Geschäftsleitung	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Vergütungspolitik.	✗ 8.2%
6	Aktionärsantrag: Offenlegung einer Matrix zur Qualifikation der Verwaltungsratsmitglieder	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Governance.	✗ 13.3%
7	Aktionärsantrag: Bericht über Bürgerrechte in digitalen Diensten	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag zielt darauf ab, Hassreden und diskriminierende Äusserungen zuzulassen, was nicht toleriert werden kann.	✗ 0.5%
8	Aktionärsantrag: Bericht über Klimarisiken in den Pensionsplänen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Ausrichtung der Rentenpläne des Unternehmens auf die Eindämmung des Klimawandels.	✗ 9.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Frau Nora M. Denzel	DAFÜR	● DAGEGEN Sie präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. Sie ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber sie ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 12 Jahren).	✓ 94.6%
1.b	Wiederwahl von Herrn Michael P. Gregoire	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
1.c	Wiederwahl von Herrn Joseph A. Householder	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9%
1.d	Wiederwahl von Herrn John W. Marren	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1.e	Neuwahl von Frau KC McClure	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
1.f	Wiederwahl von Frau Dr. Lisa T. Su	DAFÜR	● DAGEGEN Sie führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 93.3%
1.g	Wiederwahl von Herrn Abhijit Y. Talwalkar	DAFÜR	● DAGEGEN Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 91.7%
1.h	Wiederwahl von Frau Elizabeth W. Vanderslice	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 56 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.1%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.1%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.8%
5	Aktionärsantrag: Aufhebung der einjährigen Haltefrist für die Einberufung einer ausserordentlichen Hauptversammlung	DAGEGEN	DAGEGEN	✗ 37.4% Ethos ist mit dem Verwaltungsrat einverstanden, dass ein ununterbrochener Aktienbesitz von einem Jahr für die Einberufung einer ausserordentlichen Generalversammlung ausreichend ist.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1.	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
2a.	Bericht des Vorstands, des Aufsichtsrats und der Revisionsstelle über das abgelaufene Geschäftsjahr	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
2b.	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
2c.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.9%
2d.	Erläuterung zu Rücklagen und Dividenden	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
3a.	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
3b.	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.5%
4.	Genehmigung des Vergütungssystems für die Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
5a.	Wiederwahl von Herrn Pieter van der Does als Mitglied der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
5b.	Wiederwahl von Herrn Roelant Prins als Mitglied der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
6.	Wahlen in den Aufsichtsrat				
6a.	Neuwahl von Frau Hendrika W.P.M.A. (Herna) Verhagen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.6%
7a.	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
7b.	Ermächtigung zur Beschränkung oder zum Ausschluss von Bezugsrechten	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
7c.	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Aktienrückkauf ersetzt eine Dividendenausschüttung in bar.	✓ 99.8%
7d.	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Kapitalherabsetzung ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar.	✓ 99.0%
8a.	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle für 2026	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
8b.	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle für den Nachhaltigkeitbericht für 2026	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
8c.	Neuwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle für 2027	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%

Adyen

28.05.2026

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
8d.	Neuwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle für den Nachhaltigkeitsbericht für 2027	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
9.	Sonstiges und schliessung der Versammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung des Einzelabschlusses	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2	Genehmigung des Konzernabschlusses	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
4	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
5	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
6	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle für 2027, 2028 und 2029	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
7	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts für 2027, 2028 und 2029	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
8	Wahlen in den Verwaltungsrat				
8.1	Bestätigung der durch Kooptation erfolgten Ernennung von Herrn Roberto Angulo Revilla	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Vertreter eines Grossaktionärs), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (46.7%).	✓ 96.0%
8.2	Bestätigung der durch Kooptation erfolgten Ernennung von Frau Alicia de los Remedios de Haro Acosta	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie ist nicht unabhängig (Vertreterin eines Grossaktionärs), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (46.7%).	✓ 96.5%
8.3	Wiederwahl von Herrn Maurici Lucena Betriu	DAFÜR	• DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 87.8%
8.4	Wiederwahl von Herrn Manuel Delacampagne Crespo	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Vertreter eines Grossaktionärs), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (46.7%).	✓ 91.1%
9.1	Statutenänderung: Prüfungsausschuss	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
9.2	Statutenänderung: Nachhaltigkeitsausschuss	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
9.3	Statutenänderung: Vergütung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
10	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.2%
11	Konsultative Abstimmung über den aktualisierten Bericht des Klimaaktionsplans 2025	DAFÜR	• DAGEGEN	Das Unternehmen trifft keine angemessenen Massnahmen zur Reduktion seiner CO2e-Emissionen.	✓ 93.7%
12	Ermächtigung zur Durchführung von Beschlüssen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
1	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit 3 Ausschüssen)					
1.1	Wiederwahl von Herrn Motoya Okada	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er übt Exekutivfunktionen aus und gehört dem Vergütungsausschuss an.	✓	86.4%
1.2	Wiederwahl von Herrn Akio Yoshida	DAFÜR	DAFÜR		✓	94.0%
1.3	Wiederwahl von Frau Mitsuko Tsuchiya	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.4%
1.4	Wiederwahl von Herrn Takashi Tsukamoto	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓	81.8%
1.5	Wiederwahl von Herrn Peter Child	DAFÜR	DAFÜR		✓	94.3%
1.6	Wiederwahl von Frau Carrie Yu	DAFÜR	DAFÜR		✓	96.9%
1.7	Wiederwahl von Herrn Makoto Hayashi	DAFÜR	DAFÜR		✓	96.9%
1.8	Wiederwahl von Herrn Richard Collasse	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
1	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG			
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	55.7%
3	Bericht des Verwaltungsrats über das abgelaufene Geschäftsjahr	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG			
4	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR		✓	100.0%
5	Erläuterung zu Rücklagen und Dividenden	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG			
6	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓	92.4%
7	Wahlen in den Verwaltungsrat					
7.a	Wiederwahl von Frau Stacey Cartwright	DAFÜR	DAFÜR		✓	95.4%
7.b	Wiederwahl von Frau Rita Forst	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.9%
7.c	Wiederwahl von Herrn Robert G. (Rob) Warden	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Die Verlängerung seiner Amtszeit verstösst gegen den niederländischen Code of Best Practice.	✓	93.5%
7.d	Neuwahl von Herrn William Douglas (Doug) Parker	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.5%
8	Wiederwahl von Herrn Peter Juhas als die in Artikel 16 der Statuten genannte Person	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.7%
9	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.8%
10.a	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.6%
10.b	Ermächtigung zur Beschränkung oder zum Ausschluss von Bezugsrechten	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.5%
11.a	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Aktienrückkauf ersetzt eine Dividendenausschüttung in bar.	✓	99.9%
11.b	Ermächtigung zum Rückkauf weiterer eigener Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Aktienrückkauf ersetzt eine Dividendenausschüttung in bar.	✓	99.7%
12	Genehmigung des aktienbezogenen Anreizplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	77.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
13	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	DAGEGEN	Die Kapitalherabsetzung ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar. 99.7%
14	Fragen	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
15	Schliessung der Versammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Daniel P. Amos	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. ✓ 97.3%
1.b	Wiederwahl von Herrn W. Paul Bowers	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 13 Jahren). ✓ 98.2%
1.c	Wiederwahl von Herrn Arthur R. Collins	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
1.d	Wiederwahl von Prof. Miwako Hosoda	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1.e	Wiederwahl von Herrn Michael A. Forrester	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1.f	Wiederwahl von Herrn Thomas J. Kenny	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1.g	Wiederwahl von Frau Georgette D. Kiser	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1.h	Wiederwahl von Frau Karole F. Lloyd	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1.i	Wiederwahl von Herrn Nobuchika Mori	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
1.j	Wiederwahl von Herrn Joseph L. Moskowitz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9%
1.k	Wiederwahl von Prof. Katherine T. Rohrer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 96.1%
3	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 63 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 96.9%
4	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann. ✗ 12.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Frau Leona Aglukkaq	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0% *
1.2	Wiederwahl von Herrn Ammar Al Joundi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2% *
1.3	Wiederwahl von Herrn Sean Boyd	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.0% *
1.4	Wiederwahl von Frau Martine A. Celej	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5% *
1.5	Wiederwahl von Herrn Jonathan Gill	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er ist 82 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.8% *
1.6	Wiederwahl von Herrn Peter Grosskopf	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.5% *
1.7	Wiederwahl von Frau Elizabeth Lewis-Gray	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9% *
1.8	Wiederwahl von Frau Deborah McCombe	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3% *
1.9	Wiederwahl von Herrn Jeffrey Parr	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7% *
1.10	Wiederwahl von Herrn J. Merfyn Roberts	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.1% *
1.11	Wiederwahl von Herrn Jamie Sokalsky	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.9% *
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle und Ermächtigung des Verwaltungsrats zur Festlegung ihrer Vergütung	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 43 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 87.2%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.1%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
2	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
	Wahlen in den Verwaltungsrat			
3	Neuwahl von Herrn Sir Mark Tucker	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.4%
4	Neuwahl von Frau Shulamite N. K. Khoo	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
5	Neuwahl von Herrn David Man Ku	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
6	Wiederwahl von Frau Prof. Dr. Mari Elka Pangestu	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
7	Wiederwahl von Herrn Chong Tee Ong	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.4%
8	Wiederwahl von Frau Nor Shamsiah Mohd Yunus	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
9	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle und Ermächtigung des Verwaltungsrats zur Festlegung ihrer Vergütung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
10.a	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktienkapital ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.1%
10.b	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Aktienrückkauf ersetzt eine Dividendenausschüttung in bar. ✓ 98.6%
11	Statutenänderung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen. ✓ 89.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
4	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
5	Wiederwahl von Herrn Benoît Potier	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.7%
6	Wiederwahl von Herrn François Jackow	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist gleichzeitig ständiges Mitglied der Geschäftsleitung (CEO).	✓ 99.3%
7	Wiederwahl von Frau Annette Winkler	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91.9%
8	Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
9	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn François Jackow, CEO	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.9%
10	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Benoît Potier, Präsident	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.1%
11	Genehmigung des Vergütungsberichts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9%
12	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn François Jackow, CEO	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90.0%
13	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Benoît Potier, Präsident	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
14	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91.8%
15	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
16	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Übertragung von Rücklagen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
17	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
18	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
19	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Nathan Blecharczyk	DAFÜR	ZURÜCK-BEHALTEN Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist. Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (44.4%).	98.5% *
1.2	Wiederwahl von Herrn Alfred Lin	DAFÜR	DAFÜR	97.3% *
1.3	Wiederwahl von Herrn Dr. James Manyika	DAFÜR	DAFÜR	98.3% *
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	99.9%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	99.4%
4	Aktionärsantrag: Bericht über Bürgerrechte in digitalen Diensten	DAGEGEN	DAGEGEN	0.1% Der Antrag zielt darauf ab, Hassreden und diskriminierende Äusserungen zuzulassen.
5	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierung bei gemeinnützigen Spenden	DAGEGEN	DAGEGEN	0.0% Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.
6	Aktionärsantrag: Kapitalstruktur mit zwei Aktiengattungen	DAGEGEN	DAFÜR Ethos ist der Ansicht, dass duale Kapitalstrukturen nicht im Interesse der Aktionariats sind, da sie gegen das Prinzip "eine Aktie = eine Stimme" verstossen.	6.6%
7	Aktionärsantrag: bericht über risiken politisierter desinvestitionen	DAGEGEN	DAGEGEN	0.1% Der Antrag ist politisch motiviert und unnötig.

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung			
3a	Entlastung von Herrn Oliver Bäte	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
3b	Entlastung von Frau Sirma Boshnakova	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
3c	Entlastung von Frau Claire-Marie Coste-Lepoutre	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
3d	Entlastung von Frau Dr. Barbara Karuth-Zelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
3e	Entlastung von Herrn Dr. Klaus-Peter Röhler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
3f	Entlastung von Herrn Dr. Günther Thallinger	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
3g	Entlastung von Herrn Christopher Townsend	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
3h	Entlastung von Frau Renate Wagner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
3i	Entlastung von Herrn Dr. Andreas Wimmer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats			
4a	Entlastung von Herrn Michael Diekmann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.1%
4b	Entlastung von Frau Gabriele Burkhardt-Berg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
4c	Entlastung von Dr. Jörg Schneider	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
4d	Entlastung von Frau Sophie Boissard	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
4e	Entlastung von Prof. Dr. Nadine Brandl	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%
4f	Entlastung von Frau Stephanie Bruce	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%
4g	Entlastung von Frau Rashmy Chatterjee	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%
4h	Entlastung von Herrn Dr. Friedrich Eichner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%
4i	Entlastung von Herrn Jean-Claude Le Goaër	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
4j	Entlastung von Herrn Frank Kirsch	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%
4k	Entlastung von Herrn Jürgen Lawrenz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%
4l	Entlastung von Herrn Primiano Di Paolo	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
4m	Entlastung von Prof. Dr. Ralf Peter Thomas	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.3%
5a	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
5b	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
6	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	• DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 88.2%
7	Konsultativabstimmung über das Vergütungssystem für die Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 84.4%
8	Wahlen in den Aufsichtsrat				
8a	Wiederwahl von Frau Sophie Boissard	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsmandate aus.	✓ 61.8%
8b	Wiederwahl von Frau Rashmy Chatterjee	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
8c	Wahl von Herrn Dr. Frank Ellenbürger	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
9	Genehmigung der Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals, der Aufhebung des bestehenden genehmigten Kapitalia 2022/I und 2022/II und der damit verbundenen Änderungen der Statuten	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.0%
10	Erneuerung des bedingten Kapitals zur Ausgabe von Wandelanleihen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Donald E. Brown	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
1.b	Wiederwahl von Herrn Kermit R. Crawford	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.3%
1.c	Wiederwahl von Herrn Richard T. Hume	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1.d	Wiederwahl von Frau Margaret M. Keane	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1.e	Wiederwahl von Herrn Siddharth N. (Bobby) Mehta	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.6%
1.f	Wiederwahl von Frau Maria R. Morris	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
1.g	Wiederwahl von Herrn Jacques P. Perold	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
1.h	Wiederwahl von Frau Andrea Redmond	DAFÜR	● DAGEGEN Sie ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Sie präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 91.4%
1.i	Wiederwahl von Herrn Perry M. Traquina	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
1.j	Wiederwahl von Frau Monica J. Turner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
1.k	Wiederwahl von Herrn Thomas J. Wilson	DAFÜR	● DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 93.3%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.2%
3	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 33 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 91.8%
4	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken der Verwendung von DEI- und ESG-Kennzahlen in der Vergütung der Geschäftsleitung	DAGEGEN	DAGEGEN	✗ 1.3% Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Neuwahl von Herrn Stuart A. Arbuckle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.8%
1b	Wiederwahl von Frau Dr. Yvonne Greenstreet	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1c	Wiederwahl von Herrn Dr. Elliott Sigal	DAFÜR	DAFÜR		✓ 89.3%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.9%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 23 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Herrn Larry Page	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9%
1b	Wiederwahl von Herrn Sergey Brin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
1c	Wiederwahl von Herrn Sundar Pichai	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 98.8% Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (40.0%).
1d	Wiederwahl von Herrn Dr. John L. Hennessy	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 85.0% Er ist seit 22 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.
1e	Wiederwahl von Frau Dr. Frances H. Arnold	DAFÜR	DAFÜR	✓ 89.9%
1f	Wiederwahl von Herrn R. Martin Chavez	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
1g	Wiederwahl von Herrn L. John Doerr	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 91.8% Er ist seit 27 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.
1h	Wiederwahl von Herrn Roger W. Ferguson Jr.	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 98.5% Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.
1i	Wiederwahl von Herrn K. Ram Shriram	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 95.1% Er ist seit 28 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.
1j	Wiederwahl von Frau Robin L. Washington	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.6%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 96.1% Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 27 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.
3	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 90.3% Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
4	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 80.8% Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
5	Aktionärsantrag: Erweiterte Offenlegung von Klimazielen	DAGEGEN	● DAFÜR	✗ 7.3% Ethos ist der Ansicht, dass Angaben zu Treibhausgasemissionen für Investoren von entscheidender Bedeutung sind, um die Umweltauswirkungen und die langfristige Nachhaltigkeit des Unternehmens zu bewerten.
6	Aktionärsantrag: Bericht über den Wasserverbrauch und die KI-Entwicklung	DAGEGEN	● DAFÜR	✗ 1.5% Ethos unterstützt mehr Transparenz über wasserspezifische Risiken aufgrund der betrieblichen Anforderungen von KI.
7	Aktionärsantrag: Jeder Aktie eine gleichwertige Stimme geben	DAGEGEN	● DAFÜR	✗ 31.1% Ethos unterstützt das Prinzip "eine Aktie = eine Stimme".

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
8	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierung aufgrund von Meinungen	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos erachtet den Antrag als unnötig. ✗ 0.2%
9	Aktionärsantrag: Bericht über politisierte Inhaltsmoderation	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen. ✗ 0.2%
10	Aktionärsantrag: Bericht über die Auswirkungen der US-Einwanderungspolitik	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt einen Bericht über die Auswirkungen der US-Einwanderungspolitik auf die Rekrutierung und Bindung qualifizierter Arbeitskräfte. ✗ 1.8%
11	Aktionärsantrag: Bericht über den Datenschutz	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt stärkere Schutzmassnahmen, damit Produkte und Cloud-Dienste keinen missbräuchlichen Überwachungseinsatz ermöglichen. ✗ 6.0%
12	Aktionärsantrag: KI-Überwachung durch den Verwaltungsrat	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass eine Überwachung durch den Verwaltungsrat notwendig ist, um KI-Risiken zu bewältigen. ✗ 3.7%
13	Aktionärsantrag: Bericht über KI-generierte Desinformation	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt eine unabhängige Prüfung, um Desinformationsrisiken auf Googles KI-Plattformen zu verringern. ✗ 9.3%
14	Aktionärsantrag: Bericht über den Einsatz von Künstlicher Intelligenz (KI)	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt die Implementierung eines ethischen KI-Rahmens und eine transparente Berichterstattung zur Risikominimierung. ✗ 12.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Jeffrey P. Bezos	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.0%
1.b	Wiederwahl von Herrn Andrew R. Jassy	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (54.5%).	✓ 99.2%
1.c	Wiederwahl von Frau Edith W. Cooper	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.2%
1.d	Wiederwahl von Frau Jamie S. Gorelick	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Sie ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber sie ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 14 Jahren).	✓ 92.8%
1.e	Wiederwahl von Herrn Dr. Daniel P. Huttenlocher	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.f	Wiederwahl von Herrn Andrew Y. Ng	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.4%
1.g	Wiederwahl von Frau Indra K. Nooyi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
1.h	Wiederwahl von Herrn Jonathan J. Rubinstein	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 90.0%
1.i	Wiederwahl von Herrn Brad D. Smith	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.j	Wiederwahl von Frau Patricia Q. Stonesifer	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 29 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.4%
1.k	Wiederwahl von Herrn Wendell P. Weeks	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 30 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.9%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.7%
4	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierung bei gemeinnützigen Spenden	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	✗ 0.9%
5	Aktionärsantrag: zusätzliche Berichterstattung über die Auswirkungen von Rechenzentren auf die Klimaverpflichtungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Klimastrategie und -verpflichtungen des Unternehmens.	✗ 18.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
6	Aktionärsantrag: Bericht über die Auswirkungen der Klimaverpflichtungen	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Vorschlag zielt darauf ab, die Klimaschutzbemühungen des Unternehmens zu behindern.	✗	1.2%
7	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / Unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag verlangt, dass der Verwaltungsratspräsident kein ehemaliges Mitglied der Geschäftsleitung des Unternehmens sein darf, was Ethos als zu restriktiv betrachtet.	✗	14.1%
8	Nicht angekündigter Aktionärsantrag: Festlegung eines KI-Beirats	DAGEGEN	DAGEGEN	Aktionäre, welche via Proxy abstimmen, können im Vorndherein keinen unangekündigten Anträgen zustimmen.	✗	0.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Michael J. Angelakis	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1.b	Wiederwahl von Herrn Thomas J. Baltimore Jr.	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 81.3%
1.c	Wiederwahl von Herrn John J. Brennan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.d	Wiederwahl von Herrn Theodore J. Leonsis	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.6%
1.e	Wiederwahl von Frau Deborah P. Majoras	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.f	Wiederwahl von Frau Karen L. Parkhill	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
1.g	Wiederwahl von Herrn Charles E. Phillips Jr.	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
1.h	Wiederwahl von Frau Lynn A. Pike	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
1.i	Neuwahl von Herrn Randal K. Quarles	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.j	Wiederwahl von Herrn Stephen J. Squeri	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 96.3%
1.k	Neuwahl von Herrn Noel R. Wallace	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1.l	Wiederwahl von Frau Lisa W. Wardell	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
1.m	Wiederwahl von Herrn Christopher D. Young	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 21 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.0%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.3%
4	Aktionärsantrag: Bericht über die Gesundheitsversorgung im Zusammenhang mit umstrittenen Transgender-Behandlungen für Minderjährige	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos erachtet die bestehende Überwachung der Gesundheitsversorgung durch das Unternehmen als ausreichend.	✗ 0.4%
5	Aktionärsantrag: Einrichtung eines Ausschusses für politische Voreingenommenheit	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos erachtet den vorgeschlagenen Ausschuss als unnötig.	✗ 0.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Herrn Steven O. Vondran	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
1b	Wiederwahl von Frau Kelly C. Chambliss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1c	Wiederwahl von Frau Teresa H. Clarke	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
1d	Wiederwahl von Herrn Kenneth R. Frank	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.1%
1e	Wiederwahl von Herrn Rajesh Kalathur	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
1f	Wiederwahl von Frau Grace D. Lieblein	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
1g	Wiederwahl von Herrn Craig Macnab	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
1h	Wiederwahl von Herrn Neville R. Ray	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1i	Wiederwahl von Frau Pamela D.A. Reeve	DAFÜR	DAGEGEN Sie ist seit 24 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Sie ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.9%
1j	Neuwahl von Herrn Eugene F. Reilly	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0%
1k	Wiederwahl von Herrn Bruce L. Tanner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.0%
3	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 29 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.5%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Herrn Jeffrey N. Edwards	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
1b	Wiederwahl von Herrn John C. Griffith	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
1c	Neuwahl von Frau Lisa A. Grow	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1d	Wiederwahl von Frau Laurie P. Havanec	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1e	Wiederwahl von Frau Julia L. Johnson	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 94.8%
1f	Wiederwahl von Frau Patricia Leonard Kampling	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%
1g	Wiederwahl von Herrn Karl F. Kurz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9%
1h	Wiederwahl von Herrn Michael L. Marberry	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
1i	Wiederwahl von Herrn Stuart M. McGuigan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1j	Neuwahl von Herrn Raffiq A. Nahoo	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 91.3%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 78 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 88.7%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 95.3%
5	Genehmigung des Belegschaftsaktienprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
6	Änderung der Gründungsurkunde zur Anpassung an neue Bestimmungen des Delaware-Rechts zur Haftungsfreistellung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung schränkt die Rechte des Aktionariats ein, rechtliche Schritte gegen bestimmte Führungskräfte des Unternehmens einzuleiten. ✓ 87.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Frau Dr. Wanda M. Austin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
1b	Wiederwahl von Herrn Robert A. Bradway	DAFÜR	● DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 95.0%
1c	Wiederwahl von Herrn Dr. Michael V. Drake	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 98.8%
1d	Wiederwahl von Herrn Dr. Brian J. Druker	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1e	Wiederwahl von Herrn Robert A. Eckert	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist nicht unabhängig und der Vergütungsausschuss ist nicht 100% unabhängig. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 14 Jahren).	✓ 95.3%
1f	Wiederwahl von Herrn Greg C. Garland	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.8%
1g	Wiederwahl von Herrn Charles M. Holley Jr.	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7%
1h	Wiederwahl von Herrn Dr. S. Omar Ishrak	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
1i	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Tyler Jacks	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
1j	Wiederwahl von Frau Mary E. Klotman	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
1k	Wiederwahl von Frau Ellen J. Kullman	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
1l	Wiederwahl von Frau Amy E. Miles	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.7%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 46 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.0%
4	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann.	✗ 17.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Frau Nancy A. Altobello	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.2	Wiederwahl von Herrn David P. Falck	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 13 Jahren).	✓ 95.2%
1.3	Neuwahl von Herrn Sanjiv Lamba	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.4	Wiederwahl von Frau Rita S. Lane	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.5	Wiederwahl von Herrn Robert A. Livingston	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.3%
1.6	Wiederwahl von Herrn R. Adam Norwitt	DAFÜR	• DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 94.6%
1.7	Wiederwahl von Herrn Dr. Prahlad Singh	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.8	Wiederwahl von Frau Anne Clarke Wolff	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
2	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 29 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.6%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
A. SONDERTEIL				
1.	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN Der Rückkauf eigener Aktien übersteigt 10 Prozent des Aktienkapitals. Der Preis der zurückgekauften Aktien ist zu hoch.	✓ 89.9%
2.	Statutenänderung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
B. GEWÖHNLICHER TEIL				
3.	Vorlage des Jahresabschlusses und des Berichts des Verwaltungsrats	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
4.	Vorlage des Berichts der externen Revisionsstelle	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
5.	Vorlage des konsolidierten Jahresabschlusses	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
6.	Genehmigung der Jahresabschlüsse einschliesslich der Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
7.	Entlastung der Verwaltungsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.4%
8.	Entlastung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.0%
9.	Wahlen in den Verwaltungsrat			
9a.	Neuwahl von Herrn Fabrizio Freda	DAFÜR	DAFÜR	✓ 75.5%
9b.	Neuwahl von Herrn Miguel Patricio	DAFÜR	DAFÜR	✓ 75.1%
9c.	Neuwahl von Herrn William F. Gifford Jr.	DAFÜR	DAFÜR	✓ 76.8%
9d.	Neuwahl von Frau Jennifer Hunter	DAFÜR	● DAGEGEN Sie vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	✓ 77.1%
9e.	Wiederwahl von Herrn Alejandro Santo Domingo Dávila	DAFÜR	DAFÜR	✓ 72.0%
10.	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. Die bereitgestellten Informationen sind ungenügend. Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 72.2%
11.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 72.6%
12.	Ermächtigung zur Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Lester B. Knight	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 27 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 91.4%
1.b	Wiederwahl von Herrn Gregory C. Case	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
1.c	Wiederwahl von Herrn José Antonio Álvarez	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
1.d	Wiederwahl von Herrn Jin-Yong Cai	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3%
1.e	Wiederwahl von Herrn Jeffrey C. Campbell	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9%
1.f	Wiederwahl von Frau Cheryl A. Francis	DAFÜR	● DAGEGEN Sie ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.5%
1.g	Wiederwahl von Frau Jo Ann Jenkins	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.h	Wiederwahl von Frau Adriana Karaboutis	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
1.i	Wiederwahl von Herrn Richard C. Notebaert	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 28 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 79 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.1%
1.j	Wiederwahl von Frau Gloria Santana	DAFÜR	● DAGEGEN Sie ist seit 22 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Sie ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.0%
1.k	Wiederwahl von Frau Sarah E. Smith	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1.l	Wiederwahl von Herrn Byron O. Spruell	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.9%
1.m	Wiederwahl von Herrn Dr. James Stavridis	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✗ 38.7%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 40 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 90.0%
4	Wiederwahl der Ernst & Young Chartered Accountants als Revisionsstelle (irisches Recht)	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 40 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 91.8%

Aon

26.06.2026

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
5	Ermächtigung des Verwaltungsrats zur Festlegung der Vergütung der Revisionsstelle (irisches Recht)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
6	Ermächtigung zur Aktienzuteilung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.6%
7	Ermächtigung des Verwaltungsrats zur Zuteilung von Aktien unter Ausschluss des Bezugsrechts	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke ohne Bezugsrecht übersteigt 10 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals.	✓ 94.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Herrn Marc Beilinson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.9%
1.2	Wiederwahl von Herrn James Belardi	DAFÜR	• DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (61.5%).	✓ 99.6%
1.3	Wiederwahl von Frau Jessica Bibliowicz	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.4	Wiederwahl von Herrn Gary D. Cohn	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.0%
1.5	Wiederwahl von Frau Dr. Kerry Murphy Healey	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.6	Wiederwahl von Frau Mitra Hormozi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1.7	Wiederwahl von Frau Pamela Joyner	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.8	Wiederwahl von Herrn Scott Kleinman	DAFÜR	• DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (61.5%).	✓ 99.6%
1.9	Wiederwahl von Herrn Brian Leach	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.10	Wiederwahl von Herrn Marc Rowan	DAFÜR	• DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 98.3%
1.11	Wiederwahl von Herrn Lynn Swann	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
1.12	Wiederwahl von Herrn Patrick Toomey	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.13	Wiederwahl von Herrn James Zelter	DAFÜR	• DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (61.5%).	✓ 99.6%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 70.9%
3	Konsultativabstimmung zur Häufigkeit des Say-on-Pay-Votums	DREI JAHRE	• EIN JAHR	Ethos setzt sich nachdrücklich für das Recht der Aktionäre ein, jährlich Bedenken hinsichtlich der Vergütung vorzubringen.	✓ 60.5%
4	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	• DAGEGEN	Auf einer dreijahres Basis sind die Honorare für Dienstleistungen ausser der Revision mehr als 50% der für die Revision bezahlten Honorare.	✓ 99.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Adam Foroughi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.7% *
1.b	Wiederwahl von Herrn Craig Billings	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 96.5% *
1.c	Wiederwahl von Herrn Herald Chen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.3% *
1.d	Wiederwahl von Frau Margaret H. Georgiadis	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.1% *
1.e	Wiederwahl von Frau Barbara Messing	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.7% *
1.f	Wiederwahl von Herrn Todd Morgenfeld	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2% *
1.g	Neuwahl von Frau Victoria Valenzuela	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (55.6%).	✓ 99.7% *
1.h	Wiederwahl von Herrn Eduardo Vivas	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.6% *
1.i	Wiederwahl von Herrn Maynard G. Webb	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.7% *
2	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.2%
4	Änderung der Gründungsurkunde zur Anpassung an neue Bestimmungen des Delaware-Rechts zur Haftungsfreistellung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung schränkt die Rechte des Aktionariats ein, rechtliche Schritte gegen bestimmte Führungskräfte des Unternehmens einzuleiten.	✓ 90.1%
5	Aktionärsantrag: Offenlegung der Abstimmungsergebnisse nach Aktiengattungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass die Publikation der Abstimmungsergebnisse nach Aktienklassen ein klares Bild vom Ausmass des Widerstands der Minderheitsaktionäre vermitteln würde.	✗ 14.6%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Francis Ebong	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.7%
1.b	Wiederwahl von Frau Eileen A. Mallesch	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
1.c	Wiederwahl von Herrn Brian S. Posner	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Risikoausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 96.6%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.1%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 31 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.1%
4.a	Wahl von Brian Chen zum designierten Verwaltungsratsmitglied der nicht-US-Tochtergesellschaften	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4.b	Wahl von Crystal Doughty zum designierten Verwaltungsratsmitglied der nicht-US-Tochtergesellschaften	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4.c	Wahl von Matthew Dragonetti zum designierten Verwaltungsratsmitglied der nicht-US-Tochtergesellschaften	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4.d	Wahl von Seamus Fearon zum designierten Verwaltungsratsmitglied der nicht-US-Tochtergesellschaften	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4.e	Wahl von Jerome Halgan zum designierten Verwaltungsratsmitglied der nicht-US-Tochtergesellschaften	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4.f	Wahl von Chris Hovey zum designierten Verwaltungsratsmitglied der nicht-US-Tochtergesellschaften	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4.g	Wahl von Francois Morin zum designierten Verwaltungsratsmitglied der nicht-US-Tochtergesellschaften	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.8%
4.h	Wahl von David J. Mulholland zum designierten Verwaltungsratsmitglied der nicht-US-Tochtergesellschaften	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4.i	Wahl von Chiara Nannini zum designierten Verwaltungsratsmitglied der nicht-US-Tochtergesellschaften	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
4.j	Wahl von Maamoun Rajeh zum designierten Verwaltungsratsmitglied der nicht-US-Tochtergesellschaften	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4.k	Wahl von William Soares zum designierten Verwaltungsratsmitglied der nicht-US-Tochtergesellschaften	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4.l	Wahl von Alan Tiernan zum designierten Verwaltungsratsmitglied der nicht-US-Tochtergesellschaften	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4.m	Wahl von Christine Todd zum designierten Verwaltungsratsmitglied der nicht-US-Tochtergesellschaften	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
1.	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG			
2.	Bericht des Verwaltungsrats über das vergangene Geschäftsjahr	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG			
3.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	87.4%
4a.	Erläuterungen zum Jahresbericht	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG			
4b.	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.6%
4c.	Corporate Governance Bericht	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG			
4d.	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.8%
4e.	Entlastung der exekutiven Mitgliedern des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.0%
4f.	Entlastung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓	97.8%
Wahlen in den Verwaltungsrats						
5.	Neuwahl von Frau Karen Massey	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.8%
6.	Wiederwahl von Herrn Tim van Hauwermeiren	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Verlängerung seiner Amtszeit verstösst gegen den niederländischen Code of Best Practice.	✓	92.3%
7.	Wiederwahl von Frau Dr. Ana Céspedes	DAFÜR	DAFÜR		✓	94.2%
8.	Wiederwahl von Frau Camilla Sylvest	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.3%
9.	Wiederwahl von Frau Dr. Pamela Klein	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.8%
10.	Ermächtigung zur Beschränkung oder zum Ausschluss von Bezugsrechten	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.7%
11.	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.8%
12.	Sonstiges	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG			
13.	Schliessung der Versammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG			

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Lewis Chew	DAFÜR	DAFÜR	✓ 78.3% *
1.2	Wiederwahl von Herrn Dr. Greg Lavender	DAFÜR	DAFÜR	✓ 79.1% *
1.3	Wiederwahl von Herrn Mark B. Templeton	DAFÜR	DAFÜR	✓ 63.3% *
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 60.3%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Frau Deborah Caplan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.7%
1.b	Wiederwahl von Frau Teresa H. Clarke	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1.c	Wiederwahl von Herrn D. John Coldman	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 79 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 99.3%
1.d	Wiederwahl von Herrn Richard Harries	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1.e	Wiederwahl von Herrn Patrick J. Gallagher	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. ✓ 96.2%
1.f	Wiederwahl von Herrn David S. Johnson	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 23 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 96.1%
			Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 23 Jahren, verschiedene Gründe).	
1.g	Wiederwahl von Herrn Christopher C. Miskel	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten. ✓ 90.0%
1.h	Wiederwahl von Herrn Ralph J. Nicoletti	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
1.i	Wiederwahl von Herrn Dr. Norman L. Rosenthal	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 98.1%
			Er präsidiert den Risikoausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 53 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 95.3%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 91.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2	Bericht des Vorstands über das abgelaufene Geschäftsjahr	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
3.a	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 94.0%
3.b	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
3.c	Erläuterung zu Rücklagen und Dividenden	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
3.d	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4.a	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
4.b	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
5	Genehmigung der Anzahl Aktien, die den Mitgliedern der Geschäftsleitung im Rahmen des langfristigen Anreizplans des Unternehmens zugeteilt werden sollen	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur des Beteiligungsplans, der von dem beantragten Kapital finanziert sein wird, ist nicht in Einklang mit Ethos' Richtlinien. ✓ 96.4%
6.a	Absicht, Herrn Marco Pieters als neues Mitglied der Geschäftsleitung zu wählen	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
6.b	Absicht, Herrn Rogier Dassen erneut als Mitglied der Geschäftsleitung zu wählen	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
6.c	Absicht, Herrn Frederic Schneider-Maunoury erneut als Mitglied der Geschäftsleitung zu wählen	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
7	Wahlen in den Aufsichtsrat			
7.a	Wiederwahl von Frau T.L (Terri) Kelly	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9%
7.b	Wiederwahl von Frau Dr. A.L (An) Steegen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
7.c	Neuwahl von Herrn Benjamin Loh	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
7.d	Bekanntmachung zu den im Jahr 2027 entstehenden Vakanzen im Aufsichtsrat	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
8.a	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
8.b	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle für den Nachhaltigkeitbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
9.a	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
9.b	Ermächtigung zur Beschränkung oder zum Ausschluss von Bezugsrechten	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
10	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	• DAGEGEN	Der Aktienrückkauf ersetzt eine Dividendenausschüttung in bar.	✓ 99.3%
11	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Kapitalherabsetzung ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar.	✓ 99.5%
12	Sonstiges	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG		
13	Schliessung der Versammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG		

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
Ordentliche Traktandenliste				
1	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
2	Genehmigung der Gewinnverwendung und Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
3	Ernennung von Rechnungsprüfern			
3.1	Kandidatenliste, eingereicht von einer Gruppe institutioneller Investoren	KEINE EMPFEHLUNG	• DAFÜR	Die vorgeschlagene Liste würde den Grad der Unabhängigkeit des Verwaltungsrats verbessern. ✓ 72.4% *
3.2	Kandidatenliste, eingereicht von Caltagirone Group	KEINE EMPFEHLUNG	• NICHT ABSTIMMEN	Gruppenwahlen des Verwaltungsrats. Eine Kandidatin übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 11.6% *
4	Festlegung der Vergütung von Rechnungsprüfern	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
5	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 96.7%
6	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	• DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. ✓ 80.2%
				Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
7	Langfristiger Incentive-Plan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
8	Ermächtigung zum Erwerb und zur Veräußerung eigener Aktien zur Bedienung von Incentive-Plänen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
9	Beteiligungsplan für alle Arbeitnehmenden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
10	Ermächtigung zum Erwerb und zur Veräußerung eigener Aktien zur Bedienung des Beteiligungsplans für alle Arbeitnehmenden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
11	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien zur Vernichtung ohne Kapitalherabsetzung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
Ausserordentliche Traktandenliste				
12	Vernichtung eigener Aktien ohne Kapitalherabsetzung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
13	Statutenänderung: vom Verwaltungsrat vorgeschlagene Kandidaten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
14	Statutenänderung: Aktienkapital	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit Prüfungs- und Aufsichtsausschuss)			
1.1	Wiederwahl von Herrn Kenji Yasukawa	DAFÜR	 DAGEGEN Er präsidiert den Verwaltungsrat und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	 95.0%
1.2	Wiederwahl von Herrn Naoki Okamura	DAFÜR	DAFÜR	 96.0%
1.3	Wiederwahl von Herrn Katsuyoshi Sugita	DAFÜR	DAFÜR	 96.0%
1.4	Wiederwahl von Herrn Masahiro Miyazaki	DAFÜR	DAFÜR	 97.3%
1.5	Wiederwahl von Herrn Yoichi Ohno	DAFÜR	DAFÜR	 97.3%
1.6	Wiederwahl von Herrn Andreas Busch	ZURÜCK-GEZOGEN	ZURÜCK-GEZOGEN	–
1.7	Wiederwahl von Herrn Mark Enyedy	DAFÜR	DAFÜR	 97.3%
2	Wahl der Mitglieder des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses			
2.1	Wiederwahl von Frau Rika Hirota als Mitglied des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	 93.2%
2.2	Wiederwahl von Herrn Tomoko Aramaki als Mitglied des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	 98.6%
2.3	Neuwahl von Herrn Shigeki Takahara als Mitglied des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	 80.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2	Schlussdividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
3	Bestellung von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
4	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
5	Wahlen in den Verwaltungsrat				
5.a	Wiederwahl von Herrn Michel Demaré	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
5.b	Wiederwahl von Herrn Pascal Soriot	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
5.c	Wiederwahl von Frau Dr. Aradhana Sarin	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
5.d	Wiederwahl von Herrn Philip Broadley	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 9 Jahren). Er ist nicht unabhängig und der Vergütungsausschuss ist nicht 100% unabhängig. Er ist nicht unabhängig und der Prüfungsausschuss ist nicht 100% unabhängig.	✓ 97.6%
5.e	Wiederwahl von Herrn Euan Ashley	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
5.f	Wiederwahl von Frau Birgit M. Conix	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
5.g	Wiederwahl von Herrn René Haas	DAFÜR	• DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 98.0%
5.h	Wiederwahl von Frau Karen Knudsen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
5.i	Wiederwahl von Frau Diana Layfield	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
5.j	Wiederwahl von Frau Anna Manz	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
5.k	Wiederwahl von Frau Sherilyn McCoy	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. Sie ist nicht unabhängig und der Vergütungsausschuss ist nicht 100% unabhängig. Sie ist nicht unabhängig und der Prüfungsausschuss ist nicht 100% unabhängig.	✓ 98.4%
5.l	Wiederwahl von Herrn Tony Mok	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
5.m	Wiederwahl von Herrn Marcus Wallenberg	DAFÜR	DAGEGEN Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. Er ist seit 37 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	83.8%
6	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	99.7%
7	Plan der Performance-Aktien	DAFÜR	DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	98.9%
8	Politische Spenden	DAFÜR	DAGEGEN Die erforderliche Genehmigung geht über die Richtlinien hinaus.	98.5%
9	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	92.9%
10	Aussetzung der Bezugsrechte	DAFÜR	DAFÜR	92.7%
11	Aussetzung der Bezugsrechte für Akquisitionen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	87.8%
12	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	99.8%
13	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für ausserordentliche Generalversammlungen	DAFÜR	DAGEGEN 14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.	92.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Neuwahl von Frau Kelly J. Grier	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
1.2	Wiederwahl von Herrn William E. Kennard	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 12 Jahren).	✓ 96.7%
1.3	Wiederwahl von Herrn Stephen J. Luczo	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1.4	Wiederwahl von Frau Marissa A. Mayer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
1.5	Wiederwahl von Herrn Michael B. McCallister	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.1%
1.6	Wiederwahl von Frau Beth E. Mooney	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.8%
1.7	Wiederwahl von Herrn Matthew K. Rose	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 93.1%
1.8	Wiederwahl von Herrn John T. Stankey	DAFÜR	● DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 94.4%
1.9	Wiederwahl von Frau Cynthia B. Taylor	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.4%
1.10	Wiederwahl von Herrn Luis A. Ubiñas	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 27 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.3%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.1%
4	Änderung der Gründungsurkunde zur Anpassung an neue Bestimmungen des Delaware-Rechts zur Haftungsfreistellung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Änderung schränkt die Rechte des Aktionariats ein, rechtliche Schritte gegen bestimmte Führungskräfte des Unternehmens einzuleiten.	✓ 54.0%
5	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.2%
6	Genehmigung des Belegschaftsaktienprogramms	DAFÜR	● DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 98.7%
7	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAGEGEN	DAGEGEN Ethos erachtet den Antrag als unnötig.	✗ 32.0%
8	Aktionärsantrag: Einführung einer Richtlinie zur Offenlegung des EEO-1-Berichts	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Geschlechtergleichstellung und der ethnischen Vielfalt.	✗ 28.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1.	Eröffnung der Generalversammlung und Wahl des Generalversammlungsleiters	DAFÜR	DAFÜR		✓
2.	Erstellung und Genehmigung des Stimmregisters	DAFÜR	DAFÜR		✓
3.	Genehmigung der Tagesordnung	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.	Wahl der Personen zur Genehmigung des Protokolls der Generalversammlung	DAFÜR	DAFÜR		✓
5.	Feststellung, ob die Generalversammlung ordnungsgemäss einberufen wurde	DAFÜR	DAFÜR		✓
6.	Vorlage des Jahresabschlusses, des Berichts des Verwaltungsrats und des Berichts der externen Revisionsstelle	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
7.	Ansprache des CEO	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
8a.	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR		✓
8b.	Entlastung der Verwaltungsmitglieder und des CEO				
8b (i).	Entlastung von Frau Jumana Al-Sibai	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
8b (ii).	Entlastung von Herrn Johan Forssell	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
8b (iii).	Entlastung von Frau Heléne Mellquist	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
8b (iv).	Entlastung von Frau Anna Ohlsson-Leijon	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
8b (v).	Entlastung von Herrn Vagner Rego	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
8b (vi).	Entlastung von Herrn Gordon Riske	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
8b (vii).	Entlastung von Frau Karin Rådström	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
8b (viii).	Entlastung von Herrn Hans Stråberg	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
8b (ix).	Entlastung von Herrn Peter Wallenberg Jr.	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
8b (x).	Entlastung von Frau Helena Hemström	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
8b (xi).	Entlastung von Herrn Benny Larsson	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
8b (xii).	Entlastung des CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
8c.	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓
8d.	Stichtag für Dividendenausschüttung festlegen	DAFÜR	DAFÜR	✓
9a.	Festlegung der Anzahl der zu wählenden Verwaltungsratsmitglieder und stellvertretenden Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR	✓
9b.	Festlegung der Anzahl der zu wählenden Revisionsstelle und stellvertretenden Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓
10.	Wahlen in den Verwaltungsrat			
10a (i).	Wiederwahl von Frau Jumana Al-Sibai	DAFÜR	DAFÜR	✓
10a (ii).	Wiederwahl von Herrn Johan Forssell	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓
10a (iii).	Wiederwahl von Frau Heléne Mellquist	DAFÜR	DAFÜR	✓
10a (iv).	Wiederwahl von Frau Anna Ohlsson-Leijon	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ Sie präsidiert den Prüfungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.
10a (v).	Wiederwahl von Herrn Vagner Rego	DAFÜR	DAFÜR	✓
10a (vi).	Wiederwahl von Herrn Gordon Riske	DAFÜR	DAFÜR	✓
10a (vii).	Wiederwahl von Frau Karin Rådström	DAFÜR	DAFÜR	✓
10a (viii).	Wiederwahl von Herrn Hans Stråberg	DAFÜR	DAFÜR	✓
10a (ix).	Wiederwahl von Herrn Peter Wallenberg Jr.	DAFÜR	DAFÜR	✓
10b.	Neuwahl von Herrn Martin Lundstedt	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓
10c.	Wiederwahl von Mr. Hans Stråberg als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	✓

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
10d.	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓
11a.	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Die beantragte Erhöhung ist im Vergleich zum Vorjahr unverhältnismässig und nicht gerechtfertigt.	✓
11b.	Genehmigung der Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓
12a.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓
12b.	Genehmigung des Aktienbeteiligungsplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓
13a.	Ermächtigung zur eigenen Aktienübertragung im Zusammenhang mit der Vergütung des Verwaltungsrats in Form von synthetischen Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Dieser Vorschlag ermöglicht die Umsetzung des unter Punkt 11a gefassten Beschlusses.	✓
13b.	Ermächtigung zur eigenen Aktienübertragung im Zusammenhang mit aktienbezogenen Anreizprogrammen 2020, 2021, 2022 und 2023	DAFÜR	DAFÜR		✓
14.	Abschluss der Generalversammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG		

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Dr. Andrew Anagnost	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.b	Wiederwahl von Herrn Stacy J. Smith	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 86.1%
1.c	Neuwahl von Herrn Omar Abbosh	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.d	Wiederwahl von Frau Karen Blasing	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
1.e	Wiederwahl von Herrn John T. Cahill	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 94.7%
1.f	Wiederwahl von Herrn Jeff Epstein	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.g	Wiederwahl von Frau Dr. Ayanna M. Howard	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.h	Wiederwahl von Herrn Blake J. Irving	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 88.8%
1.i	Wiederwahl von Herrn Ram R. Krishnan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.j	Wiederwahl von Herrn Rami Rahim	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.4%
1.k	Wiederwahl von Frau Christine Simons	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 43 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 88.9%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.3%
4	Änderung der Gründungsurkunde zur Anpassung an neue Bestimmungen des Delaware-Rechts zur Haftungsfreistellung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die Rechte oder Interessen aller oder eines Teils der Aktionärinnen und Aktionäre. Die Änderung schränkt die Rechte des Aktionariats ein, rechtliche Schritte gegen bestimmte Führungskräfte des Unternehmens einzuleiten.	✓ 81.4%
5	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass der vorgeschlagene Schwellenwert das Recht des Aktionariats auf Einberufung einer ausserordentlichen Versammlung erleichtern würde.	✗ 47.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%	
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.9%
3	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.5%
4	Genehmigung des aufgeschobenen Aktienbonusplans	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.3%
5	Langfristigen Incentive-Plans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 97.2%
6	Say on Climate: Konsultativabstimmung über den Klimatransitions plan	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Bericht deckt nicht mindestens 90% der direkten und indirekten Emissionen im Zusammenhang mit dem Lebenszyklus der Produkte ab. Das Unternehmen hat keine Reduktionsziele für seine CO2e-Emissionen festgelegt, die mit einer Erwärmung von maximal 1.5°C vereinbar sind. Das Unternehmen trifft keine angemessenen Massnahmen zur Reduktion seiner CO2e-Emissionen. Das Unternehmen erreicht seine Ziele nicht systematisch. Es kommt über einen Zeitraum von drei Jahren zu einer Verschlechterung der Schlüsselindikatoren.	✓ 91.6%
7	Schlussdividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
8	Wiederwahl von Herrn George Culmer	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
9	Wiederwahl von Dame Amanda Blanc	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
10	Wiederwahl von Frau Charlotte Jones	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
11	Wiederwahl von Frau Cheryl Agius	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9%
12	Wiederwahl von Frau Andrea Blance	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
13	Wiederwahl von Herrn Ian Clark	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
14	Wiederwahl von Herrn Patrick Flynn	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
15	Wiederwahl von Frau Shonaid Jemmett-Page	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
16	Wiederwahl von Herrn Mohit Joshi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
17	Wiederwahl von Frau Pippa Lambert	DAFÜR	● DAGEGEN Sie präsidiert den Vergütungsausschuss, und das Vergütungssystem ist sehr unbefriedigend.	✓ 96.5%
18	Wiederwahl von Herrn Jim McConville	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
19	Wiederwahl von Herrn Michael Mire	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.2%
20	Wiederwahl von Herrn Thomas Neil Morrison	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
21	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
22	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
23	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
24	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.9%
25	Zusätzliche Ermächtigung zur Ausgabe verlustabsorbierenden Kapitals	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
26	Aussetzung der Bezugsrechte	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
27	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	● DAGEGEN Der Rückkaufbetrag ist angesichts der finanziellen Lage des Unternehmens unangemessen. Ein grosser Teil der variablen Vergütung hängt von „aktienbezogenen“ Indikatoren ab, die nicht um die Auswirkungen von Aktienrückkäufen durch das Unternehmen bereinigt werden.	✓ 99.8%
28	Annahme neuer Statuten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
29	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für ausserordentliche Generalversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN 14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.	✓ 93.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
4	Genehmigung des Vergütungsberichts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.3%
5	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Antoine Gosset-Grainville, Präsident	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
6	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Thomas Buberl, CEO	DAFÜR	• DAGEGEN	Die bisherigen Zuteilungen erlauben es nicht, den Zusammenhang zwischen Vergütung und Leistung zu bestätigen.	✓ 93.9%
7	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Antoine Gosset-Grainville, Präsident	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
8	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Thomas Buberl, CEO	DAFÜR	• DAGEGEN	Die vorgeschlagene Erhöhung ist nicht gerechtfertigt. Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.5%
9	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
10	Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
11	Wiederwahl von Herrn Thomas Buberl	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist gleichzeitig ständiges Mitglied der Geschäftsleitung (CEO).	✓ 98.6%
12	Wiederwahl von Herrn Ewout Steenbergen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
13	Wiederwahl von Frau Rachel Picard	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
14	Wiederwahl von Herrn Gérald Harlin	DAFÜR	DAFÜR		✓ 86.9%
15	Neuwahl von Frau Philomena Colatrella	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
16	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
17	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
18	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%

