

2025

## BLKB Selection (CH) - BLKB Equity Europe ex CH

### Ausübung der Stimmrechte

#### Inhalt

- 1 **Zusammenfassung der analysierten Generalversammlungen**
  - 1.1 Zusammenfassung der Ethos Stimmempfehlungen
  - 1.2 Ethos Stimmempfehlungen nach Themenkategorien
- 2 **Ethos Stimmempfehlungen: Übersicht**
- 3 **Ergebnisse der Abstimmungen**
  - 3.1 Durchschnittliche Ergebnisse nach Themen
  - 3.2 Abgelehnte Anträge des Verwaltungsrats
  - 3.3 Zurückgezogene Anträge des Verwaltungsrats
  - 3.4 Die umstrittensten Anträge des Verwaltungsrats
  - 3.5 Aktionärsanträge
- 4 **Stimmbereichte pro Unternehmen**

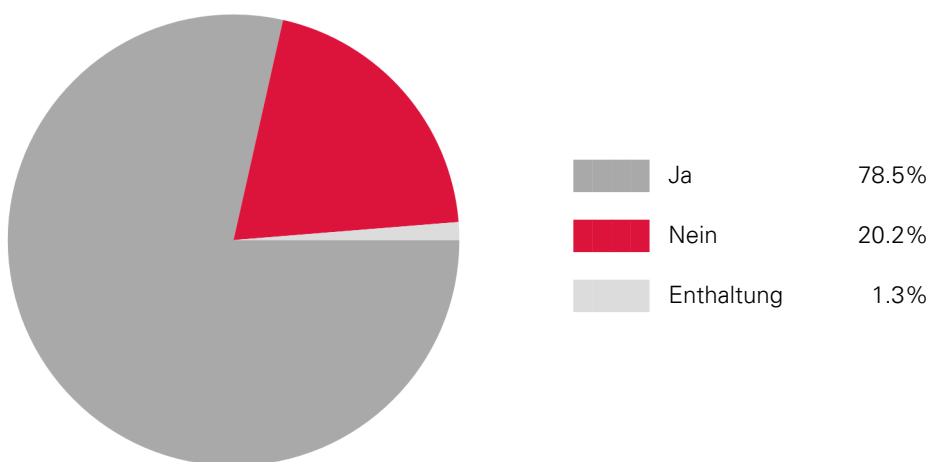
#### Kontakt

Vincent Kaufmann, Direktor  
Fanny Ebener, Co-Head Proxy Voting  
Romain Perruchoud, Co-Head Proxy Voting  
Mohamed Amine Hathroubi, Senior ESG Analyst  
Emilie Fournier, Senior ESG Analyst  
Ethos - Postfach 1051 - 1211 Genf 26  
T +41 (0)58 201 89 89 - [www.ethosfund.ch](http://www.ethosfund.ch)

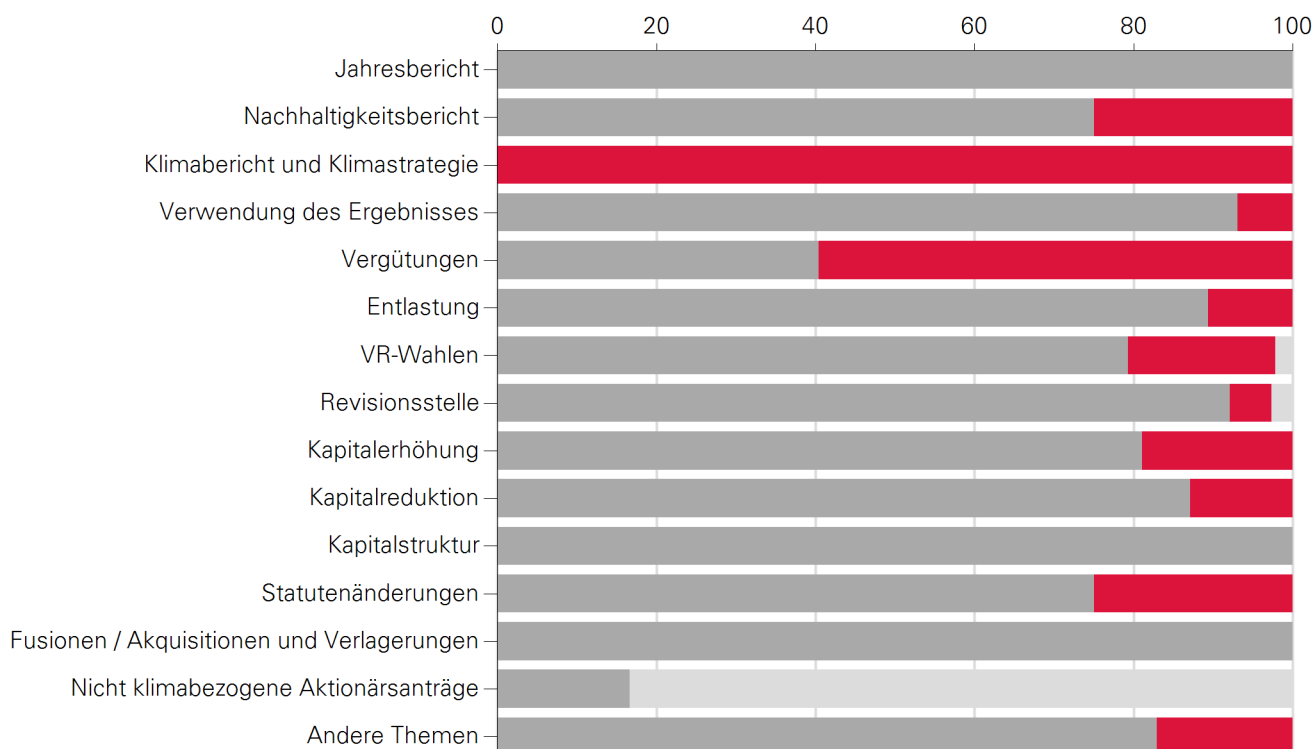
## 1 Zusammenfassung der analysierten Generalversammlungen

| Art der Generalversammlungen                           | Anzahl Versammlungen | Total      | Anzahl Anträge |            |            |
|--|----------------------|------------|----------------|------------|------------|
|  |                      |            | Ja             | Nein       | Enthaltung |
| Ordentliche Generalversammlungen                       | 20                   | 485        | 393            | 88         | 4          |
| Ausserordentliche Generalversammlungen                 | 3                    | 8          | 3              | 0          | 5          |
| Ordentliche und ausserordentliche Generalversammlungen | 8                    | 210        | 156            | 54         | 0          |
| <b>Total</b>   | <b>31</b>            | <b>703</b> | <b>552</b>     | <b>142</b> | <b>9</b>   |

### 1.1 Zusammenfassung der Ethos Stimmempfehlungen



## 1.2 Ethos Stimmempfehlungen nach Themenkategorien



| Themenkategorie                            | ■ Angenommene Anträge |         | ■ Abgelehnte Anträge |         | ■ Enthaltungen |         | Anzahl Anträge |
|--|-----------------------|---------|----------------------|---------|----------------|---------|----------------|
|  | Anzahl                | Prozent | Anzahl               | Prozent | Anzahl         | Prozent |                |
| Jahresbericht                              | 31                    | 100.0%  | 0                    | 0.0%    | 0              | 0.0%    | 31             |
| Nachhaltigkeitsbericht                     | 3                     | 75.0%   | 1                    | 25.0%   | 0              | 0.0%    | 4              |
| Klimabericht und Klimastrategie            | 0                     | 0.0%    | 1                    | 100.0%  | 0              | 0.0%    | 1              |
| Verwendung des Ergebnisses                 | 27                    | 93.1%   | 2                    | 6.9%    | 0              | 0.0%    | 29             |
| Vergütungen                                | 40                    | 40.4%   | 59                   | 59.6%   | 0              | 0.0%    | 99             |
| Entlastung                                 | 160                   | 89.4%   | 19                   | 10.6%   | 0              | 0.0%    | 179            |
| VR-Wahlen                                  | 111                   | 79.3%   | 26                   | 18.6%   | 3              | 2.1%    | 140            |
| Revisionsstelle                            | 35                    | 92.1%   | 2                    | 5.3%    | 1              | 2.6%    | 38             |
| Kapitalerhöhung                            | 60                    | 81.1%   | 14                   | 18.9%   | 0              | 0.0%    | 74             |
| Kapitalreduktion                           | 27                    | 87.1%   | 4                    | 12.9%   | 0              | 0.0%    | 31             |
| Kapitalstruktur                            | 1                     | 100.0%  | 0                    | 0.0%    | 0              | 0.0%    | 1              |
| Statutenänderungen                         | 21                    | 75.0%   | 7                    | 25.0%   | 0              | 0.0%    | 28             |
| Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen | 1                     | 100.0%  | 0                    | 0.0%    | 0              | 0.0%    | 1              |
| Nicht klimabezogene Aktionärsanträge       | 1                     | 16.7%   | 0                    | 0.0%    | 5              | 83.3%   | 6              |
| Andere Themen                              | 34                    | 82.9%   | 7                    | 17.1%   | 0              | 0.0%    | 41             |

## 2 Ethos Stimmempfehlungen: Übersicht

### Art der Generalversammlung (Typ)

|     |  |
|-----|--|
| OGV | Ordentliche Generalversammlungen                       |
| AGV | Ausserordentliche Generalversammlungen                 |
| MIX | Ordentliche und ausserordentliche Generalversammlungen |

### Abstimmungen

|   |                 |
|---|-----------------|
| ✓ | Dafür           |
| ◐ | Teilweise dafür |
| ✗ | Dagegen         |
| ✕ | Enthaltung      |

| Unternehmen      | Datum      | Typ | Jahresbericht | Nachhaltigkeitsbericht | Klimabericht und Klimastrategie | Verwendung des Ergebnisses | Vergütungen | Entlastung | VR-Wahlen | Revisionsstelle | Kapitalerhöhung | Kapitalreduktion | Kapitalstruktur | Statutenänderungen | Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen | Nicht klimabezogene Aktionärsanträge | Andere Themen |
|------------------|------------|-----|---------------|------------------------|---------------------------------|----------------------------|-------------|------------|-----------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|--------------------|--|--------------------------------------|---------------|
| Air Liquide      | 06.05.2025 | MIX | ✓             |                        |                                 | ✓                          | ✓           |            | ◐         |                 | ✓               | ✓                |                 | ✓                  |  |                                      | ✓             |
| Allianz          | 08.05.2025 | OGV |               |                        |                                 | ✓                          | ✗           | ✓          | ✓         | ✓               |                 |                  |                 | ◐                  |  |                                      |               |
| Assa Abloy       | 23.04.2025 | OGV | ✓             |                        |                                 | ✓                          | ◐           | ✗          | ◐         | ✓               |                 | ✓                |                 |                    |  |                                      | ✓             |
| AstraZeneca      | 11.04.2025 | OGV | ✓             |                        |                                 | ✓                          | ✗           |            | ◐         | ✓               | ✓               | ✓                |                 |                    |  |                                      | ✗             |
|                  | 03.11.2025 | AGV |               |                        |                                 |                            |             |            |           |                 |                 |                  |                 | ✓                  |  |                                      |               |
| Aviva            | 30.04.2025 | OGV | ✓             |                        | ✗                               | ✓                          | ✗           |            | ◐         | ✓               | ✓               | ◐                |                 |                    |  |                                      | ◐             |
| AXA              | 24.04.2025 | MIX | ✓             |                        |                                 | ✓                          | ◐           |            | ✓         |                 | ✓               | ✓                |                 | ✓                  |  |                                      | ✓             |
| BMW              | 14.05.2025 | OGV |               |                        |                                 | ✓                          | ✗           | ◐          | ◐         | ✓               |                 | ✗                |                 | ✗                  |  |                                      |               |
| Cellnex Telecom  | 09.05.2025 | OGV | ✓             | ✓                      |                                 | ◐                          | ◐           | ✓          | ✓         |                 |                 | ✗                |                 |                    |  |                                      | ✓             |
| Diageo           | 06.11.2025 | OGV | ✓             |                        |                                 | ✗                          | ✗           |            | ✓         | ✓               | ✓               | ✗                |                 | ✓                  |  |                                      | ◐             |
| DSM Firmenich    | 06.05.2025 | OGV | ✓             | ✓                      |                                 | ✓                          | ◐           | ✓          | ◐         | ✓               | ✗               |                  |                 |                    |  |                                      | ◐             |
| EssilorLuxottica | 30.04.2025 | MIX | ✓             |                        |                                 | ✓                          | ◐           |            |           | ✓               |                 | ✓                |                 | ✓                  |  |                                      | ✓             |
| Essity           | 27.03.2025 | OGV | ✓             |                        |                                 | ✓                          | ✓           | ✗          | ◐         | ✓               | ✓               | ✓                |                 |                    |  |                                      | ✓             |
| Hera             | 30.04.2025 | OGV | ✓             |                        |                                 | ✓                          | ✗           |            |           | ✓               |                 | ✓                |                 | ✓                  |  |                                      |               |
| Inditex          | 15.07.2025 | OGV | ✓             | ✗                      |                                 | ✓                          | ✗           | ✓          | ✓         | ✓               |                 |                  |                 |                    |  |                                      | ✓             |
| L'Oréal          | 29.04.2025 | MIX | ✓             |                        |                                 | ✓                          | ◐           |            | ◐         |                 | ✓               | ✓                |                 | ✓                  |  |                                      | ✓             |
| LVMH             | 17.04.2025 | MIX | ✓             |                        |                                 | ✓                          | ◐           |            | ◐         |                 | ◐               | ✓                |                 | ◐                  |  |                                      | ✗             |
| Merck KGaA       | 25.04.2025 | OGV | ✓             |                        |                                 | ✓                          | ✗           | ✓          |           | ✓               |                 |                  |                 | ✗                  |  |                                      |               |
| Munich Re        | 30.04.2025 | OGV |               |                        |                                 | ✓                          | ✗           | ✓          |           | ◐               | ✓               |                  |                 | ◐                  |  |                                      |               |
| Novo Nordisk     | 27.03.2025 | OGV | ✓             |                        |                                 | ✓                          | ✓           |            | ◐         | ✕               | ✓               | ✓                |                 |                    |  |                                      | ✓             |
|                  | 14.11.2025 | AGV |               |                        |                                 |                            |             |            |           |                 |                 |                  |                 |                    |  |                                      | ✕             |