AXA

30.04.2026

MIX

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
19	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
20	Statutenänderung: Vertreter der Mitarbeiteraktionäre	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
21	Statutenänderung: Anpassung an Gesetzesänderungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
2	Genehmigung der Gewinnverwendung und Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
3.1	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 97.8%
3.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 97.4%
4	Jährlicher Incentive-Plan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
5	Ermächtigung zum Erwerb und zur Veräußerung eigener Aktien zur Bedienung von Incentive-Plänen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
6	Wahlen in den Verwaltungsrat				
6.1	Kandidatenliste, eingereicht vom Verwaltungsrat	DAFÜR	● NICHT ABSTIMMEN	Gruppenwahlen des Verwaltungsrats, dessen Zusammensetzung unbefriedigend ist.	✓ 58.9% *
6.1.1	Wiederwahl von Herrn Massimo Tononi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9% *
6.1.2	Wiederwahl von Herrn Giuseppe Castagna	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.9% *
6.1.3	Wiederwahl von Herrn Maurizio Comoli	DAFÜR	● DAGEGEN	Herr Comoli ist seit Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✗ 75.5% *
6.1.4	Wiederwahl von Frau Marina Mantelli	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9% *
6.1.5	Wiederwahl von Frau Luigia Tauro	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7% *
6.1.6	Wiederwahl von Herrn Alberto Oliveti	DAFÜR	DAFÜR		✓ 78.0% *
6.1.7	Neuwahl von Frau Costanza Torricelli	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.9% *
6.1.8	Wiederwahl von Herrn Eugenio Rossetti	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7% *
6.1.9	Neuwahl von Frau Giovanna Zanotti	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.5% *
6.1.10	Neuwahl von Herrn Francesco Mele	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.3% *
6.1.11	Neuwahl von Frau Silvia Stefini	DAFÜR	DAFÜR		✓ 60.3% *
6.1.12	Neuwahl von Frau Cecilia Rossignoli	DAFÜR	DAFÜR		✗ 27.7% *
6.1.13	Neuwahl von Frau Elisa Corghi	DAFÜR	DAFÜR		✗ 11.3% *
6.1.14	Neuwahl von Frau Teresa Naddeo	DAFÜR	DAFÜR		✗ 11.3% *
6.1.15	Neuwahl von Frau Milena Teresa Motta	DAFÜR	DAFÜR		✗ 11.2% *
6.1.16	Neuwahl von Herrn Giorgio Mion	DAFÜR	DAFÜR		✗ 5.5% *

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
6.1.17	Neuwahl von Herrn Pietro Grassano	DAFÜR		DAFÜR	✗	5.5% *
6.1.18	Wiederwahl von Frau Manuela Soffientini	DAFÜR	● DAGEGEN	Frau Soffientini übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✗	9.8% *
6.1.19	Neuwahl von Herrn Savino Casamassima	DAFÜR		DAFÜR	✗	5.4% *
6.1.20	Neuwahl von Herrn Marco Bragadin	DAFÜR		DAFÜR	✗	5.4% *
6.2	Kandidatenliste, eingereicht von Crédit Agricole SA	NICHT ABSTIMMEN	● DAFÜR	Die vorgeschlagene Liste würde den Grad der Unabhängigkeit des Verwaltungsrats verbessern.	✓	30.9% *
6.3	Kandidatenliste, eingereicht von einer Gruppe institutioneller Investoren	NICHT ABSTIMMEN		NICHT ABSTIMMEN	✓	8.0% *
7	Ernennung von Rechnungsprüfern					
7.1	Kandidatenliste, eingereicht von Crédit Agricole SA	KEINE EMPFEHLUNG	● NICHT ABSTIMMEN	Ethos empfiehlt, stattdessen die unter PUNKT 7.2 vorgeschlagene Liste zu unterstützen.	✓	39.3% *
7.2	Kandidatenliste, eingereicht von einer Gruppe institutioneller Investoren	KEINE EMPFEHLUNG	● DAFÜR	Ethos hat keine Bedenken hinsichtlich der Liste.	✓	54.4% *
7.3	Kandidatenliste, eingereicht von Mitgliedern der Familie Tommasi	KEINE EMPFEHLUNG	● NICHT ABSTIMMEN	Ethos empfiehlt, stattdessen die unter PUNKT 7.2 vorgeschlagene Liste zu unterstützen.	✓	2.7% *
8	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR		DAFÜR	✓	99.6%
9	Festlegung der Vergütung von Rechnungsprüfern	DAFÜR		DAFÜR	✓	99.5%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Sharon L. Allen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.4%
1.b	Wiederwahl von Herrn Jose E. Almeida	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.c	Wiederwahl von Herrn Arnold W. Donald	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.9%
1.d	Wiederwahl von Frau Monica C. Lozano	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.4%
1.e	Wiederwahl von Frau Maria N. Martinez	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.f	Wiederwahl von Herrn Brian T. Moynihan	DAFÜR	• DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 93.5%
1.g	Wiederwahl von Herrn Lionel L. Nowell III	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 13 Jahren).	✓ 96.7%
1.h	Wiederwahl von Frau Denise L. Ramos	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1.i	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Clayton S. Rose	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1.j	Wiederwahl von Herrn Michael D. White	DAFÜR	• DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss, während Bank of America seine DEI-bezogenen Offenlegungen und Richtlinien zurückgefahren hat.	✓ 94.9%
1.k	Wiederwahl von Herrn Thomas D. Woods	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
1.l	Wiederwahl von Frau Prof. Dr. Maria T. Zuber	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.3%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 68 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.2%
4	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident / Unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag verlangt, dass der Verwaltungsratspräsident nicht ein ehemaliger CEO des Unternehmens sein darf, was Ethos als zu restriktiv betrachtet.	✗ 32.6%
5	Aktionärsantrag: Offenlegung der Überwachung durch den Verwaltungsrat in Bezug auf wesentliche Risiken im Zusammenhang mit Tierschutz	DAGEGEN	• DAFÜR	Ethos unterstützt den Schutz des Tierwohls und die Verhinderung von Tierquälerei.	✗ 6.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Herrn George A. Cope	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.6%
1.2	Wiederwahl von Frau Janice M. Babiak	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.0%
1.2	Wiederwahl von Herrn Craig W. Broderick	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.3	Neuwahl von Frau Tammy L. Brown	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.4	Wiederwahl von Frau Hazel Claxton	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.5	Wiederwahl von Frau Diane L. Cooper	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.7	Wiederwahl von Herrn Stephen Dent	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.8	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Martin S. Eichenbaum	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.9	Wiederwahl von Herrn David E. Harquail	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.10	Wiederwahl von Herrn Eric R. La Flèche	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.9%
1.11	Wiederwahl von Herrn Brian McManus	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.12	Wiederwahl von Frau Lorraine Mitchelmore	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1.13	Wiederwahl von Frau Madhu Ranganathan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.14	Wiederwahl von Herrn Darryl White	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
2	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 36 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 91.6%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.3%
	Aktionärsanträge				
SR1	Aktionärsantrag 1: Stärkung der Aktionärsbeteiligung an Generalversammlungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Governance.	✗ 0.8%
SR2	Aktionärsantrag 2: Einbeziehung junger Menschen in die Führungsorgane der Bank	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos ist der Ansicht, dass die Wirksamkeit des Verwaltungsrats auf den Fähigkeiten, Kenntnissen und der Expertise seiner Mitglieder beruht.	✗ 1.9%
SR3	Aktionärsantrag 3: Leistungsorientierte Vergütungspolitik für die Geschäftsleitung	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Vergütungspolitik.	✗ 5.3%
SR4	Aktionärsantrag 4: Strategische Diversifizierung der Kompetenzen im Verwaltungsrat	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz über die Kompetenzen der Verwaltungsratsmitglieder.	✗ 8.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
SR5	Aktionärsantrag 5: Formelle Anerkennung der systemischen Rolle des Verwaltungsrats	DAGEGEN	DAGEGEN	Die Einrichtung eines separaten ständigen Beratungsausschusses würde die bestehenden Aufgaben des Verwaltungsrats duplizieren. ✗ 6.7%
SR6	Aktionärsantrag 6: Aufsicht über künstliche Intelligenz zur Wahrung der menschlichen Dimension	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Risiken, die von KI ausgehen. ✗ 22.2%
SR7	Aktionärsantrag 7: Öffentliche Offenlegung nicht vertraulicher Informationen, länderbezogene Berichterstattung, Vergütungsverhältnisse und Steuerparadiese	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass der geforderte Bericht die Transparenz fördern und zur Bekämpfung von Steueroasen beitragen wird. ✗ 7.4%
SR8	Aktionärsantrag 8: Konsultativabstimmung über Umweltrichtlinien	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt eine jährliche Konsultativabstimmung, um Fortschritte zu überwachen und das Unternehmen für seine Klimaschutzverpflichtungen verantwortlich zu machen. ✗ 13.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Frau Linda Z. Cook	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5%
1.2	Wiederwahl von Herrn Joseph J. Echevarria	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90.4%
1.3	Wiederwahl von Frau Amy M. Gilliland	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.3%
1.4	Wiederwahl von Herrn Dr. Jeffrey A. Goldstein	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.1%
1.5	Wiederwahl von Herrn K. Guru Gowrappan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.3%
1.6	Neuwahl von Herrn Charles Lowrey	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.7	Wiederwahl von Frau Sandie O'Connor	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.8	Wiederwahl von Frau Elizabeth E. Robinson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.8%
1.9	Wiederwahl von Frau Rakefet Russak-Aminoach	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.10	Wiederwahl von Herrn Robin Vince	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 94.8%
1.11	Wiederwahl von Herrn Alfred W. Zollar	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 55.6%
3	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Frau Nora A. Aufreiter	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Sie präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 98.3%
1.2	Wiederwahl von Herrn Dr. Guillermo E. Babatz	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1.3	Wiederwahl von Herrn W. Dave Dowrich	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.4	Neuwahl von Herrn Antonio Garza	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.5	Wiederwahl von Herrn Michael B. Medline	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.6	Wiederwahl von Frau Lynn K. Patterson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.7	Wiederwahl von Frau Una M. Power	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.8	Wiederwahl von Herrn Aaron W. Regent	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 96.6%
1.9	Wiederwahl von Frau Sandra J. Stuart	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.10	Wiederwahl von Herrn Scott L. Thomson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.11	Wiederwahl von Herrn Steven C. Van Wyk	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.12	Wiederwahl von Frau Benita M. Warmbold	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
2	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 34 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.0%
3	Genehmigung der Vergütung für den Verwaltungsrat	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 98.8%
4	Satzungsänderung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die Corporate Governance.	✓ 98.8%
5	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.9%
Aktionärsanträge					
6	Aktionärsantrag: Stärkung der Aktionärsbeteiligung an Generalversammlungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Governance.	✗ 1.1%
7	Aktionärsantrag: Einbeziehung junger Menschen in die Führungsorgane der Bank	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos ist der Ansicht, dass die Wirksamkeit des Verwaltungsrats auf den Fähigkeiten, Kenntnissen und der Expertise seiner Mitglieder beruht.	✗ 2.2%
8	Aktionärsantrag: leistungsorientierte Vergütungspolitik für die Geschäftsleitung	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Vergütungspolitik.	✗ 6.8%
9	Aktionärsantrag: strategische Diversifizierung der Kompetenzen im Verwaltungsrat	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz über die Kompetenzen der Verwaltungsratsmitglieder.	✗ 9.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
10	Aktionärsantrag: formelle Anerkennung der systemischen Rolle des Verwaltungsrats	DAGEGEN	DAGEGEN	Die Einrichtung eines separaten ständigen Beratungsausschusses würde die bestehenden Aufgaben des Verwaltungsrats duplizieren.	✗ 8.0%
11	Aktionärsantrag: Aufsicht über künstliche Intelligenz zur Wahrung der menschlichen Dimension	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Risiken, die von KI ausgehen.	✗ 22.2%
12	Aktionärsantrag: öffentliche Offenlegung nicht vertraulicher Informationen, länderbezogene Berichterstattung, Vergütungsverhältnisse und Steuerparadiese	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass der geforderte Bericht die Transparenz fördern und zur Bekämpfung von Steueroasen beitragen wird.	✗ 8.8%
13	Aktionärsantrag: Konsultativabstimmung über Umweltrichtlinien	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt eine jährliche Konsultativabstimmung, um Fortschritte zu überwachen und das Unternehmen für seine Klimaschutzverpflichtungen verantwortlich zu machen.	✗ 17.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.9%
Wahlen in den Verwaltungsrat					
3	Wiederwahl von Herrn Robert Berry	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
4	Wiederwahl von Frau Anna Cross	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
5	Wiederwahl von Frau Dawn Fitzpatrick	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
6	Wiederwahl von Herrn Brian Gilvary	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
7	Wiederwahl von Herrn Nigel Higgins	DAFÜR	● DAGEGEN	Er bietet keine Gewähr für eine einwandfreie Tätigkeit und Haltung. Er präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, während Barclays seine Klimaverpflichtungen aufgegeben hat.	✓ 96.4%
8	Wiederwahl von Herrn Sir John Kingman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
9	Wiederwahl von Frau Diony Lebot	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
10	Wiederwahl von Frau Mary Mack	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
11	Wiederwahl von Herrn Marc Moses	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
12	Wiederwahl von Herrn Brian T. Shea	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
13	Wiederwahl von Herrn Coimbatore Sundararajan Venkatakrishnan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
14	Wiederwahl von Frau Julia S. Wilson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
15	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
16	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
17	Politische Spenden	DAFÜR	● DAGEGEN	Die erforderliche Genehmigung geht über die Richtlinien hinaus.	✓ 98.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
18	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke mit Bezugsrecht übersteigt 33 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals. Die Annahme des Antrags führt dazu, dass mit allen Ermächtigungen zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke mit Bezugsrecht das Kapital um mehr als 40 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals erhöht werden kann.	✓ 93.6%
19	Aussetzung der Bezugsrechte	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
20	Aussetzung der Bezugsrechte für Akquisitionen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
21	Zusätzliche Ermächtigung zur Ausgabe verlustabsorbierenden Kapitals	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
22	Aussetzung der Bezugsrechte für die Ausgabe von verlustabsorbierenden Kapitals	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7%
23	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	● DAGEGEN Der Rückkaufbetrag ist angesichts der finanziellen Lage oder der Aussichten des Unternehmens unangemessen. Der Aktienrückkauf ersetzt eine Dividendenausschüttung in bar.	✓ 99.8%
24	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für ausserordentliche Generalversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN 14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.	✓ 96.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Frau Pamela Daley	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.6%
1b	Wiederwahl von Herrn Laurence D. Fink	DAFÜR	• DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. Er übt Exekutivfunktionen aus und der Verwaltungsrat ist übermässig gross	✓ 94.8%
1c	Wiederwahl von Herrn Gregory J. Fleming	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1d	Wiederwahl von Herrn William E. Ford	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.2%
1e	Wiederwahl von Herrn Fabrizio Freda	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.9%
1f	Wiederwahl von Herrn Murry S. Gerber	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist seit 26 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 26 Jahren).	✓ 95.1%
1g	Wiederwahl von Frau Margaret (Peggy) L. Johnson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1h	Wiederwahl von Herrn Robert S. Kapito	DAFÜR	• DAGEGEN	Der Verwaltungsrat setzt sich im Vergleich zur landesüblichen Praxis aus zu vielen Exekutivmitgliedern zusammen. Er übt Exekutivfunktionen aus und der Verwaltungsrat ist übermässig gross	✓ 98.4%
1i	Neuwahl von Herrn Gregg R. Lemkau	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1j	Wiederwahl von Frau Cheryl D. Mills	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.9%
1k	Wiederwahl von Frau Kathleen Murphy	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
1l	Wiederwahl von Herrn Amin H. Nasser	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.1%
1m	Wiederwahl von Herrn Gordon M. Nixon	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.2%
1n	Wiederwahl von Herrn Adebayo O. Ogunlesi	DAFÜR	• DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. Der Verwaltungsrat setzt sich im Vergleich zur landesüblichen Praxis aus zu vielen Exekutivmitgliedern zusammen. Er übt Exekutivfunktionen aus und der Verwaltungsrat ist übermässig gross	✓ 98.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1o	Wiederwahl von Frau Kristin C. Peck	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
1p	Wiederwahl von Herrn Charles H. Robbins	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
1q	Wiederwahl von Herrn Hans Vestberg	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1r	Wiederwahl von Frau Susan L. Wagner	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
1s	Wiederwahl von Herrn Mark Wilson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 64.9%
3	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 24 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.6%
4	Änderung der Gründungsurkunde zur Streichung der Bestimmung über die Stimmrechtsweitergabe	DAFÜR	DAFÜR		✓ 77.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
4	Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
5	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zweck des Rückkaufs eigener Aktien ist nicht mit den langfristigen Interessen der Minderheitsaktionäre oder der Mehrheit der Anspruchsgruppen der Gesellschaft vereinbar.	✓ 99.1%
Wahlen in den Verwaltungsrat					
6	Wiederwahl von Herrn Jean Lemierre	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.6%
7	Wiederwahl von Herrn Jacques Aschenbroich	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.0%
8	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
9	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Jean Lemierre, Präsident	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.8%
10	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Jean-Laurent Bonnafé, CEO	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91.0%
11	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Yann Gérardin und Herrn Thierry Laborde (COOs)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.0%
12	Genehmigung des Vergütungsberichts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
13	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Jean Lemierre, Präsident	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.	✓ 97.4%
14	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Jean-Laurent Bonnafé, CEO	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.3%
15	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Yann Gérardin, COO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.0%
16	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Thierry Laborde, COO	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.2%
17	Konsultativabstimmung über die Vergütung 2025 der wesentlichen Key-Risk-Taker	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
18	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien mit Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
19	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
20	Befugnis zur Ausgabe von Aktien und Kapitalanteilen als Gegenleistung für die Einbringung von Sacheinlagen in die Gesellschaft	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.0%
21	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von nachrangigen bedingten Pflichtwandelanleihen ohne Bezugsrecht im Rahmen einer Privatplatzierung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
22	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Übertragung von Rücklagen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
23	Festlegung der Obergrenze für Kapitalerhöhungen mit oder ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
24	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von nachrangige bedingte Pflichtwandelanleihen ohne Bezugsrecht (CoCos)	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke ohne Bezugsrecht übersteigt 10 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals.	✓ 96.7%
25	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
26	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Kapitalherabsetzung ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar.	✓ 99.7%
27	Statutenänderung: Vertreter der Mitarbeiteraktionäre	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
28	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Glenn D. Fogel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1.b	Wiederwahl von Frau Dr. Mirian M. Graddick-Weir	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
1.c	Wiederwahl von Frau Kelly J. Grier	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1.d	Wiederwahl von Herrn Robert J. Mylod Jr.	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
1.e	Wiederwahl von Herrn Charles H. Noski	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten. ✓ 90.4%
1.f	Wiederwahl von Herrn Joseph (Larry) Quinlan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.6%
1.g	Wiederwahl von Herrn Nicholas J. Read	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1.h	Wiederwahl von Herrn Thomas E. Rothman	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%
1.i	Neuwahl von Herrn Kurt Sievers	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1.j	Wiederwahl von Herrn Sumit Singh	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1.k	Wiederwahl von Frau Vanessa A. Wittman	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 90.0%
3	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 29 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 91.2%
4	Änderung der Gründungsurkunde zur Anpassung an neue Bestimmungen des Delaware-Rechts zur Haftungsfreistellung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung schränkt die Rechte des Aktionariats ein, rechtliche Schritte gegen bestimmte Führungskräfte des Unternehmens einzuleiten. ✓ 87.3%
5	Aktionärsantrag: Offenlegung politischer Spenden	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz über politische Spenden. ✗ 35.0%
6	Aktionärsantrag: Geschäftstätigkeit in illegalen Siedlungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt eine verbesserte Offenlegung der Aufsicht des Verwaltungsrats über Menschenrechtsrisiken in Konfliktgebieten. ✗ 10.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn David C. Habiger	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 85.9%
1.b	Wiederwahl von Herrn Edward J. Ludwig	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 12 Jahren).	✓ 95.8%
1.c	Wiederwahl von Herrn Michael F. Mahoney	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 92.2%
1.d	Wiederwahl von Frau Dr. Jessica L. Mega	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.e	Wiederwahl von Frau Susan E. Morano	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.0%
1.f	Wiederwahl von Frau Dr. Cheryl Pegus	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.g	Neuwahl von Frau Catherine R. Smith	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 92.7%
1.h	Neuwahl von Herrn Christophe P. Weber	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.i	Wiederwahl von Herrn David S. Wichmann	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.j	Wiederwahl von Frau Ellen M. Zane	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.3%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 90.8%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 26 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 90.9%
4	Genehmigung des Belegschaftsaktienprogramms	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
5	Abschaffung der qualifizierten Mehrheit bei bestimmten Transaktionen	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die Corporate Governance.	✓ 80.0%
6	Änderung der Gründungsurkunde zur Anpassung an neue Bestimmungen des Delaware-Rechts zur Haftungsfreistellung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung schränkt die Rechte des Aktionariats ein, rechtliche Schritte gegen bestimmte Führungskräfte des Unternehmens einzuleiten.	✓ 71.1%
7	Recht des Aktionariats zur Einberufung einer ausserordentlichen Generalversammlung	DAFÜR	DAFÜR		✗ 73.7%
8	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass der vorgeschlagene Schwellenwert das Recht des Aktionariats auf Einberufung einer ausserordentlichen Versammlung erleichtern würde.	✗ 42.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
4	Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen	DAFÜR	• DAGEGEN	Die dem Aktionariat zur Verfügung gestellten Informationen sind ungenügend.	✓ 59.7%
5	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
6	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Martin Bouygues, Präsident	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
7	Genehmigung der Vergütungspolitik für die Geschäftsleitung	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 69.5%
8	Genehmigung des Vergütungsberichts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.9%
9	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Martin Bouygues, Präsident	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
10	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Olivier Roussat, CEO	DAFÜR	• DAGEGEN	Mit dem maximalen Gesamtbetrag könnten erheblich höhere Vergütungen gezahlt werden, als dies bei vergleichbaren Unternehmen der Fall ist. Die bisherigen Zuteilungen erlauben es nicht, den Zusammenhang zwischen Vergütung und Leistung zu bestätigen.	✓ 94.7%
11	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Pascal Grangé, Stellvertretender CEO	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 68.8%
12	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Edward Bouygues, Stellvertretender CEO	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.9%
Wahlen in den Verwaltungsrat					
13	Wiederwahl von Herrn Benoît Maes	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90.5%
14	Wiederwahl von Herrn Alexandre de Rothschild	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Geschäftsbeziehungen), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (28.6%).	✓ 93.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
15	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	● DAGEGEN Die Ermächtigung ist mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens nicht vereinbar. Der Zweck des Rückkaufs eigener Aktien ist nicht mit den langfristigen Interessen der Minderheitsaktionäre oder der Mehrheit der Anspruchsgruppen der Gesellschaft vereinbar.	✓ 74.7%
16	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
17	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
18	Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.9%
19	Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien als Beitrag zur Altersvorsorge	DAFÜR	● DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.9%
20	Genehmigung der Verteilung von Gratis-Zeichnungsscheinen ohne Bezugsrecht im Rahmen eines öffentlichen Angebots	DAFÜR	● DAGEGEN Es handelt sich um eine Anti-Übernahmeregelung, die mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen unvereinbar ist.	✓ 67.3%
21	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG		
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.7%
5.1	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
5.2	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
6	Konsultativabstimmung über das Vergütungssystem für die Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 63.3%
7	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 70.9%
8	Wahlen in den Aufsichtsrat				
8.1	Wiederwahl von Herrn Ulrich M. Harnacke	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.2%
8.2	Neuwahl von Herrn Guus Dekkers	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 90.0%
8.3	Neuwahl von Frau Dr. Claudine Mollenkopf	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 90.1%
9	Erneuerung des genehmigten Kapitals	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.3%
10	Erneuerung des bedingten Kapitals zur Ausgabe von Wandelanleihen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.1%
11	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Peter J. Arduini	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.9%
1.b	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Deepak L. Bhatt	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.c	Wiederwahl von Herrn Dr. Christopher Boerner	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 95.2%
1.d	Wiederwahl von Frau Dr. Julia A. Haller	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1.e	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Manuel Hidalgo Medina	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1.f	Wiederwahl von Herrn Michael R. McMullen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.g	Wiederwahl von Prof. Paula A. Price	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 98.1%
1.h	Wiederwahl von Herrn Derica W. Rice	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.2%
1.i	Wiederwahl von Herrn Theodore R. Samuels	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.9%
1.j	Wiederwahl von Frau Dr. Karen H. Vousden	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.k	Wiederwahl von Frau Phyllis R. Yale	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.8%
3	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.6%
4	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 20 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.2%
5	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann.	✗ 27.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Frau Diane M. Bryant	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.6%
1.b	Wiederwahl von Frau Gayla J. Delly	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
1.c	Wiederwahl von Herrn Kenneth Y. Hao	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.d	Wiederwahl von Herrn Check Kian Low	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.1%
1.e	Wiederwahl von Frau Justine F. Page	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.f	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Henry S. Samueli	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
1.g	Wiederwahl von Herrn Hock E. Tan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.h	Wiederwahl von Herrn Harry L. You	DAFÜR	DAFÜR	✓ 74.0%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 20 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 97.6%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 66.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Mark W. Adams	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.7%
1.2	Wiederwahl von Frau Ita M. Brennan	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 87.6% Sie präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.
1.3	Wiederwahl von Herrn Lewis Chew	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%
1.4	Wiederwahl von Herrn Dr. Anirudh Devgan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
1.5	Wiederwahl von Herrn Moshe Gavrielov	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1.6	Wiederwahl von Frau Mary Louise Krakauer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6%
1.7	Wiederwahl von Frau Julia Liuson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
1.8	Wiederwahl von Herrn Dr. James D. Plummer	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 97.0% Er ist 82 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.
1.9	Wiederwahl von Herrn Dr. Alberto Sangiovanni-Vincentelli	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 93.2% Er ist seit 34 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 79 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.
1.10	Wiederwahl von Herrn Young Sohn	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
1.11	Neuwahl von Herrn Dr. Luc Van den Hove	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
2	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 95.9% Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 86.4% Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
4	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Ammar Al Joundi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5% *
1.b	Wiederwahl von Frau Michelle L. Collins	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6% *
1.c	Neuwahl von Herrn Harry Culham	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7% *
1.d	Neuwahl von Frau Marianne Harrison	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6% *
1.e	Wiederwahl von Herrn Kevin J. Kelly	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 94.9% *
1.f	Wiederwahl von Frau Christine E Larsen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8% *
1.g	Wiederwahl von Frau Mary Lou Maher	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4% *
1.h	Wiederwahl von Herrn William Morneau	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4% *
1.i	Wiederwahl von Herrn Mark W. Podlasly	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6% *
1.j	Wiederwahl von Herrn François L. Poirier	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5% *
1.k	Wiederwahl von Frau Katharine B. Stevenson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.9% *
1.l	Wiederwahl von Frau Martine Turcotte	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8% *
1.m	Wiederwahl von Herrn Barry L. Zubrow	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3% *
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 23 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 90.2%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.6%
4	Genehmigung der Änderung des Stock-Option-Plans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.0%
5	Genehmigung der Erhöhung der Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Die beantragte Erhöhung ist im Vergleich zum Vorjahr nicht gerechtfertigt.	✓ 99.1%
Aktionärsanträge					
6	Aktionärsantrag 1: Stärkung der Aktionärsbeteiligung an Generalversammlungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Governance.	✗ 1.3%
7	Aktionärsantrag 2: Einbeziehung junger Menschen in die Führungsorgane der Bank	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos ist der Ansicht, dass die Wirksamkeit des Verwaltungsrats auf den Fähigkeiten, Kenntnissen und der Expertise seiner Mitglieder beruht	✗ 2.1%
8	Aktionärsantrag 3: Leistungsorientierte Vergütungspolitik für die Geschäftsleitung	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Vergütungspolitik.	✗ 7.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
9	Aktionärsantrag 4: Strategische Diversifizierung der Kompetenzen im Verwaltungsrat	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz über die Kompetenzen der Verwaltungsratsmitglieder. ✗ 11.5%
10	Aktionärsantrag 5: Formelle Anerkennung der systemischen Rolle des Verwaltungsrats	DAGEGEN	DAGEGEN	Die Einrichtung eines separaten ständigen Beratungsausschusses würde die bestehenden Aufgaben des Verwaltungsrats duplizieren. ✗ 8.8%
11	Aktionärsantrag 6: Öffentliche Offenlegung nicht vertraulicher Informationen, länderbezogene Berichterstattung, Vergütungsverhältnisse und Steuerparadiese	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass der geforderte Bericht die Transparenz fördern und zur Bekämpfung von Steueroasen beitragen wird. ✗ 9.9%
12	Aktionärsantrag 7: Konsultativabstimmung über Umweltrichtlinien	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt eine jährliche Konsultativabstimmung, um Fortschritte zu überwachen und das Unternehmen für seine Klimaschutzverpflichtungen verantwortlich zu machen. ✗ 17.8%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Frau Shauneen Bruder	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.1% *
1.2	Wiederwahl von Frau Jo-ann dePass Olsovsky	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.2% *
1.3	Wiederwahl von Herrn David Freeman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7% *
1.4	Wiederwahl von Frau Denise Gray	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.2% *
1.5	Wiederwahl von Herrn Justin Marshall Howell	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.1% *
1.6	Wiederwahl von Frau Susan C. Jones	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5% *
1.7	Wiederwahl von Herrn Robert Knight	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.1% *
1.8	Wiederwahl von Herrn Michel Letellier	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3% *
1.9	Wiederwahl von Herrn Al Monaco	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1% *
1.10	Neuwahl von Frau Madeleine Paquin	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7% *
1.11	Wiederwahl von Frau Tracy Robinson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7% *
2	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 34 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 89.7%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.7%
4	Konsultativabstimmung über den Klimatransitions plan	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen hat keine Reduktionsziele für seine CO2e-Emissionen festgelegt, die mit einer Erwärmung auf 1.5° vereinbar sind.	✓ 96.0%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 87.5%
3	Konsultativabstimmung über den Klimatransitions plan	DAFÜR	● DAGEGEN Das Unternehmen hat die Berichterstattung über seine Treibhausgasemissionen für 2025 in den Offenlegungen von 2026 eingestellt, was eine wesentliche Verschlechterung darstellt.	✓ 88.7%
4	Wahlen in den Verwaltungsrat			
4.1	Wiederwahl von Herrn John Baird	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.0%
4.2	Wiederwahl von Frau Isabelle Courville	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
4.3	Wiederwahl von Herrn Keith E. Creel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
4.4	Wiederwahl von Herrn Antonio Garza	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
4.5	Wiederwahl von Herrn Arturo Gutierrez Hernandez	DAFÜR	● DAGEGEN Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 97.3%
4.6	Wiederwahl von Herrn Dr. Edward Hamberger	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.7%
4.7	Wiederwahl von Frau Janet H. Kennedy	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
4.8	Wiederwahl von Herrn Henry J. Maier	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.9	Neuwahl von Herrn Marc Parent	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
4.10	Wiederwahl von Herrn Matthew H. Paull	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8%
4.11	Wiederwahl von Frau Jane L. Peverett	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
4.12	Wiederwahl von Frau Andrea Robertson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
4.13	Neuwahl von Frau Katharine B. Stevenson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
4.14	Wiederwahl von Herrn Gordon T. Trafton	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Herrn Richard D. Fairbank	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 96.0%
1b	Wiederwahl von Herrn Ime Archibong	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1c	Wiederwahl von Frau Christine R. Detrick	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1d	Wiederwahl von Frau Suni P. Harford	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1e	Wiederwahl von Herrn Peter Thomas Killalea	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 96.6%
1f	Wiederwahl von Herrn Eli Leenaars	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1g	Wiederwahl von Herrn François Locoh-Donou	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.1%
1h	Wiederwahl von Herrn Peter E. Raskind	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 14 Jahren).	✓ 95.1%
1i	Wiederwahl von Frau Eileen Serra	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1j	Wiederwahl von Herrn Mayo A. Shattuck III	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 23 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.8%
1k	Neuwahl von Herrn J. Michael Shepherd	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1l	Wiederwahl von Herrn Craig Anthony Williams	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
1m	Neuwahl von Frau Jennifer L. Wong	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 94.9%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 83.5%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 32 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.7%
4	Aktionärsantrag: Abfindungsregelungen für Mitglieder der Geschäftsleitung	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt nachdrücklich das Recht des Aktionariats, vergütungsbezogene Bedenken anzusprechen	✗ 6.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a.	Wiederwahl von Herrn Dr. Jean-Pierre Garnier	DAFÜR	DAGEGEN Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. Er ist 79 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	98.6%
1b.	Wiederwahl von Herrn David L. Gitlin	DAFÜR	DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	97.6%
1c.	Wiederwahl von Herrn John J. Greisch	DAFÜR	DAFÜR	99.3%
1d.	Wiederwahl von Herrn Charles M. Holley Jr.	DAFÜR	DAFÜR	98.3%
1e.	Wiederwahl von Herrn Michael M. McNamara	DAFÜR	DAFÜR	98.4%
1f.	Wiederwahl von Frau Amy E. Miles	DAFÜR	DAFÜR	98.6%
1g.	Wiederwahl von Frau Susan N. Story	DAFÜR	DAFÜR	98.9%
1h.	Wiederwahl von Herrn Michael A. Todman	DAFÜR	DAFÜR	97.5%
1i.	Wiederwahl von Herrn Max Viessmann	DAFÜR	DAFÜR	99.5%
1j.	Wiederwahl von Frau Virginia M. Wilson	DAFÜR	DAFÜR	97.9%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	91.7%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	99.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Michael Maroone	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.5% *
1.b	Wiederwahl von Frau Neha Parikh	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.0% *
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 97.9%
3	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 89.0%
4	Genehmigung des Aktiensplits	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
5	Wiederwahl von Grant Thornton als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
6	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann. ✗ 3.9%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Joseph E. Creed	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. ✓ 96.4%
1.2	Wiederwahl von Herrn James C. Fish Jr.	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, und Caterpillar hat trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 94.9%
1.3	Neuwahl von Frau Lynn J. Good	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1.4	Wiederwahl von Herrn Gerald Johnson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
1.5	Wiederwahl von Frau Nazzic S. Keene	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
1.6	Wiederwahl von Herrn David W. MacLennan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.4%
1.7	Wiederwahl von Frau Judith F. Marks	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
1.8	Wiederwahl von Frau Debra L. Reed-Klages	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%
1.9	Wiederwahl von Prof. Susan C. Schwab	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 97.0%
1.10	Wiederwahl von Herrn Rayford Wilkins Jr.	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 97.1%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 101 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 94.9%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 95.1%
4	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos betrachtet eine einjährige Aktienhaltefrist als Schutzmassnahme, um kurzfristigen Aktionärsopportunismus zu vermeiden. ✗ 39.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Brandon B. Boze	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
1.b	Wiederwahl von Herrn Vincent Clancy	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (70.0%).	✓ 99.5%
1.c	Wiederwahl von Frau Beth F. Cobert	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.d	Wiederwahl von Herrn Reginald H. Gilyard	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 96.0%
1.e	Wiederwahl von Frau Shira D. Goodman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.f	Wiederwahl von Herrn Gerardo I. Lopez	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
1.g	Wiederwahl von Herrn Guy A. Metcalfe	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.h	Wiederwahl von Frau Gunjan Soni	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
1.i	Wiederwahl von Herrn Robert Sulentic	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 94.5%
1.j	Wiederwahl von Herrn Sanjiv Yajnik	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.1%
2	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.1%
4	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass der vorgeschlagene Schwellenwert das Recht des Aktionariats auf Einberufung einer ausserordentlichen Versammlung erleichtern würde.	✗ 33.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Herrn Jack A. Fusco	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 96.1%
1b	Wiederwahl von Frau Patricia Collawn	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.2%
1c	Wiederwahl von Herrn Brian E. Edwards	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1d	Wiederwahl von Frau Denise Gray	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1e	Wiederwahl von Frau Lorraine Mitchelmore	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1f	Wiederwahl von Herrn W. Benjamin Moreland	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.6%
1g	Neuwahl von Herrn Scott Peak	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1h	Wiederwahl von Herrn Donald F. Robillard Jr.	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.9%
1i	Wiederwahl von Herrn Neal A. Shear	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 90.1%
3	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Herrn Albert S. Baldocchi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9%
1b	Wiederwahl von Herrn Scott Boatwright	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
1c	Wiederwahl von Herrn Matthew A. Carey	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1d	Wiederwahl von Frau Patricia D. Fili-Krushel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%
1e	Wiederwahl von Frau Laura Fuentes	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1f	Wiederwahl von Herrn Mauricio Gutierrez	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1g	Wiederwahl von Frau Robin Hickenlooper	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1h	Wiederwahl von Herrn Scott Maw	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
1i	Neuwahl von Herrn Josh Weinstein	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1j	Wiederwahl von Frau Mary Winston	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 95.1%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 28 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 93.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos			Resultat	
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR			✓	99.9%
2.1	Verwendung des Bilanzgewinns	DAFÜR	DAFÜR			✓	99.9%
2.2	Ausschüttung einer Dividende aus Reserven aus Kapitaleinlagen	DAFÜR	DAFÜR			✓	100.0%
3	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR			✓	99.3%
4.1	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 41 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.		✓	95.7%
4.2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers LLP (US) für die Aktien-Berichterstattung gemäss Amerikanische Aktiengesetz	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 41 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.		✓	94.7%
4.3	Wiederwahl von BDO als Spezialrevisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR			✓	99.8%
5	Wahlen in den Verwaltungsrat						
5.1	Wiederwahl von Herrn Evan G. Greenberg	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist gleichzeitig ständiges Mitglied der Geschäftsleitung (CEO).		✓	97.0%
5.2	Wiederwahl von Herrn Michael P. Connors	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 15 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (46.2%). Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 15 Jahren).		✓	93.0%
5.3	Wiederwahl von Herrn Michael G. Atieh	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 35 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 35 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (46.2%).		✓	97.2%
5.4	Wiederwahl von Frau Nancy K. Buese	DAFÜR	DAFÜR			✓	99.4%
5.5	Wiederwahl von Herrn Nelson J. Chai	DAFÜR	DAFÜR			✓	99.3%
5.6	Wiederwahl von Herrn Michael L. Corbat	DAFÜR	DAFÜR			✓	95.9%
5.7	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Fred Hu	DAFÜR	DAFÜR			✓	99.4%
5.8	Wiederwahl von Herrn Robert J. Hugin	DAFÜR	DAFÜR			✓	99.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
5.9	Wiederwahl von Herrn Robert W. Scully	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 12 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (46.2%).	✓ 95.9%
5.10	Wiederwahl von Herrn Theodore E. Shasta	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 16 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (46.2%).	✓ 96.9%
5.11	Wiederwahl von Herrn David Sidwell	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 12 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (46.2%). Er präsidiert den Nominationsausschuss, und die Erneuerung und die Zusammensetzung des Rats sind unbefriedigend. Er präsidiert den Nominationsausschuss, und im Verwaltungsrat haben ohne ausreichende Begründung weniger als 30% Frauen Einsitz.	✓ 83.5%
5.12	Wiederwahl von Herrn Olivier Steimer	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 18 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (46.2%).	✓ 97.5%
5.13	Wiederwahl von Frau Frances Fragos Townsend	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.0%
6	Wiederwahl von Herrn Evan G. Greenberg als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	● DAGEGEN Herr Greenberg wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Herr Greenberg auch nicht als Verwaltungsratspräsidenten bestätigen.	✓ 82.3%
7	Wahlen in den Vergütungsausschuss			

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
7.1	Wiederwahl von Herrn Michael P. Connors als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	● DAGEGEN	Herr Connors wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Herr Connors auch nicht als Mitglied des Ausschusses bestätigen. ✓ 96.4%
7.2	Wiederwahl von Herrn Michael L. Corbat als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	● DAGEGEN	Er gehörte dem Vergütungsausschuss im vorhergehenden Geschäftsjahr an, und das Vergütungssystem ist sehr unbefriedigend. ✓ 97.9%
7.3	Wiederwahl von Herrn David Sidwell als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	● DAGEGEN	Herr Sidwell wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Herr Sidwell auch nicht als Mitglied des Ausschusses bestätigen. ✓ 87.5%
7.4	Wiederwahl von Frau Frances Fragos Townsend als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie gehörte dem Vergütungsausschuss im vorhergehenden Geschäftsjahr an, und das Vergütungssystem ist sehr unbefriedigend. ✓ 96.7%
8	Wiederwahl von Homburger AG als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
9	Erneuerung des Kapitalbands	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Ermächtigung ermöglicht eine Kapitalerhöhung ohne Bezugsrecht von mehr als 10 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals. ✓ 97.6% Die Ermächtigung ermöglicht eine Kapitalherabsetzung von mehr als 5 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals, ohne ausreichende Begründung.
10	Änderung und Neufassung des langfristigen Beteiligungsplans 2016	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 97.8%
11.1	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
11.2	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend. ✓ 97.8% Der Maximalbetrag, welcher letztlich ausbezahlt werden könnte, ist erheblich höher als der an der Generalversammlung beantragte Betrag. Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
11.3	Konsultativabstimmung über den Schweizer Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 96.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
12	Konsultativabstimmung über die Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend. Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.8%
13	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	● DAGEGEN Das Unternehmen veröffentlicht keine relevanten quantitativen Indikatoren zu den wesentlichen Themen über einen Zeitraum von mindestens zwei Jahren. Die relevanten Indikatoren werden nicht durch eine unabhängige Drittpartei geprüft. Das Unternehmen hat keine ambitionierten und quantifizierbaren Ziele für die wesentlichen Themen festgelegt. Die Klimastrategie ist nicht an den Zielen des Pariser Abkommens ausgerichtet. Das Unternehmen ergreift keine angemessenen Massnahmen, um seine CO2e-Emissionen zu reduzieren.	✓ 99.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn David M. Cordani	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (58.3%). ✓ 97.1%
1.b	Neuwahl von Herrn Brian C. Evanko	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (58.3%). ✓ 99.2%
1.c	Wiederwahl von Herrn Eric J. Foss	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 15 Jahren). ✓ 94.6%
1.d	Wiederwahl von Frau Neesha Hathi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1.e	Neuwahl von Herrn Michael J. Hennigan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
1.f	Wiederwahl von Herrn George Kurian	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
1.g	Wiederwahl von Frau Kathleen M. Mazzarella	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 99.2%
1.h	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Mark B. McClellan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
1.i	Wiederwahl von Herrn Dr. Philip O. Ozuah	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3%
1.j	Wiederwahl von Frau Kimberly A. Ross	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
1.k	Wiederwahl von Herrn Eric C. Wiseman	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 95.4%
1.l	Wiederwahl von Frau Donna F. Zarcone	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 96.3%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 91.9%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 43 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 91.1%
4	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass die schriftliche Zustimmung anstelle einer Generalversammlung ein Mechanismus ist, den das Aktionariat nutzen kann, um wichtige Angelegenheiten zur Sprache zu bringen, ohne eine ausserordentliche Generalversammlung einzuberufen. ✗ 47.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Titi Cole	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1.b	Wiederwahl von Frau Ellen Costello	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1.c	Wiederwahl von Frau Grace E. Dailey	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.d	Wiederwahl von Herrn John C. Dugan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.e	Wiederwahl von Frau Jane N. Fraser	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 93.8%
1.f	Wiederwahl von Herrn Duncan P. Hennes	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.7%
1.g	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Peter B. Henry	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.9%
1.h	Wiederwahl von Frau Renée J. James	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 95.2%
1.i	Neuwahl von Herrn Jonathan P. Moulds	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.j	Wiederwahl von Herrn Gary M. Reiner	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.3%
1.k	Wiederwahl von Frau Diana L. Taylor	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.9%
1.l	Wiederwahl von Herrn James S. Turley	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 93.9%
1.m	Wiederwahl von Herrn Casper von Koskull	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
2	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 57 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.7%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 60.2%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 69.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
2	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
3	Wahlen in den Verwaltungsrat			
3.a	Wiederwahl von Herrn Kin Ning Canning Fok	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (33.3%). Der Verwaltungsrat setzt sich im Vergleich zur landesüblichen Praxis aus zu vielen Exekutivmitgliedern zusammen. Er übt Exekutivfunktionen aus und der Verwaltungsrat ist übermässig gross ✓ 93.2%
3.b	Wiederwahl von Herrn Dominic Kai Ming Lai	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Verwaltungsrat setzt sich im Vergleich zur landesüblichen Praxis aus zu vielen Exekutivmitgliedern zusammen. Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (33.3%). Er übt Exekutivfunktionen aus und der Verwaltungsrat ist übermässig gross ✓ 96.3%
3.c	Wiederwahl von Herrn Andrew John Hunter	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Verwaltungsrat setzt sich im Vergleich zur landesüblichen Praxis aus zu vielen Exekutivmitgliedern zusammen. Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (33.3%). Er übt Exekutivfunktionen aus und der Verwaltungsrat ist übermässig gross ✓ 95.4%
3.d	Wiederwahl von Herrn Paul Joseph Tighe	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.3%
3.e	Wiederwahl von Herrn Kwai Lam Wong	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 96.7%
4	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle und Ermächtigung des Verwaltungsrats zur Festlegung ihrer Vergütung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 77.8%
5.a	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
5.b	Genehmigung der Vergütung der Ausschüsse des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
6	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktienkapital ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.4%
7	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Frau Michelle Zatlyn	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (44.4%). – *
1.2	Wiederwahl von Herrn Scott Sandell	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. – * Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 16 Jahren).
1.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Karim Lakhani	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss, und die Zusammensetzung des Rats ist unbefriedigend. – *
2	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	–
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. –
	Hintergrund der Kapitalumstrukturierung			
4A	Änderung der Gründungsurkunde zur Schaffung der C-Stammaktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderungen beeinträchtigen die Interessen der Minderheitsaktionäre. –
4B	Änderung der Gründungsurkunde zur Erhöhung der Anzahl der genehmigten Aktien der Klasse A	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderungen beeinträchtigen die Interessen der Minderheitsaktionäre. –
4C	Änderung der Gründungsurkunde zur Erhöhung der Anzahl der genehmigten Vorzugsaktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderungen beeinträchtigen die Interessen der Minderheitsaktionäre. –
4D	Änderung der Gründungsurkunde zur Durchführung einer Aufteilung in Klasse C	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderungen beeinträchtigen die Interessen der Minderheitsaktionäre. –
4E	Änderung der Gründungsurkunde zur Gewährleistung der Gleichbehandlung der Aktien der Klassen A, B und C	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderungen beeinträchtigen die Interessen der Minderheitsaktionäre. –
4F	Änderung der Gründungsurkunde, um vorzuschreiben, dass der Erwerb von Unternehmen, Geschäftsbereichen oder Vermögenswerten von einer Mehrheit der unabhängigen Verwaltungsratsmitglieder genehmigt werden muss	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderungen beeinträchtigen die Interessen der Minderheitsaktionäre. –
5	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. –
6	Genehmigung des Belegschaftsaktienprogramms	DAFÜR	DAFÜR	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. –
7	Genehmigung des Antrags auf Vertagung	DAFÜR	● DAGEGEN	Wenn ein Quorum erreicht wird, sollte das Abstimmungsergebnis als endgültig betrachtet werden. –