| Unternehmen          | Datum      | Typ | Jahresbericht | Nachhaltigkeitsbericht | Klimabericht und Klimastrategie | Verwendung des Ergebnisses | Vergütungen | Entlastung | VR-Wahlen | Revisionsstelle | Kapitalerhöhung | Kapitalreduktion | Kapitalstruktur | Statutenänderungen | Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen | Nicht klimabezogene Aktionärsanträge | Andere Themen |
|----------------------|------------|-----|---------------|------------------------|---------------------------------|----------------------------|-------------|------------|-----------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|--------------------|--|--------------------------------------|---------------|
| Novonosis            | 03.04.2025 | OGV | ✓             |                        |                                 | ✓                          | ⊗           |            | ⊗         | ✓               | ✓               | ✓                |                 |                    |  |                                      | ✓             |
| Puma                 | 21.05.2025 | OGV |               |                        |                                 | ✓                          | ✗           | ✓          |           | ✓               | ✓               |                  |                 |                    | ✓  |                                      |               |
| Saint Gobain         | 05.06.2025 | MIX | ✓             |                        |                                 | ✓                          | ⊗           |            | ⊗         |                 | ⊗               | ✓                |                 | ✓                  |  |                                      | ✓             |
| SAP                  | 13.05.2025 | OGV |               |                        |                                 | ✓                          | ✗           | ✓          |           | ✓               | ⊗               |                  |                 | ✗                  |  |                                      |               |
| Schneider Electric   | 07.05.2025 | MIX | ✓             |                        |                                 | ✓                          | ⊗           |            | ⊗         |                 | ⊗               | ✓                |                 | ✓                  |  |                                      | ✓             |
| Siemens              | 13.02.2025 | OGV |               |                        |                                 | ✓                          | ✗           | ✓          | ✓         | ✓               | ✓               | ✓                |                 | ✗                  |  |                                      |               |
| Telefonica           | 10.04.2025 | OGV | ✓             | ✓                      |                                 | ✓                          | ✗           | ✓          | ⊗         | ✓               | ✗               |                  |                 |                    |  |                                      | ✓             |
| Unilever             | 30.04.2025 | OGV | ✓             |                        |                                 |                            | ✗           |            | ⊗         | ✓               | ✓               | ✓                |                 |                    |  |                                      | ⊗             |
|                      | 21.10.2025 | AGV |               |                        |                                 |                            |             |            |           |                 |                 | ✓                | ✓               |                    |  |                                      |               |
| Veolia Environnement | 24.04.2025 | MIX | ✓             |                        |                                 | ✓                          | ✓           |            | ⊗         | ✓               | ✓               | ✓                |                 | ✓                  |  |                                      | ✓             |

## 3 Ergebnisse der Abstimmungen

### 3.1 Durchschnittliche Ergebnisse nach Themen

| Art der Anträge                            | Anzahl Anträge* | Verfügbare Ergebnisse* | Durchschnittliche Zustimmung* |
|--|-----------------|------------------------|-------------------------------|
| Jahresbericht                              | 30              | 28                     | 99.8%                         |
| Nachhaltigkeitsbericht                     | 4               | 4                      | 99.8%                         |
| Klimabericht und Klimastrategie            | 1               | 1                      | 97.8%                         |
| Verwendung des Ergebnisses                 | 28              | 26                     | 99.8%                         |
| Vergütungen                                | 98              | 92                     | 93.1%                         |
| Entlastung                                 | 179             | 160                    | 96.9%                         |
| VR-Wahlen                                  | 115             | 101                    | 95.9%                         |
| Revisionsstelle                            | 34              | 29                     | 99.2%                         |
| Kapitalerhöhung                            | 71              | 70                     | 95.7%                         |
| Kapitalreduktion                           | 30              | 27                     | 98.8%                         |
| Kapitalstruktur                            | 1               | 1                      | 99.9%                         |
| Statutenänderungen                         | 27              | 27                     | 96.2%                         |
| Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen | 1               | 1                      | 100.0%                        |
| Nicht klimabezogene Aktionärsanträge       | 2               | 1                      | 0.1%                          |
| Andere Themen                              | 39              | 29                     | 97.6%                         |
| <b>Alle Themen</b>                         | <b>660</b>      | <b>597</b>             | <b>96.3%</b>                  |

\* Ausschluss von Anträgen, die auf « plurality vote » oder relativer Mehrheit beruhen.

### 3.2 Abgelehnte Anträge des Verwaltungsrats

| Unternehmen | GV Datum   | No. | Traktandum                                     | Ethos   | Resultat |
|-------------|------------|-----|--|---------|----------|
| Siemens     | 13.02.2025 | 9   | Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung | DAGEGEN | 71.1%    |

### 3.3 Zurückgezogene Anträge des Verwaltungsrats

| Unternehmen  | GV Datum   | No.   | Traktandum   | Ethos      |
|--------------|------------|-------|--|------------|
| Novo Nordisk | 14.11.2025 | 1.3.b | Aktionärantrag: Neuwahl von Herrn Dr. Mikael Dolsten | ENTHALTUNG |
| SAP          | 13.05.2025 | 4     | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats          | DAFÜR      |
| SAP          | 13.05.2025 | 3     | Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung       | DAFÜR      |

### 3.4 Die umstrittensten Anträge des Verwaltungsrats

| Unternehmen        | GV Datum   | No.   | Traktandum  | Ethos   | Resultat |
|--------------------|------------|-------|---|---------|----------|
| Schneider Electric | 07.05.2025 | D     | Neuwahl von Herrn Gérard Le Gouefflec   | DAGEGEN | 56.0%    |
| Schneider Electric | 07.05.2025 | 7     | Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Peter Herweck, CEO bis 1. November 2024        | DAGEGEN | 68.6%    |
| Allianz            | 08.05.2025 | 7     | Konsultativabstimmung über das Vergütungssystem für die Mitglieder der Geschäftsleitung | DAGEGEN | 70.9%    |
| Schneider Electric | 07.05.2025 | 13    | Wiederwahl von Frau Anna Ohlsson-Leijon   | DAGEGEN | 70.9%    |
| Unilever           | 30.04.2025 | 2     | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht  | DAGEGEN | 72.3%    |
| Telefonica         | 10.04.2025 | 9     | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht  | DAGEGEN | 72.4%    |
| EssilorLuxottica   | 30.04.2025 | 9     | Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Francesco Milleri, Präsident/CEO            | DAGEGEN | 73.9%    |
| EssilorLuxottica   | 30.04.2025 | 10    | Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Paul du Saillant, Stellvertretender CEO     | DAGEGEN | 73.9%    |
| DSM Firmenich      | 06.05.2025 | 4.1.4 | Wiederwahl von Herrn Dr. Antoine Firmenich  | DAFÜR   | 79.5%    |
| BMW                | 14.05.2025 | 4.3   | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Stefan Quandt                             | DAFÜR   | 81.0%    |

### 3.5 Aktionärsanträge

| Unternehmen  | GV Datum   | No.   | Traktandum   | Ethos      | Resultat |
|--------------|------------|-------|--|------------|----------|
| Novo Nordisk | 14.11.2025 | 1.3.c | Aktionärantrag: Neuwahl von Herrn Stephan Engels   | ENTHALTUNG | 94.9%    |
| Novo Nordisk | 14.11.2025 | 1.2   | Aktionärantrag: Neuwahl von Herrn Dr. Cornelis (Cees) De Jong als Vizepräsident des Verwaltungsrats  | ENTHALTUNG | 93.8%    |
| Novo Nordisk | 14.11.2025 | 1.3.a | Aktionärantrag: Neuwahl von Frau Britt Meelby Jensen   | ENTHALTUNG | 93.6%    |
| Novo Nordisk | 14.11.2025 | 1.1   | Aktionärantrag: Neuwahl von Herrn Lars Rebien Sørensen als Präsident des Verwaltungsrats   | ENTHALTUNG | 93.3%    |
| Novo Nordisk | 27.03.2025 | 8.3   | Aktionärsantrag: Tarifverträge für die Arbeitsstellen einführen, die auch für die Mitarbeitenden von Auftragnehmern und Subunternehmern gelten | DAFÜR      | 0.1%     |

## 4 Stimmbereiche pro Unternehmen

Air Liquide

06.05.2025

MIX

| No. | Traktanden   | Board | Ethos     | Resultat  |
|-----|--|-------|-----------|---|
| 1   | Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.7%   |
| 2   | Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.8%   |
| 3   | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%   |
| 4   | Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.6%   |
|     | Wahlen in den Verwaltungsrat   |       |           |   |
| 5   | Wiederwahl von Herrn Xavier Huillard   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.3%   |
| 6   | Wiederwahl von Herrn Aiman Ezzat   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Er nahm an zu wenigen Verwaltungsratssitzungen teil ohne befriedigende Erklärung. ✓ 85.9% |
| 7   | Wiederwahl von Herrn Bertrand Dumazy   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 93.9%                                       |
| 8   | Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen                           | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 100.0%  |
| 9   | Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn François Jackow, CEO  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 96.1%   |
| 10  | Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Benoît Potier, Präsident  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.1%   |
| 11  | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 97.3%   |
| 12  | Genehmigung der Vergütungspolitik für Herr François Jackow, CEO  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 95.7%   |
| 13  | Genehmigung der Vergütungspolitik für Herr Benoît Potier, Präsident  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.7%   |
| 14  | Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.3%   |
| 15  | Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.2%   |
| 16  | Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) mit Bezugsrecht | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.0%   |
| 17  | Ermächtigung "green shoe" zur Ausgabe zusätzlicher Aktien mit oder ohne Bezugsrecht                            | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 97.2%   |
| 18  | Genehmigung der Verteilung von Gratisoptionen  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 96.9%   |

| No. | Traktanden   | Board | Ethos | Resultat |
|-----|--|-------|-------|----------|
| 19  | Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)   | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 97.9%  |
| 20  | Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm) | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.1%  |
| 21  | Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)              | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.0%  |
| 22  | Statutenänderung: Anpassung an Gesetzesänderungen  | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.9%  |
| 23  | Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten  | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 100.0% |

| No. | Traktanden   | Board                   | Ethos                   | Resultat |
|-----|--|-------------------------|-------------------------|----------|
| 1   | Vorlage des Jahresberichts   | OHNE<br>ABSTIM-<br>MUNG | OHNE<br>ABSTIM-<br>MUNG |          |
| 2   | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende                   | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 99.8%  |
| 3   | Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung                               |                         |                         |          |
| 3a  | Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Oliver Bäte                 | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 95.8%  |
| 3b  | Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Sirma Boshnakova            | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 95.8%  |
| 3c  | Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Claire-Marie Coste-Lepoutre | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 95.8%  |
| 3d  | Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Dr. Barbara Karuth-Zelle    | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 95.8%  |
| 3e  | Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Dr. Klaus-Peter Röhler      | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 95.8%  |
| 3f  | Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Dr. Günther Thallinger      | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 95.7%  |
| 3g  | Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Christopher Townsend        | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 95.8%  |
| 3h  | Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Renate Wagner               | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 95.8%  |
| 3i  | Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Dr. Andreas Wimmer          | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 95.8%  |
| 4   | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats                                  |                         |                         |          |
| 4a  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Michael Diekmann               | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 94.7%  |
| 4b  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Gabriele Burkhardt-Berg        | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.3%  |
| 4c  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Dr. Jörg Schneider             | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.3%  |
| 4d  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Sophie Boissard                | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.4%  |
| 4e  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Christine Bosse                | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.4%  |
| 4f  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Prof. Dr. Nadine Brandl        | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.4%  |
| 4g  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Stephanie Bruce                | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.4%  |
| 4h  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Rashmy Chatterjee              | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.3%  |

| No. | Traktanden   | Board | Ethos     | Resultat  |         |
|-----|--|-------|-----------|---|---------|
| 4i  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Dr. Friedrich Eichiner                               | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.4%   |         |
| 4j  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Jean-Claude Le Goaër                                 | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 97.0%   |         |
| 4k  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Martina Grundler                                     | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.3%   |         |
| 4l  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Herbert Hainer                                       | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.3%   |         |
| 4m  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Frank Kirsch   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 97.0%   |         |
| 4n  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Jürgen Lawrenz                                       | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.3%   |         |
| 4o  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Primiano Di Paolo                                    | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.3%   |         |
| 4p  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Katharina Wesenick                                   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.3%   |         |
| 5a  | Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.5%   |         |
| 5b  | Neuwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.7%   |         |
| 6   | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht   | DAFÜR | ● DAGEGEN | <p>Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.</p> <p>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p> | ✓ 87.8% |
| 7   | Konsultativabstimmung über das Vergütungssystem für die Mitglieder der Geschäftsleitung            | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.  | ✓ 70.9% |
|     | Wahlen in den Aufsichtsrat   |       |           |   |         |
| 8   | Wahl von Prof. Dr. Ralf P. Thomas  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.6%   |         |
| 9   | Statutenänderung: grundlegende Überarbeitung   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.5%   |         |
| 10  | Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen.                                      | ✓ 87.3% |