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Terrence A. Duffy	DAFÜR	● DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (31.6%).	✓ 91.0%
1.b	Wiederwahl von Frau Kathryn Benesh	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
1.c	Wiederwahl von Herrn Timothy S. Bitsberger	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 91.0%
1.d	Wiederwahl von Herrn Charles P. Carey	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 19 Jahren).	✓ 85.9%
1.e	Wiederwahl von Herrn Bryan T. Durkin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.3%
1.f	Wiederwahl von Herrn Harold Ford Jr.	DAFÜR	● DAGEGEN Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 97.1%
1.g	Wiederwahl von Herrn Martin J. Gepsman	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 32 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 82.3%
1.h	Wiederwahl von Herrn Daniel G. Kaye	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.5%
1.i	Wiederwahl von Frau Phyllis M. Lockett	DAFÜR	● DAGEGEN Sie präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 87.9%
1.j	Wiederwahl von Prof. Deborah J. Lucas	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
1.k	Wiederwahl von Frau Rahael Seifu	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.3%
1.l	Wiederwahl von Herrn William R. Shepard	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 29 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 80 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 91.3%
1.m	Wiederwahl von Herrn Howard J. Siegel	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 26 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.n	Wiederwahl von Herrn Dennis A. Suskind	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 84 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Risikoausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 87.6%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 24 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 80.3%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 71.5%
	Vorschläge zu den Aktien der Klasse B			
4	Abschaffung des Rechts der Aktionäre der Klasse B-1 zur Wahl von drei Verwaltungsratsmitgliedern	DAFÜR	DAFÜR	✗ 27.8%
5	Abschaffung des Rechts der Aktionäre der Klasse B-2 zur Wahl von zwei Verwaltungsratsmitgliedern	DAFÜR	DAFÜR	✗ 23.4%
6	Abschaffung des Rechts der Aktionäre der Klasse B-3 zur Wahl von einem Verwaltungsratsmitglied	ZURÜCK-GEZOGEN	● DAFÜR PUNKT 6 wurde den Aktionären nicht zur Genehmigung vorgelegt, da das erforderliche Quorum nicht erreicht wurde.	–
7	Änderung der Gründungsurkunde zur Streichung hinfälliger Bestimmungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 80.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Herrn Herb A. Allen III	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 95.8%
1.2	Wiederwahl von Frau Bela Bajaria	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.3	Wiederwahl von Frau Ana Botín-Sanz de Sautuola y O'Shea	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9%
1.4	Neuwahl von Herrn Henrique Braun	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.5	Wiederwahl von Herrn Christopher C. Davis	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.9%
1.6	Wiederwahl von Frau Carolyn N. Everson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.1%
1.7	Wiederwahl von Herrn Thomas S. Gayner	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 76.0%
1.8	Neuwahl von Herrn Max R. Levchin	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.9	Wiederwahl von Frau Amity Millhiser	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.2%
1.10	Wiederwahl von Herrn James Quincey	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratspräsident mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (58.3%).	✓ 98.0%
1.11	Wiederwahl von Frau Caroline J. Tsay	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
1.12	Wiederwahl von Herrn David B. Weinberg	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 90.8%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 105 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.6%
4	Aktionärsantrag: Einrichtung eines Verwaltungsratsausschusses für die Nachhaltigkeit des Unternehmens	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Vorschlag zielt darauf ab, Coca-Colas Klima- und Nachhaltigkeitsbemühungen zu behindern	✗ 0.9%
5	Aktionärsantrag: Bericht über die objektive Bewertung von Richtlinien für Kunststoffverpackungen	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Vorschlag, einen Bericht über Plastik zu erstellen, beruht auf irreführenden und nicht-wissenschaftlichen Behauptungen.	✗ 0.8%
6	Aktionärsantrag: Bericht über die Bemühungen des Unternehmens in Bezug auf Diversität, Chancengleichheit und Inklusion (DEI)	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Aktionärsanträge zur Beibehaltung von DEI-Politiken und -Programmen.	✗ 11.3%
7	Aktionärsantrag: Bericht über Risiken im Zusammenhang mit Inhaltsstoffen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt eine grössere Transparenz in Bezug auf Risiken für die menschliche Gesundheit im Zusammenhang mit Chemikalien und Zusatzstoffen in Lebensmittel- und Getränkeprodukten.	✗ 11.4%

Coca-Cola

29.04.2026

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
8	Aktionärsantrag: Bericht über die Pläne des Unternehmens zur Erhöhung der Nachhaltigkeitsoffenlegung	DAGEGEN	• DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz über Umweltthemen. ✗ 22.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Herrn Zein Abdalla	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.2%
1b	Wiederwahl von Frau Vinita Bali	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.2%
1c	Wiederwahl von Herrn Eric Branderiz	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1d	Wiederwahl von Frau Archana Deskus	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1e	Wiederwahl von Herrn John M. Dineen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1f	Wiederwahl von Herrn Ravi Kumar	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1g	Wiederwahl von Herrn Leo S. Mackay Jr.	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 93.4%
1h	Wiederwahl von Herrn Michael Patsalos-Fox	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
1i	Wiederwahl von Herrn Stephen Rohleder	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
1j	Wiederwahl von Herrn Abraham Schot	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
1k	Wiederwahl von Frau Karima Silvent	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1l	Wiederwahl von Herrn Joseph M. Velli	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1m	Wiederwahl von Frau Sandra S. Wijnberg	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.8%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.2%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 29 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 90.7%
4	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos zieht es vor, dass eine ausserordentliche Generalversammlung einberufen wird, um über die Anträge zu diskutieren.	✗ 39.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Herrn John P. Bilbrey	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.8%
1b	Neuwahl von Herrn Dr. Christopher Boerner	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1c	Wiederwahl von Herrn John T. Cahill	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 91.3%
1d	Wiederwahl von Frau Lisa M. Edwards	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
1e	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. C. Martin Harris	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss, und Colgate-Palmolive hat trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen keine überzeugende Klimastrategie.	✓ 92.8%
1f	Wiederwahl von Frau Martina Hund-Mejean	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
1g	Wiederwahl von Frau Kimberly A. Nelson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1h	Wiederwahl von Herrn Brian O. Newman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
1i	Wiederwahl von Frau Lorrie M. Norrington	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
1j	Wiederwahl von Herrn Noel R. Wallace	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 93.8%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 24 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.3%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.7%
4	Aktionärsantrag: DEI aus der Auswahl der Vorstandskandidaten streichen	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag zielt auf die vom Unternehmen eingerichteten DEI-Politiken und -Programme ab.	✗ 2.2%
5	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann.	✗ 28.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Kenneth J. Bacon	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er ist seit 24 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 80.4% *
1.2	Wiederwahl von Herrn Thomas J. Baltimore Jr.	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 77.3% *
1.3	Wiederwahl von Frau Madeline S. Bell	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.9% *
1.4	Wiederwahl von Frau Louise F. Brady	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6% *
1.5	Wiederwahl von Herrn Edward D. Breen	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 12 Jahren).	✓ 85.5% *
1.6	Neuwahl von Herrn Michael J. Cavanagh	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (45.5%).	✓ 99.3% *
1.7	Wiederwahl von Herrn Jeffrey A. Honickman	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 87.9% *
1.8	Wiederwahl von Frau Wonya Y. Lucas	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1% *
1.9	Wiederwahl von Herrn Asuka Nakahara	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9% *
1.10	Wiederwahl von Herrn Brian L. Roberts	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (45.5%).	✓ 95.1% *
1.11	Neuwahl von Herrn Gordon A. Smith	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (45.5%).	✓ 96.2% *
2	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 63 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.3%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 58.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
4	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident / Unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag verlangt, dass der Verwaltungsratspräsident nicht ein ehemaliger CEO des Unternehmens sein darf, was Ethos als zu restriktiv betrachtet.

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Neuwahl von Frau Ami Badani	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.b	Wiederwahl von Herrn Leslie A. Brun	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.c	Wiederwahl von Frau Dr. Stephanie A. Burns	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie ist seit 25 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Sie präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. Sie ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber sie ist nicht unabhängig.	✓ 95.2%
1.d	Wiederwahl von Frau Pamela J. Craig	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.e	Wiederwahl von Herrn Robert F. Cummings Jr.	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.3%
1.f	Wiederwahl von Herrn Roger W. Ferguson Jr.	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.3%
1.g	Wiederwahl von Herrn Thomas D. French	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.h	Wiederwahl von Herrn Dr. Daniel P. Huttenlocher	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.i	Wiederwahl von Herrn Kevin J. Martin	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
1.j	Wiederwahl von Herrn Wendell P. Weeks	DAFÜR	• DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 96.0%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.0%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 82 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.9%
4	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident / Unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag verlangt, dass der Verwaltungsratspräsident nicht ein ehemaliger CEO des Unternehmens sein darf, was Ethos als zu restriktiv betrachtet.	✗ 18.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Richard Boucher	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.5%
1.b	Wiederwahl von Frau Caroline Dowling	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.c	Wiederwahl von Herrn Richard H. Fearon	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.d	Wiederwahl von Herrn Johan Karlström	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.e	Wiederwahl von Herrn Shaun Kelly	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.f	Wiederwahl von Herrn Badar Khan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.g	Wiederwahl von Herrn Lamar McKay	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5%
1.h	Wiederwahl von Herrn Jim Mintern	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.i	Wiederwahl von Frau Gillian L. Platt	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.j	Wiederwahl von Frau Mary K. Rhinehart	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, und CRH hat trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen keine überzeugende Klimastrategie.	✓ 95.7%
1.k	Wiederwahl von Frau Siobhán Talbot	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.l	Wiederwahl von Frau Christina Verchere	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.6%
3.a	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
3.b	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
4	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.8%
5	Aussetzung der Bezugsrechte	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke ohne Bezugsrecht übersteigt 10 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals.	✓ 89.4%
6	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Preis der zurückgekauften Aktien ist zu hoch.	✓ 99.9%
7	Rückgabe eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
8	Genehmigung der Vereinbarungen zur Löschung der Präferenzaktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
9	Genehmigung des Vorschlags zur Löschung der Vorzugsaktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%

CRH

07.05.2026

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
10	Genehmigung der Änderung des genehmigten Aktienkapitals der Gesellschaft durch die Streichung der annullierten Vorzugsaktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
11	Statutenänderung: Löschung von Verweisen auf Vorzugsaktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
12	Statutenänderung: Streichung einer Vorschrift bezüglich der Mindestbeteiligungsanforderung für Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Frau Johanna Flower	DAFÜR	DAFÜR		✓ 77.0% *
1.2	Wiederwahl von Herrn Denis J. O'Leary	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 15 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (37.5%).	✓ 61.3% *
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
3	Änderung der Gründungsurkunde zur Anpassung an neue Bestimmungen des Delaware-Rechts zur Haftungsfreistellung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens. Die Änderung schränkt die Rechte des Aktionariats ein, rechtliche Schritte gegen bestimmte Führungskräfte des Unternehmens einzuleiten.	✓ 56.7%
4	Beibehaltung der qualifizierten Mehrheit bei bestimmten Transaktionen	DAFÜR	DAFÜR		✗ 14.2%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn P. Robert Bartolo	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
1.b	Wiederwahl von Frau Dr. Andrea J. Goldsmith	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.c	Neuwahl von Herrn Christian H. Hillabrant	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.d	Wiederwahl von Frau Tammy K. Jones	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1.e	Wiederwahl von Herrn Kevin T. Kabat	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 98.5%
1.f	Wiederwahl von Herrn Anthony J. Melone	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.7%
1.g	Wiederwahl von Frau Katherine Motlagh	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.h	Wiederwahl von Herrn Kevin A. Stephens	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.i	Wiederwahl von Herrn Matthew Thornton III	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 88.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Neuwahl von Herrn Stephen F. Angel	DAFÜR	● DAGEGEN	Erste Wahl in den Verwaltungsrat. Herr Angel ist 70 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 96.7%
1.b	Wiederwahl von Frau Ann D. Begeman	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
1.c	Wiederwahl von Herrn Thomas P. Bostick	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9%
1.d	Wiederwahl von Frau Anne H. Chow	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
1.e	Wiederwahl von Herrn Steven T. Halverson	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 94.3%
1.f	Wiederwahl von Herrn Paul C. Hilal	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6%
1.g	Wiederwahl von Herrn David M. Moffett	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9%
1.h	Wiederwahl von Frau Linda H. Riefler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.8%
1.i	Wiederwahl von Frau Suzanne M. Vautrinot	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6%
1.j	Wiederwahl von Herrn James L. Wainscott	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1.k	Wiederwahl von Herrn J. Steven Whisler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.4%
1.l	Wiederwahl von Herrn John J. Zillmer	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 79.0%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 45 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 92.6%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 93.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
0	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1	Wiederwahl von Frau Jennifer W. Rumsey	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 95.1%
2	Wiederwahl von Herrn Gary L. Belske	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
3	Wiederwahl von Herrn Bruno Vito Benito di Leo Allen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
4	Wiederwahl von Herrn Daniel W. Fisher	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
5	Wiederwahl von Frau Carla A. Harris	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.0%
6	Wiederwahl von Herrn Thomas J. Lynch	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.2%
7	Wiederwahl von Herrn William I. Miller	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 37 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.4%
8	Wiederwahl von Frau Kimberly A. Nelson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
9	Wiederwahl von Frau Karen H. Quintos	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, und Cummins hat trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen keine überzeugende Klimastrategie.	✓ 95.7%
10	Wiederwahl von Herrn John H. Stone	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
11	Neuwahl von Herrn Matthew Tsien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
12	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.3%
13	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 23 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.9%
14	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.1%
15	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann.	✗ 22.5%
16	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierung bei gemeinnützigen Spenden	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	✗ 1.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Fernando Aguirre	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
1.b	Wiederwahl von Herrn Ph.D Jeffrey R. Balser	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.c	Wiederwahl von Herrn C. David Brown II	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 92.9%
1.d	Wiederwahl von Frau Alecia A. DeCoudreaux	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.0%
1.e	Wiederwahl von Frau Anne M. Finucane	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
1.f	Neuwahl von Herrn John E. Gallina	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1.g	Wiederwahl von Herrn David J. Joyner	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 93.6%
1.h	Wiederwahl von Herrn Scott J. Kirby	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.0%
1.i	Wiederwahl von Herrn Michael F. Mahoney	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 90.7%
1.j	Wiederwahl von Frau Leslie V. Norwalk	DAFÜR	● DAGEGEN	Der nominierte Kandidat vertritt einen Aktionär, dessen geringer Anteil kein Recht auf Vertretung im Verwaltungsrat gewährt.	✓ 98.5%
1.k	Wiederwahl von Herrn Larry M. Robbins	DAFÜR	● DAGEGEN	Der nominierte Kandidat vertritt einen Aktionär, dessen geringer Anteil kein Recht auf Vertretung im Verwaltungsrat gewährt.	✓ 98.9%
1.l	Wiederwahl von Herrn Guy P. Sansone	DAFÜR	● DAGEGEN	Der nominierte Kandidat vertritt einen Aktionär, dessen geringer Anteil kein Recht auf Vertretung im Verwaltungsrat gewährt.	✓ 95.9%
1.m	Wiederwahl von Herrn Douglas H. Shulman	DAFÜR	● DAGEGEN	Der nominierte Kandidat vertritt einen Aktionär, dessen geringer Anteil kein Recht auf Vertretung im Verwaltungsrat gewährt.	✓ 98.4%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.0%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.9%
5	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos erachtet den Antrag als unnötig.	✗ 40.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
2	Wahlen in den Kansayaku-Verwaltungsrat			
2.1	Wiederwahl von Herrn Hiroyuki Okuzawa	DAFÜR	DAFÜR	✓ 87.1%
2.2	Wiederwahl von Herrn Takashi Matsumoto	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
2.3	Wiederwahl von Frau Shizuko Ueno	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
2.4	Wiederwahl von Herrn Joseph Kenneth Keller	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
2.5	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Yasuhiro Komatsu	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.6%
2.6	Wiederwahl von Herrn Takaaki Nishii	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.9%
2.7	Wiederwahl von Herrn Yo Honma	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
2.8	Wiederwahl von Herrn Akihiro Watanabe	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
2.9	Wiederwahl von Frau Reiko Kinoshita	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
2.10	Neuwahl von Herrn Stuart Mackey	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
3	Wahl von 2 Corporate Auditors			
3.1	Wahl von Herrn Takashi Murata als Corporate Auditor	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
3.2	Wahl von Frau Sayuri Tago als Corporate Auditor	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
4	Änderung des mittelfristigen Aktienoptionsplans	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Rainer M. Blair	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (36.4%). ✓ 98.8%
1.b	Wiederwahl von Herrn Feroz Dewan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.4%
1.c	Wiederwahl von Frau Linda Filler	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Sie präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten. Sie ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber sie ist nicht unabhängig. ✓ 81.4%
1.d	Wiederwahl von Herrn Charles W. Lamanna	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1.e	Wiederwahl von Frau Teri L. List	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. ✓ 77.7%
1.f	Wiederwahl von Herrn Mitchell P. Rales	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
1.g	Wiederwahl von Herrn Steven M. Rales	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 97.2%
1.h	Wiederwahl von Herrn A. Shane Sanders	DAFÜR	DAFÜR	✓ 73.8%
1.i	Wiederwahl von Herrn Alan G. Spoon	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 27 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 92.5%
1.j	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Raymond C. Stevens	DAFÜR	DAFÜR	✓ 79.7%
1.k	Wiederwahl von Herrn Dr. med. Elias A. Zerhouni	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 90.6%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 24 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 94.3%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 92.9%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 93.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
4	Wiederwahl von Herrn Gilles Schnepf	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
5	Wiederwahl von Frau Valérie Chapoulaud-Floquet	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
6	Wiederwahl von Herrn Sanjiv Mehta	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
7	Genehmigung des Vergütungsberichts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.2%
8	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Antoine de Saint-Affrique, CEO	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht. Die bisherigen Zuteilungen erlauben es nicht, den Zusammenhang zwischen Vergütung und Leistung zu bestätigen.	✓ 89.7%
9	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Gilles Schnepf, Präsident	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
10	Genehmigung der Vergütungspolitik für die Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.3%
11	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Gilles Schnepf, Präsident	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
12	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
13	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5%
14	Statutenänderung: Verlegung des Firmensitzes	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
15	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
16	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
17	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Michael S. Dell	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 98.2% *
1.2	Wiederwahl von Herrn David W. Dorman	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3% *
1.3	Wiederwahl von Herrn Egon P. Durban	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7% *
1.4	Wiederwahl von Herrn David J. Grain	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9% *
1.5	Wiederwahl von Herrn William D. Green	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	✓ 99.7% *
1.6	Wiederwahl von Frau Ellen J. Kullman	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Sie präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 97.0% *
1.7	Wiederwahl von Herrn Steven M. Mollenkopf	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7% *
1.8	Wiederwahl von Frau Lynn Radakovich Vojvodich	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.8% *
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 40 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.5%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.9%
4	Verlegung des Sitzes von Delaware nach Texas	DAFÜR	● DAGEGEN Die Sitzverlegung hat negative Auswirkungen auf die Rechte und Interessen der Minderheitsaktionäre.	✓ 96.9%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung			
3.1	Entlastung von Herrn Christian Sewing	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.2	Entlastung von Herrn James von Moltke	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.3	Entlastung von Herrn Fabrizio Campelli	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.4	Entlastung von Herrn Dr. Marcus Chromik	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.5	Entlastung von Herrn Bernd Leukert	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.6	Entlastung von Herrn Alexander von zur Mühlen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.7	Entlastung von Frau Laura Padovan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.8	Entlastung von Herrn Claudio de Sanctis	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.9	Entlastung von Frau Rebecca Short	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.10	Entlastung von Prof. Dr. Stefan Simon	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.11	Entlastung von Herrn Olivier Vigneron	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats			
4.1	Entlastung von Herrn Alexander Rijn Wynaendts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.2	Entlastung von Herrn Frank Schulze	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.3	Entlastung von Prof. Dr. Norbert Winkeljohann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.4	Entlastung von Frau Susanne Bleidt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.5	Entlastung von Frau Mayree Clark	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.6	Entlastung von Herrn Jan Duschek	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.7	Entlastung von Frau Manja Eifert	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.8	Entlastung von Frau Claudia Fieber	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.9	Entlastung von Herrn Sigmar Gabriel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
4.10	Entlastung von Herrn Florian Hagenmiller	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.11	Entlastung von Herrn Timo Heider	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
4.12	Entlastung von Herrn Dr. Klaus Moosmayer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.13	Entlastung von Frau Kirsty Roth	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.14	Entlastung von Frau Gerlinde M. Siebert	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.15	Entlastung von Herrn Yngve Slyngstad	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.16	Entlastung von Herrn Stephan Szukalski	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.17	Entlastung von Herrn John Alexander Thain	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.18	Entlastung von Herrn Jürgen Tögel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.19	Entlastung von Frau Michele Trogni	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.20	Entlastung von Frau Dr. Dagmar Valcárcel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.21	Entlastung von Herrn Dr. Theodor Weimer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4.22	Entlastung von Herrn Frank Witter	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
5.1	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
5.2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
6	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend. Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 97.7%
7	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6%
8	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms unter Einsatz von Aktienderivaten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9%
9	Wahlen in den Aufsichtsrat			
9.1	Wiederwahl von Herrn Alexander Rijn Wynaendts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.2%
9.2	Wiederwahl von Herrn Yngve Slyngstad	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
9.3	Wahl von Herrn Carsten Knobel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
10	Genehmigung des Vergütungssystems für die Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütung ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen. Die beantragte Erhöhung ist im Vergleich zum Vorjahr unverhältnismässig und nicht gerechtfertigt. Der nichtexekutive Verwaltungsratspräsident erhält ohne stichhaltige Begründung weit höhere Vergütungen als die anderen nichtexekutiven Verwaltungsratsmitglieder.	✓ 96.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
5	Genehmigung der Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals 2026, der Aufhebung des bestehenden genehmigten Kapitals I und der damit verbundenen Änderungen der Statuten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8%
6	Wahlen in den Aufsichtsrat			
6	Neuwahl von Frau Claudia Nemat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
7	Statutenänderung und Genehmigung des Vergütungssystems für die Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
8	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.8%
9a	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
9b	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.6%
5	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle und als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
6	Wahlen in den Aufsichtsrat			
6a	Wahl von Herrn Dr. Rolf Bösingner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 86.9%
6b	Wiederwahl von Herrn Stefan B. Wintels	DAFÜR	● DAGEGEN Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 87.9%
7	Erneuerung des bedingten Kapitals zur Ausgabe von Wandelanleihen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.5%
8	Genehmigung des Ausgliederungs- und Übertragungsvertrags	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
9	Statutenänderung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
10	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.4%
11	Genehmigung des Vergütungssystems für die Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG		
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.4%
5	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
6	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
7	Wahlen in den Aufsichtsrat				
7.a	Wiederwahl von Herrn Dr. Frank Appel	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.1%
7.b	Wiederwahl von Herrn Stefan B. Wintels	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 85.5%
7.c	Wahl von Herrn Dr. Thomas Dohmke	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
7.d	Wahl von Herrn Dr. Philipp Herzig	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.1%
8	Genehmigung der Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals 2026, der Aufhebung des bestehenden genehmigten Kapitals 2022 und der damit verbundenen Änderungen der Statuten	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.6%
9	Genehmigung des Vergütungssystems für die Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
10	Statutenänderung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 57.1%
11	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Neuwahl von Herrn Stephen R. Bolze	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
1.b	Wiederwahl von Frau VeraLinn (Dash) Jamieson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
1.c	Wiederwahl von Herrn Dr. Kevin J. Kennedy	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.9%
1.d	Wiederwahl von Herrn William G. LaPerch	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.4%
1.e	Wiederwahl von Herrn Jean F.H.P. Mandeville	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
1.f	Wiederwahl von Herrn Afshin Mohebbi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
1.g	Wiederwahl von Herrn Mark R. Patterson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.5%
1.h	Wiederwahl von Herrn Andrew P. Power	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
1.i	Wiederwahl von Frau Mary Hogan Preusse	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 96.7%
1.j	Wiederwahl von Frau Susan Swanezy	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
2	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 22 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 95.0%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 89.7%
4	Aktionärsantrag: Erweiterte Offenlegung von Wasserrisiken	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt eine verbesserte regionale Offenlegung von Wasserrisiken in gefährdeten oder stark wasserbelasteten Gebieten. ✗ 22.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
2	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit 3 Ausschüssen)				
2.1	Wiederwahl von Herrn Kazuma Sekiya	DAFÜR	• DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. Er übt Exekutivfunktionen aus und gehört dem Vergütungsausschuss an.	✓ 95.3%
2.2	Wiederwahl von Herrn Noboru Yoshinaga	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2.3	Wiederwahl von Herrn Takao Tamura	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
2.4	Wiederwahl von Herrn Kazuyoshi Tokimaru	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
2.5	Wiederwahl von Frau Noriko Oki	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
2.6	Wiederwahl von Prof. Akiko Matsuo	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
2.7	Wiederwahl von Prof. Etsuko Kobayashi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
2.8	Wiederwahl von Prof. Christina Ahmadjian	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2.9	Wiederwahl von Herrn Atsushi Murakami	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2.10	Neuwahl von Herrn Hideshi Sano	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.	Eröffnung der Generalversammlung und Wahl des Generalversammlungsleiters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
2.	Genehmigung der Einberufung und der Traktandenliste	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
3.	Wahl von Personen zur Kontrolle des Protokolls	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
4.	Genehmigung der Jahresabschlüsse einschliesslich der Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
5.	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
6a.	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien zwecks Einziehung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
6b.	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien zwecks Absicherung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
7.	Ermächtigung zur Ausgabe von wandelbaren Tier-1-Kapitalinstrumenten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
8.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.1%
9.	Bericht über die Corporate Governance	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
10.	Wahlen in den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5% *
11.	Wahlen in des Nominierungsausschusses	DAFÜR	 DAGEGEN Während das norwegische Gesetz Einzelwahlen für den Verwaltungsrat zulässt, hält das Unternehmen an Gruppenwahlen fest.	✓ 99.4% *
12.	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats und des Nominierungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
13.	Genehmigung der Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Michael M. Calbert	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 95.9%
1.b	Wiederwahl von Frau Ana M. Chadwick	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
1.c	Neuwahl von Herrn Gregory H. Hicks	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1.d	Wiederwahl von Herrn Timothy I. McGuire	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.4%
1.e	Wiederwahl von Herrn David P. Rowland	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
1.f	Wiederwahl von Frau Debra A. Sandler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.7%
1.g	Wiederwahl von Herrn Ralph E. Santana	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
1.h	Wiederwahl von Frau Kathleen M. Scarlett	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
1.i	Wiederwahl von Herrn Todd J. Vasos	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 88.0%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 25 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 92.3% Auf einer dreijahres Basis sind die Honorare für Dienstleistungen ausser der Revision mehr als 50% der für die Revision bezahlten Honorare.
4	Aktionärsantrag: Verwaltungsratsmitglieder die keine Mehrheit der Stimmen erhalten	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Governance. ✗ 15.5%
5	Aktionärsantrag: Einführung einer umfassenden Menschenrechtspolitik	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Menschenrechte. ✗ 29.2%
6	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass der vorgeschlagene Schwellenwert das Recht des Aktionariats auf Einberufung einer ausserordentlichen Versammlung erleichtern würde. ✗ 42.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Frau Dr. Shona L. Brown	DAFÜR	DAFÜR	✓ 89.8%
1b	Neuwahl von Herrn Milan Kovac	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9%
1c	Wiederwahl von Herrn Alfred Lin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.8%
1d	Wiederwahl von Herrn Stanley Tang	DAFÜR	● DAGEGEN Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (54.5%). Der Verwaltungsrat setzt sich im Vergleich zur landesüblichen Praxis aus zu vielen Exekutivmitgliedern zusammen.	✓ 94.0%
2	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.5%

Dover

08.05.2026

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Frau Deborah L. DeHaas	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
1b	Wiederwahl von Herrn H. John Gilbertson Jr.	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.9%
1c	Wiederwahl von Frau Kristiane C. Graham	DAFÜR	● DAGEGEN Sie ist seit 27 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.9%
1d	Wiederwahl von Herrn Marc A. Howze	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1e	Wiederwahl von Herrn Michael Manley	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1f	Wiederwahl von Frau Danita K. Ostling	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
1g	Wiederwahl von Herrn Eric A. Spiegel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1h	Wiederwahl von Herrn Richard J. Tobin	DAFÜR	● DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 96.6%
1i	Wiederwahl von Herrn Keith E. Wandell	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.6%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 31 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.6%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.8%
4	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann.	✗ 35.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Samuel R. Allen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.8%
1.b	Wiederwahl von Herrn Gaurdie E. Banister	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
1.c	Wiederwahl von Herrn Wesley G. Bush	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.9%
1.d	Wiederwahl von Herrn Richard K. Davis	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.9%
1.e	Wiederwahl von Frau Jerri L. DeVard	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
1.f	Wiederwahl von Frau Debra L. Dial	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5%
1.g	Wiederwahl von Herrn Jeff M. Fettig	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 23 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.7%
1.h	Wiederwahl von Herrn Jim Fitterling	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 95.1%
1.i	Wiederwahl von Frau Jacqueline C. Hinman	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. Sie präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, und Dow hat trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen keine überzeugende Klimastrategie.	✓ 94.2%
1.j	Wiederwahl von Herrn Luis A. Moreno	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
1.k	Wiederwahl von Frau Jill S. Wyant	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5%
1.l	Wiederwahl von Herrn Daniel W. Yohannes	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.4%
3	Konsultativabstimmung zur Häufigkeit des Say-on-Pay-Votums	EIN JAHR	EIN JAHR		✓ 97.8%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 76.6%
5	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 121 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 99.4%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 98.4%
5.a	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
5.b	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
6	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. ✓ 92.4%
7	Wahlen in den Aufsichtsrat			
7.a	Wiederwahl von Herrn Ulrich Grillo	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 86.9%
7.b	Neuwahl von Frau Helene von Roeder	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
7.c	Neuwahl von Herrn Dr. Dominik von Achten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Neuwahl von Herrn Gerald Johnson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1b	Wiederwahl von Herrn Silvio Napoli	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
1c	Wiederwahl von Herrn Gregory R. Page	DAFÜR	● DAGEGEN Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. Er ist seit 23 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist nicht unabhängig und der Vergütungsausschuss ist nicht 100% unabhängig.	✓ 93.6%
1d	Wiederwahl von Frau Sandra Pianalto	DAFÜR	● DAGEGEN Sie ist nicht unabhängig und der Vergütungsausschuss ist nicht 100% unabhängig.	✓ 97.7%
1e	Wiederwahl von Herrn Robert V. Pragada	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
1f	Wiederwahl von Herrn Paulo Ruiz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1g	Wiederwahl von Frau Lori J. Ryerkerk	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
1h	Wiederwahl von Herrn Andre Schulten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
1i	Wiederwahl von Frau Karenann Terrell	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
1j	Wiederwahl von Frau Dorothy C. Thompson CBE	DAFÜR	● DAGEGEN Sie präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. Sie präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten. Sie ist nicht unabhängig und der Prüfungsausschuss ist nicht 100% unabhängig.	✓ 98.0%
1k	Wiederwahl von Herrn Darryl L. Wilson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle (konsultativ Abstimmung) und Vergütung der Revisionsstelle (verbindlich)	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 103 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.5%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.0%
4	Ermächtigung zur Aktienzuteilung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
5	Aufhebung der Bezugsrechte	DAFÜR	● DAGEGEN Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke ohne Bezugsrecht übersteigt 10 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals.	✓ 94.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
6	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN Der Preis der zurückgekauften Aktien ist zu hoch. Ein grosser Teil der variablen Vergütung hängt von „aktienbezogenen“ Indikatoren ab, die nicht um die Auswirkungen von Aktienrückkäufen durch das Unternehmen bereinigt werden.	✓ 98.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Frau Adriane M. Brown	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.4%
1.b	Wiederwahl von Frau Aparna Chennapragada	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
1.c	Wiederwahl von Frau E. Carol Hayles	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0%
1.d	Wiederwahl von Herrn Jamie Iannone	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.e	Wiederwahl von Frau Shripriya Mahesh	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
1.f	Wiederwahl von Herrn William D. Nash	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
1.g	Wiederwahl von Herrn Paul S. Pressler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
1.h	Wiederwahl von Herrn Zane Rowe	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.i	Neuwahl von Herrn Brian H. Sharples	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.j	Wiederwahl von Herrn Mohak Shroff	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1.k	Wiederwahl von Herrn Perry M. Traquina	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 29 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 87.4%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 87.9%
4	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass der vorgeschlagene Schwellenwert das Recht des Aktionariats auf Einberufung einer ausserordentlichen Versammlung erleichtern würde. ✗ 42.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Judson B. Althoff	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
1.b	Wiederwahl von Frau Shari L. Ballard	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
1.c	Wiederwahl von Herrn Christophe Beck	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. ✓ 93.3%
1.d	Wiederwahl von Herrn Michel Doukeris	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.5%
1.e	Wiederwahl von Herrn Eric M. Green	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8%
1.f	Wiederwahl von Frau Marion K. Gross	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
1.g	Wiederwahl von Herrn Michael Larson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7%
1.h	Wiederwahl von Herrn David W. MacLennan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.6%
1.i	Wiederwahl von Frau Tracy B. McKibben	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.2%
1.j	Wiederwahl von Herrn Lionel L. Nowell III	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.5%
1.k	Wiederwahl von Frau Suzanne M. Vautrinot	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.5%
1.l	Neuwahl von Frau Julie P. Whalen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
1.m	Wiederwahl von Herrn John J. Zillmer	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsmandate aus. ✓ 79.1%
				Er ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 94.0%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 25 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 90.5%
4	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann. ✗ 26.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung des Einzel- und Konzernabschlusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
2	Verwendung des Bilanzergebnisses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
3	Genehmigung einer Kapitalerhöhung zur Ausschüttung einer Aktiendividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
4	Genehmigung des Einzelabschlusses, des Konzernabschlusses, des Corporate-Governance-Berichts und des Vergütungsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
5	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
6	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
7	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
8	Ermächtigung zur Durchführung von Beschlüssen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
9	Aktionärantrag: Änderung des Firmennamens	DAFÜR	DAFÜR	Ethos hat keine Bedenken hinsichtlich dem Vorschlag. ✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Frau Leslie C. Davis	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.2%
1.2	Wiederwahl von Herrn Dr. David T. Feinberg	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.3	Wiederwahl von Herrn Kieran T. Gallahue	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.1%
1.4	Wiederwahl von Frau Leslie S. Heisz	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.7%
1.5	Wiederwahl von Herrn Paul A. LaViolette	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90.4%
1.6	Wiederwahl von Herrn Steven R. Loranger	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.9%
1.7	Wiederwahl von Frau Ramona Sequeira	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.8	Wiederwahl von Herrn Nicholas J. Valeriani	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.8%
1.9	Wiederwahl von Herrn Bernard J. Zovighian	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 89.3%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 27 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 88.7%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
1.1	Wiederwahl von Frau Gail K. Boudreaux	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%	
1.2	Wiederwahl von Herrn Robert L. Dixon Jr.	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.9%	
1.3	Wiederwahl von Frau Deanna D. Strable	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.6%	
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.0%	
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 82 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 90.1%	
4	Aktionärsantrag: Offenlegung politischer Spenden/Transparenz im Lobbying	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz über politische Spenden.	✗ 8.7%	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Neuwahl von Frau Dr. Carolyn R. Bertozzi	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (41.7%). ✓ 99.8%
1b	Wiederwahl von Herrn Dr. William G. Kaelin, Jr.	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 14 Jahren, verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (41.7%). ✓ 95.1%
1c	Wiederwahl von Herrn Jon R. Moeller	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
1d	Wiederwahl von Herrn David A. Ricks	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. ✓ 96.2%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 96.0%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 86 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 94.9%
4	Abschaffung der gestaffelten Wahlen des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✗ 70.4%
5	Abschaffung der qualifizierten Mehrheit bei bestimmten Transaktionen	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die Corporate Governance. ✗ 70.3%
6	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann. ✗ 33.7%
7	Aktionärsantrag: Bericht über Lobbying-Aktivitäten	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz über Lobbying-Ausgaben. ✗ 14.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Herrn Mayank (Mike) M. Ashar	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.2	Wiederwahl von Herrn Gaurdie E. Banister	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.3	Wiederwahl von Frau Susan M. Cunningham	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
1.4	Wiederwahl von Herrn Gregory L. Ebel	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.8%
1.5	Wiederwahl von Herrn Jason B. Few	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1.6	Wiederwahl von Herrn Douglas L. Foshee	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.7	Wiederwahl von Frau Theresa B.Y. Jang	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1.8	Wiederwahl von Frau Teresa S. Madden	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9%
1.9	Wiederwahl von Frau Manjit Minhas	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
1.10	Wiederwahl von Herrn Dr. Stephen S. Poloz	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1.11	Wiederwahl von Frau Jane S. Rowe	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.12	Wiederwahl von Herrn Steven W. Williams	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.0%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 77 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 91.9%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.0%
4	Genehmigung und Erneuerung des Aktionärsrechteplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Es handelt sich um eine Anti-Übernahmeregelung, die mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen unvereinbar ist.	✓ 96.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Frau Nanci E. Caldwell	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.8%
1b	Wiederwahl von Frau Adaire Fox-Martin	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1c	Wiederwahl von Herrn Gary Hromadko	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 23 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.7%
1d	Neuwahl von Frau Rebecca Kujawa	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1e	Neuwahl von Frau Yanbing Li	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1f	Wiederwahl von Herrn Charles Meyers	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratspräsident mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (60.0%).	✓ 98.0%
1g	Wiederwahl von Herrn Thomas Olinger	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1h	Wiederwahl von Prof. Christopher Paisley	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 19 Jahren, verschiedene Gründe).	✓ 96.5%
1i	Wiederwahl von Frau Sandra Rivera	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.0%
1j	Wiederwahl von Frau Fidelma Russo	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 90.6%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 26 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 91.6%
4	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass der vorgeschlagene Schwellenwert das Recht des Aktionariats auf Einberufung einer ausserordentlichen Versammlung erleichtern würde.	✗ 30.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
4	Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5%
5	Genehmigung des Vergütungsberichts	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. Keine zufriedenstellende Verbesserung trotz heftig umstrittener Abstimmungen über die Vergütung.	✓ 81.0%
6	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Francesco Milleri, Präsident/CEO	DAFÜR	• DAGEGEN	Das Grundgehalt und die Gesamtvergütung liegen deutlich über den in vergleichbaren Unternehmen gezahlten Vergütungen.	✓ 91.2%
7	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Paul du Saillant, Stellvertretender CEO	DAFÜR	• DAGEGEN	Das Grundgehalt und die Gesamtvergütung liegen deutlich über den in vergleichbaren Unternehmen gezahlten Vergütungen.	✓ 91.9%
8	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
9	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Francesco Milleri, Präsident/CEO	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 72.0%
10	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Paul du Saillant, Stellvertretender CEO	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 72.1%
Wahlen in den Verwaltungsrat					
11	Wiederwahl von Herrn Romolo Bardin	DAFÜR	DAFÜR		✓ 84.2%
12	Wiederwahl von Herrn José Gonzalo	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.9%
13	Wiederwahl von Frau Virginie Mercier Pitre	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
14	Wiederwahl von Herrn Mario Notari	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.3%
15	Wiederwahl von Frau Swati Piramal	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
16	Wiederwahl von Frau Cristina Scocchia	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.1%
17	Wiederwahl von Frau Dr. Nathalie von Siemens	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
18	Wiederwahl von Herrn Andrea Zappia	DAFÜR	• DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 78.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
19	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
20	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
21	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Übertragung von Rücklagen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
22	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien mit Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
23	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht durch öffentliches Angebot	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
24	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht im Rahmen einer Privatplatzierung bei qualifizierten Anlegern	DAFÜR	• DAGEGEN	Der maximale Rabatt übersteigt die Marktpraxis.	✓ 97.3%
25	Ermächtigung "green shoe" zur Ausgabe zusätzlicher Aktien mit oder ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
26	Befugnis zur Ausgabe von Aktien und Kapitalanteilen als Gegenleistung für die Einbringung von Sacheinlagen in die Gesellschaft	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
27	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien im Falle eines öffentlichen Umtauschangebots der Gesellschaft	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
28	Festlegung der Obergrenze für Kapitalerhöhungen mit oder ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
29	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
30	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	● DAGEGEN	Die beantragte Verwendung des Bilanzergebnisses erscheint aufgrund der finanziellen Lage des Unternehmens unangemessen. ✓ 99.8%
3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.4%
5.1	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Auf einer dreijahres Basis sind die Honorare für Dienstleistungen ausser der Revision mehr als 50% der für die Revision bezahlten Honorare. ✓ 99.9%
5.2	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	● DAGEGEN	Auf einer dreijahres Basis sind die Honorare für Dienstleistungen ausser der Revision mehr als 50% der für die Revision bezahlten Honorare. ✓ 99.9%
6	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend. ✓ 64.4% Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
7	Konsultativabstimmung über das Vergütungssystem für die Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 96.3%
8	Genehmigung der Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals 2026, der Aufhebung des bestehenden genehmigten Kapitals 2022 und der damit verbundenen Änderungen der Statuten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.0%
9	Erneuerung des bedingten Kapitals zur Ausgabe von Wandelanleihen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
10	Statutenänderung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%

Fanuc

25.06.2026

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
2	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit Prüfungs- und Aufsichtsausschuss)			
2.1	Wiederwahl von Herrn Kenji Yamaguchi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
2.2	Wiederwahl von Herrn Ryuji Sasuga	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
2.3	Wiederwahl von Herrn Michael J. Cicco	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
2.4	Wiederwahl von Frau Naoko Yamazaki	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
2.5	Wiederwahl von Herrn Hiroto Uozumi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
2.6	Wiederwahl von Frau Yoko Takeda	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Scott A Satterlee	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.8%
1.b	Wiederwahl von Herrn Michael J Ancius	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.5%
1.c	Wiederwahl von Herrn Stephen L. Eastman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91.9%
1.d	Wiederwahl von Herrn Brady D. Ericson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.e	Wiederwahl von Herrn Daniel L Florness	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.f	Wiederwahl von Frau Rita J. Heise	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.3%
1.g	Wiederwahl von Herrn Hsenghung Sam Hsu	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.9%
1.h	Wiederwahl von Herrn Daniel L. Johnson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.4%
1.i	Wiederwahl von Frau Sarah N. Nielsen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.j	Wiederwahl von Frau Irene A. Quarshie	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
1.k	Wiederwahl von Frau Reyne K Wisecup	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 89.0%
4	Genehmigung des Restricted-Stock-Unit-Plan (RSU)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.6%
5	Genehmigung des RSU-Plans für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
6	Aktionärsantrag: Einführung einer Richtlinie zur Offenlegung des EEO-1-Berichts	KEINE EMPFEHLUNG	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Geschlechtergleichstellung und der ethnischen Vielfalt.	✗ 21.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
1	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG			
2.a	Bericht des Vorstands über das abgelaufene Geschäftsjahr	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG			
2.b	Erläuterung zu Rücklagen und Dividenden	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG			
2.c	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	93.7%
2.d	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR		✓	100.0%
2.e	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓	100.0%
2.f	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.7%
3	Wahlen in den Verwaltungsrat					
3.a	Wiederwahl von Herrn John Elkann	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt Exekutivfunktionen aus und präsidiert den Nominationsausschuss.	✓	79.4%
3.b	Wiederwahl von Herrn Benedetto Vigna	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.3%
3.c	Wiederwahl von Herrn Piero Ferrari	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 38 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 81 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓	89.9%
3.d	Wiederwahl von Frau Delphine Arnault	DAFÜR	DAFÜR		✓	91.1%
3.e	Wiederwahl von Frau Francesca Bellettini	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.7%
3.f	Wiederwahl von Herrn Eddy Cue	DAFÜR	DAFÜR		✓	91.8%
3.g	Wiederwahl von Herrn Sergio Duca	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 79 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓	97.8%
3.h	Wiederwahl von Herrn John Galantic	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Vergütungsausschuss, und das Vergütungssystem ist sehr unbefriedigend.	✓	99.0%
3.i	Wiederwahl von Frau Maria Patrizia Grieco	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.9%
3.j	Wiederwahl von Herrn Michelangelo Volpi	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.8%
3.k	Wiederwahl von Herrn Tommaso Ghidini	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.6%
4.1	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.9%
4.2	Ermächtigung zur Beschränkung oder zum Ausschluss von Bezugsrechten	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
5	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
6	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
7.1	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
7.2	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle für den Nachhaltigkeitbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
8	Genehmigung der Anzahl Aktien, die den Mitgliedern der Geschäftsleitung im Rahmen des langfristigen Anreizplans des Unternehmens zugeteilt werden sollen	DAFÜR	● DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.5%
9	Schliessung der Versammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
1.	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG			
2a.	Bericht des Vorstands über das abgelaufene Geschäftsjahr	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG			
2b.	Erläuterung zu Rücklagen und Dividenden	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG			
2c.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	96.4%
2d.	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.9%
3.	Say on Climate: Konsultativabstimmung über den Klimatransitions plan	DAFÜR	DAFÜR		✓	95.1%
4.	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.2%
5.	Wahlen in den Verwaltungsrat					
5a.	Wiederwahl von Herrn Ignacio Madridejos Fernández	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.1%
5b.	Wiederwahl von Herrn Philip Bowman	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Verlängerung seiner Amtszeit verstösst gegen den niederländischen Code of Best Practice.	✓	98.7%
5c.	Wiederwahl von Herrn Juan Manuel Hoyos Martínez de Irujo	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.9%
5d.	Wiederwahl von Herrn Gonzalo Pedro Urquijo Fernández de Araoz	DAFÜR	DAFÜR		✓	91.1%
5e.	Neuwahl von Frau Dr. Elisenda Bou-Balust	DAFÜR	DAFÜR		✓	100.0%
6.	Genehmigung des aktienbezogenen Anreizplans	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.1%
7.	Statutenänderung: Umwandlung von SE in NV	DAFÜR	DAFÜR		✓	100.0%
8a.	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien für allgemeine Zwecke	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.3%
8b.	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien im Zusammenhang mit Dividenden in Form von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.3%
9a.	Ermächtigung zur Beschränkung oder zum Ausschluss von Bezugsrechten für allgemeine Zwecke	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.9%
9b.	Ermächtigung zur Beschränkung oder zum Ausschluss von Bezugsrechten im Zusammenhang mit Dividenden in Form von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.9%
10.	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.8%