| No.  | Traktanden   | Board           | Ethos           | Resultat  |
|------|--|-----------------|-----------------|---|
| 1.   | Eröffnung der Generalversammlung   | OHNE ABSTIMMUNG | OHNE ABSTIMMUNG |   |
| 2.   | Wahl des Generalversammlungsleiters  | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓   |
| 3.   | Erstellung und Genehmigung des Stimmregisters  | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓   |
| 4.   | Genehmigung der Tagesordnung   | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓   |
| 5.   | Wahl der Personen zur Genehmigung des Protokolls der Generalversammlung  | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓   |
| 6.   | Feststellung, ob die Generalversammlung ordnungsgemäss einberufen wurde  | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓   |
| 7.   | Ansprache des Verwaltungsratspräsidenten und des CEO   | OHNE ABSTIMMUNG | OHNE ABSTIMMUNG |   |
| 8a.  | Vorlage des Jahresberichts, der Jahresabschlüsse und der zugehörigen Prüfungsberichte                            | OHNE ABSTIMMUNG | OHNE ABSTIMMUNG |   |
| 8b.  | Vorlage der Stellungnahme der Revisionsstelle zur Einhaltung der Vergütungsrichtlinien für die Führungsinstanzen | OHNE ABSTIMMUNG | OHNE ABSTIMMUNG |   |
| 8c.  | Präsentation des Vorschlags des Verwaltungsrats zur Dividendenausschüttung                                       | OHNE ABSTIMMUNG | OHNE ABSTIMMUNG |   |
| 9a.  | Genehmigung der Jahresrechnung und der Konzernrechnung   | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓   |
| 9b.  | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende   | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓   |
| 9c.  | Entlastung der Verwaltungsmitglieder und des CEO   | DAFÜR           | ● DAGEGEN       | Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓                                  |
| 10.  | Festlegung der Anzahl der zu wählenden Verwaltungsratsmitglieder und stellvertretenden Verwaltungsratsmitglieder | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓   |
| 11a. | Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats  | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓   |
| 11b. | Genehmigung der Vergütung der Revisionsstelle  | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓   |
| 12.  | Wahlen in den Verwaltungsrat   | DAFÜR           | ● DAGEGEN       | Während das schwedische Gesetz Einzelwahlen für den Verwaltungsrat zulässt, hält das Unternehmen an Gruppenwahlen fest. ✓ |
| 13.  | Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle   | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓   |
| 14.  | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht   | DAFÜR           | ● DAGEGEN       | Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓  |

| No. | Traktanden                               | Board           | Ethos           | Resultat   |
|-----|--|-----------------|-----------------|--|
| 15. | Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓  |
| 16. | Genehmigung des Aktienbeteiligungsplans  | DAFÜR           | ● DAGEGEN       | Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ |
| 17. | Abschluss der Generalversammlung         | OHNE ABSTIMMUNG | OHNE ABSTIMMUNG |  |

| No.   | Traktanden  | Board | Ethos     | Resultat  |
|-------|---|-------|-----------|---|
| 1     | Jahresbericht und Jahresabschluss                             | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%   |
| 2     | Zwischendividende   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%   |
| 3     | Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle     | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.4%   |
| 4     | Vergütung der Revisionsstelle<br>Wahlen in den Verwaltungsrat | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%   |
| 5 (a) | Wiederwahl von Herrn Michel Demaré                            | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.7%   |
| 5 (b) | Wiederwahl von Herrn Pascal Soriot                            | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.8%   |
| 5 (c) | Wiederwahl von Frau Dr. Aradhana Sarin                        | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.8%   |
| 5 (d) | Wiederwahl von Herrn Philip Broadley                          | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.7%   |
| 5 (e) | Wiederwahl von Herrn Euan Ashley                              | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.8%   |
| 5 (f) | Neuwahl von Frau Birgit Conix                                 | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 100.0%  |
| 5 (g) | Neuwahl von Herrn René Haas                                   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.<br>✓ 98.2%  |
| 5 (h) | Neuwahl von Frau Karen Knudsen                                | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 100.0%  |
| 5 (i) | Wiederwahl von Frau Diana Layfield                            | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 100.0%  |
| 5 (j) | Wiederwahl von Frau Anna Manz                                 | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%   |
| 5 (k) | Wiederwahl von Frau Sherilyn McCoy                            | DAFÜR | ● DAGEGEN | Sie präsidiert den Vergütungsausschuss, und nach einer stark umstrittenen Abstimmung über die Vergütung bei einer vorherigen Generalversammlung wurden keine ausreichenden Verbesserungen vorgenommen.<br>✓ 96.1% |
| 5 (l) | Wiederwahl von Herrn Tony Mok                                 | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 100.0%  |
| 5 (m) | Wiederwahl von Frau Nazneen Rahman                            | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.8%   |
| 5 (n) | Wiederwahl von Herrn Marcus Wallenberg                        | DAFÜR | ● DAGEGEN | Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.<br>✓ 83.1%  |
| 6     | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht              | DAFÜR | ● DAGEGEN | Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.<br>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.<br>✓ 96.4%   |
| 7     | Politische Spenden  | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die erforderliche Genehmigung geht über die Richtlinien hinaus.<br>✓ 96.9%  |
| 8     | Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien              | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 92.7%   |
| 9     | Aufhebung des Bezugsrechts                                    | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 88.5%   |

| No. | Traktanden  | Board | Ethos   | Resultat |
|-----|---|-------|---|----------|
| 10  | Aufhebung des Bezugsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen | DAFÜR | DAFÜR   | ✓ 84.9%  |
| 11  | Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms                                   | DAFÜR | DAFÜR   | ✓ 99.2%  |
| 12  | Einberufung der Generalversammlung  | DAFÜR | ● DAGEGEN<br>14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen. | ✓ 92.8%  |

| No. | Traktanden       | Board | Ethos | Resultat |
|-----|------------------|-------|-------|----------|
| 1   | Statutenänderung | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.4%  |

| No. | Traktanden  | Board | Ethos     | Resultat   |         |
|-----|---|-------|-----------|--|---------|
| 1   | Jahresbericht und Jahresabschluss   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 100.0%   |         |
| 2   | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht                                  | DAFÜR | ● DAGEGEN | <p>Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.</p> <p>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>  | ✓ 96.9% |
| 3   | Say on climate: Konsultativabstimmung über "Climate-related Financial Disclosure" | DAFÜR | ● DAGEGEN | <p>Das Unternehmen hat keine Reduktionsziele für seine CO2e-Emissionen festgelegt, die mit einer Erwärmung auf 1.5° vereinbar sind.</p> <p>Die Reduktionsziele für die CO2e-Emissionen decken nicht mindestens 80% seiner direkten und indirekten Emissionen ab.</p> <p>Die vom Unternehmen getroffenen Massnahmen zur Reduktion seiner CO2e-Emissionen werden als unangemessen beurteilt.</p> | ✓ 97.8% |
| 4   | Schlussdividende<br>Wahlen in den Verwaltungsrat                                  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.6%  |         |
| 5   | Neuwahl von Frau Cheryl Agius   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.6%  |         |
| 6   | Neuwahl von Herrn Thomas Neil Morrison  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.5%  |         |
| 7   | Wiederwahl von Herrn George Culmer  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 97.6%  |         |
| 8   | Wiederwahl von Dame Amanda Blanc  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%  |         |
| 9   | Wiederwahl von Frau Charlotte Jones   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.8%  |         |
| 10  | Wiederwahl von Frau Andrea Blance   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 97.2%  |         |
| 11  | Wiederwahl von Herrn Ian Clark  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 97.1%  |         |
| 12  | Wiederwahl von Herrn Patrick Flynn  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 97.1%  |         |
| 13  | Wiederwahl von Frau Shonaid Jemmett-Page  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 97.1%  |         |
| 14  | Wiederwahl von Herrn Mohit Joshi  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 97.1%  |         |
| 15  | Wiederwahl von Frau Pippa Lambert   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 95.7%  |         |
| 16  | Wiederwahl von Herrn Jim McConville   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 97.1%  |         |
| 17  | Wiederwahl von Herrn Michael Mire   | DAFÜR | ● DAGEGEN | <p>Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.</p>  | ✓ 93.0% |
| 18  | Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle                                  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%  |         |
| 19  | Vergütung der Revisionsstelle   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.1%  |         |

| No. | Traktanden  | Board | Ethos     | Resultat   |
|-----|---|-------|-----------|--|
| 20  | Politische Spenden  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 97.7%  |
| 21  | Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 93.3%  |
| 22  | Zusätzliche Genehmigung zur Ausgabe von verlustabsorbierendem Kapital                     | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.3%  |
| 23  | Aufhebung des Bezugsrechts  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.7%  |
| 24  | Aufhebung des Bezugsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen               | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.2%  |
| 25  | Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Der Betrag des Aktienrückkaufs ist angesichts der finanziellen Situation und Perspektiven des Unternehmens unangemessen. ✓ 99.8% |
| 26  | Eigenkauf von kumulativen, nicht rückzahlbaren Vorzugsaktien mit einem Kupon von 8 ¼ %    | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.1%  |
| 27  | Eigenkauf von kumulativen, nicht rückzahlbaren Vorzugsaktien mit einem Kupon von 8 □ %    | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.1%  |
| 28  | Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für außerordentliche Hauptversammlungen | DAFÜR | ● DAGEGEN | 14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen. ✓ 91.9%                           |

| No. | Traktanden   | Board | Ethos     | Resultat  |
|-----|--|-------|-----------|---|
| 1   | Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 100.0%  |
| 2   | Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 100.0%  |
| 3   | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%   |
| 4   | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 93.5%   |
| 5   | Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Antoine Gosset-Grainville, Präsident                                  | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.<br>✓ 98.8% |
| 6   | Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Thomas Buberl, CEO  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 93.9%   |
| 7   | Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Antoine Gosset-Grainville, Präsident                               | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.<br>✓ 99.2%                                 |
| 8   | Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Thomas Buberl, CEO   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 93.1%   |
| 9   | Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.6%   |
| 10  | Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen                           | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 100.0%  |
|     | Wahlen in den Verwaltungsrat   |       |           |   |
| 11  | Wiederwahl von Herrn Guillaume Fauray  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.6%   |
| 12  | Wiederwahl von Herrn Ramon Fernandez   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.4%   |
| 13  | Neuwahl von Herrn Ewout Steenbergen  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%   |
| 14  | Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 97.9%   |
| 15  | Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%   |
| 16  | Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Übertragung von Rücklagen   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.8%   |
| 17  | Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) mit Bezugsrecht | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 94.9%   |
| 18  | Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht durch öffentliches Angebot          | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 97.0%   |

| No. | Traktanden  | Board | Ethos | Resultat |
|-----|---|-------|-------|----------|
| 19  | Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht im Rahmen einer Privatplatzierung                              | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 95.2%  |
| 20  | Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien im Falle eines öffentlichen Umtauschangebots der Gesellschaft   | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 96.8%  |
| 21  | Befugnis zur Ausgabe von Aktien und Kapitalanteilen als Gegenleistung für die Einbringung von Sacheinlagen in die Gesellschaft            | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 96.3%  |
| 22  | Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien aus der Emission von Wertpapieren durch die Tochtergesellschaften der Gesellschaft (ohne Bezugsrecht) | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 97.0%  |
| 23  | Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien aus der Emission von Wertpapieren durch die Tochtergesellschaften der Gesellschaft (mit Bezugsrecht)  | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 95.5%  |
| 24  | Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)        | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.2%  |
| 25  | Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)                     | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.1%  |
| 26  | Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)  | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 98.2%  |
| 27  | Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien für die Pensionierung (mit Leistungsbedingungen)  | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.5%  |
| 28  | Statutenänderung: Anpassung an Gesetzesänderungen   | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.2%  |
| 29  | Statutenänderung: schriftliche Konsultation   | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 100.0% |

| No.  | Traktanden   | Board                   | Ethos                   | Resultat  |
|------|--|-------------------------|-------------------------|---|
| 1    | Vorlage des Jahresberichts   | OHNE<br>ABSTIM-<br>MUNG | OHNE<br>ABSTIM-<br>MUNG |   |
| 2    | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende           | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 99.9%   |
| 3    | Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung                       | DAFÜR                   | ● DAGEGEN               | Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 99.8% |
| 4    | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats                          |                         |                         |   |
| 4.1  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Dr. Norbert Reithofer  | DAFÜR                   | ● DAGEGEN               | Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie. ✓ 87.9% |
| 4.2  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Dr. Martin Kimmich     | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 88.4%   |
| 4.3  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Stefan Quandt          | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 81.0%   |
| 4.4  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Stefan Schmid          | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 87.8%   |
| 4.5  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Dr. Kurt Bock          | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 88.7%   |
| 4.6  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Christiane Benner      | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 88.1%   |
| 4.7  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Ulrich Bauer           | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 88.7%   |
| 4.8  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Dr. Marc Bitzer        | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 88.7%   |
| 4.9  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Bernhard Ebner         | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 88.7%   |
| 4.10 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Rachel Empey           | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 88.7%   |
| 4.11 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Dr. Heinrich Hiesinger | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 88.7%   |
| 4.12 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Johann Horn            | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 88.7%   |
| 4.13 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Susanne Klatten        | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 83.4%   |
| 4.14 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Jens Köhler            | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 88.7%   |
| 4.15 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Gerhard Kurz           | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 88.7%   |
| 4.16 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - André Mandl            | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 88.7%   |
| 4.17 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Dr. Dominique Mohabeer | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 87.8%   |