Ferrovial

09.04.2026

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
11.	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
12.	Schliessung der Versammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn William P. Foley II	DAFÜR	ZURÜCK-BEHALTEN Er ist 82 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	78.5% *
1.2	Wiederwahl von Herrn Douglas K. Ammerman	DAFÜR	ZURÜCK-BEHALTEN Er ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Prüfungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 21 Jahren).	90.1% *
1.3	Wiederwahl von Herrn Thomas M. Hagerty	DAFÜR	ZURÜCK-BEHALTEN Er ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	92.6% *
1.4	Wiederwahl von Herrn Peter O. Shea, Jr.	DAFÜR	ZURÜCK-BEHALTEN Er ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	84.1% *
2	Abschaffung der gestaffelten Wahlen des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	79.5%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	95.2%
4	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	99.6%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Michael J. Ahearn	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 26 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.4%
1.2	Wiederwahl von Frau Anita Marangoly George	DAFÜR	● DAGEGEN Sie ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (40.0%).	✓ 99.1%
1.3	Wiederwahl von Frau Lisa A. Kro	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.8%
1.4	Neuwahl von Herrn Curtis A. Morgan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.6%
1.5	Wiederwahl von Herrn William J. Post	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 16 Jahren).	✓ 89.0%
1.6	Wiederwahl von Herrn Dr. Venkata Murthy Renduchintala	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%
1.7	Wiederwahl von Herrn Paul H. Stebbins	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 77.7%
1.8	Wiederwahl von Herrn Michael Sweeney	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 23 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 86.1%
1.9	Wiederwahl von Herrn Mark R. Widmar	DAFÜR	● DAGEGEN Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (40.0%).	✓ 95.4%
1.10	Wiederwahl von Herrn Norman L. Wright	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.8%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 26 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 86.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.  87.0%
4	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos ist mit dem Verwaltungsrat einverstanden, dass ein ununterbrochener Aktienbesitz von einem Jahr für die Einberufung einer ausserordentlichen Versammlung ausreichend ist.  43.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Frau Kimberly A. Casiano	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 23 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.6%
1b	Wiederwahl von Frau Adriana Cisneros	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsmandate aus.	✓ 98.2%
1c	Wiederwahl von Frau Alexandra Ford English	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
1d	Wiederwahl von Herrn James D. Farley Jr.	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.6%
1e	Wiederwahl von Herrn Henry Ford III	DAFÜR	● DAGEGEN	Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	✓ 97.7%
1f	Wiederwahl von Herrn William Clay Ford Jr.	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratspräsident mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (53.3%). Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	✓ 91.1%
1g	Wiederwahl von Herrn William W. Helman IV	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, und Ford Motors hat trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen keine überzeugende Klimastrategie.	✓ 97.0%
1h	Wiederwahl von Herrn Jon M. Huntsman Jr.	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsmandate aus.	✓ 92.4%
1i	Wiederwahl von Herrn William E. Kennard	DAFÜR	DAFÜR		✓ 81.8%
1j	Wiederwahl von Herrn John C. May	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
1k	Wiederwahl von Frau Beth E. Mooney	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
1l	Wiederwahl von Frau Lynn Radakovich Vojvodich	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5%
1m	Wiederwahl von Herrn John Lawson Thornton	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 30 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 30 Jahren).	✓ 96.4%
1n	Wiederwahl von Herrn John B. Veihmeyer	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
1o	Wiederwahl von Herrn John S. Weinberg	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.1%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 80 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.7%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
4	Aktionärsantrag: Gleiches Stimmrecht für jede Aktie	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt das Prinzip "eine Aktie = eine Stimme". ✗ 43.3%
5	Aktionärsantrag: Offenlegung der Abstimmungsergebnisse nach Aktiengattungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass die Publikation der Abstimmungsergebnisse nach Aktienklassen ein klares Bild vom Ausmass des Widerstands der Minderheitsaktionäre vermitteln würde. ✗ 26.5%
6	Aktionärsantrag: Satzungsänderung, um den Prüfungsausschuss zu verpflichten, den ROI der Unternehmensinitiativen für Diversität, Chancengleichheit und Inklusion (DEI) zu bewerten	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag ist politisch motiviert und unnötig. ✗ 1.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Herrn Ken Xie	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 92.6%
1.2	Wiederwahl von Herrn Michael Xie	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (66.7%).	✓ 99.2%
1.3	Wiederwahl von Herrn Kenneth A. Goldman	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsmandate aus. Er ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 84.6%
1.4	Wiederwahl von Herrn Ming Hsieh	DAFÜR	DAFÜR		✓ 87.7%
1.5	Wiederwahl von Frau Dr. Jean Hu	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
1.6	Wiederwahl von Frau Janet Napolitano	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.7	Wiederwahl von Frau Judith Sim	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.1%
1.8	Wiederwahl von Herrn Dr. James Stavridis	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.2%
1.9	Neuwahl von Herrn Derek Kan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
2	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 24 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.6%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 88.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Herrn David P. Abney	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1b	Wiederwahl von Herrn Richard C. Adkerson	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 80 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.7%
1c	Wiederwahl von Frau Marcela E. Donadio	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1d	Wiederwahl von Herrn Hugh Grant	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1e	Wiederwahl von Frau Lydia H. Kennard	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
1f	Wiederwahl von Herrn Ryan M. Lance	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1g	Wiederwahl von Frau Sara Grootwassink Lewis	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1h	Wiederwahl von Herrn Dustan E. McCoy	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 19 Jahren).	✓ 96.5%
1i	Wiederwahl von Frau Kathleen L. Quirk	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1j	Wiederwahl von Herrn John J. Stephens	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1k	Wiederwahl von Frau Frances Fragos Townsend	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 97.0%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 24 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
1	Entgegennahme des Jahresberichts und Genehmigung des Jahresabschlusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
3	Entlastung der Mitglieder der persönlich haftenden Gesellschafterin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%	
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats				
4.1	Entlastung von Herrn Wolfgang Kirsch	DAFÜR	● DAGEGEN	Auf dem Vollmachtsformular wurde die Entlastung in globo zur Abstimmung gestellt, und Ethos empfahl aus folgendem Grund, DAGEGEN zu stimmen: Wesentliche Elemente einer guten Corporate Governance sind nicht erfüllt und stellen ein bedeutendes Risiko für die Gesellschaft und ihre Aktionärinnen und Aktionäre dar.	✓ 96.8%
4.2	Entlastung von Herrn Bernd Behlert	DAFÜR	● DAGEGEN	Auf dem Vollmachtsformular wurde die Entlastung in globo zur Abstimmung gestellt, und Ethos empfahl aus folgendem Grund, DAGEGEN zu stimmen: Wesentliche Elemente einer guten Corporate Governance sind nicht erfüllt und stellen ein bedeutendes Risiko für die Gesellschaft und ihre Aktionärinnen und Aktionäre dar.	✓ 96.8%
4.3	Entlastung von Herrn Michael Diekmann	DAFÜR	● DAGEGEN	Auf dem Vollmachtsformular wurde die Entlastung in globo zur Abstimmung gestellt, und Ethos empfahl aus folgendem Grund, DAGEGEN zu stimmen: Wesentliche Elemente einer guten Corporate Governance sind nicht erfüllt und stellen ein bedeutendes Risiko für die Gesellschaft und ihre Aktionärinnen und Aktionäre dar.	✓ 96.8%
4.4	Entlastung von Frau Grit Genster	DAFÜR	● DAGEGEN	Auf dem Vollmachtsformular wurde die Entlastung in globo zur Abstimmung gestellt, und Ethos empfahl aus folgendem Grund, DAGEGEN zu stimmen: Wesentliche Elemente einer guten Corporate Governance sind nicht erfüllt und stellen ein bedeutendes Risiko für die Gesellschaft und ihre Aktionärinnen und Aktionäre dar.	✓ 96.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
4.5	Entlastung von Herrn Carsten Georg	DAFÜR	● DAGEGEN Auf dem Vollmachtsformular wurde die Entlastung in globo zur Abstimmung gestellt, und Ethos empfahl aus folgendem Grund, DAGEGEN zu stimmen: Wesentliche Elemente einer guten Corporate Governance sind nicht erfüllt und stellen ein bedeutendes Risiko für die Gesellschaft und ihre Aktionärinnen und Aktionäre dar.	✓ 96.8%
4.6	Entlastung von Herrn Prof. Dr. Ralf Kiesslich	DAFÜR	● DAGEGEN Auf dem Vollmachtsformular wurde die Entlastung in globo zur Abstimmung gestellt, und Ethos empfahl aus folgendem Grund, DAGEGEN zu stimmen: Wesentliche Elemente einer guten Corporate Governance sind nicht erfüllt und stellen ein bedeutendes Risiko für die Gesellschaft und ihre Aktionärinnen und Aktionäre dar.	✓ 96.8%
4.7	Entlastung von Frau Tania Lara Campaña	DAFÜR	● DAGEGEN Auf dem Vollmachtsformular wurde die Entlastung in globo zur Abstimmung gestellt, und Ethos empfahl aus folgendem Grund, DAGEGEN zu stimmen: Wesentliche Elemente einer guten Corporate Governance sind nicht erfüllt und stellen ein bedeutendes Risiko für die Gesellschaft und ihre Aktionärinnen und Aktionäre dar.	✓ 96.8%
4.8	Entlastung von Frau Prof. Dr. Iris Löw-Friedrich	DAFÜR	● DAGEGEN Auf dem Vollmachtsformular wurde die Entlastung in globo zur Abstimmung gestellt, und Ethos empfahl aus folgendem Grund, DAGEGEN zu stimmen: Wesentliche Elemente einer guten Corporate Governance sind nicht erfüllt und stellen ein bedeutendes Risiko für die Gesellschaft und ihre Aktionärinnen und Aktionäre dar.	✓ 96.8%
4.9	Entlastung von Herrn Holger Michel	DAFÜR	● DAGEGEN Auf dem Vollmachtsformular wurde die Entlastung in globo zur Abstimmung gestellt, und Ethos empfahl aus folgendem Grund, DAGEGEN zu stimmen: Wesentliche Elemente einer guten Corporate Governance sind nicht erfüllt und stellen ein bedeutendes Risiko für die Gesellschaft und ihre Aktionärinnen und Aktionäre dar.	✓ 96.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
4.10	Entlastung von Herrn Oscar Romero de Paco	DAFÜR	● DAGEGEN Auf dem Vollmachtsformular wurde die Entlastung in globo zur Abstimmung gestellt, und Ethos empfahl aus folgendem Grund, DAGEGEN zu stimmen: Wesentliche Elemente einer guten Corporate Governance sind nicht erfüllt und stellen ein bedeutendes Risiko für die Gesellschaft und ihre Aktionärinnen und Aktionäre dar.	✓ 96.8%
4.11	Entlastung von Frau Susanne Zeidler	DAFÜR	● DAGEGEN Auf dem Vollmachtsformular wurde die Entlastung in globo zur Abstimmung gestellt, und Ethos empfahl aus folgendem Grund, DAGEGEN zu stimmen: Wesentliche Elemente einer guten Corporate Governance sind nicht erfüllt und stellen ein bedeutendes Risiko für die Gesellschaft und ihre Aktionärinnen und Aktionäre dar.	✓ 96.8%
4.12	Entlastung von Herrn Dr. Christoph Zindel	DAFÜR	● DAGEGEN Auf dem Vollmachtsformular wurde die Entlastung in globo zur Abstimmung gestellt, und Ethos empfahl aus folgendem Grund, DAGEGEN zu stimmen: Wesentliche Elemente einer guten Corporate Governance sind nicht erfüllt und stellen ein bedeutendes Risiko für die Gesellschaft und ihre Aktionärinnen und Aktionäre dar.	✓ 96.8%
4.13	Entlastung von Herrn Prof. Dr. Michael Albrecht	DAFÜR	● DAGEGEN Auf dem Vollmachtsformular wurde die Entlastung in globo zur Abstimmung gestellt, und Ethos empfahl aus folgendem Grund, DAGEGEN zu stimmen: Wesentliche Elemente einer guten Corporate Governance sind nicht erfüllt und stellen ein bedeutendes Risiko für die Gesellschaft und ihre Aktionärinnen und Aktionäre dar.	✓ 96.8%
4.14	Entlastung von Frau Frauke Lehmann	DAFÜR	● DAGEGEN Auf dem Vollmachtsformular wurde die Entlastung in globo zur Abstimmung gestellt, und Ethos empfahl aus folgendem Grund, DAGEGEN zu stimmen: Wesentliche Elemente einer guten Corporate Governance sind nicht erfüllt und stellen ein bedeutendes Risiko für die Gesellschaft und ihre Aktionärinnen und Aktionäre dar.	✓ 96.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
4.15	Entlastung von Herrn Alberto Fuentelsaz Franganillo	DAFÜR	● DAGEGEN Auf dem Vollmachtsformular wurde die Entlastung in globo zur Abstimmung gestellt, und Ethos empfahl aus folgendem Grund, DAGEGEN zu stimmen: Wesentliche Elemente einer guten Corporate Governance sind nicht erfüllt und stellen ein bedeutendes Risiko für die Gesellschaft und ihre Aktionärinnen und Aktionäre dar.	✓ 96.8%
4.16	Entlastung von Herrn Harald Steer	DAFÜR	● DAGEGEN Auf dem Vollmachtsformular wurde die Entlastung in globo zur Abstimmung gestellt, und Ethos empfahl aus folgendem Grund, DAGEGEN zu stimmen: Wesentliche Elemente einer guten Corporate Governance sind nicht erfüllt und stellen ein bedeutendes Risiko für die Gesellschaft und ihre Aktionärinnen und Aktionäre dar.	✓ 96.8%
5	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
6	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.6%
7	Genehmigung des Vergütungssystems für die Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
8	Genehmigung der Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals I (2026), der Aufhebung des bestehenden genehmigten Kapitals I und der damit verbundenen Änderungen der Statuten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8%
9	Aufhebung des bedingten Kapitals I, II und IV und der damit verbundenen Änderungen der Statuten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
10	Erneuerung des bedingten Kapitals zur Ausgabe von Wandelanleihen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.2%
11	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.7%
12	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms unter Einsatz von Aktienderivaten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.2%
13	Statutenänderung: Umwandlung in Namenaktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
14	Statutenänderung: Amtsdauer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
15	Statutenänderung: elektronische Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
2	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit Prüfungs- und Aufsichtsausschuss)			
2.1	Wiederwahl von Herrn Naoki Okada	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9%
2.2	Wiederwahl von Herrn Kazuhito Iijima	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
2.3	Neuwahl von Herrn Noriyuki Kawanishi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
2.4	Wiederwahl von Herrn Toshikazu Koike	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
2.5	Wiederwahl von Herrn Hideki Yanase	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
2.6	Wiederwahl von Herrn Yasuhiro Yamada	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
	Wahl der Mitglieder des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses			
3	Neuwahl von Frau Norika Yuasa	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
4	Neuwahl von Deloitte Touche Tohmatsu als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
5	Genehmigung des Beteiligungsplans mit gesperrten Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 97.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Kansayaku-Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Takahito Tokita	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.0%
1.2	Wiederwahl von Herrn Takeshi Isobe	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
1.3	Wiederwahl von Herrn Hiroki Hiramatsu	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1.4	Wiederwahl von Herrn Hidenori Furuta	ZURÜCK-GEZOGEN	ZURÜCK-GEZOGEN	–
1.5	Wiederwahl von Prof. Yoshiko Kojo	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1.6	Wiederwahl von Herrn Kenichiro Sasae	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 98.9%
1.7	Wiederwahl von Herrn Byron Gill	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1.8	Wiederwahl von Herrn Takuya Hirano	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1.9	Wiederwahl von Frau Izumi Kobayashi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1.10	Neuwahl von Herrn Kunimasa Suzuki	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
2	Wahl von 1 Corporate Auditor			
2.1	Wahl von Frau Catherine O'Connell als Corporate Auditor	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3	Genehmigung der Vergütung für Corporate Auditors	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
2	Verwendung des Bilanzgewinns	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
3	Ausschüttung einer Dividende aus Reserven aus Kapitaleinlagen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
5	Wahlen in den Verwaltungsrat			
5a	Wiederwahl von Frau Susan M. Ball	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
5b	Wiederwahl von Herrn Jonathan Burrell	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.0%
5c	Wiederwahl von Herrn Joseph J. Hartnett	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 13 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33.3%). ✓ 86.4%
5d	Wiederwahl von Herrn Dr. Min H. Kao	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
5e	Wiederwahl von Frau Catherine A. Lewis	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
5f	Wiederwahl von Herrn Clifton A. Pemble	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist gleichzeitig ständiges Mitglied der Geschäftsleitung (CEO). ✓ 99.5%
6	Wiederwahl von Herrn Dr. Min H. Kao als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.6%
7	Wahlen in den Vergütungsausschuss			
7a	Wiederwahl von Frau Susan M. Ball als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
7b	Wiederwahl von Herrn Jonathan Burrell als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.0%
7c	Wiederwahl von Herrn Joseph J. Hartnett als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	● DAGEGEN	Herr Hartnett wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Herr Hartnett auch nicht als Mitglied des Ausschusses bestätigen. ✓ 95.2%
7d	Wiederwahl von Frau Catherine A. Lewis als Mitglied des Vergütungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.5%
8	Wiederwahl von Wuersch & Gering LLP als unabhängigen Stimmrechtsvertreter	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
9	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 26 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 96.6%
10	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften (US-Recht)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 95.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
11	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 95.8%
12	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen veröffentlicht keine relevanten quantitativen Indikatoren zu den wesentlichen Themen. Die relevanten Indikatoren werden nicht durch eine unabhängige Drittpartei geprüft. Das Unternehmen hat keine ambitionierten und quantifizierbaren Ziele für die wesentlichen Themen festgelegt. Die Klimastrategie ist nicht an den Zielen des Pariser Abkommens ausgerichtet. ✓ 99.7%
13	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Maximalbetrag, welcher letztlich ausbezahlt werden könnte, ist erheblich höher als der an der Generalversammlung beantragte Betrag. Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 98.1%
14	Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Herrn Matthew Harris	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
1b	Wiederwahl von Frau Martina Hund-Mejean	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
1c	Wiederwahl von Frau Paula Rosput Reynolds	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 95.9%
			Sie präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, und GE Vernova hat trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen keine überzeugende Klimastrategie.	
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 95.7%
			Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	
3	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
4	Aktionärsantrag: Bericht über die erwartete Kapitalrendite der Emissionsminderungsziele des Unternehmens	DAGEGEN	DAGEGEN	✗ 1.5%
			Dieser Beschluss zielt darauf ab, Programme zur Reduzierung von Treibhausgasemissionen, die den Klimawandel eindämmen, einzuschränken.	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Frau Mary T. Barra	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. ✓ 94.6%
1b	Wiederwahl von Herrn Wesley G. Bush	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
1c	Wiederwahl von Frau Joanne C. Crevoiserat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
1d	Wiederwahl von Herrn Joseph Jimenez	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
1e	Wiederwahl von Herrn Alfred F. Kelly, Jr.	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
1f	Wiederwahl von Herrn Jonathan (Jon) McNeill	ZURÜCK-GEZOGEN	● DAFÜR	PUNKT 1f wurde den Aktionären nicht zur Abstimmung vorgelegt, da Herr Lifshitz am 26. Mai 2026 bekannt gab, dass er sich nicht zur Wiederwahl stellen würde. –
1g	Wiederwahl von Frau Judith A. Miscik	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0%
1h	Wiederwahl von Frau Patricia F. Russo	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 88.4% Sie präsidiert den Nominationsausschuss, und General Motors hat trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen keine überzeugende Klimastrategie. Sie ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber sie ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 17 Jahren).
1i	Wiederwahl von Herrn Mark A. Tatum	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
1j	Wiederwahl von Frau Dr. Jan E. Tighe	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
1k	Wiederwahl von Herrn Devin N. Wenig	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.3%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 93.3%
4	Konsultativabstimmung zur Häufigkeit des Say-on-Pay-Votums	EIN JAHR	EIN JAHR	✓ 97.6%
5	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 70.8%
6	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident / Unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag verlangt, dass der Verwaltungsratspräsident nicht ein ehemaliger CEO des Unternehmens sein darf, was Ethos als zu restriktiv betrachtet. ✗ 22.1%

General Motors

02.06.2026

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
7	Aktionärsantrag: Bericht über die Achtung der Rechte der indigenen Bevölkerung	DAGEGEN	DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Menschenrechte. ✗ 14.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Frau Dr. Jacqueline K. Barton	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
1.b	Wiederwahl von Herrn Dr. Jefferey A. Bluestone	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
1.c	Wiederwahl von Frau Dr. med. Sandra J. Horning	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist 78 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 97.0%
1.d	Wiederwahl von Frau Kelly A. Kramer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3%
1.e	Wiederwahl von Herrn Ted W. Love	DAFÜR	DAFÜR	✓ 85.2%
1.f	Wiederwahl von Herrn Harish Manwani	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 96.3%
1.g	Wiederwahl von Herrn Daniel O'Day	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. ✓ 95.1%
1.h	Wiederwahl von Herrn Javier J. Rodriguez	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
1.i	Wiederwahl von Herrn Anthony Welters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.0%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 39 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 92.7%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 92.2%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 93.7%
5	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann. ✗ 27.1%
6	Aktionärsantrag: uswirkungen verlängerter Patentexklusivität auf den Zugang für Patienten	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos fordert das Unternehmen auf, sein Engagement für die Ausweitung des Patientenzugangs zu seinen Produkten zu beweisen. ✗ 12.9%
7	Aktionärsantrag: Streichung von DEI-Zielen aus der Vergütung von Führungskräften	DAGEGEN	DAGEGEN	Dieser Antrag richtet sich gegen die Verwendung von Kennzahlen im Zusammenhang mit DEI (Diversität, Chancengleichheit und Inklusion) und ESG durch das Unternehmen im Rahmen der Vergütung der Geschäftsleitung. ✗ 0.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Michele Burns	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.3%
1.b	Wiederwahl von Herrn Mark Flaherty	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5%
1.c	Wiederwahl von Frau Kimberley Harris	DAFÜR	DAFÜR		✓ 73.9%
1.d	Wiederwahl von Herrn John B. Hess	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.4%
1.e	Wiederwahl von Herrn Kevin R. Johnson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
1.f	Wiederwahl von Frau Ellen J. Kullman	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, während Goldman Sachs Group seine Klimaverpflichtungen aufgegeben hat.	✓ 95.6%
1.g	Wiederwahl von Frau KC McClure	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1.h	Wiederwahl von Herrn Thomas Montag	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1.i	Wiederwahl von Herrn Peter Oppenheimer	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.2%
1.j	Wiederwahl von Herrn David M. Solomon	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 95.0%
1.k	Wiederwahl von Frau Dr. Jan E. Tighe	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1.l	Wiederwahl von Herrn David A. Viniar	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 13 Jahren, ehemaliges Mitglied der Geschäftsleitung).	✓ 93.3%
1.m	Wiederwahl von Herrn John Waldron	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (53.8%).	✓ 98.7%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 70.3%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 104 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.3%
4	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass der vorgeschlagene Schwellenwert das Recht des Aktionariats auf Einberufung einer ausserordentlichen Versammlung erleichtern würde.	✗ 36.8%
5	Aktionärsantrag: Bericht über Risiken im Zusammenhang mit gemeinnützigen Spenden	ZURÜCK-GEZOGEN	ZURÜCK-GEZOGEN		–
6	Aktionärsantrag: Offenlegung der Finanzierungsquote für saubere Energie	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt die transparente Offenlegung von Finanzierungskennzahlen, um den Fortschritt bei der Eindämmung des Klimawandels zu verfolgen.	✗ 18.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
7	Aktionärsantrag: Bericht über Lobbying-Aktivitäten	DAGEGEN	• DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz über Lobbying-Ausgaben. ✗ 37.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Rodney C. Adkins	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.1%
1.b	Wiederwahl von Herrn George S. Davis	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.1%
1.c	Wiederwahl von Frau Katherine D. Jaspon	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
1.d	Wiederwahl von Herrn Christopher J. Klein	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
1.e	Wiederwahl von Herrn Donald G. Macpherson	DAFÜR	• DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 95.5%
1.f	Wiederwahl von Frau Cindy J. Miller	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
1.g	Wiederwahl von Herrn Neil S. Novich	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist seit 27 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.3%
1.h	Wiederwahl von Frau Beatriz R. Perez	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
1.i	Wiederwahl von Herrn E. Scott Santi	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig.	✓ 94.7%
1.j	Wiederwahl von Frau Susan Slavik Williams	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1.k	Wiederwahl von Herrn Lucas E. Watson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1.l	Wiederwahl von Herrn Steven A. White	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 21 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.0%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.3%
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	96.7%
3	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	99.0%
	Wahlen in den Verwaltungsrat					
4	Neuwahl von Herrn Luke Miels	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.4%
5	Wiederwahl von Sir Jonathan Symonds CBE	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.3%
6	Wiederwahl von Frau Julie Brown	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.0%
7	Wiederwahl von Frau Elizabeth McKee Anderson	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.5%
8	Wiederwahl von Herrn Charles A. Bancroft	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.4%
9	Wiederwahl von Herrn Dr. Hal Barron	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.4%
10	Wiederwahl von Frau Dr. Anne Beal	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie präsidiert einen Schlüsselausschuss, dessen Funktionsweise als unbefriedigend beurteilt wird.	✓	98.7%
11	Wiederwahl von Frau Wendy Becker	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.2%
12	Wiederwahl von Herrn Dr. Harry C. Dietz	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.8%
13	Wiederwahl von Frau Dr. Jeannie Lee	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.8%
14	Wiederwahl von Herrn Dr. Gavin Screaton	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.8%
15	Wiederwahl von Herrn Dr. Vishal Sikka	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.8%
16	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.9%
17	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.9%
18	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.9%
19	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓	96.7%
20	Aussetzung der Bezugsrechte	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.3%
21	Aussetzung der Bezugsrechte für Akquisitionen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.8%
22	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.8%

GSK

06.05.2026

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
23	Befreiung von der Angabe des Namens des leitenden gesetzlichen Revisors in den veröffentlichten Exemplaren der Prüfungsberichts (ordentlicher Beschluss)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
24	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für ausserordentliche Generalversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen. ✓ 94.0%
25	Statutenänderung: Aufhebung der Begrenzung der Honorare der nichtexekutiven Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die Rechte oder Interessen aller oder eines Teils der Aktionärinnen und Aktionäre. ✓ 99.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	• DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 98.0%
3	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.7%
4	Schlussdividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
5	Wiederwahl von Herrn Manvinder Singh Banga	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
6	Wiederwahl von Herrn Brian McNamara	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
7	Wiederwahl von Frau Dawn Allen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
8	Wiederwahl von Herrn Alan Stewart	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
9	Wiederwahl von Frau Nancy Avila	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
10	Wiederwahl von Frau Marie-Anne Aymerich	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, während Haleon seine Klimaverpflichtungen aufgegeben hat.	✓ 99.8%
11	Wiederwahl von Frau Bláthnaid Bergin	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
12	Wiederwahl von Frau Tracy Clarke	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
13	Wiederwahl von Dame Vivienne Cox	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
14	Wiederwahl von Frau Asmita Dubey	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
15	Neuwahl von Herrn Matthew J. Shattock	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
16	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
17	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
18	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
19	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.1%
20	Aussetzung der Bezugsrechte	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.2%
21	Aussetzung der Bezugsrechte für Akquisitionen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.8%
22	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für ausserordentliche Generalversammlungen	DAFÜR	• DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.	✓ 93.6%
23	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Thomas F. Frist III	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.9%
1.b	Wiederwahl von Herrn Samuel N. Hazen	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 99.1% Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (44.4%).
1.c	Neuwahl von Herrn John W. Chidsey III	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
1.d	Wiederwahl von Frau Nancy-Ann M. DeParle	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 88.6% Sie präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.
1.e	Wiederwahl von Herrn William R. Frist	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
1.f	Wiederwahl von Herrn Hugh F. Johnston	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 91.9% Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.
1.g	Wiederwahl von Herrn Michael W. Michelson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.6%
1.h	Wiederwahl von Herrn Dr. Wayne J. Riley	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.3%
1.i	Wiederwahl von Frau Andrea B. Smith	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 91.9% Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 32 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 93.3% Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
4	Aktionärsantrag: Bericht über die Auswirkungen von Krankenhausübernahmen auf die Gemeinden	DAGEGEN	● DAFÜR	✗ 10.8% Ethos unterstützt mehr Transparenz im Bereich der Patientenversorgung.
5	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAGEGEN	● DAFÜR	✗ 21.9% Ethos ist der Ansicht, dass die schriftliche Zustimmung anstelle einer Generalversammlung ein Mechanismus ist, den das Aktionariat nutzen kann, um wichtige Angelegenheiten zur Sprache zu bringen, ohne eine ausserordentliche Generalversammlung einzuberufen.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung			
3.1	Entlastung von Herrn Dr. Dominik von Achten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
3.2	Entlastung von Herrn René Aldach	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
3.3	Entlastung von Frau Dr. Katharina Beumelburg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
3.4	Entlastung von Herrn Roberto Callieri	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
3.5	Entlastung von Herrn Axel Conrads	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
3.6	Entlastung von Herrn Hakan Gurdal	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
3.7	Entlastung von Herrn Dennis Lentz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
3.8	Entlastung von Herrn Jon Morrish	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
3.9	Entlastung von Herrn Chris Ward	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats			
4.1	Entlastung von Herrn Dr. Bernd Scheifele	DAFÜR	DAFÜR	✓ 87.7%
4.2	Entlastung von Herrn Werner Schraeder	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.5%
4.3	Entlastung von Frau Barbara Breuninger	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.5%
4.4	Entlastung von Herrn Gunnar Groebler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.5%
4.5	Entlastung von Frau Katja Karcher	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.5%
4.6	Entlastung von Herrn Ludwig Merckle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 90.3%
4.7	Entlastung von Herrn Luka Mucic	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.5%
4.8	Entlastung von Herrn Markus Oleynik	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.5%
4.9	Entlastung von Herrn Peter Riedel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.5%
4.10	Entlastung von Frau Margret Suckale	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.5%
4.11	Entlastung von Frau Dr. Sopna Sury	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.5%
4.12	Entlastung von Frau Anna Toborek-Kacar	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.5%
5.1	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
5.2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
6	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.0%
7	Genehmigung eines unternehmensinternen Vertrags	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
8	Genehmigung eines unternehmensinternen Vertrags	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
1.	Bericht des Verwaltungsrats über das abgelaufene Geschäftsjahr	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
2.	Corporate Governance Bericht	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
3.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4.	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
5.	Bekanntmachung der Verwendung des Überschusses aus der Gewinn- und Verlustrechnung gemäss Artikel 10 Absatz 6 der Satzung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
6.	Verteilung aus den freien Reserven des Unternehmens	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
7.	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
8a.	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
8b.	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
8c.	Ermächtigung zur Beschränkung oder zum Ausschluss von Bezugsrechten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.8%
8d.	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
9.	Genehmigung des Vergütungssystems für die Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
10.	Wahlen in den Aufsichtsrat			
10a.	Wiederwahl von Frau Annemiek Marianne Fentener van Vlissingen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
10b.	Wiederwahl von Frau L.L.H. (Louisa) Brassey	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Verlängerung seiner Amtszeit verstösst gegen den niederländischen Code of Best Practice. ✓ 74.6%
10c.	Neuwahl von Herrn Charles A.G. de Carvalho	DAFÜR	DAFÜR	✓ 77.1%
11a.	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
11b.	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle für den Nachhaltigkeitsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
	Schliessung der Versammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
3	Entlastung der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
4	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
5	Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen	DAFÜR	● DAGEGEN	Bestimmte Transaktionen mit verbundenen Parteien, die rechtlich nicht als "conventions réglementées" gelten, sind überhöht.	✓ 92.1%
6	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zweck des Rückkaufs eigener Aktien ist nicht mit den langfristigen Interessen der Minderheitsaktionäre oder der Mehrheit der Anspruchsgruppen der Gesellschaft vereinbar.	✓ 94.0%
7	Genehmigung des Vergütungsberichts	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.1%
8	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Axel Dumas, CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.1%
9	Genehmigung der Vergütung 2025 von Emile Hermès SAS, aktiver Gesellschafter	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.1%
10	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Eric de Seynes, Präsident	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
11	Genehmigung der Vergütungspolitik für die Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.0%
12	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Aufsichtsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
Wahlen in den Aufsichtsrat					
13	Wiederwahl von Frau Dorothée Altmayer	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist nicht unabhängig (Vertreterin eines Grossaktionärs), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33.3%). Sie vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	✓ 96.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
14	Wiederwahl von Herrn Renaud Momméja	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist nicht unabhängig (Vertreter eines Grossaktionärs, Amtsdauer von 21 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33.3%). Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	✓ 96.7%
15	Wiederwahl von Herrn Eric de Seynes	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist nicht unabhängig (Vertreter eines Grossaktionärs, Amtsdauer von 16 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33.3%). Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	✓ 96.4%
16	Neuwahl von Frau Lucia Sinapi-Thomas	DAFÜR	● DAGEGEN Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 99.7%
17	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
18	Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)	DAFÜR	● DAGEGEN Die bereitgestellten Informationen sind ungenügend.	✓ 92.3%
19	Statutenänderung: Anpassung an Gesetzesänderungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
20	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Neuwahl von Herrn Robert M. Calderoni	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.2	Wiederwahl von Frau Pamela L. Carter	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.2%
1.3	Wiederwahl von Herrn Frank A. D'Amelio	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
1.4	Wiederwahl von Frau Dr. Regina E. Dugan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.5	Wiederwahl von Frau Jean M. Hobby	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.6	Wiederwahl von Herrn Raymond J. Lane	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 80 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.3%
1.7	Wiederwahl von Frau Ann M. Livermore	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
1.8	Wiederwahl von Frau Bethany J. Mayer	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsmandate aus.	✓ 97.0%
1.9	Wiederwahl von Herrn Antonio F. Neri	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.10	Wiederwahl von Herrn Charles H. Noski	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1.11	Wiederwahl von Herrn Gary M. Reiner	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 98.0%
1.12	Wiederwahl von Frau Patricia F. Russo	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsmandate aus.	✓ 95.2%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
3	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 75.3%
4	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 73.5%
5	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierung bei gemeinnützigen Spenden	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	✗ 0.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Christopher J. Nassetta	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.b	Wiederwahl von Herrn Jonathan D. Gray	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. Er ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.6%
1.c	Wiederwahl von Frau Charlene T. Begley	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.0%
1.d	Wiederwahl von Herrn Chris Carr	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.e	Wiederwahl von Frau Melanie L. Healey	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
1.f	Wiederwahl von Herrn Raymond E. Mabus Jr.	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 78 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.2%
1.g	Wiederwahl von Frau Marissa A. Mayer	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.h	Wiederwahl von Frau Elizabeth A. Smith	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie präsidiert den Prüfungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 96.8%
1.i	Wiederwahl von Herrn Douglas M. Steenland	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amdsdauer von 17 Jahren).	✓ 96.4%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 24 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.7%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.6%
4	Konsultativabstimmung zur Häufigkeit des Say-on-Pay-Votums	EIN JAHR	EIN JAHR		✓ 99.1%
5	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 97.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit 3 Ausschüssen)			
1.1	Wiederwahl von Herrn Ikuro Sugawara	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.1%
1.2	Neuwahl von Frau Ilham Kadri	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
1.3	Wiederwahl von Herrn Takashi Nishijima	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
1.4	Neuwahl von Herrn Masahiko Chino	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
1.5	Wiederwahl von Prof. Helmuth Ludwig	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
1.6	Wiederwahl von Frau Eriko Sakurai	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
1.7	Wiederwahl von Frau Isabelle Deschamps	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
1.8	Wiederwahl von Herrn Ravi Venkatesan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
1.9	Wiederwahl von Herrn Toshiaki Higashihara	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.3%
1.10	Wiederwahl von Herrn Mitsuaki Nishiyama	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.3%
1.11	Wiederwahl von Herrn Toshiaki Tokunaga	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Herrn Gerard J. Arpey	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
1b	Wiederwahl von Herrn Ari Bousbib	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.3%
1c	Wiederwahl von Herrn Jeffery H. Boyd	DAFÜR	● DAGEGEN Er präsidiert den Nominationsausschuss, und Home Depot hat trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen keine überzeugende Klimastrategie.	✓ 91.3%
1d	Wiederwahl von Herrn Gregory D. Brenneman	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 26 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 26 Jahren).	✓ 97.0%
1e	Wiederwahl von Herrn J. Frank Brown	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.1%
1f	Wiederwahl von Herrn Edward P. Decker	DAFÜR	● DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 94.7%
1g	Wiederwahl von Herrn Wayne M. Hewett	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.4%
1h	Wiederwahl von Herrn Manuel Kadre	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
1i	Wiederwahl von Frau Stephanie C. Linnartz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
1j	Wiederwahl von Frau Paula Santilli	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
1k	Wiederwahl von Frau Caryn Seidman-Becker	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9%
1l	Wiederwahl von Frau Asha Sharma	DAFÜR	● DAGEGEN Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 99.0%
2	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 47 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.4%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.8%
4	Änderung der Gründungsurkunde zur Anpassung an neue Bestimmungen des Delaware-Rechts zur Haftungsfreistellung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Änderung schränkt die Rechte des Aktionariats ein, rechtliche Schritte gegen bestimmte Führungskräfte des Unternehmens einzuleiten.	✓ 64.6%
5	Genehmigung verschiedener Änderungen der Gründungsurkunde	DAFÜR	● DAGEGEN Die Änderung birgt ein Risiko für den Fortbestand des Unternehmens.	✓ 70.9%
6	Aktionärsantrag: Bericht über die objektive Bewertung der Recyclingziele für Kunststoffe	DAGEGEN	DAGEGEN Der Antrag ist nicht im besten Interesse der Aktionäre des Unternehmens.	✗ 0.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
7	Aktionärsantrag: Bericht über die Verpackungsrichtlinien für Kunststoffe	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Massnahmen zur Reduzierung des Kunststoffanteils in den Verpackungen des Unternehmens. ✗ 17.4%
8	Aktionärsantrag: Bericht über Risiken im Zusammenhang mit dem Schutz von Kundendaten	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos setzt sich für den Schutz von Kundendaten vor Missbrauch ein. ✗ 8.9%
9	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann. ✗ 26.0%
10	Aktionärsantrag: Offenlegung einer Bewertung der Auswirkungen auf die Biodiversität	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt den Schutz der Biodiversität. ✗ 14.3%
11	Aktionärsantrag: Bericht über den Zugang der Mitarbeitenden zur Gesundheitsversorgung	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Gesundheitsversorgung von Mitarbeitenden. ✗ 8.2%
12	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierung bei gemeinnützigen Spenden	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos ist mit der Anlagestrategie des Antragstellers nicht einverstanden. ✗ 0.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
2	Wahlen in den Verwaltungsrat				
2a	Neuwahl von Frau Miranda Pui Fong Kwok	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
2b	Neuwahl von Herrn Gordon Orr	DAFÜR	• DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 78.8%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle und Ermächtigung des Verwaltungsrats zur Festlegung ihrer Vergütung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
4	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
5	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
6a	Genehmigung der Barvergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
6b	Genehmigung der Vergütung der Ausschüsse des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%

Hoya

26.06.2026

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit 3 Ausschüssen)				
1.1	Wiederwahl von Herrn Hiroaki Yoshihara	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.5%
1.2	Wiederwahl von Herrn Yasuyuki Abe	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.2%
1.3	Wiederwahl von Frau Takayo Hasegawa	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91.5%
1.4	Wiederwahl von Frau Mika Nishimura	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1.5	Wiederwahl von Herrn Mototsugu Sato	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
1.6	Wiederwahl von Herrn Eiichiro Ikeda	DAFÜR	• DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 97.4%
1.7	Wiederwahl von Herrn Ryo Hirooka	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.6%
Wahlen in den Verwaltungsrat				
3a	Neuwahl von Frau Wei Sun Christianson	DAFÜR	● DAGEGEN Erste Wahl in den Verwaltungsrat. Frau Christianson ist 70 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.5%
3b	Wiederwahl von Frau Geraldine Buckingham	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
3c	Wiederwahl von Frau Rachel Duan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
3d	Wiederwahl von Herrn Georges Elhedery	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
3e	Wiederwahl von Dame Carolyn Fairbairn	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3f	Wiederwahl von Herrn James Forese	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.9%
3g	Wiederwahl von Herrn Steven Craig Guggenheimer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
3h	Wiederwahl von Frau Pam Kaur	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3i	Wiederwahl von Herrn Dr. José Antonio Meade Kuribreña	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
3j	Wiederwahl von Frau Kalpana Jaisingh Morparia	DAFÜR	● DAGEGEN Sie ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.2%
3k	Wiederwahl von Frau Eileen K. Murray	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
3l	Wiederwahl von Herrn Brendan Nelson	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Verwaltungsrat (kein Nachhaltigkeitsausschuss), während HSBC seine Klimaverpflichtungen aufgegeben hat.	✓ 92.3%
3m	Wiederwahl von Frau Teo Swee Lian	DAFÜR	● DAGEGEN Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 97.8%
4	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.4%
5	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
6	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
7	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke mit Bezugsrecht übersteigt 33 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals. Die Annahme des Antrags führt dazu, dass mit allen Ermächtigungen zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke mit Bezugsrecht das Kapital um mehr als 40 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals erhöht werden kann.	✓ 94.7%
8	Aussetzung der Bezugsrechte	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
9	Aussetzung der Bezugsrechte für Akquisitionen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
10	Ermächtigung des Verwaltungsrats zur Wiederveräußerung von eigenen Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
11	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
12	Genehmigung des Aktienrückkaufvertrags (ausserbörslich)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
13	Zusätzliche Ermächtigung zur Ausgabe verlustabsorbierenden Kapitals	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
14	Aussetzung der Bezugsrechte für die Ausgabe von verlustabsorbierenden Kapitals	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.2%
15	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für ausserordentliche Generalversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN 14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.	✓ 95.2%
16	Aktionärsantrag: Midland-Rückforderungskampagne 1	DAGEGEN	DAGEGEN	✗ 3.9% Ethos erachtet den Antrag als unnötig.
17	Aktionärsantrag: Midland-Rückforderungskampagne 2	DAGEGEN	DAGEGEN	✗ 4.0% Ethos erachtet den Antrag als unnötig.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Dr. med. Raquel C. Bono	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.b	Wiederwahl von Herrn Frank A. D'Amelio	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 23 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.0%
1.c	Wiederwahl von Herrn Dr. David T. Feinberg	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.d	Wiederwahl von Herrn Dr. Wayne A.I. Frederick	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 83.4%
1.e	Wiederwahl von Herrn Kurt J. Hilzinger	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 23 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.1%
1.f	Wiederwahl von Frau Karen W. Katz	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.3%
1.g	Wiederwahl von Frau Marcy S. Klevorn	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.h	Wiederwahl von Herrn Jorge S. Mesquita	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.i	Wiederwahl von Herrn James A. Rehtin	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.j	Wiederwahl von Herrn Gordon A. Smith	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 58 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.0%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.4%
4	Genehmigung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.6%
5	Aktionärsantrag: Abfindungsregelungen für Mitglieder der Geschäftsleitung	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt nachdrücklich das Recht des Aktionariats, vergütungsbezogene Bedenken anzusprechen	✗ 41.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Marianne C. Brown	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.5%
1.b	Wiederwahl von Herrn Thomas Buberl	DAFÜR	• DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 97.3%
1.c	Wiederwahl von Herrn David N. Farr	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.0%
1.d	Wiederwahl von Herrn Alex Gorsky	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 12 Jahren).	✓ 98.1%
1.e	Wiederwahl von Prof. Michelle J. Howard	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.f	Wiederwahl von Herrn Dr. Arvind Krishna	DAFÜR	• DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 93.7%
1.g	Neuwahl von Herrn Ramon L. Laguarta	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
1.h	Wiederwahl von Herrn Andrew N. Liveris	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 86.9%
1.i	Wiederwahl von Herrn Frederick William McNabb III	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1.j	Wiederwahl von Herrn Michael Miebach	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1.k	Wiederwahl von Frau Dr. Martha E. Pollack	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1.l	Wiederwahl von Herrn Peter R. Voser	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
1.m	Wiederwahl von Herrn Alfred W. Zollar	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.3%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 103 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.0%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.2%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 75.8%
5	Aktionärsantrag: Änderung der Richtlinien zur Aktienhaltepflicht für den Verwaltungsrat	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos erachtet die bestehenden Richtlinien zur Aktienhaltepflicht für Verwaltungsratsmitglieder als ausreichend.	✗ 4.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
6	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAGEGEN	• DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass die schriftliche Zustimmung anstelle einer Generalversammlung ein Mechanismus ist, den das Aktionariat nutzen kann, um wichtige Angelegenheiten zur Sprache zu bringen, ohne eine ausserordentliche Generalversammlung einzuberufen. ✗ 37.3%
7	Aktionärsantrag: Bericht über KI-Voreingenommenheit	DAGEGEN	• DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz über die von KI ausgehenden Risiken. ✗ 2.4%
8	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierung bei gemeinnützigen Spenden	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen. ✗ 2.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Daniel M. Junius	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.8%
1.b	Wiederwahl von Herrn Lawrence D. Kingsley	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.0%
1.c	Wiederwahl von Frau Dr. Sophie V. Vandebroek	DAFÜR	DAFÜR		✓ 89.2%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 24 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.8%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.2%
4	Abschaffung der gestaffelten Wahlen des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓ 86.0%
5	Recht des Aktionariats zur Einberufung einer ausserordentlichen Generalversammlung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 80.5%
6	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass der vorgeschlagene Schwellenwert das Recht des Aktionariats auf Einberufung einer ausserordentlichen Versammlung erleichtern würde.	✗ 41.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Daniel J. Brutto	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
1.b	Wiederwahl von Frau Susan Crown	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie ist seit 32 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.4%
1.c	Wiederwahl von Herrn Darrell L. Ford	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.d	Wiederwahl von Frau Kelly J. Grier	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.e	Wiederwahl von Herrn James W. Griffith	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.4%
1.f	Wiederwahl von Herrn Jay L. Henderson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1.g	Wiederwahl von Herrn Jaime Irick	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.h	Wiederwahl von Herrn Richard H. Lenny	DAFÜR	• DAGEGEN	Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsduer von 12 Jahren).	✓ 97.5%
1.i	Wiederwahl von Herrn Christopher A. O'Herlihy	DAFÜR	• DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (38.5%).	✓ 99.3%
1.j	Wiederwahl von Herrn E. Scott Santi	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (ehemaliges Mitglied der Geschäftsleitung), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (38.5%).	✓ 96.9%
1.k	Neuwahl von Frau Jennifer F. Scanlon	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.l	Wiederwahl von Herrn David B. Smith Jr.	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.9%
1.m	Wiederwahl von Frau Pamela B. Strobel	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Sie präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 94.7%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.9%
3	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
4	Aktionärsantrag: Einführung einer Richtlinie zur Wahl der Verwaltungsratsmitglieder durch Mehrheitsentscheid	DAGEGEN	• DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Governance. ✗ 11.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
2a.	Bericht des Vorstands über das abgelaufene Geschäftsjahr	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
2b.	Bericht des Aufsichtsrats über das abgelaufene Geschäftsjahr	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
2c.	Corporate Governance Bericht	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
2d.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.4%
2e.	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
3a.	Erläuterung zu Rücklagen und Dividenden	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
3b.	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
4a.	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
4b.	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6%
5a.	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.5%
5b.	Genehmigung des Vergütungssystems für die Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
6.	Genehmigung der variablen Vergütungsobergrenze für ausgewählte Mitarbeiter weltweit	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
7.	Wahl von Frau Ida Lerner als Mitglied der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
8a.	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke mit Bezugsrecht übersteigt 33 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals. ✓ 95.0%
8b.	Ermächtigung zur Beschränkung oder zum Ausschluss von Bezugsrechten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7%
9.	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Rückkauf eigener Aktien übersteigt 10 Prozent des Aktienkapitals. ✓ 94.7%
10.	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Kapitalherabsetzung ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar. ✓ 97.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Herrn Charles Brindamour	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0% *
1.2	Neuwahl von Herrn Thomas Flynn	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0% *
1.3	Wiederwahl von Herrn Michael Katchen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6% *
1.4	Wiederwahl von Frau Stephani Kingsmill	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7% *
1.5	Wiederwahl von Frau Jane E. Kinney	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3% *
1.6	Wiederwahl von Herrn Robert G. Leary	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.1% *
1.7	Wiederwahl von Herrn T. Michael Miller	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7% *
1.8	Wiederwahl von Frau Sylvie Paquette	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6% *
1.9	Wiederwahl von Herrn Dr. Stuart J. Russell	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0% *
1.10	Wiederwahl von Frau Dr. Indira V. Samarasekera	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90.7% *
1.11	Wiederwahl von Herrn Frederick Singer	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.9% *
1.12	Wiederwahl von Frau Carolyn A. Wilkins	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9% *
1.13	Wiederwahl von Herrn William L. Young	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0% *
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 33 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.6%
3	Genehmigung und Erneuerung des Aktionärsrechteplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Es handelt sich um eine Anti-Übernahmeregelung, die mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen unvereinbar ist.	✓ 96.6%
4	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 52.7%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Neuwahl von Herrn Dr. Craig H. Barratt	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1.b	Wiederwahl von Herrn James J. Goetz	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.1%
1.c	Wiederwahl von Frau Dr. Andrea J. Goldsmith	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9%
1.d	Wiederwahl von Frau Alyssa H. Henry	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
1.e	Wiederwahl von Herrn Eric Meurice	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.f	Wiederwahl von Frau Barbara G. Novick	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 94.3%
1.g	Wiederwahl von Herrn Steve Sanghi	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 91.3%
1.h	Wiederwahl von Herrn Gregory D. Smith	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.i	Wiederwahl von Herrn Stacy J. Smith	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 93.8%
1.j	Wiederwahl von Herrn Lip-Bu Tan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.k	Wiederwahl von Herrn Dion J. Weisler	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.2%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 58 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.7%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 86.5%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 84.0%
5	Genehmigung des Belegschaftsaktienprogramms	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
6	Aktionärsantrag: Bericht über Risiken im Zusammenhang mit Geschäftstätigkeiten in China	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos erachtet den Antrag als unnötig.	✗ 2.9%
7	Aktionärsantrag: Unabhängiger Bericht über den Prozess der menschenrechtlichen Sorgfaltsprüfung	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Menschenrechte.	✗ 9.9%
8	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos erachtet den Antrag als unnötig.	✗ 11.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Frau Sharon Y. Bowen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
1b	Wiederwahl von Frau Shantella E. Cooper	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.2%
1c	Wiederwahl von Frau Duriya M. Farooqui	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1d	Wiederwahl von Herrn William Jefferson Hague (The Right Hon. Lord Hague of Richmond)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
1e	Neuwahl von Herrn Jonathan Hill (The Right Hon. Lord Hill of Oareford)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1f	Wiederwahl von Herrn Mark F. Mulhern	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
1g	Wiederwahl von Herrn Thomas E. Noonan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
1h	Neuwahl von Herrn Daniel E. Pinto	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
1i	Wiederwahl von Frau Caroline Silver	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.7%
1j	Wiederwahl von Herrn Jeffrey C. Sprecher	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 95.7%
1k	Wiederwahl von Frau Martha A. Tirinnanzi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.6%
3	Änderung der Gründungsurkunde zur Erweiterung der Stimmrechtsbeschränkungen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
4	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 24 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.9%
5	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann.	✗ 23.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
2	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 90.5%
3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. ✓ 92.4%
			Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	
4	Schlussdividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
	Wahlen in den Verwaltungsrat			
5	Neuwahl von Frau Laura Crespi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
6	Wiederwahl von Herrn André Lacroix	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7%
7	Wiederwahl von Herrn Graham Allan	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 93.4%
			Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	
			Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 9 Jahren).	
8	Wiederwahl von Frau Hilde Merete Aasheim	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
9	Wiederwahl von Herrn Robin Freestone	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
10	Wiederwahl von Frau Tamara Ingram OBE	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9%
11	Wiederwahl von Herrn Jeremy Kim Maiden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
12	Wiederwahl von Herrn Steve Mogford	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.4%
13	Wiederwahl von Frau Kawal Preet	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
14	Wiederwahl von Frau Apurvi Sheth	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
15	Wiederwahl von Herrn Jean-Michel Valette	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
16	Bestellung von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
17	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
18	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 89.7%
19	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.5%
20	Aussetzung der Bezugsrechte	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
21	Aussetzung der Bezugsrechte für Akquisitionen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
22	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
23	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für ausserordentliche Generalversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN 14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.	✓ 91.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos			Resultat	
Ordentliche Traktandenliste							
1	Zuweisung zur ausserordentlichen Reserve	DAFÜR	DAFÜR			✓	99.9%
2	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR			✓	99.0%
3	Genehmigung der Gewinnverwendung und Dividende	DAFÜR	DAFÜR			✓	99.9%
4	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	89.8%	
5	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	86.7%	
6	Kriterien für die Festlegung von Abfindungszahlungen	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	92.9%	
7	Jährlicher Incentive-Plan	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	98.5%	
8	Langfristiger Incentive-Plan	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	98.4%	
9	Beteiligungsplan für alle Arbeitnehmenden "LECOIP 2026-2029"	DAFÜR	DAFÜR			✓	98.6%
10	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien zur Vernichtung ohne Kapitalherabsetzung	DAFÜR	DAFÜR			✓	99.5%
11	Ermächtigung zum Erwerb und zur Veräusserung eigener Aktien zur Bedienung von Incentive-Plänen	DAFÜR	DAFÜR			✓	98.4%
12	Ermächtigung zum Erwerb und zur Veräusserung eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR			✓	99.4%
Ausserordentliche Traktandenliste							
13	Vernichtung eigener Aktien ohne Kapitalherabsetzung	DAFÜR	DAFÜR			✓	99.6%
14	Ermächtigung zur Erhöhung des Aktienkapitals bei der Durchführung von Incentive-Plan 2022-2025	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur des Beteiligungsplans, der von dem beantragten Kapital finanziert sein wird, ist nicht in Einklang mit Ethos' Richtlinien.	✓	99.4%	
15	Ermächtigung zur Erhöhung des Aktienkapitals bei der Durchführung des Beteiligungsplans für alle Arbeitnehmenden "LECOIP 2026–2029"	DAFÜR	DAFÜR			✓	98.7%
16	Ermächtigung zur Erhöhung des Aktienkapitals bei der Durchführung von Incentive-Plan 2026-2029	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur des Beteiligungsplans, der von dem beantragten Kapital finanziert sein wird, ist nicht in Einklang mit Ethos' Richtlinien.	✓	98.8%	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Dr. Craig H. Barratt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.6%
1.b	Wiederwahl von Herrn Joseph C. Beery	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
1.c	Wiederwahl von Herrn Lewis Chew	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
1.d	Wiederwahl von Herrn Dr. Gary S. Guthart	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 97.4% Verwaltungsratspräsident mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (70.0%).
1.e	Wiederwahl von Frau Sreelakshmi Kolli	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 98.9% Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.
1.f	Wiederwahl von Frau Dr. Amy L. Ladd	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1.g	Wiederwahl von Herrn Keith R. Leonard Jr.	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1.h	Wiederwahl von Frau Jami Dover Nachtsheim	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
1.i	Wiederwahl von Frau Dr. med. Monica P. Reed	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
1.j	Wiederwahl von Herrn David J. Rosa	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 93.6% Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 91.8% Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1.	Wahl des Generalversammlungsleiters	DAFÜR	DAFÜR		✓
2.	Erstellung und Genehmigung des Stimmregisters	DAFÜR	DAFÜR		✓
3.	Genehmigung der Tagesordnung	DAFÜR	DAFÜR		✓
4.	Wahl der Personen zur Genehmigung des Protokolls der Generalversammlung	DAFÜR	DAFÜR		✓
5.	Feststellung, ob die Generalversammlung ordnungsgemäss einberufen wurde	DAFÜR	DAFÜR		✓
6.	Vorlage des Jahresabschlusses, des Berichts des Verwaltungsrats und des Berichts der externen Revisionsstelle	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
7.	Ansprache des CEO	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
8.	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR		✓
9.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓
10.	Entlastung der Verwaltungsmitglieder und des CEO				
10a.	Entlastung von Frau Katarina Berg	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
10b.	Entlastung von Herrn Gunnar Brock	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
10c.	Entlastung von Herrn Christian Cederholm	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
10d.	Entlastung von Frau Magdalena Gerger	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
10e.	Entlastung von Herrn Dr. Tom Johnstone	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
10f.	Entlastung von Frau Dr. Isabelle Kocher	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
10g.	Entlastung von Herrn Sven Nyman	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
10h.	Entlastung von Herrn Mats Rahmström	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
10i.	Entlastung von Frau Dr. Grace Reksten Skaugen	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
10j.	Entlastung von Herrn Hans Stråberg	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
10k.	Entlastung von Herrn Fred Wallenberg	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
10l.	Entlastung von Herrn Jacob Wallenberg Sr.	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
10m.	Entlastung von Herrn Marcus Wallenberg	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
10n.	Entlastung von Frau Sara Öhrvall	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
11.	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓
12a.	Festlegung der Anzahl der zu wählenden Verwaltungsratsmitglieder und stellvertretenden Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR	✓
12b.	Festlegung der Anzahl der zu wählenden Revisionsstelle und stellvertretenden Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓
13a.	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓
13b.	Genehmigung der Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓
14.	Wahlen in den Verwaltungsrat			
14a.	Wiederwahl von Frau Katarina Berg	DAFÜR	DAFÜR	✓
14b.	Wiederwahl von Herrn Christian Cederholm	DAFÜR	DAFÜR	✓
14c.	Wiederwahl von Frau Magdalena Gerger	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 12 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (36,4%). ✓
14d.	Wiederwahl von Herrn Sven Nyman	DAFÜR	DAFÜR	✓
14e.	Wiederwahl von Herrn Mats Rahmström	DAFÜR	DAFÜR	✓

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
14f.	Wiederwahl von Frau Dr. Grace Reksten Skaugen	DAFÜR	● DAGEGEN Sie ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Sie ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 20 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (36,4%). Sie präsidiert den Prüfungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓
14g.	Wiederwahl von Herrn Hans Stråberg	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 15 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (36,4%).	✓
14h.	Wiederwahl von Herrn Fred Wallenberg	DAFÜR	DAFÜR	✓
14i.	Wiederwahl von Herrn Jacob Wallenberg Sr.	DAFÜR	● DAGEGEN Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓
14j.	Wiederwahl von Herrn Marcus Wallenberg	DAFÜR	● DAGEGEN Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓
14k.	Wiederwahl von Frau Sara Öhrvall	DAFÜR	DAFÜR	✓
15.	Wiederwahl von Mr. Jacob Wallenberg Sr. als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	● DAGEGEN Herr Wallenberg wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Herr Wallenberg auch nicht als Verwaltungsratspräsidenten bestätigen.	✓
16.	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓
17a.	Genehmigung eines aktienbezogenen Anreizplans für das Personal der Muttergesellschaft	DAFÜR	● DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓
17b.	Genehmigung eines aktienbezogenen Anreizplans für Mitarbeiter der Tochtergesellschaft Patricia Industries	DAFÜR	● DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓
18a.	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓
18b.	Ermächtigung zur Übertragung eigener Aktien für den langfristigen Beteiligungsplan	DAFÜR	● DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓
19.	Abschluss der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
2	Wahlen in den Kansayaku-Verwaltungsrat				
2.1	Wiederwahl von Herrn Masahiro Okafuji	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. Er übt Exekutivfunktionen aus und gehört dem Vergütungsausschuss an. Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (44.4%).	✓ 94.1%
2.2	Wiederwahl von Herrn Keita Ishii	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt Exekutivfunktionen aus und gehört dem Vergütungsausschuss an. Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (44.4%).	✓ 95.1%
2.3	Wiederwahl von Herrn Hiroyuki Tsubai	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (44.4%).	✓ 96.9%
2.4	Wiederwahl von Herrn Hiroyuki Naka	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (44.4%).	✓ 96.9%
2.5	Neuwahl von Herrn Tomokuni Nishiguchi	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt Exekutivfunktionen aus und gehört dem Vergütungsausschuss an. Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (44.4%).	✓ 97.1%
2.6	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Masatoshi Kawana	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
2.7	Wiederwahl von Frau Makiko Nakamori	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
2.8	Wiederwahl von Herrn Kunio Ishizuka	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 98.3%
2.9	Wiederwahl von Frau Akiko Ito	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
3	Wahl von 2 Corporate Auditors				
3.1	Wahl von Herrn Jun Inomata als Corporate Auditor	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Kandidat hatte in den letzten drei Jahren eine Exekutivfunktion im Unternehmen inne, was nicht der Best Practice entspricht.	✓ 98.2%
3.2	Wahl von Herrn Kenji Takai als Corporate Auditor	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Frau Prof. Dr. Mary C. Beckerle	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (41.7%). ✓ 98.8%
1.b	Wiederwahl von Frau Prof. Dr. Jennifer A. Doudna	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (41.7%). ✓ 99.0%
1.c	Wiederwahl von Herrn Joaquin Duato	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. ✓ 95.1%
1.d	Wiederwahl von Frau Marillyn A. Hewson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.5%
1.e	Wiederwahl von Frau Dr. Paula A. Johnson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
1.f	Wiederwahl von Herrn Hubert Joly	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (41.7%). ✓ 95.7%
1.g	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Mark B. McClellan	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 13 Jahren, verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (41.7%). ✓ 98.7%
1.h	Neuwahl von Herrn John G. Morikis	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (41.7%). ✓ 99.1%
1.i	Neuwahl von Herrn Daniel E. Pinto	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
1.j	Wiederwahl von Herrn Mark A. Weinberger	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.4%
1.k	Wiederwahl von Frau Dr. med. Nadja Y. West	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
1.l	Wiederwahl von Herrn Eugene A. Woods	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (41.7%). ✓ 96.8%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 94.7%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 106 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 93.2%
4	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann. ✗ 23.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Frau Linda B. Bammann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.9%
1b	Wiederwahl von Frau Michele G. Buck	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
1c	Wiederwahl von Herrn Stephen B. Burke	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 22 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 22 Jahren). Ethos lehnt die Reduzierung von DEI-Programmen ab.	✓ 92.4%
1d	Wiederwahl von Frau Alicia Boler Davis	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1e	Wiederwahl von Herrn James Dimon	DAFÜR	● DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 94.8%
1f	Wiederwahl von Herrn Alex Gorsky	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
1g	Wiederwahl von Frau Melody Hobson	DAFÜR	● DAGEGEN Sie präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, während JPMorgan Chase seine Klimaverpflichtungen aufgegeben hat.	✓ 98.9%
1h	Wiederwahl von Frau Phebe N. Novakovic	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
1i	Wiederwahl von Frau Virginia M. Rometty	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.6%
1j	Wiederwahl von Herrn Brad D. Smith	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1k	Wiederwahl von Herrn Mark A. Weinberger	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.3%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 61 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.8%
4	Aktionärsantrag: Bericht über die Übereinstimmung von Sicherheits-, Resilienz- und Klimainitiativen	DAGEGEN	DAGEGEN	✗ 1.2% Ethos erachtet den Antrag als unnötig.
5	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängiger Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann.	✗ 35.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
6	Aktionärsantrag: Bericht über Lobbying-Aktivitäten	DAGEGEN	• DAFÜR	Ethos unterstützt die Ausrichtung der öffentlichen Werte und Richtlinien des Unternehmens an seinen politischen Ausgaben und Spenden. ✗ 13.2%
7	Aktionärsantrag: Bericht über die erwartete Kapitalrendite der Nachhaltigkeitsinvestitionen des Unternehmens	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Vorschlag zielt darauf ab, die Klimaschutzbemühungen des Unternehmens zu behindern. ✗ 1.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
2	Statutenänderung: Übergang zu einem Verwaltungsrat mit einem Prüfungs- und Aufsichtsausschuss	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.8%
3	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit Prüfungs- und Aufsichtsausschuss)				
3.1	Wiederwahl von Herrn Yoshikazu Oshimi	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.3%
3.2	Wiederwahl von Herrn Keisuke Koshijima	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
3.3	Wiederwahl von Herrn Masaru Kazama	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
3.4	Wiederwahl von Herrn Takeshi Katsumi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
3.5	Wiederwahl von Herrn Takashi Kumano	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
3.6	Neuwahl von Herrn Masafumi Kiryu	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
3.7	Wiederwahl von Herrn Tamotsu Saito	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
3.8	Wiederwahl von Herrn Masami Iijima	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.5%
3.9	Wiederwahl von Frau Yuko Yasuda	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
4	Wahl der Mitglieder des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses				
4.1	Wiederwahl von Herrn Toshiaki Kobayashi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.0%
4.2	Neuwahl von Herrn Eiji Omori	DAFÜR	DAFÜR		✓ 85.0%
4.3	Wiederwahl von Herrn Kazumine Terawaki	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
4.4	Wiederwahl von Prof. Emiko Takeishi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
4.5	Wiederwahl von Frau Makiko Nakamori	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
5	Änderung des Betrags der Boni für Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
6	Genehmigung der Vergütung für den Verwaltungsrat (mit Ausnahme der Mitglieder des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
7	Genehmigung der Vergütung für die Verwaltungsratsmitglieder, die dem Prüfungs- und Aufsichtsausschuss angehören	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
8	Genehmigung der leistungsabhängigen aktienbasierten Vergütung für den Verwaltungsrat (ausgenommen Mitglieder des Prüfungs- und Überwachungsausschusses)	DAFÜR	DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. 99.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
2	Wahlen in den Kansayaku-Verwaltungsrat				
2.1	Wiederwahl von Herrn Makoto Takahashi	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt Exekutivfunktionen aus und gehört dem Vergütungsausschuss an.	✓ 62.3%
2.2	Wiederwahl von Herrn Hiromichi Matsuda	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt Exekutivfunktionen aus und gehört dem Prüfungsausschuss an.	✓ 77.7%
2.3	Wiederwahl von Frau Nanae Saishoji	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.1%
2.4	Wiederwahl von Herrn Tomohiko Katsuki	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
2.5	Neuwahl von Herrn Hiroaki Hosoi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.0%
2.6	Neuwahl von Herrn Masami Sasaki	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
2.7	Neuwahl von Herrn Norihiko Ina	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.7%
2.8	Wiederwahl von Herrn Tsutomu Tannowa	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 98.1%
2.9	Wiederwahl von Frau Junko Okawa	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
2.10	Wiederwahl von Frau Kyoko Okumiya	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
2.11	Wiederwahl von Herrn Dr. Makoto Ando	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
2.12	Neuwahl von Herrn Junichiro Ikeda	DAFÜR	● DAGEGEN	Erste Wahl in den Verwaltungsrat. Herr Ikeda ist 70 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 98.6%
3	Wahl von 2 Corporate Auditors				
3.1	Wahl von Herrn Kazuhiko Masuda als Corporate Auditor	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Kandidat hatte in den letzten drei Jahren eine Exekutivfunktion im Unternehmen inne, was nicht der Best Practice entspricht.	✓ 98.1%
3.2	Wahl von Herrn Kenichi Ogasawara als Corporate Auditor	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
4	Genehmigung der leistungsabhängigen aktienbasierten Vergütung für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91.4%
5	Genehmigung der Vergütung für Corporate Auditors	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.4%

Kering

28.05.2026

MIX

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
4	Wiederwahl von Frau Véronique Weill	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 98.3%
5	Wiederwahl von Herrn Serge Weinberg	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
6	Neuwahl von Frau Dr. Marie-Hélène Chenut	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
7	Neuwahl von Herrn Laurent Kleitman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
8	Genehmigung des Vergütungsberichts	DAFÜR	• DAGEGEN	Keine zufriedenstellende Verbesserung trotz heftig umstrittener Abstimmungen über die Vergütung.	✓ 97.3%
9	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn François-Henri Pinault, CEO vom 1. Januar bis 14. September 2025	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.0%
10	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Luca De Meo, CEO vom 15. September bis 31. Dezember 2025	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.1%
11	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn François-Henri Pinault, Präsident vom 15. September bis 31. Dezember 2025	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.3%
12	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Luca De Meo, CEO	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.0%
13	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn François-Henri Pinault, Präsident	DAFÜR	DAFÜR		✓ 81.0%
14	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
15	Wahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
16	Wahl von Ernst & Young als Revisionsstelle für den Nachhaltigkeitsbericht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
17	Wahl von Auditex als Ersatzrevisionsstelle	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Ernennung eines Partners oder Teilhabers der Revisionsgesellschaft als Ersatzprüfer steht nicht im Einklang mit dem Ziel des Gesetzes, das Aktionariat und das Unternehmen zu schützen	✓ 99.3%

Kering

28.05.2026

MIX

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
18	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR		DAFÜR	✓	99.7%
19	Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)	DAFÜR	●	DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	86.4%
20	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR		DAFÜR	✓	98.9%
21	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR		DAFÜR	✓	98.8%
22	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR		DAFÜR	✓	100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Herrn Timothy Cofer	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.2	Wiederwahl von Herrn Oray Boston Jr.	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
1.3	Neuwahl von Herrn Brian Driscoll	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.4	Wiederwahl von Frau Juliette Hickman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
1.5	Neuwahl von Herrn William A. Newlands	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.6	Wiederwahl von Frau Pamela H. Patsley	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. Sie ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.0%
1.7	Wiederwahl von Frau Debra A. Sandler	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.3%
1.8	Wiederwahl von Herrn Mike Van de Ven	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
1.9	Wiederwahl von Herrn Lawson Whiting	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.1%
3	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 20 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.8%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 98.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91.9%
2	Statutenänderung: Übertragung der Entscheidungsbefugnis über den Rückkauf von Aktien an den Verwaltungsrat	DAFÜR	• DAGEGEN	Übertragung der Entscheidungsbefugnis über den Rückkauf von Aktien an den Verwaltungsrat.	✓ 95.0%
3	Wahlen in den Kansayaku-Verwaltungsrat				
3.1	Wiederwahl von Herrn Tetsuya Nakano	DAFÜR	DAFÜR		✓ 86.7%
3.2	Wiederwahl von Herrn Akiji Yamaguchi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91.4%
3.3	Wiederwahl von Herrn Hiroaki Yamamoto	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91.0%
3.4	Wiederwahl von Herrn Kazuhiko Terada	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.9%
3.5	Wiederwahl von Herrn Yu Nakata	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90.6%
3.6	Wiederwahl von Herrn Seiichi Taniguchi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.0%
3.7	Wiederwahl von Frau Kumiko Suenaga	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.1%
3.8	Wiederwahl von Prof. Michifumi Yoshioka	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.9%
3.9	Neuwahl von Frau Ryoko Satomi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
4	Wahl von Herr Masaharu Yamamoto als Stellvertreter des Corporate Auditors	DAFÜR	• DAGEGEN	Das Alter des Kandidaten überschreitet die von Ethos festgelegten Grenzen.	✓ 99.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
2.	Formaler Start der Generalversammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
3.	Wahl von Personen zur Kontrolle des Protokolls und zur Überwachung der Stimmenauszählung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
4.	Aufzeichnung der Rechtmässigkeit der Generalversammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
5.	Feststellung der Anwesenheit in der Generalversammlung und Annahme der Abstimmungsliste	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
6.	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien im Zusammenhang mit der geplanten Übernahme der TK Elevator Group	DAFÜR	DAFÜR	✓
7.	Genehmigung der Anzahl der Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR	✓
8.	Wahlen in den Verwaltungsrat			
8a.	Neuwahl von Herrn Ranjan Sen	DAFÜR	DAFÜR	✓
8b.	Neuwahl von Herrn Bruno Schick	DAFÜR	DAFÜR	✓
9.	Abschluss der Generalversammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1.	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
2.	Ansprache des CEO	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
3a.	Corporate Governance Bericht	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
3b.	Erläuterung zu Rücklagen und Dividenden	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
3c.	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
3d.	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
3e.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 97.8%
3f.	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.9%
3g.	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90.5%
4.	Wiederwahl von Herrn Roy Jakobs als Mitglied der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
5.	Wahlen in den Aufsichtsrat				
5a.	Wiederwahl von Herrn Dr. Paulus A. (Paul) Stoffels	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.6%
5b.	Wiederwahl von Frau Hendrika W.P.M.A. (Herna) Verhagen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
5c.	Wiederwahl von Herrn Sanjay Poonen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
5d.	Neuwahl von Herrn Dr. J.A. (John) DeFord	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.1%
6.	Genehmigung des Vergütungssystems für die Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
7a.	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
7b.	Ermächtigung zur Beschränkung oder zum Ausschluss von Bezugsrechten	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
8.	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Ermächtigung ist mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens nicht vereinbar.	✓ 98.6%
9.	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Kapitalherabsetzung ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar.	✓ 99.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
10.	Sonstiges	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
11.	Schliessung der Versammlung	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Nora A. Aufreiter	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.6%
1.b	Wiederwahl von Herrn Kevin M. Brown	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1.c	Neuwahl von Herrn Mitchell R. Butier	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
1.d	Neuwahl von Herrn Gregory S. Foran	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1.e	Wiederwahl von Frau Anne Gates	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.1%
1.f	Wiederwahl von Frau Karen Hoguet	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1.g	Wiederwahl von Herrn Ronald L. Sargent	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.2%
1.h	Wiederwahl von Frau J. Amanda Sourry Knox	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.0%
1.i	Wiederwahl von Herrn Mark S. Sutton	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.2%
1.j	Wiederwahl von Herrn Ashok Vemuri	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 88.9%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 97 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.1%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.3%
5	Aktionärsantrag: Zielvorgaben zur Reduktion von Treibhausgasemissionen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz, um die Klimastrategie des Unternehmens besser bewerten zu können. Ethos unterstützt die Offenlegung genauer Angaben zu Treibhausgasemissionen.	✗ 17.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
2	Statutenänderung: Übergang zu einem Verwaltungsrat mit einem Prüfungs- und Aufsichtsausschuss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
3	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit Prüfungs- und Aufsichtsausschuss)			
3.1	Wiederwahl von Herrn Goro Yamaguchi	DAFÜR	● DAGEGEN Um den neuen strategischen Übergang des Unternehmens zu unterstützen, ist ein neuer unabhängiger Vorsitz erforderlich.	✓ 70.5%
3.2	Wiederwahl von Herrn Norihiko Ina	DAFÜR	● DAGEGEN Er übt Exekutivfunktionen aus und gehört dem Vergütungsausschuss an.	✓ 97.8%
3.3	Wiederwahl von Herrn Shiro Sakushima	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.1%
3.4	Wiederwahl von Herrn Hiroaki Chida	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
3.5	Wiederwahl von Herrn Michinori Yamada	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.6	Wiederwahl von Herrn Eiji Kakiuchi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
3.7	Wiederwahl von Herrn Shigenobu Maekawa	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
3.8	Wiederwahl von Frau Junko Sunaga	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
3.9	Wiederwahl von Frau Noriko Oi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
3.10	Neuwahl von Herrn Akitoshi Nakamura	DAFÜR	● DAGEGEN Die historische Verbindung zum Firmengründer wirft Bedenken hinsichtlich seiner Unabhängigkeit auf.	✓ 96.2%
4	Wahl der Mitglieder des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses			
4.1	Neuwahl von Herrn Shoichi Aoki	DAFÜR	● DAGEGEN Er hat in den letzten drei Jahren exekutive Funktionen im Unternehmen ausgeübt und wird im Prüfungs- und Aufsichtsausschusses Einsitz nehmen.	✓ 97.1%
4.2	Neuwahl von Herrn Minoru Kida	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0%
4.3	Neuwahl von Frau Michie Kohara	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
5	Wahl von Herrn Yusuke Nakan als Stellvertreter für den Prüfungs- und Aufsichtsausschuss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
6	Genehmigung der Vergütung für den Verwaltungsrat (mit Ausnahme der Mitglieder des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
7	Genehmigung der Vergütung für die Verwaltungsratsmitglieder, die dem Prüfungs- und Aufsichtsausschuss angehören	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
8	Genehmigung des Beteiligungsplans mit gesperrten Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
	Oasis Management Company Aktionärsanträge			
9	Aktionärsantrag: Aktienrückkäufe	DAGEGEN	DAGEGEN	✗ 18.9%
			Der Verwaltungsrat bietet eine höhere Gesamtausschüttung an das Kapital, verteilt auf zwei Tranchen.	
10	Aktionärsantrag: Abberufung eines Verwaltungsratsmitglieds	DAGEGEN	● DAFÜR	✗ 24.3%
			Um den neuen strategischen Übergang des Unternehmens zu unterstützen, ist ein neuer unabhängiger Vorsitz erforderlich.	
11	Aktionärsantrag: Wahl von Herrn Kotaro Okamura als Mitglied des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses	DAFÜR	● DAGEGEN	✗ 26.1%
			Erste Wahl in den Verwaltungsrat. Herr Okamura ist 70 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	
12	Aktionärsantrag: Wahl von Herrn Kotaro Okamura in den Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	✗ 26.1%
			Erste Wahl in den Verwaltungsrat. Herr Okamura ist 70 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
4	Genehmigung des Vergütungsberichts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
5	Genehmigung der Vergütung 2025 von Frau Angeles Garcia-Poveda, Präsident	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
6	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Benoît Coquart, CEO	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.0%
7	Genehmigung der Vergütungspolitik für Frau Angeles Garcia-Poveda, Präsident	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
8	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Benoît Coquart, CEO	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
9	Genehmigung des Höchstbetrags, der den Verwaltungsratsmitgliedern zugewiesen wird	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
10	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
11	Wiederwahl von Herrn Benoît Coquart	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist gleichzeitig ständiges Mitglied der Geschäftsleitung (CEO).	✓ 99.8%
12	Wiederwahl von Frau Isabelle Boccon-Gibod	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5%
13	Wiederwahl von Frau Valérie Chort	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
14	Wiederwahl von Frau Angeles Garcia-Poveda	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.2%
15	Wiederwahl von Frau Clare Scherrer	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
16	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
17	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
18	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) mit Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
19	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht durch öffentliches Angebot	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
20	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht im Rahmen einer Privatplatzierung bei qualifizierten Anlegern	DAFÜR	 DAGEGEN Die Ermächtigung steht nicht im Einklang mit den langfristigen Interessen der Aktionäre, da sie Bedingungen unterliegt, die denjenigen eines öffentlichen Angebots entsprechen.	 94.2%
21	Ermächtigung "green shoe" zur Ausgabe zusätzlicher Aktien mit oder ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR	 93.7%
22	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Übertragung von Rücklagen	DAFÜR	DAFÜR	 99.5%
23	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	 98.4%
24	Befugnis zur Ausgabe von Aktien und Kapitalanteilen als Gegenleistung für die Einbringung von Sacheinlagen in die Gesellschaft	DAFÜR	DAFÜR	 97.3%
25	Festlegung der Obergrenze für Kapitalerhöhungen mit oder ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR	 99.5%
26	Statutenänderung: Bestellung der Arbeitnehmervertreter im Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR	 99.7%
27	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR	 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
	Wahlen in den Verwaltungsrat			
2	Wiederwahl von Sir Robin Budenberg CBE	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
3	Wiederwahl von Herrn Charlie Nunn	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
4	Wiederwahl von Herrn Nathan Bostock	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
5	Wiederwahl von Herrn William Chalmers	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
6	Wiederwahl von Frau Sarah Legg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
7	Wiederwahl von Frau Amanda Mackenzie OBE	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
8	Wiederwahl von Frau Harmeen Mehta	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
9	Wiederwahl von Frau Catherine Turner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
10	Neuwahl von Herrn Chris Vogelzang	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
11	Wiederwahl von Frau Catherine Woods	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
12	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 95.0%
13	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. ✓ 97.2%
				Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
14	Schlussdividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
15	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
16	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
17	Beteiligungsplan für alle Arbeitnehmenden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
18	Politische Spenden	DAFÜR	● DAGEGEN	Die erforderliche Genehmigung geht über die Richtlinien hinaus. ✓ 97.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
19	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke mit Bezugsrecht übersteigt 33 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals. Die Annahme des Antrags führt dazu, dass mit allen Ermächtigungen zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke mit Bezugsrecht das Kapital um mehr als 40 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals erhöht werden kann.	✓ 94.2%
20	Zusätzliche Ermächtigung zur Ausgabe verlustabsorbierenden Kapitals	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
21	Aussetzung der Bezugsrechte	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
22	Aussetzung der Bezugsrechte für Akquisitionen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
23	Aussetzung der Bezugsrechte für die Ausgabe von verlustabsorbierenden Kapitals	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
24	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	● DAGEGEN Der Rückkaufbetrag ist angesichts der finanziellen Lage des Unternehmens unangemessen.	✓ 99.8%
25	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
26	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für ausserordentliche Generalversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN 14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.	✓ 93.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2	Schlussdividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	• DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.2%
Wahlen in den Verwaltungsrat					
4	Wiederwahl von Frau Kathleen DeRose	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
5	Wiederwahl von Frau Tsega Gebreyes	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
6	Wiederwahl von Herrn Scott Guthrie	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.0%
7	Wiederwahl von Frau Baroness Cressida Hogg CBE	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
8	Wiederwahl von Herrn Lloyd Pitchford	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.1%
9	Wiederwahl von Herrn Michel-Alain Proch	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
10	Wiederwahl von Frau Dr. Val Rahmani	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie ist nicht unabhängig und der Vergütungsausschuss ist nicht 100% unabhängig.	✓ 98.4%
11	Wiederwahl von Herrn Don Robert CBE	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
12	Wiederwahl von Herrn David Schwimmer	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
13	Wiederwahl von Herrn William Vereker	DAFÜR	• DAGEGEN	Er präsidiert den Vergütungsausschuss, und die Höhe der bezahlten Vergütungen steht nicht in Einklang mit der Performance des Unternehmens. Er präsidiert den Vergütungsausschuss, und nach einer stark umstrittenen Abstimmung über die Vergütung bei einer vorherigen Generalversammlung wurden keine ausreichenden Verbesserungen vorgenommen.	✓ 96.3%
14	Neuwahl von Frau Dame Elizabeth Corley, CBE	DAFÜR	• DAGEGEN	Erste Wahl in den Verwaltungsrat. Frau Dame Corley, CBE ist 70 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.5%
15	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
16	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
17	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.4%
18	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
19	Aussetzung der Bezugsrechte	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.4%
20	Aussetzung der Bezugsrechte für Akquisitionen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.9%
21	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	• DAGEGEN	Ein grosser Teil der variablen Vergütung hängt von „aktienbezogenen“ Indikatoren ab, die nicht um die Auswirkungen von Aktienrückkäufen durch das Unternehmen bereinigt werden.	✓ 99.8%
22	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für ausserordentliche Generalversammlungen	DAFÜR	• DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.	✓ 95.0%
23	Kapitalisierung der Fusionserleichterungsrücklage	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
24	Kapitalherabsetzung und Aufhebung des Aktienagios	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
4	Neuwahl von Herrn Pablo Isla	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
5	Neuwahl von Frau Anna Lenz	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.3%
6	Neuwahl von Frau Christel Bories	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. Der Verwaltungsrat hat zu viele Mitglieder.	✓ 97.0%
7	Wiederwahl von Herrn Jean-Paul Agon	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.7%
8	Wiederwahl von Herrn Patrice Caine	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
9	Genehmigung des Höchstbetrags, der den Verwaltungsratsmitgliedern zugewiesen wird	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
10	Genehmigung des Vergütungsberichts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.9%
11	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Jean-Paul Agon, Präsident	DAFÜR	● DAGEGEN	Die bereitgestellten Informationen sind ungenügend. Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.	✓ 97.7%
12	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Nicolas Hieronimus, CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.3%
13	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
14	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Jean-Paul Agon, Präsident	DAFÜR	● DAGEGEN	Die bereitgestellten Informationen sind ungenügend. Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 97.9%
15	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Nicolas Hieronimus, CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.6%
16	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
17	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
18	Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)	DAFÜR	DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	97.4%
19	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	99.5%
20	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	99.5%
21	Statutenänderung: Anpassung an Gesetzesänderungen	DAFÜR	DAFÜR	100.0%
22	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR	100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Ralph (Raul) Alvarez	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.1% *
1.2	Wiederwahl von Herrn Scott H. Baxter	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4% *
1.3	Wiederwahl von Frau Sandra B. Cochran	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9% *
1.4	Wiederwahl von Frau Laurie Z. Douglas	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6% *
1.5	Wiederwahl von Herrn Richard W. Dreiling	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsduer von 14 Jahren).	✓ 95.1% *
1.6	Wiederwahl von Herrn Marvin R. Ellison	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 95.6% *
1.7	Wiederwahl von Herrn Navdeep Gupta	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1% *
1.8	Wiederwahl von Herrn Brian C. Rogers	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2% *
1.9	Wiederwahl von Herrn Bertram L. Scott	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.3% *
1.10	Wiederwahl von Herrn Lawrence Simkins	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8% *
1.11	Wiederwahl von Frau Colleen Taylor	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8% *
1.12	Wiederwahl von Frau Mary Beth West	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9% *
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.1%
3	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 64 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.2%
4	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann.	✗ 19.9%
5	Aktionärsantrag: Bericht über Massnahmen zur Reduktion des Plastikverbrauchs	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos unterstützt mehr Transparenz über Bemühungen zur Reduzierung des Plastikverbrauchs.	✗ 17.8%
6	Aktionärsantrag: Bericht über Risiken im Zusammenhang mit der Weitergabe von Kundendaten an Dritte	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos unterstützt eine verbesserte Offenlegung von Risiken im Zusammenhang mit der Weitergabe von Daten an Dritte	✗ 9.1%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
4	Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen	DAFÜR	● DAGEGEN	Die bereitgestellten Informationen sind unzureichend, und die Beträge sind überhöht.	✓ 82.9%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
5	Wiederwahl von Frau Delphine Arnault	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist gleichzeitig ständiges Mitglied der Geschäftsleitung (CEO Christian Dior Couture).	✓ 94.4%
6	Wiederwahl von Frau Wei Sun Christianson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
7	Wiederwahl von Frau Marie-Josée Kravis	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 89.3%
8	Wiederwahl von Herrn Laurent Mignon	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 86.6%
9	Wiederwahl von Frau Natacha Valla	DAFÜR	DAFÜR		✓ 84.4%
10	Neuwahl von Frau Ariane Gorin	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
11	Wiederwahl von Herrn Diego Della Valle als Beiratsmitglied ("censeur")	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Ernennung eines Mitglieds ohne Stimmrecht ("censeur") entspricht nicht der bewährten Praxis und widerspricht den Interessen der Aktionäre.	✓ 82.4%
12	Wiederwahl von Lord Charles Powell of Bayswater als Beiratsmitglied ("censeur")	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Ernennung eines Mitglieds ohne Stimmrecht ("censeur") entspricht nicht der bewährten Praxis und widerspricht den Interessen der Aktionäre.	✓ 82.6%
13	Genehmigung des Vergütungsberichts	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. Keine zufriedenstellende Verbesserung trotz heftig umstrittener Abstimmungen über die Vergütung.	✓ 82.9%
14	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Bernard Arnault, Präsident und CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht. Die bisherigen Zuteilungen erlauben es nicht, den Zusammenhang zwischen Vergütung und Leistung zu bestätigen.	✓ 82.0%
15	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
16	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Bernard Arnault, Präsident und CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 81.9%

LVMH

23.04.2026

MIX

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
17	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.8%
18	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓	100.0%
19	Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	85.6%
20	Genehmigung der Verteilung von Gratisoptionen	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	85.4%
21	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.5%
22	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Frau Nicole S. Arnaboldi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2% *
1.2	Wiederwahl von Herrn Guy L.T. Bainbridge	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.6% *
1.3	Wiederwahl von Frau Nancy J. Carroll	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0% *
1.4	Wiederwahl von Frau Julie E. Dickson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7% *
1.5	Wiederwahl von Herrn Dr. J. Michael Durland	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0% *
1.6	Wiederwahl von Herrn Donald P. Kanak	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8% *
1.7	Wiederwahl von Herrn Don R. Lindsay	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.4% *
1.8	Wiederwahl von Frau Anna Manning	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8% *
1.9	Wiederwahl von Herrn John S. Montalbano	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8% *
1.10	Wiederwahl von Frau May Siew Boi Tan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6% *
1.11	Wiederwahl von Frau Leigh E. Turner	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8% *
1.12	Wiederwahl von Herrn Philip J. Witherington	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8% *
1.13	Wiederwahl von Herrn John Wong	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9% *
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 121 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 89.5%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.9%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Anthony G. Capuano	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1.b	Wiederwahl von Frau Isabella D. Goren	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1.c	Wiederwahl von Frau Deborah Marriot Harrison	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
1.d	Wiederwahl von Herrn Federick A. Henderson	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 13 Jahren).	✓ 97.5%
1.e	Wiederwahl von Frau Lauren R. Hobart	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1.f	Wiederwahl von Herrn Aylwin B. Lewis	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.5%
1.g	Wiederwahl von Herrn David S. Marriott	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
1.h	Wiederwahl von Frau Margaret M. McCarthy	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1.i	Wiederwahl von Herrn Grant F. Reid	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1.j	Wiederwahl von Herrn Horacio D. Rozanski	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
1.k	Wiederwahl von Prof. Susan C. Schwab	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
1.l	Wiederwahl von Herrn Sean C. Tresvant	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 24 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.9%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Herrn Anthony K. Anderson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1b	Wiederwahl von Herrn Bruce D. Broussard	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1c	Wiederwahl von Herrn John Q. Doyle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1d	Wiederwahl von Herrn H. Edward Hanway	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.5%
1e	Neuwahl von Herrn Peter Harrison	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1f	Wiederwahl von Frau Dr. Judith Hartmann	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1g	Wiederwahl von Frau Deborah C. Hopkins	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1h	Wiederwahl von Frau Tamara Ingram	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1i	Wiederwahl von Frau Dr. Jane H. Lute	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1j	Wiederwahl von Herrn Stephen A. Mills	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 93.3%
1k	Wiederwahl von Herrn Morton O. Schapiro	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist seit 24 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 92.3%
1l	Wiederwahl von Herrn Jan Siegmund	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1m	Wiederwahl von Herrn Lloyd M. Yates	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.0%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 88.0%
3	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 37 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Frau Sara Andrews	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
1b	Wiederwahl von Herrn Brad W. Buss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.4%
1c	Wiederwahl von Herrn Daniel Durn	ZURÜCK-GEZOGEN	● DAFÜR	– PUNKT 1c wurde den Aktionären nicht zur Abstimmung vorgelegt, da Herr Durn am 10. Juni 2026 aus dem Verwaltungsrat ausgeschieden ist, um die Position des Finanzvorstands des Unternehmens zu übernehmen.
1d	Wiederwahl von Frau Rebecca House	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1e	Wiederwahl von Frau Marachel L. Knight	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
1f	Wiederwahl von Herrn Matthew J. Murphy	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 96.0% Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.
1g	Neuwahl von Herrn Dr. Rajiv Ramaswami	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
1h	Wiederwahl von Herrn Richard P. Wallace	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 55.7% Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
3	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
4	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR	✗ 36.7% Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Dr. Merit E. Janow	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 94.0%
1.b	Wiederwahl von Herrn Candido Bracher	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.c	Wiederwahl von Herrn Richard K. Davis	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
1.d	Wiederwahl von Herrn Julius M. Genachowski	DAFÜR	DAFÜR		✓ 89.2%
1.e	Wiederwahl von Herrn Choon Phong Goh	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.6%
1.f	Wiederwahl von Herrn Oki Matsumoto	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.9%
1.g	Wiederwahl von Herrn Michael Miebach	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.h	Wiederwahl von Frau Prof. Dr. Youngme E. Moon	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.i	Wiederwahl von Frau Gabrielle Sulzberger	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1.j	Wiederwahl von Herrn Harit Talwar	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.k	Wiederwahl von Herrn Lance Uggla	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.9%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 37 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.5%
4	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Governance. Ethos ist der Ansicht, dass die schriftliche Zustimmung anstelle einer Generalversammlung ein Mechanismus ist, den das Aktionariat nutzen kann, um wichtige Angelegenheiten zur Sprache zu bringen, ohne eine ausserordentliche Generalversammlung einzuberufen.	✗ 30.1%
5	Aktionärsantrag: Einführung des Kumulative-Votings für die Wahl des Verwaltungsrats	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos ist der Ansicht, dass dies keine akzeptable Wahlmodalität ist.	✗ 3.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Herrn Anthony G. Capuano	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1b	Wiederwahl von Herrn Kareem Daniel	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1c	Wiederwahl von Herrn Lloyd H. Dean	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.2%
1d	Wiederwahl von Frau Catherine Engelbert	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1e	Neuwahl von Herrn James D. Farley Jr.	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 98.9%
1f	Wiederwahl von Frau Margaret H. Georgiadis	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.9%
1g	Wiederwahl von Herrn Michael D. Hsu	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.4%
1h	Wiederwahl von Herrn Christopher Kempczinski	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 92.3%
1i	Wiederwahl von Frau Jennifer Taubert	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1j	Wiederwahl von Herrn Paul S. Walsh	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.6%
1k	Wiederwahl von Frau Amy Weaver	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9%
1l	Wiederwahl von Herrn Miles D. White	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 17 Jahren).	✓ 95.3%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.7%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 62 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.7%
4	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident / Unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag verlangt, dass der Verwaltungsratspräsident nicht ein ehemaliger CEO des Unternehmens sein darf, was Ethos als zu restriktiv betrachtet.	✗ 21.7%
5	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass die schriftliche Zustimmung anstelle einer Generalversammlung ein Mechanismus ist, den das Aktionariat nutzen kann, um wichtige Angelegenheiten zur Sprache zu bringen, ohne eine ausserordentliche Generalversammlung einzuberufen.	✗ 41.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Frau Susan L. Segal	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.2% *
1b	Wiederwahl von Herrn Stelleo Passos Tolda	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Prüfungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. ✓ 34.3% *
1c	Wiederwahl von Herrn Alejandro Nicolás Aguzin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6% *
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 88.0%
3	Wiederwahl von Pistrelli, Henry Martin y Asociados S.A. als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 97.1%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 97.3%
5.1	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
5.2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle für Zwischenberichte	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
5.3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
6	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 92.2%
7	Wahlen in den Aufsichtsrat			
7.1	Wahl von Frau Dr. Katharina Beumelburg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
7.2	Wahl von Frau Dr. Rashmi Misra	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
7.3	Wiederwahl von Herrn Marco Gobbetti	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Douglas M. Baker Jr.	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.b	Wiederwahl von Frau Mary Ellen Coe	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.c	Wiederwahl von Frau Pamela J. Craig	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
1.d	Wiederwahl von Herrn Robert M. Davis	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 93.6%
1.e	Wiederwahl von Herrn Thomas H. Glocer	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 19 Jahren).	✓ 93.4%
1.f	Wiederwahl von Herrn Surendralal L. Karsanbhai	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.g	Wiederwahl von Frau Dr. Risa Lavizzo-Mourey	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.h	Wiederwahl von Herrn Stephen L. Mayo	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.i	Wiederwahl von Herrn Paul B. Rothman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.j	Wiederwahl von Frau Patricia F. Russo	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. Sie ist seit 31 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 88.3%
1.k	Wiederwahl von Frau Prof. Dr. Christine E. Seidman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.l	Wiederwahl von Herrn Inge G. Thulin	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
1.m	Wiederwahl von Frau Kathy J. Warden	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.1%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 24 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.1%
4	Aktionärsantrag: Bericht über die DEI-Risiken bei der Vergabe von Bundesaufträgen	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos erachtet den Antrag als unnötig.	✗ 1.2%
5	Aktionärsantrag: Bericht über Lücken in der Krankenversicherung	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos erachtet den Antrag als unnötig.	✗ 1.3%
6	Aktionärsantrag: Offenlegung politischer Spenden	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz über politische Spenden.	✗ 12.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Frau Peggy Alford	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Sie präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 86.4% *
1.2	Wiederwahl von Herrn Marc L. Andreessen	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.9% *
1.3	Wiederwahl von Herrn John Arnold	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0% *
1.4	Wiederwahl von Herrn Patrick Collison	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0% *
1.5	Wiederwahl von Herrn John Elkann	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 82.7% *
1.6	Wiederwahl von Herrn Andrew W. Houston	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.1% *
1.7	Wiederwahl von Frau Nancy Killefer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3% *
1.8	Wiederwahl von Herrn Robert M. Kimmitt	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er ist 79 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Geschäftsbeziehungen).	✓ 97.1% *
1.9	Wiederwahl von Herrn Charles Songhurst	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1% *
1.10	Wiederwahl von Herrn Dana White	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.4% *
1.11	Wiederwahl von Herrn Tony Xu	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.2% *
1.12	Wiederwahl von Herrn Mark Zuckerberg	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 93.6% *
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
3	Aktionärsantrag: Bericht über die Aufsicht der Datennutzung in KI-Angeboten	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Risiken, die von KI ausgehen.	✗ 10.2%
4	Aktionärsantrag: Jährliche Konsultativabstimmung über das Say-on-Pay-Votum	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos unterstützt nachdrücklich das Recht des Aktionariats, jährlich vergütungsbezogene Anliegen vorzubringen.	✗ 27.1%
5	Aktionärsantrag: Kapitalstruktur mit zwei Aktiengattungen	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos ist der Ansicht, dass duale Kapitalstrukturen nicht im Interesse der Aktionariats sind, da sie gegen das Prinzip "eine Aktie = eine Stimme" verstossen.	✗ 26.5%
6	Aktionärsantrag: Offenlegung der Abstimmungsergebnisse nach Aktiengattungen	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos ist der Ansicht, dass die Publikation der Abstimmungsergebnisse nach Aktienklassen ein klares Bild vom Ausmass des Widerstands der Minderheitsaktionäre vermitteln würde.	✗ 20.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
7	Aktionärsantrag: Bericht über die menschenrechtliche Sorgfaltsprüfung	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Menschenrechte. ✗ 4.2%
8	Aktionärsantrag: Bericht über Massnahmen gegen Antisemitismus und Hass auf Online-Plattformen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Transparenz, um Hassrede zu bekämpfen und Nutzer online zu schützen. ✗ 6.6%
9	Aktionärsantrag: Bericht über klimabezogene Verpflichtungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass Angaben zu Treibhausgasemissionen für Investoren von entscheidender Bedeutung sind, um die Umweltauswirkungen und die langfristige Nachhaltigkeit des Unternehmens zu bewerten. ✗ 6.9%
10	Aktionärsantrag: Bericht über die Einbeziehung von Verbesserungen der Kindersicherheit in das Vergütungsprogramm der Geschäftsleitung	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Vergütungspolitik. ✗ 3.4%
11	Aktionärsantrag: Datenschutz-Folgenabschätzung für generative KI-Chatbots	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Risiken, die von KI ausgehen. ✗ 6.6%
12	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken einer antiamerikanischen Arbeitnehmerdiskriminierung durch den Einsatz des H-1B Visumprogramms	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos erachtet den Antrag als unnötig. ✗ 0.2%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Neuwahl von Herrn Daniel S. Glaser	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.b	Wiederwahl von Frau Carla A. Harris	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.6%
1.c	Wiederwahl von Frau Laura Hay	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
1.d	Wiederwahl von Herrn Dr. Glenn Robert Hubbard	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.9%
1.e	Wiederwahl von Herrn Jeh C. Johnson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
1.f	Wiederwahl von Herrn William E. Kennard	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
1.g	Wiederwahl von Herrn Michel A. Khalaf	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
1.h	Wiederwahl von Frau Diana L. McKenzie	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1.i	Wiederwahl von Herrn Dr. Christian Mumenthaler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
1.j	Neuwahl von Frau Michelle Seitz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.k	Wiederwahl von Herrn Mark A. Weinberger	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.6%
2	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 58 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.1%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
2	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit Prüfungs- und Aufsichtsausschuss)				
2.1	Wiederwahl von Herrn Takehiko Kakiuchi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.5%
2.2	Wiederwahl von Herrn Katsuya Nakanishi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.1%
2.3	Wiederwahl von Herrn Yoshiyuki Nojima	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
2.4	Neuwahl von Herrn Kenji Kobayashi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
2.5	Neuwahl von Herrn Juro Baba	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
2.6	Neuwahl von Herrn Yoshihiro Shimazu	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
2.7	Wiederwahl von Herrn Tsuneyoshi Tatsuoka	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
2.8	Wiederwahl von Herrn Shunichi Miyanaga	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist 78 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.9%
2.9	Wiederwahl von Frau Mari Sagiya	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
2.10	Neuwahl von Frau Mana Nakazora	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
3	Wahl der Mitglieder des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses				
3.1	Wiederwahl von Herrn Mitsumasa Icho als Mitglied des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.0%
3.2	Wiederwahl von Herrn Yuzo Nouchi als Mitglied des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses	DAFÜR	• DAGEGEN	Er hat in den letzten drei Jahren exekutive Funktionen im Unternehmen ausgeübt und wird im Prüfungsausschuss Einsitz nehmen.	✓ 97.0%
3.3	Wiederwahl von Frau Sakie Akiyama als Mitglied des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
3.4	Neuwahl von Herrn Tetsuya Mogi als Mitglied des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
3.5	Neuwahl von Frau Keiko Kaneko als Mitglied des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
4	Wahl von Frau Mari Sagiya als Stellvertreter für den Prüfungs- und Aufsichtsausschuss	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
2	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit 3 Ausschüssen)				
2.1	Wiederwahl von Herrn Junichi Yoshida	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
2.2	Wiederwahl von Herrn Atsushi Nakajima	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.5%
2.3	Wiederwahl von Herrn Yutaro Yotsuzuka	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
2.4	Wiederwahl von Herrn Naoki Umeda	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
2.5	Wiederwahl von Herrn Mikihiro Hirai	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
2.6	Neuwahl von Herrn Yuji Fujioka	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.2%
2.7	Wiederwahl von Herrn Toru Kimura	DAFÜR	● DAGEGEN	Er hat in den letzten drei Jahren exekutive Funktionen im Unternehmen ausgeübt und wird im Prüfungsausschuss Einsitz nehmen.	✓ 95.2%
2.8	Wiederwahl von Herrn Tsuyoshi Okamoto	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 79 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.7%
2.9	Wiederwahl von Frau Melanie Brock	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.2%
2.10	Wiederwahl von Herrn Wataru Sueyoshi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
2.11	Wiederwahl von Frau Ayako Sonoda	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
2.12	Wiederwahl von Herrn Naosuke Oda	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
2.13	Neuwahl von Herrn Hajime Watanabe	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
2.14	Neuwahl von Frau Yuri Okina	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
2	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit 3 Ausschüssen)				
2.1	Wiederwahl von Frau Satoko Kuwabara	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.2%
2.2	Wiederwahl von Frau Prof. Dr. Mari Elka Pangestu	DAFÜR	DAFÜR		✓ 88.5%
2.3	Wiederwahl von Herrn Hiroshi Shimizu	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 70.7%
2.4	Wiederwahl von Herrn David A. Sneider	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
2.5	Wiederwahl von Frau Miyuki Suzuki	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.5%
2.6	Wiederwahl von Herrn Koichi Tsuji	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.2%
2.7	Wiederwahl von Herrn Teruhisa Ueda	DAFÜR	DAFÜR		✓ 75.6%
2.8	Neuwahl von Herrn Kenichiro Yoshida	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.5%
2.9	Wiederwahl von Herrn Takayuki Yasuda	DAFÜR	● DAGEGEN	Er hat in den letzten drei Jahren exekutive Funktionen im Unternehmen ausgeübt und wird im Prüfungsausschuss Einsitz nehmen.	✓ 88.7%
2.10	Neuwahl von Herrn Norio Kanie	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt Exekutivfunktionen aus und gehört dem Prüfungsausschuss an.	✓ 88.6%
2.11	Wiederwahl von Herrn Hironori Kamezawa	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.6%
2.12	Wiederwahl von Herrn Junichi Hanzawa	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt Exekutivfunktionen aus und gehört dem Vergütungsausschuss an.	✓ 89.2%
2.13	Wiederwahl von Herrn Hiroshi Kubota	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.0%
2.14	Neuwahl von Herrn Masakazu Osawa	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.9%
2.15	Neuwahl von Herrn Hiroyuki Seki	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
2	Wahlen in den Kansayaku-Verwaltungsrat				
2.1	Wiederwahl von Herrn Tatsuo Yasunaga	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
2.2	Wiederwahl von Herrn Kenichi Hori	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9%
2.3	Wiederwahl von Herrn Kazumasa Nakai	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
2.4	Wiederwahl von Herrn Tetsuya Fukuda	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
2.5	Neuwahl von Herrn Makoto Tanaka	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
2.6	Neuwahl von Herrn Masaya Inamuro	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
2.7	Wiederwahl von Herrn Samuel Walsh	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 98.7%
2.8	Wiederwahl von Herrn Takeshi Uchiyamada	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 80 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.0%
2.9	Wiederwahl von Prof. Masako Egawa	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
2.10	Wiederwahl von Frau Fujiyo Ishiguro	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
2.11	Wiederwahl von Frau Sarah L. Casanova	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
2.12	Wiederwahl von Frau Jessica Tan Soon Neo	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
3	Wahl von 2 Corporate Auditors				
3.1	Wahl von Herr Tetsuya Shigeta als Corporate Auditor	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Kandidat hatte in den letzten drei Jahren eine Exekutivfunktion im Unternehmen inne, was nicht der Best Practice entspricht.	✓ 97.9%
3.2	Wahl von Frau Yuko Tamai als Corporate Auditor	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
4	Genehmigung der maximalen aktienbasierten Vergütung für die geschäftsführenden Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 98.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
2	Wahlen in den Kansayaku-Verwaltungsrat				
2.1	Wiederwahl von Herrn Masanobu Komoda	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91.7%
2.2	Wiederwahl von Herrn Takashi Ueda	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.6%
2.3	Wiederwahl von Herrn Takashi Yamamoto	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
2.4	Wiederwahl von Herrn Shingo Suzuki	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.0%
2.5	Wiederwahl von Herrn Makoto Tokuda	DAFÜR	• DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 96.3%
2.6	Wiederwahl von Herrn Nobuhiko Mochimaru	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.0%
2.7	Wiederwahl von Frau Akiko Kaito	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
2.8	Neuwahl von Herrn Mizuho Wakabayashi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
2.9	Wiederwahl von Prof. Eriko Kawai	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
2.10	Wiederwahl von Frau Mami Indo	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
2.11	Wiederwahl von Herrn Takashi Hibino	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
2.12	Wiederwahl von Herrn Yo Honma	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
2.13	Neuwahl von Herrn Tsuyoshi Nagano	DAFÜR	• DAGEGEN	Erste Wahl in den Verwaltungsrat. Herr Nagano ist 74 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.7%
3	Genehmigung des maximalen jährlichen Barbonus für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
4	Überprüfung der Grundvergütung der Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 99.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit 3 Ausschüssen)				
1.1	Wiederwahl von Herrn Takashi Tsukioka	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓
1.2	Wiederwahl von Herrn Kotaro Ohno	DAFÜR	DAFÜR		✓
1.3	Wiederwahl von Herrn Hiromichi Shinohara	DAFÜR	DAFÜR		✓
1.4	Wiederwahl von Frau Yumiko Noda	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.5	Wiederwahl von Herrn Takakazu Uchida	DAFÜR	DAFÜR		✓ 75.0%
1.6	Wiederwahl von Herrn Masahiko Tezuka	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.7	Wiederwahl von Frau Yuki Ikuno	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.8	Neuwahl von Herrn Keiji Kojima	DAFÜR	● DAGEGEN	Erste Wahl in den Verwaltungsrat. Herr Kojima ist 70 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.0%
1.9	Wiederwahl von Herrn Hidekatsu Take	DAFÜR	DAFÜR		✓ 83.0%
1.10	Neuwahl von Herrn Makoto Hitomi	DAFÜR	● DAGEGEN	Er hat in den letzten drei Jahren exekutive Funktionen im Unternehmen ausgeübt und wird im Prüfungsausschuss Einsitz nehmen.	✓ 90.0%
1.11	Wiederwahl von Herrn Masahiro Kihara	DAFÜR	DAFÜR		✓ 82.0%
1.12	Neuwahl von Frau Fukae Akamatsu	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
1.13	Neuwahl von Herrn Shiro Shiraishi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
1.14	Neuwahl von Herrn Makoto Samejima	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Frau Ertharin Cousin	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.2	Wiederwahl von Herrn Cees Hart	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.3	Wiederwahl von Frau Nancy McKinstry	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.4	Wiederwahl von Herrn Brian McNamara	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.5	Wiederwahl von Herrn Jorge S. Mesquita	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
1.6	Wiederwahl von Frau Jane Hamilton Nielsen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1.7	Wiederwahl von Prof. Paula A. Price	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.8	Wiederwahl von Herrn Patrick T. Siewert	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss, während Mondelez International seine Verpflichtungen zur Reduzierung des Plastikverbrauchs zurückgefahren hat. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 14 Jahren).	✓ 96.9%
1.9	Wiederwahl von Herrn Michael A. Todman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
1.10	Wiederwahl von Herrn Dr. Dirk Van de Put	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 95.3%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.8%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 25 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.8%
4	Aktionärsantrag: Bericht über Massnahmen zur Reduktion des Plastikverbrauchs	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	✗ 1.6%
5	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann.	✗ 31.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Ana Demel	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.b	Wiederwahl von Herrn James L. Dinkins	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.c	Wiederwahl von Herrn William W. Douglas III	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.d	Wiederwahl von Herrn Mark J. Hall	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (50.0%).	✓ 98.8%
1.e	Wiederwahl von Frau Tiffany M. Hall	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1.f	Wiederwahl von Frau Jeanne P. Jackson	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Sie präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 92.2%
1.g	Wiederwahl von Herrn Steven G. Pizula	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
1.h	Wiederwahl von Herrn Rodney C. Sacks	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 98.4%
1.i	Wiederwahl von Herrn Hilton H. Schlosberg	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.j	Wiederwahl von Herrn Mark S. Vidergauz	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 28 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 28 Jahren).	✓ 88.0%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Herrn Jorge A. Bermudez	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.8%
1b	Neuwahl von Herrn Sumit Dhawan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1c	Wiederwahl von Frau Thérèse Esperdy	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
1d	Wiederwahl von Herrn Robert Fauber	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1e	Wiederwahl von Herrn Vincent A. Forlenza	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.6%
1f	Wiederwahl von Herrn Jose M. Minaya	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
1g	Neuwahl von Frau Lisa P. Sawicki	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1h	Wiederwahl von Frau Leslie F. Seidman	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.6%
1i	Wiederwahl von Herrn Zig Serafin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
1j	Wiederwahl von Herrn Bruce Van Saun	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6%
2	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Megan Butler	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.b	Wiederwahl von Herrn Thomas H. Glocer	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 13 Jahren).	✓ 97.3%
1.c	Wiederwahl von Frau Lynn J. Good	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.d	Wiederwahl von Herrn Robert H. Herz	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9%
1.e	Neuwahl von Herrn Yasushi Itagaki	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1.f	Wiederwahl von Frau Erika H. James	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.g	Wiederwahl von Herrn Hironori Kamezawa	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.h	Wiederwahl von Frau Shelley B. Leibowitz	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.i	Wiederwahl von Frau Judith A. Miscik	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.j	Wiederwahl von Herrn Dennis M. Nally	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9%
1.k	Wiederwahl von Herrn Douglas L. Peterson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.l	Wiederwahl von Herrn Edward Pick	DAFÜR	• DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 96.4%
1.m	Wiederwahl von Frau Mary L. Schapiro	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.n	Wiederwahl von Herrn Perry M. Traquina	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.o	Wiederwahl von Herrn Rayford Wilkins Jr.	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 94.3%
2	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 29 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.8%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.5%
4	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	• DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann.	✗ 27.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Herrn Gregory Q. Brown	DAFÜR	● DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 95.7%
1b	Wiederwahl von Frau Nicole Anasenes	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
1c	Wiederwahl von Herrn Kenneth D. Denman	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.1%
1d	Wiederwahl von Frau Dr. Ayanna M. Howard	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
1e	Neuwahl von Herrn Mark Lashier	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
1f	Neuwahl von Herrn Peter A. Leav	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1g	Wiederwahl von Frau Elizabeth D. Mann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
1h	Wiederwahl von Herrn Joseph M. Tucci	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist 79 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.0%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
1	Wahl des Generalversammlungsleiters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
2	Genehmigung der Einberufung und der Traktandenliste	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
3	Bericht über die Aktivitäten des Unternehmens	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG		
4	Genehmigung der Jahresabschlüsse einschliesslich der Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%	
5	Bericht über die Corporate Governance	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG		
6	Konsultative Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die bereitgestellten Informationen sind ungenügend. Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 85.5%
7	Genehmigung der Zuteilung von Aktienoptionen an die Geschäftsführung des Unternehmens	DAFÜR	● DAGEGEN	Die bereitgestellten Informationen sind ungenügend. Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.4%
8	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 89.6%
9	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.	✓ 99.6%
10	Genehmigung der Vergütung des Nominierungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
11	Genehmigung der Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 23 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.8%
12	Wahlen in den Verwaltungsrat				
12.a	Wiederwahl von Herrn Leif Teksum	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.0% *
12.b	Wiederwahl von Herrn Peder Strand	DAFÜR	● DAGEGEN	Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	✓ 89.3% *
12.c	Wiederwahl von Frau Kathrine Astrup Fredriksen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.3% *
13	Wahlen in des Nominierungsausschusses				
13.a	Wiederwahl von Frau Anne Lise E. Gryte als Präsidentin des Nominierungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9% *

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
13.b	Wiederwahl von Herrn Peder Weidemann Egseth als Mitglied des Nominationsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0% *
14	Statutenänderung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
15	Ermächtigung zur Ausschüttung einer Zwischendividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
16	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN Gebündelter Vortrag, der gegen den norwegischen Corporate-Governance-Kodex ist. Der Betrag überschreitet die Grenzen der Best Practice.	✓ 99.3%
17	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN Gebündelter Vortrag, der gegen den norwegischen Corporate-Governance-Kodex ist. Der Betrag überschreitet die Grenzen der Best Practice.	✓ 98.9%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung			
3.1	Entlastung von Herrn Joachim Wenning	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
3.2	Entlastung von Herrn Dr. Thomas Blunck	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
3.3	Entlastung von Herrn Nicholas Gartside	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
3.4	Entlastung von Herrn Stefan Golling	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
3.5	Entlastung von Herrn Robin Johnson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
3.6	Entlastung von Herrn Dr. Christoph Jurecka	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
3.7	Entlastung von Herrn Dr. Achim Kassow	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
3.8	Entlastung von Herrn Michael Kerner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
3.9	Entlastung von Frau Clarisse Kopff	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
3.10	Entlastung von Frau Mari-Lizette Malherbe	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
3.11	Entlastung von Herrn Dr. Markus Rieß	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats			
4.1	Entlastung von Herrn Dr. Nikolaus von Bomhard	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.2%
4.2	Entlastung von Frau Dr. Anne Horstmann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
4.3	Entlastung von Herrn Matthias Beier	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
4.4	Entlastung von Herrn Clement B. Booth	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
4.5	Entlastung von Herrn Dr. Roland Busch	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
4.6	Entlastung von Herrn Gregorz Czlowiekowski	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
4.7	Entlastung von Frau Martina Grundler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
4.8	Entlastung von Frau Julia Jäkel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
4.9	Entlastung von Frau Renata Jungo Brüngger	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.6%
4.10	Entlastung von Herrn Stefan Kaindl	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
4.11	Entlastung von Frau Dr. Carinne Knoche-Brouillon	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
4.12	Entlastung von Frau Gabriele Mücke	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
4.13	Entlastung von Frau Dr. Victoria E. Ossadnik	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
4.14	Entlastung von Herrn Ulrich Plottke	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
4.15	Entlastung von Herrn Casten Spohr	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
4.16	Entlastung von Frau Anita Stocker-Naprawnik	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.8%
4.17	Entlastung von Frau Susanne Terhoeven	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
4.18	Entlastung von Herrn Jens-Jürgen Vogel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
4.19	Entlastung von Prof. Dr. Jens Weidmann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9%
4.20	Entlastung von Herrn Dr. Maximilian Zimmerer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
5.1	Wahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
5.2	Wahl von KPMG als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
6	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 87.7%
7	Wahlen in den Aufsichtsrat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
8	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
2	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit Prüfungs- und Aufsichtsausschuss)				
2.1	Wiederwahl von Herrn Norio Nakajima	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.2%
2.2	Wiederwahl von Herrn Hiroshi Iwatsubo	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.2%
2.3	Wiederwahl von Herrn Masanori Minamide	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.9%
2.4	Wiederwahl von Herrn Hiroshi Izumitani	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.2%
2.5	Wiederwahl von Herrn Takaki Murata	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.2%
2.6	Wiederwahl von Frau Yuko Yasuda	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
2.7	Wiederwahl von Herrn Takashi Nishijima	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
2.8	Wiederwahl von Herrn Hiroyuki Ina	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
3	Wahl der Mitglieder des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses				
3.1	Neuwahl von Frau Kaori Kitasumi	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie übt Exekutivfunktionen aus und gehört dem Prüfungs- und Aufsichtsausschusses an.	✓ 94.7%
3.2	Wiederwahl von Herrn Seiichi Enomoto	DAFÜR	DAFÜR		✓ 85.0%
3.3	Neuwahl von Frau Mayo Mita	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
3.4	Neuwahl von Frau Asako Yamagami	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
4	Neuwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Frau Melissa M. Arnoldi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1b	Wiederwahl von Frau Charlene T. Begley	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91.9%
1c	Wiederwahl von Frau Adena T. Friedman	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 95.7%
1d	Wiederwahl von Herrn Essa Kazim	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1e	Wiederwahl von Herrn Thomas A. Kloet	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1f	Wiederwahl von Frau Kathryn A. Koch	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1g	Wiederwahl von Herrn Holden Spaht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
1h	Wiederwahl von Herrn Michael Splinter	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 18 Jahren).	✓ 97.1%
1i	Wiederwahl von Herrn Johan Torgeby	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1j	Wiederwahl von Frau Toni Townes-Whitley	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1k	Wiederwahl von Herrn Jeffery Yabuki	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
1l	Wiederwahl von Herrn Alfred W. Zollar	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.0%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 40 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 98.1%
3	Schlussdividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
	Wahlen in den Verwaltungsrat			
4	Wiederwahl von Herrn Richard Haythornthwaite	DAFÜR	● DAGEGEN Er präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, während NatWest Group seine Klimaverpflichtungen aufgegeben hat.	✓ 92.1%
5	Wiederwahl von Herrn Paul Thwaite	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
6	Wiederwahl von Frau Katie Murray	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
7	Neuwahl von Herrn Josh Critchley	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
8	Wiederwahl von Frau Roisin Donnelly	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
9	Wiederwahl von Herrn Patrick Flynn	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
10	Wiederwahl von Frau Geeta Gopalan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
11	Neuwahl von Herrn Albert Hitchcock	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
12	Wiederwahl von Herrn Stuart Lewis	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
13	Wiederwahl von Frau Gillian Whitehead OBE	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
14	Wiederwahl von Frau Lena Wilson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
15	Bestellung von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
16	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
17	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.2%
18	Aussetzung der Bezugsrechte	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
19	Aussetzung der Bezugsrechte für Akquisitionen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
20	Zusätzliche Ermächtigung zur Ausgabe verlustabsorbierenden Kapitals	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
21	Aussetzung der Bezugsrechte für die Ausgabe von verlustabsorbierenden Kapitals	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
22	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für ausserordentliche Generalversammlungen	DAFÜR	DAGEGEN 14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.	93.6%
23	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR	99.5%
24	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	99.9%
25	Ermächtigung zum Rückkauf von Vorzugsaktien	DAFÜR	DAFÜR	99.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen.  76.9%
2	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit 3 Ausschüssen)			
2.1	Wiederwahl von Herrn Harufumi Mochizuki	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.  95.1%
2.2	Wiederwahl von Herrn Yoshihito Yamada	DAFÜR	DAFÜR	 97.0%
2.3	Wiederwahl von Herrn Shinjiro Sato	DAFÜR	DAFÜR	 97.0%
2.4	Wiederwahl von Frau Mika Nishimura	DAFÜR	DAFÜR	 98.6%
2.5	Wiederwahl von Frau Tomomi Yatsu	DAFÜR	DAFÜR	 98.5%
2.6	Neuwahl von Herrn Elly Keinan	DAFÜR	DAFÜR	 98.7%
2.7	Neuwahl von Herrn Joseph A. Kraft Jr.	DAFÜR	DAFÜR	 98.6%
2.8	Wiederwahl von Herrn Takashi Niino	DAFÜR	DAFÜR	 94.2%
2.9	Wiederwahl von Herrn Takayuki Morita	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt Exekutivfunktionen aus und gehört dem Vergütungsausschuss an.  91.7%
2.10	Neuwahl von Herrn Kunikazu Amemiya	DAFÜR	DAFÜR	 98.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Richard N. Barton	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 24 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 90.8%
1.b	Wiederwahl von Herrn Dr. Mathias Döpfner	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 97.2%
1.c	Wiederwahl von Herrn Jay C. Hoag	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 27 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 93.1% Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 27 Jahren).
1.d	Wiederwahl von Frau Leslie Kilgore	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.9%
1.e	Wiederwahl von Herrn Strive T. Masiyiwa	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.4%
1.f	Wiederwahl von Frau Ann Mather	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 93.4% Sie präsidiert den Prüfungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.
1.g	Neuwahl von Frau Elinor Mertz	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 91.2%
1.h	Wiederwahl von Herrn Greg Peters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
1.i	Wiederwahl von Frau Susan Rice	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.2%
1.j	Wiederwahl von Herrn Ted Sarandos	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
1.k	Wiederwahl von Herrn Bradford L. Smith	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.9%
1.l	Wiederwahl von Frau Anne M. Sweeney	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.2%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.8%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 83.7%
4	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass die schriftliche Zustimmung anstelle einer Generalversammlung ein Mechanismus ist, den das Aktionariat nutzen kann, um wichtige Angelegenheiten zur Sprache zu bringen, ohne eine ausserordentliche Generalversammlung einzuberufen. ✗ 44.6%
5	Aktionärsantrag: Bericht über die Kapitalrendite (ROI) des Eigenkapitals des Unternehmens und ESG-Investitionen	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos erachtet den Antrag als unnötig. ✗ 1.0%

Netflix

04.06.2026

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
6	Aktionärsantrag: Bericht über politisierte Markenfehlausrichtung	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen.	✗	1.0%
7	Aktionärsantrag: Einführung des Kumulative-Votings für die Wahl des Verwaltungsrats	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos ist der Ansicht, dass dies keine akzeptabel Wahlmodalität ist.	✗	3.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Gregory H. Boyce	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6% *
1.2	Wiederwahl von Herrn Bruce R. Brook	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.0% *
1.3	Wiederwahl von Frau Maura J. Clark	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7% *
1.4	Wiederwahl von Herrn Harry M. Conger	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7% *
1.5	Wiederwahl von Frau Dr. Emma FitzGerald	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7% *
1.6	Wiederwahl von Frau Sally-Anne Layman	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3% *
1.7	Wiederwahl von Herrn José Manuel Madero	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7% *
1.8	Wiederwahl von Herrn Dr. René Médori	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7% *
1.9	Wiederwahl von Frau Jane Nelson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2% *
1.10	Wiederwahl von Herrn Julio M. Quintana	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.4% *
1.11	Wiederwahl von Herrn David T. Seaton	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7% *
1.12	Neuwahl von Frau Natascha Viljoen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6% *
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.5%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
2	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit Prüfungs- und Aufsichtsausschuss)				
2.1	Wiederwahl von Herrn Shuntaro Furukawa	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 91.0%
2.2	Wiederwahl von Herrn Shigeru Miyamoto	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (46.2%).	✓ 95.8%
2.3	Wiederwahl von Herrn Shinya Takahashi	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (46.2%).	✓ 96.2%
2.4	Wiederwahl von Herrn Satoru Shibata	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (46.2%).	✓ 96.2%
2.5	Wiederwahl von Herrn Ko Shioti	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (46.2%).	✓ 96.2%
2.6	Wiederwahl von Herrn Yusuke Beppu	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (46.2%).	✓ 96.2%
2.7	Wiederwahl von Herrn Chris Meledandri	DAFÜR	DAFÜR		✓ 75.1%
2.8	Wiederwahl von Frau Miyoko Demay	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
2.9	Wiederwahl von Prof. Kazuhiko Hachiya	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
3	Wahl der Mitglieder des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses				
3.1	Neuwahl von Herrn Yutaka Takenaga	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.4%
3.2	Wiederwahl von Frau Asa Shinkawa	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
3.3	Wiederwahl von Frau Eiko Osawa	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
3.4	Neuwahl von Prof. Chika Saka	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
4	Genehmigung des Beteiligungsplans mit gesperrten Aktien (mit Ausnahme der Mitglieder des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1.	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG		
2.	Formaler Start der Generalversammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG		
3.	Wahl von Personen zur Kontrolle des Protokolls und zur Überwachung der Stimmenauszählung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG		
4.	Aufzeichnung der Rechtmässigkeit der Generalversammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG		
5.	Feststellung der Anwesenheit in der Generalversammlung und Annahme der Abstimmungsliste	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG		
6.	Vorlage des Jahresabschlusses, des Berichts des Verwaltungsrats und des Berichts der externen Revisionsstelle	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG		
7.	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR		✓
8.	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓
9.	Entlastung der Verwaltungsmitglieder und des CEO	DAFÜR	DAFÜR		✓
10.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓
11.	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütung ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.	✓
12.	Genehmigung der Anzahl der Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR		✓
13.	Wahlen in den Verwaltungsrat				
13.1.	Wiederwahl von Herrn Timo Ahopelto	DAFÜR	DAFÜR		✓
13.2.	Wiederwahl von Frau Elizabeth Crain	DAFÜR	DAFÜR		✓
13.3.	Wiederwahl von Herrn Thomas Dannenfeldt	DAFÜR	DAFÜR		✓
13.4.	Wiederwahl von Frau Pernille Erenbjerg	DAFÜR	DAFÜR		✓
13.5.	Wiederwahl von Frau Lisa A. Hook	DAFÜR	DAFÜR		✓
13.6.	Wiederwahl von Herrn Timo Ihamuotila	DAFÜR	DAFÜR		✓
13.7.	Wiederwahl von Herrn Michael (Mike) McNamara	DAFÜR	DAFÜR		✓

Nokia

09.04.2026

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
13.8.	Wiederwahl von Herrn Thomas Saueressig	DAFÜR	DAFÜR	✓
13.9.	Neuwahl von Frau Meredith Whittaker	DAFÜR	DAFÜR	✓
13.10.	Wiederwahl von Herrn Dr. Kai Öistämö	DAFÜR	DAFÜR	✓
14.	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓
15.	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓
16.	Vergütung der Revisionsstelle des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓
17.	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle für den Nachhaltigkeitsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓
18.	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓
19.	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓
20.	Abschluss der Generalversammlung	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Herrn Richard H. Anderson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1b	Wiederwahl von Herrn William Clybrun Jr.	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1c	Wiederwahl von Herrn Philip S. Davidson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1d	Wiederwahl von Frau Francesca DeBiase	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1e	Wiederwahl von Frau Marcela E. Donadio	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
1f	Wiederwahl von Herrn Sameh Fahmy	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 98.9%
1g	Wiederwahl von Herrn Mark R. George	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1h	Wiederwahl von Frau Mary Kathryn Heitkamp	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1i	Wiederwahl von Herrn John C. Huffard Jr.	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.4%
1j	Wiederwahl von Herrn Christopher T. Jones	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1k	Wiederwahl von Herrn Gilbert H. Lamphere	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1l	Wiederwahl von Frau Lori J. Ryerkerk	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
2	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 44 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.4%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1.	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG		
2.	Wahl des Generalversammlungsleiters	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
3.	Wahl von Personen zur Kontrolle des Protokolls	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
4.	Genehmigung der Einberufung und der Traktandenliste	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
5.	Genehmigung der Jahresabschlüsse einschliesslich der Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
6.	Genehmigung der Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
7.	Bericht über die Corporate Governance	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG		
8.	Konsultative Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.5%
9.	Konsultative Abstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.1%
10.	Wahlen in den Verwaltungsrat				
10.1.	Wiederwahl von Herrn Rune Bjerke	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 91.0%
10.2.	Wiederwahl von Frau Kristin Kragseth Fejerskov	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
10.3.	Wiederwahl von Frau Marianne Wiinholt	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 98.3%
10.4.	Wiederwahl von Herrn Philip Graham New	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
10.5.	Wiederwahl von Frau Jane Toogood	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
10.6.	Wiederwahl von Herrn Espen Gundersen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.0%
10.7.	Neuwahl von Frau Pia Forsell Aaltonen	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 89.9%
11.	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
12.	Genehmigung der Vergütung des Nominierungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
13.	Aktionärsantrag: Prüfung der Errichtung eines (oder zweier) Kernreaktoren zur Stromversorgung von Sunndal Verk	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos teilt die Auffassung des Verwaltungsrats, dass die Kernergie zum gegenwärtigen Zeitpunkt weder sozioökonomisch tragfähig noch sinnvoll ist.	✗ 1.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
14.	Aktionärsantrag: Bewertung der Möglichkeiten, Kernenergie in die Energieversorgung des Konzerns einzubeziehen, entweder durch direkte Beteiligung und Betrieb oder durch Partnerschaften	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos teilt die Auffassung des Verwaltungsrats, dass die Kernenergie zum gegenwärtigen Zeitpunkt weder sozioökonomisch tragfähig noch sinnvoll ist. ✗ 1.6%
15.	Aktionärsantrag: Bewertung des Engagements im Bereich Kernenergie	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos teilt die Auffassung des Verwaltungsrats, dass die Kernenergie zum gegenwärtigen Zeitpunkt weder sozioökonomisch tragfähig noch sinnvoll ist. ✗ 1.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Herrn Tench Coxe	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.7%
1b	Wiederwahl von Herrn Dr. John O. Dabiri	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6%
1c	Wiederwahl von Herrn Jen-Hsun Huang	DAFÜR	● DAGEGEN Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (30.0%).	✓ 99.0%
1d	Wiederwahl von Frau Dawn Hudson	DAFÜR	● DAGEGEN Sie präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 94.9%
1e	Wiederwahl von Herrn Harvey C. Jones	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 33 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 90.7%
1f	Wiederwahl von Frau Melissa B. Lora	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7%
1g	Wiederwahl von Herrn Stephen C. Neal	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist 78 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 86.7%
1h	Wiederwahl von Herrn A. Brooke Seawell	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 29 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 79 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Prüfungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 91.1%
1i	Wiederwahl von Frau Dr. Aarti Shah	DAFÜR	● DAGEGEN Sie ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (30.0%).	✓ 93.5%
1j	Wiederwahl von Herrn Mark A. Stevens	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 33 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 91.5%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.2%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 22 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.5%
4	Aktionärsantrag: Einführung des Mehrheitsprinzips bei Abstimmungen	DAGEGEN	DAGEGEN Ethos ist der Ansicht, dass eine qualifizierte Mehrheit unter bestimmten Situationen angemessen ist.	✓ 86.6%
5	Aktionärsantrag: Bericht über verschiedene konfessionelle Mitarbeitenden-Ressourcengruppen	DAGEGEN	DAGEGEN Der Vorschlag dient den Interessen und Werten einer bestimmten Anlegergruppe.	✗ 0.9%

Nvidia

24.06.2026

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
6	Aktionärsantrag: Bericht über die bürgerlichen Freiheiten der Belegschaft	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Vorschlag dient den Interessen und Werten einer bestimmten Anlegergruppe.	✗	0.6%
7	Aktionärsantrag: Offenlegung der Treibhausgasemissionen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz, um die Klimastrategie des Unternehmens besser bewerten zu können.	✗	17.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1.	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2.	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
3.	Wahlen in den Verwaltungsrat				
3a.	Wiederwahl von Herrn Rafael Sotomayor	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
3b.	Wiederwahl von Frau Annette K. Clayton	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
3c.	Wiederwahl von Herrn Dr. Anthony Foxx	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.2%
3d.	Wiederwahl von Herrn Moshe Gavrielov	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
3e.	Wiederwahl von Herrn Dr. Chunyuan Gu	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
3f.	Wiederwahl von Frau Lena Olving	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
3g.	Wiederwahl von Frau Julie Southern	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Verlängerung seiner Amtszeit verstösst gegen den niederländischen Code of Best Practice.	✓ 97.1%
3h.	Wiederwahl von Frau Jasmin Staiblin	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
3i.	Wiederwahl von Herrn Gregory L. (Greg) Summe	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 85.9%
3j.	Wiederwahl von Herrn Karl-Henrik Sundström	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.5%
4.	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
5.	Ermächtigung zur Beschränkung oder zum Ausschluss von Bezugsrechten	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
6.	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Rückkauf eigener Aktien übersteigt 10 Prozent des Aktienkapitals.	✓ 99.9%
7.	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Kapitalherabsetzung ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar.	✓ 99.9%
8.	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
9.	Genehmigung des Vergütungssystems für die nicht-exekutiven Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütung ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.	✓ 99.8%
10.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.3%
11.	Konsultativabstimmung über die Häufigkeit künftiger beratender Abstimmungen zum Vergütungsbericht	EIN JAHR	EIN JAHR		✓ 98.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2	Wahlen in den Verwaltungsrat				
2.a	Wiederwahl von Herrn Andrew Lee	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.2%
2.b	Wiederwahl von Herrn Dr. Tih Shih Lee	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist seit 23 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 98.2%
3	Neuwahl von Frau Ching Yee Tan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
4	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
5.a	Genehmigung der Barvergütung für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
5.b	Genehmigung der Zuteilung von Aktien an die nicht-exekutiven Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
6	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle und Ermächtigung des Verwaltungsrats zur Festlegung ihrer Vergütung	DAFÜR	• DAGEGEN	Das Beginn-Datum der Mandatsdauer von PricewaterhouseCoopers wird nicht offengelegt.	✓ 99.8%
7	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktienkapital mit und ohne Bezugsrecht	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke mit Bezugsrecht übersteigt 33 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals.	✓ 93.8%
8	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien im Rahmen des OCBC Bank-Wahldividendenprogramms	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
9	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
4	Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
	Wahlen in den Verwaltungsrat			
5	Wiederwahl von Herrn Jacques Aschenbroich	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
6	Wiederwahl von Frau Valérie Beaulieu	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7%
7	Genehmigung des Vergütungsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
8	Genehmigung der Vergütung 2025 von Frau Christel Heydemann, CEO	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.2%
9	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Jacques Aschenbroich, Präsident	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
10	Genehmigung der Vergütungspolitik für Frau Christel Heydemann, CEO	DAFÜR	DAFÜR	✓ 81.7%
11	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Frédéric Sanchez, Präsident	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
12	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
13	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
14	Statutenänderung: Anpassung an Gesetzesänderungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
15	Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
16	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
17	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 85.6%
18	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
19	Statutenänderung: Stichtag	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
	Einhaltung der Anforderungen an die Geschlechtervielfalt			

Orange

19.05.2026

MIX

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
20	Beendigung des Mandats von Herrn Pierre Chaussoneaux	DAGEGEN	DAGEGEN	✗ 0.7%
21	Beendigung des Mandats von Herrn Vincent Gimeno	DAGEGEN	DAGEGEN	✗ 0.7%
22	Beendigung des Mandats von Herrn Sébastien Crozier	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
23	Neuwahl von Frau Nadia Zak-Calvet	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
A	Aktionärsantrag: Ausweitung des langfristigen Aktienbeteiligungsplans auf alle Mitarbeitenden	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Anträge, die darauf abzielen, die Mitarbeiterbeteiligung zu institutionalisieren. ✗ 18.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Herrn Greg Henslee	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratspräsident mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (44.4%).	✓ 96.8%
1b	Wiederwahl von Herrn David E. O'Reilly	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
1c	Wiederwahl von Herrn Thomas T. Hendrickson	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 16 Jahren).	✓ 92.4%
1d	Wiederwahl von Frau Kimberly A. Debeers	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
1e	Wiederwahl von Herrn Gregory D. Johnson	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (ehemaliges Mitglied der Geschäftsleitung), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (44.4%).	✓ 97.3%
1f	Wiederwahl von Herrn John R. Murphy	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 23 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 88.2%
1g	Wiederwahl von Frau Dana M. Perlman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90.7%
1h	Wiederwahl von Frau Maria A. Sastre	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1i	Wiederwahl von Herrn Fred Whitfield	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91.6%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 34 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.8%
4	Aktionärsantrag: Offenlegung politischer Spenden	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz über politische Spenden.	✗ 43.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Herrn Thomas A. Bartlett	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.9%
1b	Wiederwahl von Herrn Jeffrey H. Black	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1c	Wiederwahl von Frau Jill C. Brannon	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1d	Wiederwahl von Frau Nelda J. Connors	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
1e	Wiederwahl von Frau Dr. Kathy Hopinkah Hannen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1f	Wiederwahl von Herrn Christopher J. Kearney	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1g	Wiederwahl von Frau Judith F. Marks	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 96.0%
1h	Wiederwahl von Frau Margaret M.V. Preston	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1i	Wiederwahl von Herrn Shelley Stewart, Jr.	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.2%
1j	Wiederwahl von Herrn John H. Walker	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.2%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.6%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
4	Aktionärsantrag: Offenlegung politischer Spenden	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz über politische Spenden.	✗ 45.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Mark C. Pigott	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
1.2	Wiederwahl von Herrn Pierre R. Breber	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
1.3	Wiederwahl von Frau Dame Alison J. Carnwath	DAFÜR	● DAGEGEN Sie ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.4%
1.4	Wiederwahl von Herrn R. Preston Feight	DAFÜR	● DAGEGEN Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (50.0%).	✓ 99.3%
1.5	Wiederwahl von Herrn Kirk S. Hachigian	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.1%
1.6	Wiederwahl von Herrn Brice A. Hill	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1.7	Wiederwahl von Frau Barbara B. Hult	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
1.8	Wiederwahl von Herrn John M. Pigott	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 98.7%
1.9	Wiederwahl von Herrn Luiz A.S. Pretti	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
1.10	Wiederwahl von Herrn Dr. Ganesh Ramaswamy	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
1.11	Neuwahl von Herrn Dr. Dietmar A. Scheiter	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1.12	Wiederwahl von Herrn Mark A. Schulz	DAFÜR	● DAGEGEN Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten. Er präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, und Paccar hat trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen keine überzeugende Klimastrategie. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 14 Jahren).	✓ 86.1%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.1%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 81 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Herrn Dr. Alexander C. Karp	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.1% *
1.2	Wiederwahl von Herrn Stephen Cohen	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	✓ 93.0% *
1.3	Wiederwahl von Herrn Peter A. Thiel	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	✓ 86.9% *
1.4	Wiederwahl von Herrn Alexander Moore	DAFÜR	DAFÜR		✓ 85.5% *
1.5	Wiederwahl von Frau Alexandra Schiff	DAFÜR	DAFÜR		✓ 86.1% *
1.6	Wiederwahl von Frau Lauren Friedman Stat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2% *
1.7	Wiederwahl von Herrn Eric Woersching	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3% *
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 84.4%
4	Aktionärsantrag: Unabhängiger Bericht über das Sorgfaltsprüfungsverfahren	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz in Bezug auf Menschenrechte bei Unternehmen, die in konfliktbetroffenen und Hochrisikogebieten tätig sind.	✗ 8.2%
5	Aktionärsantrag: Beurteilung der Auswirkungen auf die Menschenrechte	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Menschenrechte.	✗ 12.4%
6	Aktionärsantrag: Offenlegung politischer Spenden	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz über politische Spenden.	✗ 25.9%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
1	Wahlen in den Kansayaku-Verwaltungsrat					
1.1	Wiederwahl von Herrn Yuki Kusumi	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt Exekutivfunktionen aus und gehört dem Vergütungsausschuss an.	✓	97.0%
1.2	Wiederwahl von Herrn Hajime Tamaoki	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.0%
1.3	Wiederwahl von Frau Ayako Shotoku	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.1%
1.4	Wiederwahl von Frau Kazuyo Sumida	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.1%
1.5	Wiederwahl von Herrn Akira Waniko	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.8%
1.6	Wiederwahl von Frau Shinobu Matsui	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.2%
1.7	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Yutaka Matsuo	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.2%
1.8	Wiederwahl von Herrn Keita Nishiyama	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.1%
1.9	Wiederwahl von Herrn Michitaka Sawada	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.0%
1.10	Wiederwahl von Frau Junko Seto	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.2%
1.11	Wiederwahl von Herrn Ryusuke Shigetomi	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.2%
1.12	Neuwahl von Herrn Eiichi Katayama	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.1%
1.13	Neuwahl von Herrn Yasushi Shingai	DAFÜR	● DAGEGEN	Erste Wahl in den Verwaltungsrat. Herr Shingai ist 70 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓	99.4%
2.1	Wahl von Herrn Akihiro Eto als Corporate Auditor	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.5%
2.2	Wahl von Herrn Akihiko Nakamura als Corporate Auditor	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.5%
3	Genehmigung der Vergütung für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.3%
4	Genehmigung des Beteiligungsplans mit gesperrten Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	92.2%
5	Genehmigung der leistungsabhängigen aktienbasierten Vergütung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	92.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Joy Chik	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1.b	Wiederwahl von Herrn Jonathan Christodoro	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9%
1.c	Wiederwahl von Herrn Carmine Di Sibio	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1.d	Wiederwahl von Herrn David W. Dorman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
1.e	Neuwahl von Frau Alyssa H. Henry	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.f	Wiederwahl von Herrn Enrique Lores	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
1.g	Wiederwahl von Frau Deborah M. Messemer	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
1.h	Wiederwahl von Herrn David M. Moffett	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.3%
1.i	Wiederwahl von Frau Ann M. Sarnoff	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
1.j	Neuwahl von Frau Deirdre Stanley	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.k	Wiederwahl von Herrn Frank D. Yeary	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 90.2%
3	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 72.5%
4	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 26 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 91.2%
5	Aktionärsantrag: Eine Richtlinie zur Erbringung von Dienstleistungen in Konfliktgebieten verabschieden	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt den gleichberechtigten Zugang zu Finanzdienstleistungen ohne geografische Diskriminierung.	✗ 11.2%
6	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass der vorgeschlagene Schwellenwert das Recht des Aktionariats auf Einberufung einer ausserordentlichen Versammlung erleichtern würde.	✗ 41.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Jennifer Bailey	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1.b	Wiederwahl von Herrn Cesar Conde	DAFÜR	• DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 95.0%
1.c	Wiederwahl von Herrn Ian M. Cook	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.6%
1.d	Wiederwahl von Frau Edith W. Cooper	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
1.e	Wiederwahl von Frau Susan M. Diamond	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
1.f	Wiederwahl von Frau Dina Dublon	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.4%
1.g	Wiederwahl von Frau Michelle Gass	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1.h	Neuwahl von Herrn David Gibbs	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
1.i	Wiederwahl von Herrn Ramon L. Laguarta	DAFÜR	• DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 95.0%
1.j	Wiederwahl von Herrn Sir Dave J. Lewis	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.k	Wiederwahl von Herrn Robert C. Pohlrad	DAFÜR	• DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 91.3%
1.l	Wiederwahl von Herrn Dr. Daniel L. Vasella	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist seit 24 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 91.7%
1.m	Wiederwahl von Herrn Alberto Weisser	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.3%
2	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 36 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.6%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 89.0%
4	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident / Unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag verlangt, dass der Verwaltungsratspräsident nicht ein ehemaliger CEO des Unternehmens sein darf, was Ethos als zu restriktiv betrachtet.	✗ 25.8%
5	Aktionärsantrag: Bericht über die Überwachung der Menschenrechte	DAGEGEN	• DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Menschenrechte.	✗ 16.5%
6	Aktionärsantrag: Bericht über die Bewertung der Behandlung von Tieren in der Lieferkette	DAGEGEN	• DAFÜR	Ethos unterstützt Richtlinien zur Vermeidung grausamer und schmerzhafter Verfahren an Tieren in der Lieferkette.	✗ 8.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Herrn Ronald E. Blaylock	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
1.2	Wiederwahl von Herrn Dr. Albert Bourla	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 92.3%
1.3	Wiederwahl von Herrn Mortimer J. Buckley	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.0%
1.4	Wiederwahl von Frau Dr. Susan D. Desmond-Hellmann	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.0%
1.5	Wiederwahl von Herrn Joseph J. Echevarria	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (41.7%). Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 82.7%
1.6	Wiederwahl von Herrn Dr. Scott Gottlieb	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (41.7%).	✓ 96.3%
1.7	Wiederwahl von Herrn Dr. Dan R. Littman	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Geschäftsbeziehungen), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (41.7%).	✓ 95.4%
1.8	Wiederwahl von Herrn Shantanu Narayen	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 13 Jahren).	✓ 93.5%
1.9	Wiederwahl von Frau Suzanne Nora Johnson	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.3%
1.10	Wiederwahl von Herrn James Quincey	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
1.11	Wiederwahl von Herrn James C. Smith	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.6%
1.12	Wiederwahl von Herrn Cyrus Taraporevala	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
2	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 39 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.8%
3	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.4%
4	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 88.0%
5	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann.	✗ 28.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Joseph Alvarado	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.b	Wiederwahl von Frau Debra A. Cafaro	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.0%
1.c	Wiederwahl von Frau Marjorie Rodgers Cheshire	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1.d	Wiederwahl von Herrn Douglas A. Dachille	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.e	Wiederwahl von Herrn William S. Demchak	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 95.6%
1.f	Wiederwahl von Herrn Andrew T. Feldstein	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 13 Jahren).	✓ 94.3%
1.g	Wiederwahl von Herrn Richard J. Harshman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1.h	Wiederwahl von Herrn Daniel R. Hesse	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1.i	Wiederwahl von Frau Dr. Renu Khator	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.j	Wiederwahl von Frau Linda R. Medler	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.k	Wiederwahl von Herrn Robert A. Niblock	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.l	Wiederwahl von Herrn Martin Pfinsgraff	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.m	Wiederwahl von Herrn Bryan S. Salesky	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.6%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
2	Genehmigung der Gewinnverwendung und Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
3	Festlegung der Anzahl der Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
4	Festlegung der Amtszeit der Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
5	Wahlen in den Verwaltungsrat				
5.1	Kandidatenliste, eingereicht von dem Ministerium für Wirtschaft und Finanzen	KEINE EMPFEHLUNG	● NICHT ABSTIMMEN	Ethos empfiehlt, stattdessen die unter PUNKT 5.2 vorgeschlagene Liste zu unterstützen.	✓ 83.0%
5.2	Kandidatenliste, eingereicht von einer Gruppe institutioneller Investoren	KEINE EMPFEHLUNG	● DAFÜR	Die vorgeschlagene Liste würde den Grad der Unabhängigkeit des Verwaltungsrats verbessern.	✓ 16.7%
6	Wahl des Vorsitzenden des Verwaltungsrats	KEINE EMPFEHLUNG	● DAFÜR	Ethos hat keine Bedenken hinsichtlich dem Vorschlag.	✓ 99.7%
7	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
8	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.2%
9	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.	✓ 99.0%
10	Jährlicher Incentive-Plan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.6%
11	Langfristiger Incentive-Plan: performance share plan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
12	Langfristiger Incentive-Plan: phantom stock option plan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.5%

Poste italiane

18.06.2026

AGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Ermächtigung zur Erhöhung des Aktienkapitals im Rahmen des öffentlichen Umtauschangebots der Poste Italiane SpA an Telecom Italia SpA	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Philip Bleser	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
1.b	Wiederwahl von Herrn Stuart B. Burgdoerfer	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.3%
1.c	Wiederwahl von Frau Pamela J. Craig	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
1.d	Wiederwahl von Herrn Charles A. Davis	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist seit 30 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 78 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.8%
1.e	Wiederwahl von Herrn Roger N. Farah	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 93.3%
1.f	Wiederwahl von Frau Lawton Fitt	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. Sie ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Sie präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 85.8%
1.g	Wiederwahl von Frau Susan Patricia Griffith	DAFÜR	• DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (36.4%).	✓ 99.5%
1.h	Wiederwahl von Herrn Devin C. Johnson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
1.i	Wiederwahl von Herrn Jeffrey D. Kelly	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
1.j	Wiederwahl von Frau Barbara R. Snyder	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.1%
1.k	Wiederwahl von Frau Kahina Van Dyke	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.1%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 28 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Cristina G. Bitá	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
1.b	Wiederwahl von Herrn James B. Connor	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.c	Wiederwahl von Herrn George L. Fotiades	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 25 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 87.8%
1.d	Wiederwahl von Frau Lydia H. Kennard	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 22 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.3%
1.e	Wiederwahl von Herrn Daniel S. Letter	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.f	Wiederwahl von Herrn Guy A. Metcalfe	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
1.g	Wiederwahl von Frau Avid Modjtabai	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.h	Wiederwahl von Herrn Hamid R. Moghadam	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratspräsident mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (63.6%).	✓ 97.2%
1.i	Wiederwahl von Herrn David P. O'Connor	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.3%
1.j	Wiederwahl von Herrn Olivier Piani	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1.k	Wiederwahl von Frau Sarah A. Slusser	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 58.3%
3	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 24 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Gilbert F. Casellas	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 25 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.2%
1.2	Wiederwahl von Herrn Carmine Di Sibio	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
1.3	Wiederwahl von Frau Martina Hund-Mejean	DAFÜR	● DAGEGEN Sie ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.5%
1.4	Wiederwahl von Frau Wendy E. Jones	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3%
1.5	Neuwahl von Frau Maryann T. Mannen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.0%
1.6	Wiederwahl von Frau Sandra Pianalto	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.1%
1.7	Wiederwahl von Frau Christine A. Poon	DAFÜR	● DAGEGEN Sie ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.3%
1.8	Neuwahl von Herrn Thomas D. Stoddard	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
1.9	Wiederwahl von Herrn Andrew F. Sullivan	DAFÜR	● DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 94.2%
1.10	Wiederwahl von Herrn Michael A. Todman	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.0%
1.11	Neuwahl von Herrn Joseph J. Wolk	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 25 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.0%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.2%
4	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann.	✗ 30.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
Ordentliche Traktandenliste				
O.1	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
O.2	Genehmigung der Gewinnverwendung und Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
O.3	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6%
O.4	Langfristiger Incentive-Plan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
O.5	Integration der Gebühren von EY für die gesetzliche Abschlussprüfung des Jahresabschlusses für das Geschäftsjahr 2024	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
O.6	Integration der Gebühren von PricewaterhouseCoopers für die gesetzliche Abschlussprüfung der Jahresabschlüsse für die Geschäftsjahre 2025–2033	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
O.7	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3%
O.8	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.9%
Ausserordentliche Traktandenliste				
E.1	Änderung der Ermächtigung zur Erhöhung des Grundkapitals im Rahmen der Umsetzung des Incentive-Plans 2022-2024	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
E.2	Änderung der Ermächtigung zur Erhöhung des Grundkapitals im Rahmen der Umsetzung des Incentive-Plans 2023-2025	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
E.3	Ermächtigung zur Erhöhung des Aktienkapitals bei der Durchführung von Incentive-Plan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
E.4	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktienkapital ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Herrn Earl C. Austin, Jr.	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.2	Wiederwahl von Herrn Warner L. Baxter	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1.3	Wiederwahl von Herrn Doyle N. Beneby	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 97.5%
1.4	Wiederwahl von Herrn Bernard Fried	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 22 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.5%
1.5	Wiederwahl von Herrn Worthing F. Jackman	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 88.3%
1.6	Neuwahl von Herrn Joseph Kim	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.7	Wiederwahl von Frau Holli Ladhani	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
1.8	Wiederwahl von Frau Jo-ann dePass Olsovsky	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.9	Wiederwahl von Herrn R. Scott Rowe	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
1.10	Wiederwahl von Frau Martha Wyrsh	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.1%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 24 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Priscilla Almodovar	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1.b	Wiederwahl von Herrn A. Larry Chapman	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 79 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.2%
1.c	Wiederwahl von Herrn Reginald H. Gilyard	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 95.6%
1.d	Wiederwahl von Frau Mary Hogan Preusse	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 97.9%
1.e	Neuwahl von Frau Kim Hourihan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.f	Wiederwahl von Frau Dr. Priya Cherian Huskins	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. Sie ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.9%
1.g	Wiederwahl von Herrn Jeff Jacobson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.h	Wiederwahl von Herrn Gerardo I. Lopez	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.i	Wiederwahl von Herrn Michael D. McKee	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 80 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.0%
1.j	Wiederwahl von Herrn Dr. Gregory T. McLaughlin	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.8%
1.k	Wiederwahl von Herrn Sumit Roy	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist gleichzeitig ständiges Mitglied der Geschäftsleitung (CEO).	✓ 99.3%
2	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Name der externen Revisionsstelle wird vor der Generalversammlung nicht bekanntgegeben.	✓ 91.4%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	• DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.9%
3	Schlussdividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
4	Wiederwahl von Herrn Sir Jeremy Darroch	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.7%
5	Wiederwahl von Herrn Kristoffer Licht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
6	Wiederwahl von Frau Shannon Eisenhardt	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
7	Wiederwahl von Herrn Andrew Bonfield	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
8	Wiederwahl von Frau Elane Stock	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
9	Wiederwahl von Frau Tamara Ingram OBE	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
10	Wiederwahl von Frau Marybeth Hays	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
11	Wiederwahl von Frau Fiona Dawson CBE	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
12	Wiederwahl von Herrn Stefan Oschmann	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
13	Neuwahl von Frau Dr. Patricia Verduin	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
14	Neuwahl von Herrn Harry Kirsch	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
15	Neuwahl von Herrn Deepak Nath	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
16	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
17	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
18	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
19	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.0%
20	Aussetzung der Bezugsrechte	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
21	Aussetzung der Bezugsrechte für Akquisitionen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
22	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
23	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für ausserordentliche Generalversammlungen	DAFÜR	• DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.	✓ 94.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Kansayaku-Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Masumi Minegishi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.8%
1.2	Wiederwahl von Herrn Hisayuki Idekoba	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt Exekutivfunktionen aus und gehört dem Vergütungsausschuss an. ✓ 96.8%
1.3	Wiederwahl von Frau Ayano Senaha	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt Exekutivfunktionen aus und gehört dem Vergütungsausschuss an. ✓ 96.9%
1.4	Wiederwahl von Herrn Rony Kahan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
1.5	Wiederwahl von Herrn Naoki Izumiya	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 78 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 99.0%
1.6	Wiederwahl von Herrn Tsuyoshi Koda	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1.7	Wiederwahl von Prof. Keiko Honda	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
1.8	Wiederwahl von Frau Katrina Lake	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
2	Wahl von 1 Corporate Auditor			
2.1	Wiederwahl von Herrn Takashi Nishimura als Corporate Auditor	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.6%
2.2	Wahl von Frau Naoko Tokumoto als Stellvertreter des Corporate Auditors	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3	Genehmigung der leistungsabhängigen aktienbasierten Vergütung für den Verwaltungsrat	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 97.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Dr. Joseph L. Goldstein	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 35 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 86 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 70.1%
1.b	Wiederwahl von Frau Christine A. Poon	DAFÜR	● DAGEGEN Sie ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 76.8%
1.c	Wiederwahl von Herrn David P. Schenkein	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.0%
1.d	Wiederwahl von Herrn Dr. Craig B. Thompson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 79.3%
1.e	Wiederwahl von Frau Dr. Huda Y. Zoghbi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.4%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 37 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.1%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
2	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.5%
3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	• DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.3%
4	Schlussdividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
5	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
6	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
7	Wiederwahl von Herrn Paul Walker	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.9%
8	Wiederwahl von Herrn Erik Engstrom	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
9	Wiederwahl von Herrn Nick Luff	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
10	Wiederwahl von Herrn Alistair R. Cox	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
11	Wiederwahl von Frau June Felix	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
12	Wiederwahl von Herrn Andy Halford	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
13	Wiederwahl von Frau Charlotte Hogg	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
14	Wiederwahl von Herrn Andrew Sukawaty	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
15	Wiederwahl von Frau Bianca Tetteroo	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
16	Wiederwahl von Frau Suzanne Wood	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie präsidiert den Prüfungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. Sie ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber sie ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 9 Jahren). Sie ist nicht unabhängig und der Vergütungsausschuss ist nicht 100% unabhängig.	✓ 97.6%
17	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.5%
18	Aussetzung der Bezugsrechte	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
19	Aussetzung der Bezugsrechte für Akquisitionen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%

RELX

23.04.2026

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
20	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAGEGEN	Ein grosser Teil der variablen Vergütung hängt von „aktienbezogenen“ Indikatoren ab, die nicht um die Auswirkungen von Aktienrückkäufen durch das Unternehmen bereinigt werden. 99.7%
21	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für ausserordentliche Generalversammlungen	DAFÜR	DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen. 92.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Manuel Kadre	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
1.b	Neuwahl von Herrn Ian Craig	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1.c	Wiederwahl von Herrn Michael A. Duffy	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.d	Wiederwahl von Herrn Thomas W. Handley	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9%
1.e	Wiederwahl von Frau Jennifer M. Kirk	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
1.f	Wiederwahl von Herrn Michael Larson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.9%
1.g	Wiederwahl von Herrn Norman Thomas Linebarger	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.h	Wiederwahl von Frau Meg Reynolds	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.i	Wiederwahl von Herrn James P. Snee	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
1.j	Wiederwahl von Herrn Dr. Brian S. Tyler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.k	Wiederwahl von Herrn Jon Vander Ark	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
1.l	Wiederwahl von Frau Sandra M. Volpe	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
1.m	Wiederwahl von Frau Katharine B. Weymouth	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 94.5% Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 96.5% Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 96.2% Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 24 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit 3 Ausschüssen)				
1.1	Wiederwahl von Herrn Masahiro Minami	DAFÜR	DAFÜR		✓ 72.9%
1.2	Neuwahl von Herrn Shinichiro Isa	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91.4%
1.3	Neuwahl von Herrn Nobuki Iwadate	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
1.4	Wiederwahl von Herrn Yukinobu Murao	DAFÜR	● DAGEGEN	Er hat in den letzten drei Jahren exekutive Funktionen im Unternehmen ausgeübt und wird im Prüfungsausschuss Einsitz nehmen.	✓ 94.1%
1.5	Wiederwahl von Frau Kimie Iwata	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist 79 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.1%
1.6	Wiederwahl von Frau Sawako Nohara	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1.7	Wiederwahl von Herrn Masaki Yamauchi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
1.8	Wiederwahl von Herrn Katsuyuki Tanaka	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.2%
1.9	Wiederwahl von Herrn Jiro Seguchi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.7%
1.10	Wiederwahl von Frau Shie Lundberg	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1.11	Neuwahl von Herrn Yasuyuki Higuchi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%	
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht (Britisches Recht)	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 98.7%
3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht (Australisches Recht)	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 98.6%
4	Genehmigung von Abfindungsleistungen bei Vertragsbeendigung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
5	Neuwahl von Herrn Simon Trott	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
6	Wiederwahl von Herrn Dominic Barton	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.9%
7	Wiederwahl von Herrn Peter Cunningham	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
8	Wiederwahl von Herrn Dean Dalla Valle	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, und Rio Tinto Ltd hat trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen keine überzeugende Klimastrategie.	✓ 96.0%
9	Wiederwahl von Frau Susan Lloyd-Hurwitz	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
10	Wiederwahl von Frau Jennifer Nason	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
11	Wiederwahl von Herrn James O'Rourke	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
12	Wiederwahl von Frau Sharon Thorne	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.6%
13	Wiederwahl von Frau Prof. Dr. Ngaire Woods CBE	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
14	Wiederwahl von Herrn Ben Wyatt	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5%
15	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
16	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
17	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
18	Erneuerung der Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien auf dem Markt	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Rückkauf eigener Aktien übersteigt 10 Prozent des Aktienkapitals.	✓ 98.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Vladimir Tenev	DAFÜR	● DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 98.9%
1.2	Wiederwahl von Herrn Baiju Bhatt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.3	Wiederwahl von Herrn John Hegeman	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.4	Wiederwahl von Frau Paula Loop	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1.5	Wiederwahl von Herrn Meyer Malka	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.6	Wiederwahl von Herrn Christopher Payne	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.7	Wiederwahl von Herrn Jonathan J. Rubinstein	DAFÜR	DAFÜR	✓ 90.7%
1.8	Wiederwahl von Frau Susan L. Segal	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
1.9	Wiederwahl von Frau Dara Treseder	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.0%
1.10	Wiederwahl von Herrn Robert Zoellick	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.0%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 98.6%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Frau Shellye L. Archambeau	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
1.2	Wiederwahl von Frau Amy Woods Brinkley	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
1.3	Wiederwahl von Frau Irene M. Esteves	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.4	Wiederwahl von Herrn L. Neil Hunn	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.5	Wiederwahl von Herrn Robert D. Johnson	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 79 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.7%
1.6	Wiederwahl von Herrn Thomas P. Joyce Jr.	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.7	Wiederwahl von Herrn John F. Murphy	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.8	Wiederwahl von Frau Laura G. Thatcher	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
1.9	Wiederwahl von Herrn Richard F. Wallman	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.4%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.6%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 24 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.9%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.9%
5	Genehmigung des Belegschaftsaktienprogramms	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
6	Aktionärsantrag: Erstellung einer strategischen Prüfung einer potenziellen Abspaltung	DAGEGEN	DAGEGEN	Unzureichende Nachweise zur Rechtfertigung einer verpflichtenden zusätzlichen strategischen Überprüfung.	✗ 0.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn K. Gunnar Bjorklund	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 23 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.1%
1.b	Wiederwahl von Herrn Michael J. Bush	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 25 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.6%
1.c	Wiederwahl von Herrn Edward G. Cannizzaro	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
1.d	Wiederwahl von Herrn James G. Conroy	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (44.4%).	✓ 99.3%
1.e	Wiederwahl von Frau Sharon D. Garrett	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 26 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Sie ist 78 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.6%
1.f	Wiederwahl von Herrn Michael J. Hartshorn	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (44.4%).	✓ 98.2%
1.g	Wiederwahl von Herrn Stephen Milligan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.2%
1.h	Wiederwahl von Frau Patricia H. Mueller	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.i	Wiederwahl von Frau Doniel N. Sutton	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 97.5%
2	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.9%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.6%
4	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 44 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Herrn Mirko Bibic	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9% *
1.2	Wiederwahl von Herrn Andrew A. Chisholm	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8% *
1.3	Wiederwahl von Frau Jacynthe Côté	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7% *
1.4	Wiederwahl von Herrn Toos N. Daruvala	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0% *
1.5	Wiederwahl von Frau Cynthia Devine	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6% *
1.6	Wiederwahl von Frau Roberta L. Jamieson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0% *
1.7	Wiederwahl von Herrn David I. McKay	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6% *
1.8	Wiederwahl von Frau Amanda Norton	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6% *
1.9	Wiederwahl von Herrn Barry Perry	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6% *
1.10	Wiederwahl von Frau Maryann Turcke	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0% *
1.11	Wiederwahl von Herrn Thierry Vandal	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8% *
1.12	Wiederwahl von Herrn Frank Vettese	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6% *
1.13	Wiederwahl von Herrn Jeffery Yabuki	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4% *
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 97.0%
	Aktionärsanträge				
SR1	Aktionärsantrag 1: Stärkung der Aktionärsbeteiligung an Generalversammlungen	DAGEGEN	• DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Governance.	✗ 1.2%
SR2	Aktionärsantrag 2: Einbeziehung junger Menschen in die Führungsorgane der Bank	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos ist der Ansicht, dass die Wirksamkeit des Verwaltungsrats auf den Fähigkeiten, Kenntnissen und der Expertise seiner Mitglieder beruht.	✗ 1.8%
SR3	Aktionärsantrag 3: Leistungsorientierte Vergütungspolitik für die Geschäftsleitung	DAGEGEN	• DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Vergütungspolitik.	✗ 7.0%
SR4	Aktionärsantrag 4: Strategische Diversifizierung der Kompetenzen im Verwaltungsrat	DAGEGEN	• DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz über die Kompetenzen der Verwaltungsratsmitglieder.	✗ 9.7%
SR5	Aktionärsantrag 5: Formelle Anerkennung der systemischen Rolle des Verwaltungsrats	DAGEGEN	DAGEGEN	Die Einrichtung eines separaten ständigen Beratungsausschusses würde die bestehenden Aufgaben des Vorstands duplizieren.	✗ 7.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
SR6	Aktionärsantrag 6: Bericht über Zwangsarbeit und Kinderarbeit in Kreditportfolios	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt die Offenlegung von Massnahmen zur Verhinderung/Reduzierung von Kinder- und Zwangsarbeit. ✗ 22.8%
SR7	Aktionärsantrag 7: Regulierung von KI, um den Menschen in den Mittelpunkt zu stellen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt die Schaffung eines ethischen KI-Rahmens und eine transparente Berichterstattung über deren Einsatz. ✗ 25.2%
SR8	Aktionärsantrag 8: Öffentliche Offenlegung nicht vertraulicher Informationen, länderspezifische Berichterstattung, Vergütungsverhältnisse und Steuerparadiese	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass der geforderte Bericht die Transparenz fördern und zur Bekämpfung von Steueroasen beitragen wird. ✗ 8.8%
SR9	Aktionärsantrag 9: Konsultativabstimmung über Umweltrichtlinien	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt eine jährliche Konsultativabstimmung, um Fortschritte zu überwachen und das Unternehmen für seine Klimaschutzverpflichtungen verantwortlich zu machen. ✗ 16.2%
SR10	Aktionärsantrag 10: Bericht über Darlehen der Bank zur Unterstützung der Kreislaufwirtschaft	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt die Antrag, welcher die Bank auffordert, den Übergang zu einer kohlenstoffarmen Wirtschaft zu finanzieren. ✗ 12.2%
SR11	Aktionärsantrag 11: Abhaltung der jährlichen Generalversammlungen des Unternehmens in Präsenz mit virtuellen Sitzungen als Ergänzung	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt die Durchführung von physischen Generalversammlungen der Aktionäre mit der Möglichkeit von virtuellen Versammlungen als Ergänzung. ✗ 16.2%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Marco Alverà	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1.2	Wiederwahl von Frau Martina L. Cheung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1.3	Wiederwahl von Herrn Jacques Esculier	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1.4	Wiederwahl von Frau Stephanie C. Hill	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
1.5	Wiederwahl von Frau Rebecca Jacoby	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0%
1.6	Neuwahl von Herrn Hubert Joly	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1.7	Wiederwahl von Herrn Ian Livingston	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
1.8	Neuwahl von Herrn Robert E. Moritz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.9	Wiederwahl von Frau Maria R. Morris	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.1%
1.10	Wiederwahl von Herrn Dr. Gregory Washington	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 94.2%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 33 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 92.7%
4	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass der vorgeschlagene Schwellenwert das Recht des Aktionariats auf Einberufung einer ausserordentlichen Versammlung erleichtern würde. ✗ 40.8%
5	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierung bei gemeinnützigen Spenden	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen. ✗ 1.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
4	Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
5	Wiederwahl von Herrn Thierry Delaporte	DAFÜR	DAFÜR		✓ 58.9%
6	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Benoît Bazin, CEO und Präsident	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 90.3%
7	Genehmigung des Vergütungsberichts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.3%
8	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Benoît Bazin, CEO und Präsident	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 89.6%
9	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
10	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
11	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Marc Benioff	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 96.6%
1.b	Wiederwahl von Frau Laura Alber	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (46.2%).	✓ 98.5%
1.c	Neuwahl von Frau Amy L. Chang	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.d	Wiederwahl von Herrn Craig Conway	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 21 Jahren, verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (46.2%).	✓ 97.3%
1.e	Wiederwahl von Herrn Arnold W. Donald	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1.f	Wiederwahl von Herrn Parker Harris	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (46.2%).. Der Verwaltungsrat setzt sich im Vergleich zur landesüblichen Praxis aus zu vielen Exekutivmitgliedern zusammen.	✓ 98.9%
1.g	Neuwahl von Herrn David B. Kirk	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.h	Wiederwahl von Frau Neelie Kroes	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist 85 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.9%
1.i	Wiederwahl von Herrn Sachin Mehra	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.j	Wiederwahl von Herrn Mason G Morfit	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.3%
1.k	Wiederwahl von Herrn Oscar Munoz	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (46.2%).	✓ 98.8%
1.l	Wiederwahl von Herrn John V. Roos	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.4%
1.m	Wiederwahl von Frau Robin L. Washington	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (46.2%). Der Verwaltungsrat setzt sich im Vergleich zur landesüblichen Praxis aus zu vielen Exekutivmitgliedern zusammen.	✓ 94.1%
2	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 75.8%
3	Genehmigung des Belegschaftsaktienprogramms	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
4	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 24 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 93.0%
5	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 80.8%
6	Aktionärsantrag: Einführung des Kumulative-Votings für die Wahl des Verwaltungsrats	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos ist der Ansicht, dass dies keine akzeptabel Wahlmodalität ist. ✗ 2.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
4	Wiederwahl von Herrn Christophe Babule	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
5	Wiederwahl von Herrn Dr. Jean-Paul Kress	DAFÜR	DAFÜR		✓ 87.3%
6	Neuwahl von Frau Dr. Belén Garijo López	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie ist gleichzeitig ständiges Mitglied der Geschäftsleitung (CEO).	✓ 98.0%
7	Neuwahl von Frau Christel Heydemann	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
8	Genehmigung des Vergütungsberichts	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. Keine zufriedenstellende Verbesserung trotz heftig umstrittener Abstimmungen über die Vergütung.	✓ 93.0%
9	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Frédéric Oudéa, Präsident	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
10	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Paul Hudson, CEO	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 90.2%
11	Genehmigung der Anhebung der maximalen Vergütung für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.1%
12	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.4%
13	Genehmigung der Vergütungspolitik für M. Frédéric Oudéa, Präsident	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
14	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Paul Hudson, CEO bis zum 17. Februar 2026	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.1%
15	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Olivier Charmeil, Interim-CEO	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.4%
16	Genehmigung der Vergütungspolitik für Frau Belén Garijo López, CEO	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.4%
17	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Ermächtigung ist mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens nicht vereinbar.	✓ 99.5%
18	Statutenänderung: Altersgrenze	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%

Sanofi

29.04.2026

MIX

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
19	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
20	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
21	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.9%
5.1	Wiederwahl von BDO als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
5.2	Wiederwahl von BDO als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
6	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.0%
7	Erneuerung des bedingten Kapitals zur Ausgabe von Wandelanleihen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.7%
8	Wahlen in den Aufsichtsrat			
8.1	Wiederwahl von Dr. Pekka Ala-Pietilä	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.5%
8.2	Wiederwahl von Dr. Rouven Westphal	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.5%
8.3	Wahl von Herrn René Richard Obermann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
8.4	Wahl von Herrn Michael P. Gregoire	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.3%
9	Statutenänderung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
4	Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
5	Genehmigung des Vergütungsberichts	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.1%
6	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Olivier Blum, CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die bisherigen Zuteilungen erlauben es nicht, den Zusammenhang zwischen Vergütung und Leistung zu bestätigen.	✓ 94.4%
7	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Jean-Pascal Tricoire, Präsident	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.	✓ 97.1%
8	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Olivier Blum, CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die potenzielle variable Vergütung ist überhöht.	✓ 93.2%
9	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Jean-Pascal Tricoire, Präsident	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 98.7%
10	Genehmigung des Höchstbetrags, der den Verwaltungsratsmitgliedern zugewiesen wird	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütung des stellvertretenden Vorsitzenden ist überhöht.	✓ 94.5%
11	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütung des stellvertretenden Vorsitzenden ist überhöht.	✓ 95.0%
Wahlen in den Verwaltungsrat					
12	Wiederwahl von Herrn Anders Erik Runevad	DAFÜR	DAFÜR		✓ 76.6%
13	Neuwahl von Frau Ellyn Shook	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
14	Neuwahl von Herrn François Jackow	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
15	Konsultativabstimmung über den Klima-Transitionsplan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
16	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
17	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht im Rahmen einer Privatplatzierung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Ermächtigung steht nicht im Einklang mit den langfristigen Interessen der Aktionäre, da sie Bedingungen unterliegt, die denjenigen eines öffentlichen Angebots entsprechen.	✓ 96.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
18	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht im Rahmen einer Privatplatzierung	DAFÜR	DAGEGEN Die Ermächtigung steht nicht im Einklang mit den langfristigen Interessen der Aktionäre, da sie Bedingungen unterliegt, die denjenigen eines öffentlichen Angebots entsprechen.	96.4%
19	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	98.4%
20	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	98.3%
21	Statutenänderung: Anpassung an Gesetzesänderungen	DAFÜR	DAFÜR	100.0%
22	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR	100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
2	Schlussdividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 98.3%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
4	Wiederwahl von Herrn Andy Harrison	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.1%
5	Wiederwahl von Frau Mary Barnard	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
6	Wiederwahl von Frau Sue Clayton	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
7	Wiederwahl von Frau Carol Fairweather	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
8	Wiederwahl von Herrn Simon Fraser	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.3%
9	Wiederwahl von Herrn David Sleath OBE	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
10	Wiederwahl von Herrn Marcus Sperber	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
11	Wiederwahl von Frau Dr. Linda Yueh CBE	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.6%
12	Neuwahl von Frau Susanne Schroeter-Crossan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
13	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
14	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
15	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
16	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
17	Aussetzung der Bezugsrechte	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
18	Aussetzung der Bezugsrechte für Akquisitionen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 87.0%
19	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
20	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für ausserordentliche Generalversammlungen	DAFÜR	• DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.	✓ 88.3%
21	Annahme neuer Statuten	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Herrn Dr. Andrés Conesa	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.9%
1b	Wiederwahl von Herrn Pablo A. Ferrero	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5%
1c	Wiederwahl von Frau Jennifer M. Kirk	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1d	Wiederwahl von Herrn Richard J. Mark	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1e	Wiederwahl von Herrn Jeffrey W. Martin	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 96.1%
1f	Wiederwahl von Herrn Michael N. Mears	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 93.3%
1g	Wiederwahl von Herrn Kevin C. Sagara	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1h	Wiederwahl von Herrn Jack T. Taylor	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.0%
1i	Wiederwahl von Frau Cynthia J. Warner	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1j	Wiederwahl von Frau Anya Weaving	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1k	Wiederwahl von Herrn James C. Yardley	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.4%
2	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 28 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.7%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 87.5%
4	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann.	✗ 16.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Frau Susan L. Bostrom	DAFÜR	● DAGEGEN Sie präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. Sie ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber sie ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 12 Jahren).	✓ 94.5%
1.b	Wiederwahl von Frau Teresa Briggs	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6%
1.c	Wiederwahl von Herrn Paul E. Chamberlain	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
1.d	Wiederwahl von Herrn Lawrence J. Jackson Jr.	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
1.e	Wiederwahl von Herrn Frederic B. Luddy	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7%
1.f	Wiederwahl von Herrn William R. McDermott	DAFÜR	● DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 89.8%
1.g	Wiederwahl von Herrn Joseph (Larry) Quinlan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.0%
1.h	Wiederwahl von Frau Dr. Anita M. Sands	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.0%
1.i	Neuwahl von Herrn Eric S. Yuan	DAFÜR	● DAGEGEN Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 77.4%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 85.5%
3	Konsultativabstimmung zur Häufigkeit des Say-on-Pay-Votums	EIN JAHR	EIN JAHR	✓ 99.1%
4	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
5	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.0%
6	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos ist der Ansicht, dass die schriftliche Zustimmung anstelle einer Generalversammlung ein Mechanismus ist, den das Aktionariat nutzen kann, um wichtige Angelegenheiten zur Sprache zu bringen, ohne eine ausserordentliche Generalversammlung einzuberufen.	✗ 36.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Kerri B. Anderson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.0%
1.b	Wiederwahl von Herrn Jeff M. Fettig	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.9%
1.c	Wiederwahl von Herrn Robert Gamgort	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1.d	Wiederwahl von Frau Heidi G. Petz	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 93.9%
1.e	Wiederwahl von Herrn Aaron M. Powell	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1.f	Wiederwahl von Frau Marta R. Stewart	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.3%
1.g	Wiederwahl von Herrn Michael H. Thaman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.h	Wiederwahl von Herrn Matthew Thornton III	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.0%
1.i	Wiederwahl von Herrn Thomas L. Williams	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.2%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 118 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.7%
4	Recht des Aktionariats zur Einberufung einer ausserordentlichen Generalversammlung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91.4%
5	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass der vorgeschlagene Schwellenwert das Recht des Aktionariats auf Einberufung einer ausserordentlichen Versammlung erleichtern würde.	✗ 43.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
2	Wahlen in den Kansayaku-Verwaltungsrat				
2.1	Wiederwahl von Herrn Fumio Akiya	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 86 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.8%
2.2	Wiederwahl von Herrn Yasuhiko Saitoh	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
2.3	Wiederwahl von Herrn Susumu Ueno	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 83 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.0%
2.4	Wiederwahl von Herrn Masahiko Todoroki	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
2.5	Wiederwahl von Herrn Kuniharu Nakamura	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.5%
2.6	Wiederwahl von Herrn Michael H. McGarry	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
2.7	Wiederwahl von Prof. Mariko Hasegawa	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
2.8	Wiederwahl von Herrn Takashi Hibino	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
2.9	Neuwahl von Frau Atsuko Oka	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
3	Wahl von Herrn Shunichi Kuryu als Corporate Auditor	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Herrn Tobias Lütke	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 97.7% *
1b	Wiederwahl von Herrn Joseph Natale	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90.4% *
1c	Wiederwahl von Frau Lulu Cheng Meservey	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7% *
1d	Neuwahl von Frau Jeanne DeWitt Grosser	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3% *
1e	Wiederwahl von Herrn David Heinemeier Hansson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7% *
1f	Wiederwahl von Herrn Jeremy Levine	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2% *
1g	Wiederwahl von Herrn Prashanth Mahendra-Rajah	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5% *
1h	Wiederwahl von Herrn Kevin Scott	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8% *
1i	Wiederwahl von Herrn Toby Shannan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8% *
1j	Wiederwahl von Frau Fidji Simo	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.7% *
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 81.2%
4	Aktionärsantrag: Einführung einer Richtlinie zur verantwortungsvollen Nutzung von KI in der Geschäftstätigkeit und im operativen Betrieb des Unternehmen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt die Schaffung eines ethischen KI-Rahmens und eine transparente Berichterstattung über deren Einsatz.	✗ 13.9%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Frau Glyn F. Aepfel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 87.8%
1.b	Neuwahl von Herrn Martin J. Cicco	DAFÜR	● DAGEGEN	Erste Wahl in den Verwaltungsrat. Herr Cicco ist 71 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 99.6%
1.c	Wiederwahl von Herrn Larry C. Glasscock	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 92.3%
				Er ist 78 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.
1.d	Wiederwahl von Frau Nina P. Jones	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1.e	Wiederwahl von Herrn Reuben S. Leibowitz	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 91.0%
				Er ist 79 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.
				Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.
1.f	Wiederwahl von Herrn Randall J. Lewis	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1.g	Wiederwahl von Herrn Gary M. Rodkin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3%
1.h	Wiederwahl von Frau Peggy Fang Roe	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.6%
1.i	Wiederwahl von Herrn Stefan M. Selig	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
1.j	Wiederwahl von Herrn Dr. Daniel C. Smith	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 95.4%
1.k	Wiederwahl von Frau Marta R. Stewart	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 69.6%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 24 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 94.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung des Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
2	Genehmigung der Gewinnverwendung und Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
3	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
4	Genehmigung des Co-Investment-Plans 2027-2029 im Zusammenhang mit dem jährlichen Anreizplan	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 99.3%
5	Langfristiger Incentive-Plan	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 98.5%
6.1	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.6%
6.2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Frau Teresa Briggs	DAFÜR	DAFÜR		✓ 68.7% *
1b	Wiederwahl von Herrn Mark D McLaughlin	DAFÜR	DAFÜR		✓ 59.7% *
1c	Wiederwahl von Herrn Dr. Sridhar Ramaswamy	DAFÜR	DAFÜR		✓ 79.5% *
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✗ 43.5%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
4	Aktionärsantrag: Einführung der Mehrheitswahl bei der Wahl der Verwaltungsratsmitglieder	DAGEGEN	• DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Governance.	✓ 64.6%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	● DAGEGEN	Die beantragte Verwendung des Bilanzergebnisses erscheint aufgrund der finanziellen Lage des Unternehmens unangemessen. ✓ 99.6%
2	Statutenänderung zur Anpassung der Geschäftsfelder	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens. ✓ 99.6%
3	Wahlen in den Kansayaku-Verwaltungsrat			
3.1	Wiederwahl von Herrn Masayoshi Son	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten. ✓ 85.9% Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. Er übt Exekutivfunktionen aus und gehört dem Vergütungsausschuss an. Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (44.4%).
3.2	Wiederwahl von Herrn Yoshimitsu Goto	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (44.4%). ✓ 98.6%
3.3	Wiederwahl von Herrn Ken Miyauchi	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 98.5% Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 38 Jahren, ehemaliges Mitglied der Geschäftsleitung), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (44.4%).
3.4	Wiederwahl von Herrn René Haas	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (44.4%). ✓ 98.6%
3.5	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Yutaka Matsuo	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
3.6	Wiederwahl von Herrn Kenneth A. Siegel	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Geschäftsbeziehungen), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (44.4%). ✓ 70.8%
3.7	Wiederwahl von Herrn David Chao	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.0%
3.8	Neuwahl von Herrn Tetsuji Ohashi	DAFÜR	● DAGEGEN	Erste Wahl in den Verwaltungsrat. Herr Ohashi ist 72 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 99.4%
3.9	Neuwahl von Frau Miwa Ohmori	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit 3 Ausschüssen)			
1.1	Wiederwahl von Herrn Hiroki Totoki	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
1.2	Neuwahl von Frau Lin Tao	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
1.3	Wiederwahl von Frau Wendy Becker	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
1.4	Wiederwahl von Herrn Joseph A. Kraft Jr.	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
1.5	Wiederwahl von Herrn Dr. Neil Hunt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
1.6	Wiederwahl von Herrn William Morrow	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
1.7	Wiederwahl von Herrn Shingo Konomoto	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
1.8	Wiederwahl von Frau Yoriko Goto	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
1.9	Wiederwahl von Frau Nora M. Denzel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
1.10	Wiederwahl von Herrn Masayuki Hyodo	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1.	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2.	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	• DAGEGEN	Der Antrag zielt darauf ab, die Dividendenausschüttung durch einen Aktienrückkaufsplan zu ersetzen.	✓ 100.0%
3.	Entlastung der Verwaltungsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
4.	Wahlen in den Verwaltungsrat				
4a.	Wiederwahl von Herrn Daniel Ek	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.4%
4b.	Wiederwahl von Herrn Martin Lorentzon	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90.5%
4c.	Wiederwahl von Herrn Shishir Samir Mehrotra	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.0%
4d.	Wiederwahl von Herrn Christopher (Woody) Marshall	DAFÜR	• DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten. Er präsidiert den Vergütungsausschuss, und das Vergütungssystem ist sehr unbefriedigend.	✓ 95.7%
4e.	Wiederwahl von Herrn Barry McCarthy	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
4f.	Wiederwahl von Herrn Alex Norström	DAFÜR	• DAGEGEN	Der Verwaltungsrat setzt sich im Vergleich zur landesüblichen Praxis aus zu vielen Exekutivmitgliedern zusammen.	✓ 99.2%
4g.	Wiederwahl von Frau Heidi O'Neill	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.0%
4h.	Wiederwahl von Herrn Ted Sarandos	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
4i.	Wiederwahl von Herrn Gustav Söderström	DAFÜR	• DAGEGEN	Der Verwaltungsrat setzt sich im Vergleich zur landesüblichen Praxis aus zu vielen Exekutivmitgliedern zusammen.	✓ 99.2%
4j.	Wiederwahl von Herrn Thomas Owen Staggs	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
4k.	Wiederwahl von Frau Mona Sutphen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
4l.	Wiederwahl von Frau Padmasree Warrior	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
5.	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
6.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 87.8%
7.	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	• DAGEGEN	Der Aktienrückkauf ersetzt eine Dividendenausschüttung in bar.	✓ 99.5%
8.	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos			Resultat
1	Eröffnung der Versammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG			
2.a	Bericht des Verwaltungsrates über das abgelaufene Geschäftsjahr	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG			
2.b	Corporate Governance Bericht	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG			
2.c	Erläuterung Rücklagen- und Dividendenpolitik	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG			
2.d	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	93.2%
2.e	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.8%
2.f	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Gegen das Unternehmen wird ein Verfahren geführt.	✓	98.8%
3	Wahlen in den Verwaltungsrat					
3.a	Wiederwahl von Herrn John Elkann	DAFÜR	DAFÜR		✓	89.7%
3.b	Wiederwahl von Herrn Robert Peugeot	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓	96.8%
3.c	Wiederwahl von Herrn Henri de Castries	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, und Stellantis sieht trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen keine Abstimmung über den Nachhaltigkeits- oder Klimabericht vor. Er präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, während Stellantis seine Klimaverpflichtungen aufgegeben hat.	✓	94.1%
3.d	Neuwahl von Herrn Juergen Esser	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.4%
4.a	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.7%
4.b	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle für den Nachhaltigkeitbericht	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.7%
5.a	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.3%
5.b	Ermächtigung zur Beschränkung oder zum Ausschluss von Bezugsrechten	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.9%
6	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Rückkaufbetrag ist angesichts der finanziellen Lage des Unternehmens unangemessen.	✓	99.2%
7	Schliessung der Versammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG			

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Herrn Michael J. Saylor	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.0% *
1.2	Wiederwahl von Herrn Phong Le	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (37.5%).	✓ 96.2% *
1.3	Wiederwahl von Herrn Brian P. Brooks	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.2% *
1.4	Wiederwahl von Frau Jane A. Dietze	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.3% *
1.5	Wiederwahl von Herrn Stephen X. Graham	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.5% *
1.6	Wiederwahl von Herrn Jarod M. Patten	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er ist seit 22 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.7% *
1.7	Wiederwahl von Herrn Carl J. Rickertsen	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er ist seit 24 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Nominationsausschuss und Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 90.4% *
1.8	Wiederwahl von Herrn Gregg J. Winiarski	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.2% *
2	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.9%
	Kapitalstruktur und Änderungen der Vorzugsaktien von Strategy				
4	Genehmigung der Änderungen an der Zertifizierung der Bezeichnungen und Anpassung der Liquidationspräferenz der unbefristeten Vorzugsaktien der Serie A mit einem Ausübungspreis von 8,00 %	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung hat einen negativen Einfluss auf die Rechte oder Interessen aller oder einen Teil des Aktionariats.	✓ 89.4%
5	Änderung der Urkunde über die Bedingungen der variabel verzinslichen Perpetual Stretch-Vorzugsaktien der Serie A	DAFÜR	DAFÜR		✓ 85.6%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Frau Mary K. Brainerd	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9%
1b	Wiederwahl von Herrn Dr. Giovanni Caforio	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9%
1c	Wiederwahl von Herrn Kevin A. Lobo	DAFÜR	● DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 94.5%
1d	Wiederwahl von Herrn Emmanuel P. Maceda	DAFÜR	DAFÜR	✓ 81.9%
1e	Wiederwahl von Frau Sherilyn McCoy	DAFÜR	● DAGEGEN Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 98.7%
1f	Wiederwahl von Frau Rachel Ruggeri	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
1g	Wiederwahl von Herrn Andrew K. Silvernail	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.4%
1h	Wiederwahl von Frau Lisa M. Skeete Tatum	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
1i	Wiederwahl von Frau Ronda E. Stryker	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.6%
1j	Wiederwahl von Herrn Rajeev Suri	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Auf einer dreijahres Basis sind die Honorare für Dienstleistungen ausser der Revision mehr als 50% der für die Revision bezahlten Honorare. Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 52 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 89.0%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
2	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit Prüfungs- und Aufsichtsausschuss)				
2.1	Wiederwahl von Herrn Masayuki Hyodo	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
2.2	Wiederwahl von Herrn Toshikazu Nambu	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
2.3	Wiederwahl von Herrn Shingo Ueno	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt Exekutivfunktionen aus und gehört dem Vergütungsausschuss an.	✓ 97.2%
2.4	Wiederwahl von Herrn Reiji Morooka	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.2%
2.5	Neuwahl von Herrn Yasuhiro Yoshida	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
2.6	Wiederwahl von Herrn Takashi Mitachi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
2.7	Wiederwahl von Herrn Takahisa Takahara	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 96.2%
2.8	Wiederwahl von Herrn Harusayu Asakura	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
2.9	Wiederwahl von Frau Nana Otsuki	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
2.10	Neuwahl von Frau Yasuko Gotoh	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
	Wahl der Mitglieder des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses				
3	Neuwahl von Herrn Mitsuhiro Takeda als Mitglied des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses	DAFÜR	● DAGEGEN	Er hat in den letzten drei Jahren exekutive Funktionen im Unternehmen ausgeübt und wird im Prüfungsausschuss Einsitz nehmen.	✓ 96.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
2	Genehmigung des Aktiensplits	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
3	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit 3 Ausschüssen)				
3.1	Wiederwahl von Herrn Makoto Takashima	DAFÜR	DAFÜR		✓ 78.5%
3.2	Wiederwahl von Herrn Toru Nakashima	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt Exekutivfunktionen aus und gehört dem Vergütungsausschuss an.	✓ 76.1%
3.3	Wiederwahl von Frau Teiko Kudo	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.8%
3.4	Wiederwahl von Herrn Kazuyuki Anchi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
3.5	Neuwahl von Herrn Takeshi Mikami	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.6%
3.6	Wiederwahl von Frau Honami Matsugasaki	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie hat in den letzten drei Jahren exekutive Funktionen im Unternehmen ausgeübt und wird im Prüfungsausschuss Einsitz nehmen.	✓ 95.1%
3.7	Wiederwahl von Herrn Sonosuke Kadonaga	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
3.8	Wiederwahl von Herrn Jun Sawada	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 96.7%
3.9	Wiederwahl von Frau Yoriko Goto	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
3.10	Wiederwahl von Herrn Isao Teshigori	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 71.7%
3.11	Wiederwahl von Herrn Norimitsu Takashima	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
3.12	Wiederwahl von Herrn Charles Ditmars Lake II	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
3.13	Wiederwahl von Frau Jenifer Simms Rogers	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
4	Aktionärsantrag: Aktienrückkäufe der Gesellschaft der Genehmigung durch die Aktionäre unterstellen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt die Genehmigung von Aktienrückkäufen der Gesellschaft durch die Aktionäre.	✗ 2.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Deepak Chopra	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5% *
1.2	Wiederwahl von Frau Stephanie L. Coyles	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2% *
1.3	Wiederwahl von Herrn Patrick P.F. Cronin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6% *
1.4	Wiederwahl von Herrn Ashok K. Gupta	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4% *
1.5	Wiederwahl von Herrn David H.Y. Ho	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1% *
1.6	Wiederwahl von Frau Laurie G. Hylton	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4% *
1.7	Wiederwahl von Frau Stacey A. Madge	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4% *
1.8	Wiederwahl von Frau Helen M. Mallovy Hicks	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2% *
1.9	Neuwahl von Frau Marcia Moffat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8% *
1.10	Wiederwahl von Frau Marie-Lucie Morin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4% *
1.11	Wiederwahl von Herrn Joseph Natale	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9% *
1.12	Wiederwahl von Herrn Scott F. Powers	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1% *
1.13	Wiederwahl von Herrn Kevin D. Strain	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8% *
2	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 151 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 92.2%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 95.5%
4	Genehmigung der Änderung des Aktienoptionsplans der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 95.2%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.8%
2	Wahlen in den Kansayaku-Verwaltungsrat				
2.1	Wiederwahl von Herrn Toshihiro Suzuki	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. Der Verwaltungsrat hat keinen Nachhaltigkeitsausschuss, und Suzuki Motor verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie.	✓ 89.6%
2.2	Wiederwahl von Herrn Naomi Ishii	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (44.4%).	✓ 94.8%
2.3	Wiederwahl von Herrn Katsuhiro Kato	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (44.4%).	✓ 96.9%
2.4	Wiederwahl von Herrn Eiichi Muramatsu	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (44.4%).	✓ 96.9%
2.5	Neuwahl von Herrn Kazuo Ichino	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (44.4%).	✓ 96.7%
2.6	Wiederwahl von Herrn Hideaki Domichi	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 78 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 98.5%
2.7	Wiederwahl von Prof. Shun Egusa	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
2.8	Wiederwahl von Frau Naoko Takahashi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
2.9	Wiederwahl von Frau Asako Aoyama	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
3	Wahl von zwei Corporate Auditors				
3.1	Wahl von Herrn Ryo Kawamura als Corporate Auditor	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Kandidat übt Exekutivfunktionen im Unternehmen aus, was nicht der Best Practice entspricht.	✓ 97.6%
3.2	Wahl von Frau Naomi Muramatsu als Corporate Auditor	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Dr. Aart J. de Geus	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratspräsident mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (50.0%). ✓ 97.6%
1.b	Wiederwahl von Herrn John G. Schwarz	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 19 Jahren). ✓ 97.0%
1.c	Wiederwahl von Herrn Sassine Ghazi	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (50.0%). ✓ 99.0%
1.d	Wiederwahl von Frau Janice D. Chaffin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 90.6%
1.e	Wiederwahl von Herrn Bruce R. Chizen	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 25 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 94.4%
1.f	Wiederwahl von Frau Mercedes Johnson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
1.g	Wiederwahl von Herrn Robert G. Painter	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9%
1.h	Wiederwahl von Frau Jeannine P. Sargent	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.5%
1.i	Neuwahl von Herrn Peter A. Shimer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
1.j	Neuwahl von Herrn Ravi Vijayaraghavan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6%
2	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 97.3%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 91.5%
4	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 34 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 92.5%
5	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass die schriftliche Zustimmung anstelle einer Generalversammlung ein Mechanismus ist, den das Aktionariat nutzen kann, um wichtige Angelegenheiten zur Sprache zu bringen, ohne eine ausserordentliche Generalversammlung einzuberufen. ✗ 40.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
2	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit Prüfungs- und Aufsichtsausschuss)				
2.1	Neuwahl von Frau Julie Kim	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.2%
2.2	Wiederwahl von Herrn Milano Furuta	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.5%
2.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Andrew Plump	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.5%
2.4	Wiederwahl von Herrn Masami Iijima	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.1%
2.5	Wiederwahl von Herrn Dr. Steven Gillis	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.4%
2.6	Wiederwahl von Herrn John Maraganore	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.0%
2.7	Wiederwahl von Frau Miki Tsusaka	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.2%
2.8	Neuwahl von Herrn Dr. Paulus A. Stoffels	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
3	Wahl der Mitglieder des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses				
3.1	Wiederwahl von Frau Kimberly A. Reed	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.7%
3.2	Neuwahl von Herrn Bruce D. Broussard	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91.8%
3.3	Neuwahl von Herrn Koichiro Kimura	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
4	Wahl von Herrn Paulus A. Stoffels als Stellvertreter für den Prüfungs- und Aufsichtsausschuss	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
5	Genehmigung der Bonuszahlung an die Verwaltungsrätinnen und -räte	DAFÜR	DAFÜR		✓ 82.9%

TDK

19.06.2026

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.7%
2	Wahlen in den Kansayaku-Verwaltungsrat				
2.1	Wiederwahl von Herrn Noboru Saito	DAFÜR	DAFÜR		✓ 85.8%
2.2	Wiederwahl von Herrn Tetsuji Yamanishi	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt Exekutivfunktionen aus und gehört dem Vergütungsausschuss an.	✓ 96.9%
2.3	Wiederwahl von Herrn Shuichi Hashiyama	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
2.4	Wiederwahl von Frau Kozue Nakayama	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 95.2%
2.5	Wiederwahl von Herrn Mutsuo Iwai	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
2.6	Wiederwahl von Herrn Shoei Yamana	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
2.7	Wiederwahl von Herrn Toru Katsumoto	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
2.	Registrierung der teilnehmenden Aktionäre und Bevollmächtigten	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
3.	Genehmigung der Einberufung und der Traktandenliste	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
4.	Wahl von Personen zur Kontrolle des Protokolls	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
5.	Ansprache des Verwaltungsratspräsidenten und des CEO	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
6.	Genehmigung der Jahresabschlüsse einschliesslich der Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
7.	Genehmigung der Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Auf einer dreijahres Basis sind die Honorare für Dienstleistungen ausser der Revision mehr als 50% der für die Revision bezahlten Honorare. ✓ 99.3%
8.	Bericht über die Corporate Governance	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
9.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 74.2%
10.	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien für den langfristigen Beteiligungsplan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 82.1%
11.	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien zwecks Einziehung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
12.	Statutenänderung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die Corporate Governance. ✓ 99.9%
13.	Änderung der Anweisungen des Nominierungsausschusses	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die Corporate Governance. ✓ 100.0%
14.	Wahlen in des Nominierungsausschusses			
14.1.	Wiederwahl von Frau Heidi Algarheim als Mitglied des Nominationsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
15.	Genehmigung der Vergütung für die Mitglieder der Unternehmensversammlung und die Mitglieder des Nominationsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
16.	Abschluss der Generalversammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	• DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.2%
3	Schlussdividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
4	Wiederwahl von Frau Melissa Bethell	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
5	Wiederwahl von Herrn Bertrand Bodson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
6	Wiederwahl von Dame Carolyn Fairbairn DBE	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
7	Wiederwahl von Herrn Thierry Garnier	ZURÜCK-GEZOGEN	ZURÜCK-GEZOGEN		–
8	Wiederwahl von Herrn Stewart Gilliland	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
9	Wiederwahl von Herrn Chris Kennedy	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
10	Wiederwahl von Herrn Dr. Gerard Murphy	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
11	Wiederwahl von Herrn Ken Murphy	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
12	Wiederwahl von Herrn Imran Nawaz	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
13	Wiederwahl von Frau Caroline Silver	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
14	Wiederwahl von Frau Karen Whitworth	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
15	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.2%
16	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
17	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9%
18	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.1%
19	Aussetzung der Bezugsrechte	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.5%
20	Aussetzung der Bezugsrechte für Akquisitionen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 89.1%
21	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	• DAGEGEN	Ein grosser Teil der variablen Vergütung hängt von „aktienbezogenen“ Indikatoren ab, die nicht um die Auswirkungen von Aktienrückkäufen durch das Unternehmen bereinigt werden.	✓ 99.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
22	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für ausserordentliche Generalversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.	✔ 93.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Mark A. Blinn	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.8%
1.b	Wiederwahl von Herrn Todd M. Bluedorn	DAFÜR	DAFÜR	✓ 87.9%
1.c	Wiederwahl von Frau Janet F. Clark	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.5%
1.d	Wiederwahl von Frau Carrie S. Cox	DAFÜR	● DAGEGEN Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. Sie ist seit 22 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 87.3%
1.e	Wiederwahl von Herrn Martin S. Craighead	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.1%
1.f	Wiederwahl von Prof. Reginald DesRoches	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
1.g	Wiederwahl von Herrn Curtis C. Farmer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
1.h	Wiederwahl von Frau Jean M. Hobby	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9%
1.i	Wiederwahl von Herrn Haviv Ilan	DAFÜR	● DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 95.7%
1.j	Wiederwahl von Herrn Ronald D. Kirk	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.8%
1.k	Wiederwahl von Frau Pamela H. Patsley	DAFÜR	● DAGEGEN Sie ist seit 22 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.4%
1.l	Wiederwahl von Herrn Robert E. Sanchez	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.4%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 83.0%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 68 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.1%
4	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos ist der Ansicht, dass die schriftliche Zustimmung anstelle einer Generalversammlung ein Mechanismus ist, den das Aktionariat nutzen kann, um wichtige Angelegenheiten zur Sprache zu bringen, ohne eine ausserordentliche Generalversammlung einzuberufen.	✗ 44.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
1.a	Wiederwahl von Herrn Marc N. Casper	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓	93.5%
1.b	Wiederwahl von Herrn Nelson J. Chai	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓	93.1%
1.c	Wiederwahl von Frau Ruby R. Chandy	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.2%
1.d	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. C. Martin Harris	DAFÜR	DAFÜR		✓	90.9%
1.e	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Tyler Jacks	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓	96.7%
1.f	Wiederwahl von Frau Jennifer M. Johnson	DAFÜR	DAFÜR		✓	96.8%
1.g	Wiederwahl von Frau R. Alexandra Keith	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.0%
1.h	Wiederwahl von Frau Karen S. Lynch	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.2%
1.i	Wiederwahl von Frau Dr. Debora L. Spar	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.9%
1.j	Wiederwahl von Herrn Scott M. Sperling	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 20 Jahren).	✓	92.8%
1.k	Wiederwahl von Herrn Dion J. Weisler	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Vergütungsausschuss, und während des betrachteten Jahres wurden nicht vorgesehene diskretionäre Zahlungen vorgenommen.	✓	89.5%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✗	31.8%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 24 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. Auf einer dreijahres Basis sind die Honorare für Dienstleistungen ausser der Revision mehr als 50% der für die Revision bezahlten Honorare.	✓	89.2%

TJX

09.06.2026

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn José B. Alvarez	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 98.0%
1.b	Wiederwahl von Herrn Alan M. Bennett	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 94.4% Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 19 Jahren).
1.c	Wiederwahl von Frau Rosemary T. Berkery	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%
1.d	Wiederwahl von Herrn David T. Ching	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 93.7%
1.e	Wiederwahl von Frau C. Kim Goodwin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
1.f	Wiederwahl von Herrn Ernie Herrman	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (40.0%). ✓ 98.2%
1.g	Wiederwahl von Frau Amy B. Lane	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 92.7%
1.h	Wiederwahl von Frau Carol Meyrowitz	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratspräsident mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (40.0%). ✓ 94.9%
1.i	Wiederwahl von Frau Jackwyn L. Nemerov	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 91.4%
1.j	Wiederwahl von Herrn Charles F. Wagner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 64 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 91.6%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 92.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Herrn Marcelo Claure	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.1% *
1.2	Wiederwahl von Herrn Thomas Dannenfeldt	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8% *
1.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Srikant M. Datar	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.6% *
1.4	Neuwahl von Herrn Srinu Gopalan	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er ist CEO, und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (7.7%).	✓ 92.2% *
1.5	Wiederwahl von Herrn Timotheus Höttges	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	✓ 89.7% *
1.6	Wiederwahl von Herrn Christian P. Illek	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	✓ 78.9% *
1.7	Wiederwahl von Herrn James Kavanaugh	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5% *
1.8	Wiederwahl von Herrn Dr. Raphael Kübler	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	✓ 78.3% *
1.9	Wiederwahl von Herrn Thorsten Langheim	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	✓ 89.8% *
1.10	Wiederwahl von Frau Dominique Leroy	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Sie vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	✓ 78.3% *
1.11	Wiederwahl von Frau Letitia A. Long	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.1% *
1.12	Wiederwahl von Herrn G. Michael Sievert	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	✓ 90.2% *
1.13	Wiederwahl von Frau Teresa A. Taylor	DAFÜR	DAFÜR		✓ 88.0% *
2	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 73.3%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
2	Kapitalerhöhung durch Umwandlung von Rücklagen und einbehaltene Gewinne	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
3	Statutenänderung: Übergang zu einem Verwaltungsrat mit einem Prüfungs- und Aufsichtsausschuss	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
4	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit Prüfungs- und Aufsichtsausschuss)				
4.1	Wiederwahl von Herrn Satoru Komiya	DAFÜR	DAFÜR		✓ 85.1%
4.2	Wiederwahl von Herrn Masahiro Koike	DAFÜR	DAFÜR		✓ 85.2%
4.3	Wiederwahl von Herrn Kichiichiro Yamamoto	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.7%
4.4	Wiederwahl von Herrn Hiroaki Shirota	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.8%
4.5	Wiederwahl von Herrn Nobuhiro Endo	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.9%
4.6	Wiederwahl von Herrn Shinya Katanozaka	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.0%
4.7	Wiederwahl von Prof. Emi Osono	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
4.8	Wiederwahl von Herrn Robert Feldman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
4.9	Neuwahl von Herrn Yoichi Moriwaki	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt Exekutivfunktionen aus und der Verwaltungsrat ist übermässig gross	✓ 95.7%
4.10	Neuwahl von Frau Mika Nabeshima	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt Exekutivfunktionen aus und der Verwaltungsrat ist übermässig gross	✓ 95.7%
4.11	Neuwahl von Frau Junko Shimizu	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
4.12	Neuwahl von Frau Saima Hasan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.7%
5	Wahl der Mitglieder des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses				
5.1	Neuwahl von Herrn Akira Harashima	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.2%
5.2	Wiederwahl von Herrn Kenji Okada	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt Exekutivfunktionen aus und gehört dem Prüfungs- und Aufsichtsausschusses an.	✓ 93.0%
5.3	Wiederwahl von Herrn Kosei Shindo	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 84.5%
5.4	Wiederwahl von Frau Haruka Matsuyama	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.5%
5.5	Neuwahl von Frau Nana Otsuki	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.5%
6	Wahl von Frau Junko Shimizu als Stellvertreter für den Prüfungs- und Aufsichtsausschuss	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
7	Genehmigung der Vergütung für den Verwaltungsrat (mit Ausnahme der Mitglieder des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
8	Genehmigung der Vergütung für die Verwaltungsratsmitglieder, die dem Prüfungs- und Aufsichtsausschuss angehören	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
9	Genehmigung der aktienbasierten Vergütung für den Verwaltungsrat (ausgenommen Mitglieder des Prüfungs- und Überwachungsausschusses)	DAFÜR	DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 87.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Kansayaku-Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Toshiki Kawai	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.2%
1.2	Wiederwahl von Herrn Kazushi Tahara	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9%
1.3	Neuwahl von Herrn Hiroshi Ishida	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
1.4	Neuwahl von Herrn Shinichi Hayashi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7%
1.5	Wiederwahl von Herrn Michio Sasaki	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
1.6	Wiederwahl von Herrn Joseph A. Kraft Jr.	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
1.7	Wiederwahl von Frau Yukari Suzuki	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
1.8	Wiederwahl von Herrn Yukihiro Shinohara	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
1.9	Neuwahl von Frau Jenifer Simms Rogers	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
2	Genehmigung des Belegschaftsaktienprogramms für Mitarbeiter und Führungskräfte mit Sitz in Kalifornien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 85.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Ayman Antoun	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7% *
1.b	Wiederwahl von Frau Ana Arsov	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8% *
1.c	Wiederwahl von Frau Cherie L. Brant	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6% *
1.d	Wiederwahl von Herrn Raymond Chun	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8% *
1.e	Wiederwahl von Herrn Elio R. Luongo	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8% *
1.f	Wiederwahl von Herrn John B. MacIntyre	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2% *
1.g	Wiederwahl von Herrn Keith G. Martell	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8% *
1.h	Wiederwahl von Frau Nathalie Palladitcheff	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8% *
1.i	Neuwahl von Herrn Frank J. Pearn	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7% *
1.j	Wiederwahl von Frau Jane S. Rowe	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7% *
1.k	Wiederwahl von Frau Nancy G. Tower	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9% *
1.l	Wiederwahl von Herrn Ajay K. Virmani	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6% *
1.m	Wiederwahl von Frau Mary Winston	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6% *
1.n	Wiederwahl von Herrn Paul C. Wirth	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8% *
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 20 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 73.4%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.0%
4	Genehmigung der ersten Änderung des 2000 Stock Incentive Plans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.5%
5	Genehmigung der zweiten Änderung des 2000 Stock Incentive Plans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 97.1%
Aktionärsanträge					
SR1	Aktionärsantrag 1: Stärkung der Aktionärsbeteiligung an Generalversammlungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Governance.	✗ 0.7%
SR2	Aktionärsantrag 2: Einbeziehung junger Menschen in die Führungsorgane der Bank	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos ist der Ansicht, dass die Wirksamkeit des Verwaltungsrats auf den Fähigkeiten, Kenntnissen und der Expertise seiner Mitglieder beruht.	✗ 1.4%
SR3	Aktionärsantrag 3: Leistungsorientierte Vergütungspolitik für die Geschäftsleitung	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Vergütungspolitik.	✗ 5.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
SR4	Aktionärsantrag 4: Strategische Diversifizierung der Kompetenzen im Verwaltungsrat	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz über die Kompetenzen der Verwaltungsratsmitglieder.	✗ 8.4%
SR5	Aktionärsantrag 5: Formelle Anerkennung der systemischen Rolle des Verwaltungsrats	DAGEGEN	DAGEGEN	Die Einrichtung eines separaten ständigen Beratungsausschusses würde die bestehenden Aufgaben des Verwaltungsrats duplizieren.	✗ 6.4%
SR6	Aktionärsantrag 6: Bericht über Zwangsarbeit und Kinderarbeit in Kreditportfolios	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich Menschenrechte, insbesondere über die Rechte von Kinderarbeitern in der Lieferkette.	✗ 20.9%
SR7	Aktionärsantrag 7: Aufsicht über künstliche Intelligenz zur Wahrung der menschlichen Dimension	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Risiken, die von KI ausgehen.	✗ 21.3%
SR8	Aktionärsantrag 8: Öffentliche Offenlegung nicht vertraulicher Informationen, länderbezogene Berichterstattung, Vergütungsverhältnisse und Steuerparadiese	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass der geforderte Bericht die Transparenz fördern und zur Bekämpfung von Steueroasen beitragen wird.	✗ 7.6%
SR9	Aktionärsantrag 9: Konsultativabstimmung über Umweltrichtlinien	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt eine jährliche Konsultativabstimmung, um Fortschritte zu überwachen und das Unternehmen für seine Klimaschutzverpflichtungen verantwortlich zu machen.	✗ 14.7%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit Prüfungs- und Aufsichtsausschuss)			
1.1	Wiederwahl von Herrn Akio Toyoda	DAFÜR	DAGEGEN Er präsidiert den Verwaltungsrat, und Toyota Motor hat trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen keine überzeugende Klimastrategie.	96.0%
1.2	Neuwahl von Herrn Kenta Kon	DAFÜR	DAFÜR	94.9%
1.3	Wiederwahl von Herrn Hiroki Nakajima	DAFÜR	DAFÜR	97.4%
1.4	Wiederwahl von Herrn Yoichi Miyazaki	DAFÜR	DAFÜR	96.5%
1.5	Wiederwahl von Herrn Shigeaki Okamoto	DAFÜR	DAFÜR	98.7%
1.6	Wiederwahl von Frau Kumi Fujisawa	DAFÜR	DAFÜR	98.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Frau Kirk E. Arnold	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1b	Wiederwahl von Frau Ana P. Assis	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1c	Wiederwahl von Frau Ann C. Berzin	DAFÜR	DAGEGEN Sie ist seit 25 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Sie ist nicht unabhängig und der Prüfungsausschuss ist nicht 100% unabhängig.	✓ 95.6%
1d	Wiederwahl von Frau April Miller Boise	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.5%
1e	Wiederwahl von Herrn Mark R. George	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1f	Wiederwahl von Herrn John A. Hayes	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6%
1g	Wiederwahl von Herrn Myles P. Lee	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%
1h	Wiederwahl von Herrn Matthew F. Pine	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
1i	Wiederwahl von Herrn David S. Regnery	DAFÜR	DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 92.4%
1j	Wiederwahl von Frau Melissa N. Schaeffer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1k	Wiederwahl von Herrn John P. Surma	DAFÜR	DAGEGEN Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 13 Jahren).	✓ 97.6%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 88.4%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 120 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 90.5%
4	Ermächtigung zur Aktienzuteilung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
5	Ermächtigung des Verwaltungsrats zur Zuteilung von Aktien unter Ausschluss des Bezugsrechts	DAFÜR	DAGEGEN Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke ohne Bezugsrecht übersteigt 10 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals.	✓ 89.9%
6	Festlegung der Preisspanne für die erneute Zuteilung eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Russell G. Golden	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.b	Wiederwahl von Herrn Thomas B. Leonardi	DAFÜR	• DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 90.4%
1.c	Wiederwahl von Herrn Clarence Jr. Otis Jr.	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.7%
1.d	Wiederwahl von Frau Elizabeth E. Robinson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.0%
1.e	Wiederwahl von Herrn Todd C Schermerhorn	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.f	Wiederwahl von Herrn Alan D. Schnitzer	DAFÜR	• DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 95.5%
1.g	Wiederwahl von Frau Bridget A. van Kralingen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.h	Wiederwahl von Herrn David S. Williams	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
2	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 32 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.0%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.6%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 72.9%
5	Aktionärsantrag: Bericht über klimabezogene Preis- und Deckungsentscheidungen	DAGEGEN	• DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz zur Steuerung klimabezogener Zeichnungs- und Anlagerisiken.	✗ 14.6%
6	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	• DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann.	✗ 21.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Frau Jennifer S. Banner	DAFÜR	● DAGEGEN Sie ist seit 23 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.9%
1.b	Wiederwahl von Herrn K. David Boyer Jr.	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 98.1%
1.c	Wiederwahl von Frau Agnes Bundy Scanlan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.4%
1.d	Wiederwahl von Herrn Dallas S. Clement	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8%
1.e	Wiederwahl von Frau Linnie M. Haynesworth	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
1.f	Wiederwahl von Frau Donna S. Morea	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
1.g	Wiederwahl von Herrn Charles A. Patton	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%
1.h	Neuwahl von Herrn Jonathan M. Pruzan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1.i	Wiederwahl von Herrn William H. Rogers, Jr.	DAFÜR	● DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 94.4%
1.j	Wiederwahl von Herrn Thomas E. Skains	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 17 Jahren).	✓ 93.3%
1.k	Wiederwahl von Herrn Laurence Stein	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1.l	Wiederwahl von Herrn Bruce L. Tanner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.5%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 24 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.5%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.3%
5	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken aus der mangelnden Übereinstimmung zwischen der Unternehmenspolitik und dem Kundenstamm	DAGEGEN	DAGEGEN Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	✗ 1.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Warner L. Baxter	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
1.b	Wiederwahl von Frau Dorothy J. Bridges	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.c	Wiederwahl von Frau Elizabeth L. Buse	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.d	Wiederwahl von Herrn Alan B. Colberg	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.e	Wiederwahl von Frau Kimberly N. Ellison-Taylor	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.f	Wiederwahl von Herrn Aleem Gillani	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.g	Wiederwahl von Herrn Roland A. Hernandez	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 14 Jahren).	✓ 89.9%
1.h	Wiederwahl von Frau Gunjan Kedia	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 94.9%
1.i	Wiederwahl von Herrn Richard P. McKenney	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.4%
1.j	Wiederwahl von Herrn Yusuf I. Mehdi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.k	Wiederwahl von Frau Loretta E. Reynolds	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.l	Wiederwahl von Herrn John P. Wiehoff	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.0%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 23 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
1a	Wiederwahl von Herrn Dr. Ronald D. Sugar	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 78 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓	91.9%
1b	Wiederwahl von Frau Revathi Advaiti	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.5%
1c	Wiederwahl von Herrn Turqi Alnowaiser	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓	99.4%
1d	Neuwahl von Herrn Nikesh Arora	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓	79.7%
1e	Wiederwahl von Frau Ursula M. Burns	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.6%
1f	Wiederwahl von Herrn Robert A. Eckert	DAFÜR	DAFÜR		✓	97.8%
1g	Wiederwahl von Frau Amanda (Mandy) Ginsberg	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.4%
1h	Wiederwahl von Herrn Dara Khosrowshahi	DAFÜR	DAFÜR		✓	97.4%
1i	Wiederwahl von Herrn John Thain	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.4%
1j	Wiederwahl von Herrn Alexander Rijn Wynaendts	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.4%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	93.6%
3	Konsultativabstimmung zur Häufigkeit des Say-on-Pay-Votums	EIN JAHR	EIN JAHR		✓	98.8%
4	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
ORDENTLICHE GENERALVERSAMMLUNG				
1.	Vorlage des Jahresabschlusses und des Berichts des Verwaltungsrats	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
2.	Vorlage des Berichts der externen Revisionsstelle	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
3.	Vorlage des konsolidierten Jahresabschlusses	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
4.	Genehmigung der Jahresabschlüsse einschliesslich der Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
5.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 95.0%
6.	Entlastung der Verwaltungsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0%
7.	Entlastung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7%
8.	Wahlen in den Verwaltungsrat			
8.1.	Wiederwahl von Herrn Jean-Christophe Tellier	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8%
8.2.	Wiederwahl von Herrn Baron Cédric van Rijckevorsel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 89.6%
9.	Genehmigung der Kontrollwechselklausel: EMTN-Programm	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
AUSSERORDENTLICHE HAUPTVERSAMMLUNG				
1.	Mitteilung eines Sonderberichts des Verwaltungsrats über die Verwendung und den Zweck des genehmigten Kapitals	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
2.	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
3.	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Ermächtigung zur Erhöhung des Aktienkapitals im Rahmen des öffentlichen Umtauschangebots der UniCredit an Commerzbank AG	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 97.6%
3	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.7%
	Wahlen in den Verwaltungsrat			
4	Neuwahl von Herrn Srinivas Phatak	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
5	Wiederwahl von Herrn Fernando Fernandez	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
6	Wiederwahl von Herrn Adrian Hennah	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7%
7	Wiederwahl von Frau Susan Kilsby	DAFÜR	● DAGEGEN Sie präsidiert den Vergütungsausschuss, und das Vergütungssystem ist sehr unbefriedigend. Sie präsidiert den Vergütungsausschuss, und nach einer stark umstrittenen Abstimmung über die Vergütung bei einer vorherigen Generalversammlung wurden keine ausreichenden Verbesserungen vorgenommen.	✓ 93.1%
8	Wiederwahl von Frau Ruby Lu	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
9	Wiederwahl von Frau Judith McKenna	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
10	Wiederwahl von Herrn Ian Meakins	DAFÜR	● DAGEGEN Er präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, und Unilever hat trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen keine überzeugende Klimastrategie.	✓ 97.5%
11	Wiederwahl von Herrn Benoît Potier	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
12	Wiederwahl von Herrn Nelson Peltz	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist 84 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 98.3%
13	Wiederwahl von Frau Zoe Yujnovich	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
14	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.0%
15	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%
16	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
17	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.0%
18	Aussetzung der Bezugsrechte	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
19	Aussetzung der Bezugsrechte für Akquisitionen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
20	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
21	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für ausserordentliche Generalversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.	✓ 93.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Sheri H. Edison	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
1.b	Wiederwahl von Frau Teresa M. Finley	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.c	Wiederwahl von Frau Deborah C. Hopkins	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.d	Wiederwahl von Frau Dr. Jane H. Lute	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.6%
1.e	Wiederwahl von Herrn Michael R. McCarthy	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.6%
1.f	Wiederwahl von Herrn Doyle R. Simons	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
1.g	Wiederwahl von Herrn John K. Tien Jr.	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.h	Wiederwahl von Herrn V. James Vena	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.i	Wiederwahl von Herrn John P. Wiehoff	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.j	Neuwahl von Herrn W. Anthony Will	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.k	Wiederwahl von Herrn Christopher J. Williams	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
2	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 59 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.1%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
2	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
3	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
4	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle und Ermächtigung des Verwaltungsrats zur Festlegung ihrer Vergütung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 22 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.
	Wahlen in den Verwaltungsrat			
5	Wiederwahl von Herrn Ee Cheong Wee	DAFÜR	● DAGEGEN	Ethos ist der Ansicht, dass ein Nachfolger benannt werden sollte, um Herrn Wee in seinen verschiedenen Rollen zu ersetzen.
6	Wiederwahl von Herrn Steven Phan Swee Kim	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.
7	Wiederwahl von Herrn Dr. Tai Tee Chia	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
8	Wiederwahl von Herrn Chong Tee Ong	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
9	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktienkapital mit und ohne Bezugsrecht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke mit Bezugsrecht übersteigt 33 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals.
10	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien im Rahmen des United Overseas Bank-Wahldividendenprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
11	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Rodney C. Adkins	DAFÜR	DAFÜR	✓ 90.0%
1.b	Wiederwahl von Frau Eva C. Boratto	DAFÜR	DAFÜR	✓ 90.3%
1.c	Wiederwahl von Herrn Kevin P. Clark	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.1%
1.d	Wiederwahl von Herrn Wayne M. Hewett	DAFÜR	DAFÜR	✓ 90.8%
1.e	Wiederwahl von Frau Angela Hwang	DAFÜR	DAFÜR	✓ 90.7%
1.f	Wiederwahl von Herrn William R. Johnson	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 78 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 76.1%
1.g	Wiederwahl von Herrn Franck J. Moison	DAFÜR	DAFÜR	✓ 90.3%
1.h	Neuwahl von Herrn John G. Morikis	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.1%
1.i	Wiederwahl von Frau Christiana S. Shi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 89.3%
1.j	Wiederwahl von Herrn Russell Stokes	DAFÜR	DAFÜR	✓ 90.9%
1.k	Wiederwahl von Frau Carol B. Tomé	DAFÜR	DAFÜR	✓ 85.6%
1.l	Wiederwahl von Herrn Kevin M. Warsh	DAFÜR	DAFÜR	✓ 89.4%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 83.6%
3	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 87.1%
4	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 57 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.8%
5	Aktionärsantrag: Gleiche Stimmrechte für jeden Aktionär	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos ist der Ansicht, dass duale Kapitalstrukturen nicht im Interesse der Aktionariats sind, da sie gegen das Prinzip "eine Aktie = eine Stimme" verstossen.	✗ 40.2%
6	Aktionärsantrag: Bericht zur Ausrichtung von Geschäftstätigkeit und Investitionen auf das Kohlenneutralitätsziel	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos unterstützt Anträge zur Stärkung der sozialen Verantwortung.	✗ 10.1%
7	Aktionärsantrag: Bericht über Risiken die sich aus freiwilligen Verpflichtungen zur Reduzierung von CO2-Emissionen ergeben	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos befürwortet eine grössere Transparenz darüber, wie das Unternehmen beabsichtigt, sein Ziel der Klimaneutralität zu erreichen.	✗ 12.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Frau Julie M. Heuer Brandt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1b	Wiederwahl von Herrn Marc A. Bruno	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
1c	Wiederwahl von Herrn Larry D. De Shon	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
1d	Wiederwahl von Herrn Matthew J. Flannery	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1e	Wiederwahl von Frau Kim Harris Jones	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6%
1f	Wiederwahl von Frau T.L (Terri) Kelly	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1g	Wiederwahl von Herrn Michael J. Kneeland	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 94.0%
1h	Wiederwahl von Herrn Francisco J. Lopez-Balboa	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1i	Wiederwahl von Frau Gracia C. Martore	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 99.6%
1j	Wiederwahl von Herrn Shiv Singh	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
1k	Neuwahl von Herrn Alexander R. Taussig	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 29 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 92.7%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 94.4%
4	Aktionärsantrag: Einführung einer Richtlinie zur Wahl der Verwaltungsratsmitglieder durch Mehrheitsentscheid	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Governance. ✗ 14.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
1a	Wiederwahl von Herrn Charles Baker	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 89.7%	
1b	Wiederwahl von Herrn Timothy P. Flynn	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.4%	
1c	Wiederwahl von Herrn Paul R. Garcia	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.9%	
1d	Wiederwahl von Frau Kristen Gil	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%	
1e	Neuwahl von Herrn Dr. Scott Gottlieb	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.0%	
1f	Wiederwahl von Herrn Stephen J. Hemsley	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 95.7%	
1g	Wiederwahl von Herrn Frederick William McNabb III	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%	
1h	Wiederwahl von Frau Dr. Valerie C. Montgomery Rice	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%	
1i	Wiederwahl von Herrn Dr. John H. Noseworthy	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 98.1%	
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 82.5%	
3	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 24 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.0%	
4	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann.	✗ 20.2%	

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
1.	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG			
2.	Bericht des Verwaltungsrats über das vergangene Geschäftsjahr	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG			
3.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	72.6%
4.	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR		✓	100.0%
5a.	Erläuterung zu Rücklagen und Dividenden	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG			
5b.	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.9%
6a.	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.4%
6b.	Entlastung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.3%
7.	Wiederwahl von Herrn Vincent Vallejo als exekutives Mitglied des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.8%
8.	Wahlen in den Verwaltungsrat					
8a.	Wiederwahl von Frau Nicole Avant	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.9%
8b.	Wiederwahl von Frau Margaret Taittinger Frerejean	DAFÜR	DAFÜR		✓	97.4%
8c.	Wiederwahl von Frau Amanda (Mandy) Ginsberg	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie präsidiert den Vergütungsausschuss, und das Vergütungssystem ist sehr unbefriedigend.	✓	91.5%
8d.	Wiederwahl von Frau Cathia Lawson-Hall	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.5%
8e.	Wiederwahl von Herrn James Mitchell	DAFÜR	DAFÜR		✓	91.7%
8f.	Wiederwahl von Herrn Eric D. Sprunk	DAFÜR	DAFÜR		✓	94.8%
9a.	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.6%
9b.	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓	100.0%
10.	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.9%
11.	Sonstiges	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG			
12.	Schliessung der Versammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG			

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
4	Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
5	Wiederwahl von Herrn Antoine Frérot	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.5%
6	Wiederwahl von Frau Estelle Brachlianoff	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie ist gleichzeitig ständiges Mitglied der Geschäftsleitung (CEO).	✓ 99.2%
7	Neuwahl von Herrn Jean-Christophe Taret	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
8	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Antoine Frérot, Präsident	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
9	Genehmigung der Vergütung 2025 von Frau Estelle Brachlianoff, CEO	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
10	Genehmigung des Vergütungsberichts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
11	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Antoine Frérot, Präsident	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
12	Genehmigung der Vergütungspolitik für Frau Estelle Brachlianoff, CEO	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.8%
13	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
14	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
15	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien mit Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.2%
16	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht durch öffentliches Angebot	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
17	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht im Rahmen einer Privatplatzierung bei qualifizierten Anlegern	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.6%
18	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht im Rahmen einer Privatplatzierung zugunsten namentlich bestimmter Personen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
19	Befugnis zur Ausgabe von Aktien und Kapitalanteilen als Gegenleistung für die Einbringung von Sacheinlagen in die Gesellschaft	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
20	Ermächtigung "green shoe" zur Ausgabe zusätzlicher Aktien mit oder ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 90.6%
21	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Übertragung von Rücklagen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
22	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
23	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
24	Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.7%
25	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
26	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Frau Shellye L. Archambeau	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91.3%
1.2	Wiederwahl von Frau Roxanne S. Austin	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.0%
1.3	Wiederwahl von Herrn Mark T. Bertolini	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 93.3%
1.4	Wiederwahl von Herrn Vittorio A. Colao	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.0%
1.5	Wiederwahl von Frau Caroline Litchfield	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
1.6	Neuwahl von Frau Jennifer Mann	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1.7	Wiederwahl von Herrn Laxman Narasimhan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.6%
1.8	Wiederwahl von Herrn Daniel H. Schulman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1.9	Wiederwahl von Frau Carol B. Tomé	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 87.1%
3	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.4%
4	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 26 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.7%
5	Aktionärsantrag: Überwachung durch den Verwaltungsrat in Bezug auf wesentliche Risiken im Zusammenhang mit dem Klimawandel	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz, um die Klimastrategie des Unternehmens besser bewerten zu können.	✗ 16.3%
6	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident / Unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag verlangt, dass der Verwaltungsratspräsident nicht ein ehemaliger CEO des Unternehmens sein darf, was Ethos als zu restriktiv betrachtet.	✗ 15.9%
7	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken der Verwendung von DEI- und ESG-Kennzahlen in der Vergütung der Geschäftsleitung	ZURÜCK-GEZOGEN	● DAGEGEN	Punkt 7 wurde den Aktionären nicht zur Abstimmung vorgelegt, da er vom Antragsteller zurückgezogen wurde.	–

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Frau Dr. Sangeeta N. Bhatia	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1.2	Wiederwahl von Herrn Lloyd A. Carney	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.6%
1.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Alan Garber	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
1.4	Wiederwahl von Frau Dr. Reshma Kewalramani	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1.5	Wiederwahl von Herrn Michel Lagarde	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
1.6	Wiederwahl von Herrn Dr. Jeffrey M. Leiden	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratspräsident mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (72.7%). ✓ 98.8%
1.7	Wiederwahl von Frau Diana L. McKenzie	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1.8	Wiederwahl von Herrn Bruce I. Sachs	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 28 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 28 Jahren). ✓ 94.1%
1.9	Wiederwahl von Frau Dr. Jennifer Schneider	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1.10	Wiederwahl von Frau Nancy Thornberry	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
1.11	Wiederwahl von Herrn Suketu Upadhyay	ZURÜCK-GEZOGEN	● DAFÜR	PUNKT 1.11 wurde den Aktionären nicht zur Abstimmung vorgelegt, da Herr Suketu Upadhyay am 28. April bekannt gab, dass er sich nicht zur Wiederwahl stellen würde. –
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 21 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 95.9%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 93.5%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 97.1%
5	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass die schriftliche Zustimmung anstelle einer Generalversammlung ein Mechanismus ist, den das Aktionariat nutzen kann, um wichtige Angelegenheiten zur Sprache zu bringen, ohne eine ausserordentliche Generalversammlung einzuberufen. ✓ 57.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn David M. Cote	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 90.4% *
1.b	Wiederwahl von Herrn Giordano Albertazzi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5% *
1.c	Wiederwahl von Herrn Joseph J. Deangelo	DAFÜR	DAFÜR		✓ 74.9% *
1.d	Wiederwahl von Herrn Joseph van Dokkum	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 54.2% *
1.e	Wiederwahl von Herrn Roger B. Fradin	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 70.3% *
1.f	Wiederwahl von Frau Jakki L. Haussler	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.0% *
1.g	Wiederwahl von Herrn Jacob Kotzubei	DAFÜR	DAFÜR		✓ 86.9% *
1.h	Wiederwahl von Herrn Matthew Louie	DAFÜR	DAFÜR		✓ 85.6% *
1.i	Neuwahl von Herrn Dr. Krishna Mikkilineni	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0% *
1.j	Wiederwahl von Herrn Edward L. Monser	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 82.9% *
1.k	Wiederwahl von Herrn Steven S. Reinemund	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er ist 79 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 76.6% *
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 88.4%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1.	Bericht über die Aktivitäten des Unternehmens	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
2.	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
3.	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
4.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 88.3%
5.	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
6.	Wahlen in den Verwaltungsrat				
6a.	Wiederwahl von Herrn Anders Erik Runevad	DAFÜR	DAFÜR		✓ 73.5% *
6b.	Wiederwahl von Herrn Bruno Stéphane Emmanuel Bensasson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9% *
6c.	Wiederwahl von Herrn Claudio Facchin	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9% *
6d.	Wiederwahl von Frau Eva Merete Søfelde Berneke	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6% *
6e.	Wiederwahl von Frau Helle Thorning-Schmidt	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7% *
6f.	Wiederwahl von Frau Dr. Henriette Thygesen Hallberg	DAFÜR	● ENTHALTUNG	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 99.5% *
6g.	Wiederwahl von Herrn Karl-Henrik Sundström	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.5% *
6h.	Wiederwahl von Frau Lena Olving	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8% *
6i.	Neuwahl von Herrn Anders Boyer-Søgaard	DAFÜR	● ENTHALTUNG	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 99.8% *
7.	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle für den Geschäftsbericht und den Nachhaltigkeitsbericht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.1%
8.1.	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
8.2.	Statutenänderung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
8.3.	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Aktienrückkauf ersetzt eine Dividendenausschüttung in bar.	✓ 98.1%
9.	Ermächtigung des Generalversammlungsleiters	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
10.	Verschiedenes	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
4	Wiederwahl von Herrn Xavier Huillard	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91.9%
5	Wiederwahl von Herrn Claude Laruelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.3%
6	Wiederwahl von Herrn Dr. René Médori	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
7	Bestätigung der durch Kooptation erfolgten Ernennung von Herrn Frédéric Nougarede	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
8	Genehmigung der Anhebung der maximalen Vergütung für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.1%
9	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
10	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.5%
11	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Xavier Huillard, Präsident	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
12	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Pierre Anjolas, CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die potenzielle variable Vergütung ist überhöht.	✓ 93.7%
13	Genehmigung des Vergütungsberichts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.3%
14	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Xavier Huillard, Präsident/CEO bis 30. April 2025 und Präsident ab 1. Mai 2025	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
15	Genehmigung der Vergütung 2025 von Herrn Pierre Anjolas, CEO ab 1. Mai 2025	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.3%
16	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
17	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
18	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%

Vinci

14.04.2026

MIX

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
19	Statutenänderung: Anpassung an Gesetzesänderungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
20	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Herrn Cesar Conde	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1b	Wiederwahl von Frau Sarah J. Friar	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
1c	Neuwahl von Herrn John Furner	DAFÜR	● DAGEGEN Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (45.5%).	✓ 99.4%
1d	Wiederwahl von Frau Carla A. Harris	DAFÜR	● DAGEGEN Sie ist nicht unabhängig (Geschäftsbeziehungen), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (45.5%).	✓ 97.3%
1e	Wiederwahl von Herrn Thomas W. Horton	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
1f	Wiederwahl von Frau Marissa A. Mayer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
1g	Neuwahl von Herrn Shishir Samir Mehrotra	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1h	Wiederwahl von Herrn Robert E. Moritz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
1i	Wiederwahl von Herrn Gregory B. Penner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%
1j	Wiederwahl von Herrn Randall L. Stephenson	DAFÜR	● DAGEGEN Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten. Er präsidiert den Nominationsausschuss, und Walmart hat trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen keine überzeugende Klimastrategie.	✓ 96.2%
1k	Wiederwahl von Herrn Steuart L. Walton	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 57 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.5%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.9%
4	Änderung der Gründungsurkunde zur Anpassung an neue Bestimmungen des Delaware-Rechts zur Haftungsfreistellung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Änderung schränkt die Rechte des Aktionariats ein, rechtliche Schritte gegen bestimmte Führungskräfte des Unternehmens einzuleiten.	✓ 77.2%
5	Aktionärsantrag: Antrag auf kumulative Stimmabgabe bei der Wahl des Verwaltungsrats	DAGEGEN	DAGEGEN Ethos ist der Ansicht, dass dies keine akzeptable Wahlmodalität ist.	✗ 1.9%
6	Aktionärsantrag: Bericht über die Steuerung von Gesundheit und Sicherheit am Arbeitsplatz	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Gesundheitsversorgung von Mitarbeitenden.	✗ 6.6%
7	Aktionärsantrag: Bericht über Einwanderungspolitik und deren Durchsetzung	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos unterstützt mehr Transparenz bei sozialen Richtlinien/Themen.	✗ 4.3%

Walmart

04.06.2026

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
8	Aktionärsantrag: Bericht über den Einsatz von KI und Automatisierung am Arbeitsplatz	DAGEGEN	• DAFÜR	Ethos unterstützt eine verbesserte Offenlegung der Auswirkungen von KI auf die Mitarbeiterschaft von Unternehmen. ✗ 5.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Fusionsvereinbarung genehmigen	DAFÜR	DAGEGEN Die Fusion ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen der Gesellschaft vereinbar.	98.9%
2	Beratende Abstimmung über goldene Fallschirme	DAFÜR	DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	17.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Herrn Samuel A. Di Piazza Jr.	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 98.2% *
1.2	Wiederwahl von Herrn Richard W. Fisher	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 68.6% *
1.3	Wiederwahl von Herrn Paul A. Gould	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 81 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 48.2% *
1.4	Wiederwahl von Frau Debra L. Lee	DAFÜR	DAFÜR		✓ 68.2% *
1.5	Wiederwahl von Herrn Joseph Levin	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 77.8% *
1.6	Wiederwahl von Herrn Anton J. Levy	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6% *
1.7	Wiederwahl von Herrn Kenneth W. Lowe	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 68.8% *
1.8	Wiederwahl von Herrn Fazal F. Merchant	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6% *
1.9	Wiederwahl von Herrn Anthony J. Noto	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsmandate aus.	✓ 59.2% *
1.10	Wiederwahl von Prof. Paula A. Price	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7% *
1.11	Wiederwahl von Herrn Daniel E. Sanchez	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0% *
1.12	Wiederwahl von Herrn Geoffrey Y. Yang	DAFÜR	DAFÜR		✓ 68.9% *
1.13	Wiederwahl von Herrn David M. Zaslav	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6% *
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✗ 15.6%
4	Aktionärsantrag: Bericht über die erwartete Kapitalrendite der Nachhaltigkeitsinvestitionen des Unternehmens	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos erachtet den Antrag als unnötig.	✗ 2.5%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Neuwahl von Herrn Daniel L. Florness	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 93.8% *
1b	Wiederwahl von Herrn Edward E. Guillet	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 92.2% *
1c	Wiederwahl von Herrn Michael W. Harlan	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er ist seit 28 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.4% *
1d	Wiederwahl von Frau Elise L. Jordan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.1% *
1e	Wiederwahl von Frau Cherylyn Harley LeBon	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2% *
1f	Wiederwahl von Frau Susan Lee	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Sie ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Sie präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 66.4% *
1g	Wiederwahl von Herrn Ronald J. Mittelstaedt	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4% *
1h	Wiederwahl von Herrn Carl D. Sparks	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3% *
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.3%
3	Wiederwahl von Grant Thornton als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Herrn Thomas L. Bené	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
1b	Wiederwahl von Herrn Bruce E. Chinn	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1c	Wiederwahl von Herrn James C. Fish Jr.	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
1d	Wiederwahl von Herrn Dr. Andrés R. Gluski	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.6%
1e	Wiederwahl von Frau Victoria M. Holt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.2%
1f	Wiederwahl von Frau Kathleen M. Mazarella	DAFÜR	● DAGEGEN Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 97.4%
1g	Wiederwahl von Herrn Sean E. Menke	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
1h	Wiederwahl von Herrn William B. Plummer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
1i	Wiederwahl von Frau Maryrose T. Sylvester	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 23 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.2%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.6%
4	Genehmigung des Belegschaftsaktienprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Steven D. Black	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
1.b	Wiederwahl von Herrn Mark A. Chancy	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.1%
1.c	Wiederwahl von Herrn Theodore F. Craver Jr.	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.0%
1.d	Wiederwahl von Herrn Richard K. Davis	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist Vorsitzender des Nominierungsausschusses, und Wells Fargo hat seine Klimaverpflichtungen sowie die Offenlegungen und Richtlinien im Zusammenhang mit DEI (Diversität, Chancengleichheit und Inklusion) in den letzten Jahren zurückgeschraubt	✓ 95.3%
1.e	Wiederwahl von Herrn Fabian T. Garcia	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
1.f	Wiederwahl von Herrn Wayne M. Hewett	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.9%
1.g	Wiederwahl von Frau Cecelia G. Morken	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5%
1.h	Wiederwahl von Frau Maria R. Morris	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
1.i	Wiederwahl von Frau Dr. Felicia F. Norwood	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
1.j	Wiederwahl von Herrn Ronald L. Sargent	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.8%
1.k	Wiederwahl von Herrn Charles W. Scharf	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 95.3%
1.l	Wiederwahl von Frau Suzanne M. Vautrinot	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 65.5%
3	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.9%
4	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 95 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.6%
5	Aktionärsantrag: unabhängiger Verwaltungsratspräsident / unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann.	✗ 33.9%
6	Aktionärsantrag: Einführung des Mehrheitsprinzips bei Abstimmungen	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos ist der Ansicht, dass verstärkte Mehrheiten in bestimmten Situationen angemessen sind.	✗ 47.9%
7	Aktionärsantrag: Offenlegung der Finanzierungsquote für saubere Energie	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt die transparente Offenlegung von Finanzierungskennzahlen, um den Fortschritt bei der Eindämmung des Klimawandels zu verfolgen.	✗ 20.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
8	Aktionärsantrag: Bericht über die Prozessrisiken im Zusammenhang mit kohlenstoffintensiven Finanzierungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt den Antrag, dass die Bank die klimabezogenen Prozessrisiken im Zusammenhang mit kohlenstoffintensiven Finanzierungen bewerten soll. ✗ 9.2%
9	Aktionärsantrag: Ausschuss des Verwaltungsrats zu den Rechten indigener Völker	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt die Stärkung der Überwachung durch den Verwaltungsrat bezüglich der Risiken für indigene Rechte, um potenzielle Auswirkungen auf die Menschenrechte besser zu identifizieren. ✗ 5.3%
10	Aktionärsantrag: Bericht über die Achtung der Bürgerrechte von Händlern	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag zielt auf die vom Unternehmen eingerichteten DEI-Politiken und -Programme ab. ✗ 1.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Herrn Kenneth J. Bacon	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1b	Wiederwahl von Frau Prof. Dr. Karen B. DeSalvo	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1c	Wiederwahl von Herrn Andrew Gundlach	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1d	Wiederwahl von Herrn Dennis G. Lopez	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1e	Wiederwahl von Herrn Shankh S. Mitra	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
1f	Wiederwahl von Herrn Ade J. Patton	DAFÜR	DAFÜR	✓ 75.5%
1g	Wiederwahl von Herrn Sergio D. Rivera	DAFÜR	DAFÜR	✓ 75.5%
1h	Wiederwahl von Frau Johnese M. Spisso	DAFÜR	● DAGEGEN Sie präsidiert den Vergütungsausschuss, und das Vergütungssystem ist sehr unbefriedigend.	✓ 73.4%
1i	Wiederwahl von Frau Kathryn M. Sullivan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 76.0%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 56 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.3%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✗ 18.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Herrn George L. Brack	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 17 Jahren).	✓ 97.1%
1b	Wiederwahl von Frau Jaimie Donovan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1c	Wiederwahl von Frau Chantal Gosselin	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.5%
1d	Neuwahl von Herrn Haytham H. Hodaly	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1e	Wiederwahl von Frau Jeane L. Hull	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1f	Wiederwahl von Herrn Glenn Ives	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
1g	Wiederwahl von Herrn Charles Jeannes	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1h	Wiederwahl von Frau Marilyn Schonberger	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1i	Wiederwahl von Herrn Randy V.J. Smallwood	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.7%
1j	Wiederwahl von Herrn Srinivasan Venkatakrishnan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9%
2	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 22 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.1%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
1.a	Wiederwahl von Herrn Dr. Wayne A.I. Frederick	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓	84.9%
1.b	Wiederwahl von Herrn Mark J. Hawkins	DAFÜR	DAFÜR		✓	93.4%
1.c	Wiederwahl von Frau Rhonda J. Morris	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.3%
1.d	Wiederwahl von Herrn George J. Still Jr.	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓	97.0%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.5%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	87.6%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	90.8%
5	Genehmigung des Belegschaftsaktienprogramms	DAFÜR	DAFÜR		✓	91.4%
6	Aktionärsantrag: Offenlegung der Mitarbeiterbindungsraten nach demografischen Kategorien	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Governance.	✗	3.7%
7	Aktionärsantrag: Offenlegung der Abstimmungsergebnisse nach Aktienkategorien	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt die detaillierte Veröffentlichung der Abstimmungsergebnisse an der Generalversammlung.	✗	14.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Earl R. Ellis	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.b	Wiederwahl von Herrn Robert F. Friel	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.0%
1.c	Wiederwahl von Frau Lisa Glatch	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.d	Wiederwahl von Frau Victoria D. Harker	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.5%
1.e	Wiederwahl von Herrn Mark D. Morelli	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.6%
1.f	Wiederwahl von Herrn Jerome A. Peribere	DAFÜR	DAFÜR		✓ 89.7%
1.g	Wiederwahl von Herrn Matthew F. Pine	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.h	Wiederwahl von Frau Lila Tretikov	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 96.3%
1.i	Wiederwahl von Herrn Uday Yadav	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
2	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 87.8%
4	Genehmigung des Belegschaftsaktienprogramms	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.	Genehmigung der Einberufung und der Traktandenliste	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
2.	Wahl des Generalversammlungsleiters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
3.	Genehmigung der Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
4.	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
5.	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
6.1.	Konsultative Abstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 68.0%
6.2.	Konsultative Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	DAFÜR	✓ 72.6%
7.	Bericht über die Corporate Governance	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
8.	Neuwahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7%
9.	Wahlen in den Verwaltungsrat			
9.1.	Neuwahl von Herrn Helge Lund	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8% *
9.2.	Neuwahl von Herrn Ivar Vatne	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0% *
9.3.	Neuwahl von Frau Martina Merz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0% *
9.4.	Wiederwahl von Frau Dr. Jannicke Hilland	DAFÜR	● DAGEGEN Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 89.7% *
10.	Wahlen in des Nominierungsausschusses			
10.1.	Wiederwahl von Herrn Ottar Ertzeid als Präsident des Nominationsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0% *
10.2.	Wiederwahl von Herrn Lars Mattis Hanssen als Mitglied des Nominationsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9% *
10.3.	Wiederwahl von Frau Ann Kristin Brautaset als Mitglied des Nominationsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0% *
10.4.	Neuwahl von Herrn Håvard Gulbrandsen als Mitglied des Nominationsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9% *
11.	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
12.	Genehmigung der Vergütung des Nominierungsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
13.	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien zwecks Einziehung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Herrn Paget L. Alves	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 98.4%
1b	Wiederwahl von Herrn Brett Biggs	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1c	Wiederwahl von Herrn Brian C. Cornell	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.2%
1d	Wiederwahl von Frau Tanya Domier	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1e	Wiederwahl von Frau Susan Doniz	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1f	Wiederwahl von Frau Dr. Mirian M. Graddick-Weir	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.1%
1g	Wiederwahl von Herrn Thomas C. Nelson	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.2%
1h	Neuwahl von Frau Kathleen Oberg	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1i	Wiederwahl von Herrn P. Justin Skala	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1j	Neuwahl von Herrn Chris Turner	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1k	Wiederwahl von Frau Annie Young-Scrivner	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
2	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 29 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.1%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.5%
4	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass der vorgeschlagene Schwellenwert das Recht des Aktionariats auf Einberufung einer ausserordentlichen Versammlung erleichtern würde.	✗ 37.6%

Disclaimer

Die Analysen der Generalversammlungen basieren auf den Richtlinien zur Ausübung der Stimmrechte von Ethos. Diese orientieren sich an den wichtigsten Best-Practice-Kodizes sowie am Begriff der nachhaltigen Entwicklung gemäss Ethos Charta. Die Informationen stammen aus Quellen, die Anlegern und der Öffentlichkeit zugänglich sind: z.B. Geschäftsberichte, Internetseiten der Unternehmen sowie direkte Auskünfte der untersuchten Unternehmen. Obwohl die Angaben mehrfach geprüft wurden, kann ihre Richtigkeit nicht garantiert werden. Ethos lehnt jede Verantwortung für die Genauigkeit der veröffentlichten Informationen ab.