| No.  | Traktanden   | Board | Ethos  | Resultat       |
|------|--|-------|--|----------------|
| 4.18 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Dr. Michael Nikolaides                               | DAFÜR | DAFÜR  | ✓ 88.7%        |
| 4.19 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Horst Ott  | DAFÜR | DAFÜR  | ✓ 88.7%        |
| 4.20 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Anke Schäferkordt                                    | DAFÜR | DAFÜR  | ✓ 88.7%        |
| 4.21 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Prof. Dr. Christoph M. Schmidt                       | DAFÜR | DAFÜR  | ✓ 88.7%        |
| 4.22 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Dr. Vishal Sikka                                     | DAFÜR | DAFÜR  | ✓ 88.7%        |
| 4.23 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Sibylle Wankel                                       | DAFÜR | DAFÜR  | ✓ 88.7%        |
| 4.24 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Prof. Dr. Johanna Wenckeback                         | DAFÜR | DAFÜR  | ✓ 88.7%        |
| 5.1  | Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle  | DAFÜR | DAFÜR  | ✓ 99.9%        |
| 5.2  | Neuwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts | DAFÜR | DAFÜR  | ✓ 99.9%        |
| 6    | Wahlen in den Aufsichtsrat   |       |  |                |
| 6.1  | Wiederwahl von Dr. Marc R. Bitzer  | DAFÜR | DAFÜR  | ✓ 94.8%        |
| 6.2  | Wiederwahl von Rachel Empey  | DAFÜR | DAFÜR  | ✓ 98.4%        |
| 6.3  | Wahl von Dr. Nicolas Peter   | DAFÜR | <p>● DAGEGEN</p> <p>Er ist nicht unabhängig (ehemaliges Mitglied der Geschäftsleitung), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (35,0 %).</p> <p>Er hat in den letzten drei Jahren exekutive Funktionen im Unternehmen ausgeübt und wird im Prüfungsausschuss Einsitz nehmen.</p> <p>Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.</p> <p>Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.</p> | <p>✓ 86.2%</p> |
| 6.4  | Wiederwahl von Anke Schäferkordt   | DAFÜR | DAFÜR  | ✓ 97.8%        |
| 6.5  | Wiederwahl von Prof. Dr. Christoph M. Schmidt  | DAFÜR | DAFÜR  | ✓ 97.0%        |
| 7    | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht   | DAFÜR | <p>● DAGEGEN</p> <p>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>   | <p>✓ 95.3%</p> |

| No. | Traktanden  | Board | Ethos     | Resultat  |         |
|-----|---|-------|-----------|---|---------|
| 8   | Konsultativabstimmung über das Vergütungssystem für die Mitglieder der Geschäftsleitung | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die bereitgestellten Informationen sind ungenügend.<br><br>Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. | ✓ 96.7% |
| 9   | Genehmigung des Vergütungssystems für die Mitglieder des Aufsichtsrats                  | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.                            | ✓ 98.9% |
| 10  | Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung  | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen.                  | ✓ 92.9% |
| 11  | Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Der Betrag des Aktienrückkaufs ist angesichts der finanziellen Situation des Unternehmens unangemessen.                         | ✓ 95.9% |

| No. | Traktanden   | Board | Ethos     | Resultat   |
|-----|--|-------|-----------|--|
| 1   | Genehmigung des Einzel- und Konzernabschlusses   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%  |
| 2   | Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%  |
| 3   | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%  |
| 4   | Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.6%  |
| 5   | Ermächtigung zur Ausschüttung von Dividenden zu Lasten der Kapitalrücklage                             | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die beantragte Dividende erscheint aufgrund der finanziellen Lage des Unternehmens unangemessen. ✓ 99.8%                                       |
| 6   | Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien im Rahmen des Aktienrückkaufprogramms | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Herabsetzung des Kapitals ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar. ✓ 99.9% |
| 7   | Wahlen in den Verwaltungsrat   |       |           |  |
| 7.1 | Neuwahl von Herrn Luis Mañas Antón   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 100.0%   |
| 7.2 | Festlegung der Anzahl der Verwaltungsratsmitglieder  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.8%  |
| 8.1 | Genehmigung des Höchstbetrags, der den Verwaltungsratsmitgliedern zugewiesen wird                      | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.9%  |
| 8.2 | Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 97.8%   |
| 8.3 | Ermächtigung zur Gewährung von Aktien an nicht exekutive Verwaltungsratsmitglieder                     | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.2%  |
| 9   | Ermächtigung zur Durchführung von Beschlüssen  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 100.0%   |
| 10  | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 91.5%   |

| No.                          | Traktanden   | Board | Ethos     | Resultat  |          |
|------------------------------|--|-------|-----------|---|----------|
| 1                            | Jahresbericht und Jahresabschluss  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.5%*  |          |
| 2                            | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht   | DAFÜR | ● DAGEGEN | <p>Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.</p> <p>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>   | ✓ 88.2%* |
| 3                            | Schlussdividende   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die beantragte Verwendung des Bilanzergebnisses erscheint aufgrund der finanziellen Lage und der langfristigen Interessen des Unternehmens, aller Aktionärinnen und Aktionäre sowie seiner anderen Anspruchsgruppen unangemessen. | ✓ 99.6%* |
| Wahlen in den Verwaltungsrat |  |       |           |   |          |
| 4                            | Neuwahl von Herrn John Rishton   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 97.3%*  |          |
| 5                            | Wiederwahl von Frau Melissa Bethell  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 95.3%*  |          |
| 6                            | Wiederwahl von Frau Karen Blackett CBE   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 95.4%*  |          |
| 7                            | Wiederwahl von Frau Julie Brown  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 97.7%*  |          |
| 8                            | Wiederwahl von Frau Valérie Chapoulaud-Floquet   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.0%*  |          |
| 9                            | Wiederwahl von Herrn Nik (Manik) Jhangiani   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.3%*  |          |
| 10                           | Wiederwahl von Frau Susan Kilsby   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 96.8%*  |          |
| 11                           | Wiederwahl von Sir John Manzoni  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 95.6%*  |          |
| 12                           | Wiederwahl von Frau Ireena Vittal  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 94.9%*  |          |
| 13                           | Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle                                    | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.1%*  |          |
| 14                           | Vergütung der Revisionsstelle  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.8%*  |          |
| 15                           | Politische Spenden   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 97.0%*  |          |
| 16                           | Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 96.2%*  |          |
| 17                           | Beteiligungsplan für alle Arbeitnehmenden  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.5%*  |          |
| 18                           | Aufhebung des Vorrangsrechts   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.0%*  |          |
| 19                           | Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms  | DAFÜR | ● DAGEGEN | Der Betrag des Aktienrückkaufs ist angesichts der finanziellen Situation und Perspektiven des Unternehmens unangemessen.  | ✓ 99.7%* |
| 20                           | Annahme neuer Statuten   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.8%*  |          |
| 21                           | Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für ausserordentliche Generalversammlungen | DAFÜR | ● DAGEGEN | 14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.  | ✓ 95.3%* |

\* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

| No.    | Traktanden   | Board | Ethos     | Resultat  |
|--------|--|-------|-----------|---|
| 1.1    | Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung           | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.6%   |
| 1.2    | Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 100.0%  |
| 1.3    | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht                                     | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 94.3%  |
| 2      | Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung               | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 87.7%   |
| 3      | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende                           | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.4%   |
| 4.1    | Wahlen in den Verwaltungsrat   |       |           |   |
| 4.1.1  | Wiederwahl von Herrn Thomas Leysen als Mitglied und Präsident des Verwaltungsrats    | DAFÜR | ● DAGEGEN | Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 91.7%   |
| 4.1.2  | Wiederwahl von Herrn Patrick Firmenich   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 87.6%   |
| 4.1.3  | Wiederwahl von Frau Dr. Sze Cotte-Tan  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 95.8%   |
| 4.1.4  | Wiederwahl von Herrn Dr. Antoine Firmenich   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 79.5%   |
| 4.1.5  | Wiederwahl von Frau Erica Mann   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 97.3%   |
| 4.1.6  | Wiederwahl von Frau Carla Mahieu   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.1%   |
| 4.1.7  | Wiederwahl von Herrn Frits Dirk van Paasschen  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 95.6%   |
| 4.1.8  | Wiederwahl von Herrn André Pometta   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 87.6%   |
| 4.1.9  | Wiederwahl von Herrn John Ramsay   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 95.9%   |
| 4.1.10 | Wiederwahl von Herrn Richard Ridinger  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 94.9%   |
| 4.1.11 | Wiederwahl von Frau Cornelia Maria (Corien) Wortmann-Kool                            | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.2%   |
| 4.2    | Wahlen in den Vergütungsausschuss  |       |           |   |
| 4.2.1  | Wiederwahl von Frau Carla Mahieu als Mitglied des Vergütungsausschusses              | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.8%   |
| 4.2.2  | Wiederwahl von Herrn Thomas Leysen als Mitglied des Vergütungsausschusses            | DAFÜR | ● DAGEGEN | Herr Leysen wurde von Ethos nicht in den Verwaltungsrat gewählt. Deshalb kann Ethos Herr Leysen auch nicht als Mitglied des Ausschusses bestätigen. ✓ 96.6% |
| 4.2.3  | Wiederwahl von Herrn Frits Dirk van Paasschen als Mitglied des Vergütungsausschusses | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 95.8%   |
| 4.2.4  | Wiederwahl von Herrn André Pometta als Mitglied des Vergütungsausschusses            | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 87.7%   |

| No. | Traktanden  | Board | Ethos     | Resultat   |         |
|-----|---|-------|-----------|--|---------|
| 5.1 | Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung des Verwaltungsrats  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 97.5%  |         |
| 5.2 | Verbindliche prospektive Abstimmung über die gesamte Vergütung der Geschäftsleitung | DAFÜR | ● DAGEGEN | <p>Die gelieferten Informationen sind ungenügend.</p> <p>Der Maximalbetrag, welcher letztlich ausbezahlt werden könnte, ist erheblich höher als der an der Generalversammlung beantragte Betrag.</p> <p>Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p> | ✓ 92.1% |
| 6   | Neuwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle                              | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%  |         |
| 7   | Wiederwahl von Herrn Christian Hochstrasser als unabhängigen Stimmrechtsvertreter   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.6%  |         |
| 8   | Änderungen des Kapitalbands   | DAFÜR | ● DAGEGEN | <p>Die Ermächtigung ermöglicht eine Kapitalherabsetzung von mehr als 5 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals, ohne ausreichende Begründung.</p>  | ✓ 95.8% |

| No. | Traktanden   | Board | Ethos     | Resultat   |
|-----|--|-------|-----------|--|
| 1   | Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.7%  |
| 2   | Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.7%  |
| 3   | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende                           | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.5%  |
| 4   | Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 97.9%  |
| 5   | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht                                     | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 82.6%       |
| 6   | Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Francesco Milleri, Präsident/CEO            | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 90.7%   |
| 7   | Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Paul du Saillant, Stellvertretender CEO     | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 92.1%   |
| 8   | Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat                             | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.3%  |
| 9   | Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Francesco Milleri, Präsident/CEO         | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 73.9% |
| 10  | Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Paul du Saillant, Stellvertretender CEO  | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 73.9% |
| 11  | Wiederwahl von Forvis Mazars als Revisionsstelle                                     | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 94.4%  |
| 12  | Neuwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.6%  |
| 13  | Neuwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle für den Nachhaltigkeitsbericht         | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.1%  |
| 14  | Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)                      | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.9%  |
| 15  | Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien                    | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.7%  |
| 16  | Statutenänderung: stellvertretende Revisionsstelle                                   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 100.0%   |
| 17  | Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten                      | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 100.0%   |

| No.   | Traktanden  | Board           | Ethos           | Resultat   |
|-------|---|-----------------|-----------------|--|
| 1     | Wahl des Generalversammlungsleiters   | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓  |
| 2     | Erstellung und Genehmigung des Stimmregisters   | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓  |
| 3     | Wahl der Personen zur Genehmigung des Protokolls der Generalversammlung               | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓  |
| 4     | Feststellung, ob die Generalversammlung ordnungsgemäss einberufen wurde               | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓  |
| 5     | Genehmigung der Tagesordnung  | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓  |
| 6     | Vorlage des Jahresberichts, der Jahresabschlüsse und der zugehörigen Prüfungsberichte | OHNE ABSTIMMUNG | OHNE ABSTIMMUNG |  |
| 7     | Ansprache des CEO   | OHNE ABSTIMMUNG | OHNE ABSTIMMUNG |  |
| 8.a   | Genehmigung der Jahresrechnung und der Konzernrechnung                                | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓  |
| 8.b   | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende                            | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓  |
| 8.c   | Entlastung der Verwaltungsmitglieder und des CEO                                      |                 |                 |  |
| 8.c.1 | Entlastung von Frau Ewa Björling  | DAFÜR           | ● DAGEGEN       | Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓ |
| 8.c.2 | Entlastung von Herrn Pär Boman  | DAFÜR           | ● DAGEGEN       | Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓ |
| 8.c.3 | Entlastung von Frau Maria Carell  | DAFÜR           | ● DAGEGEN       | Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓ |
| 8.c.4 | Entlastung von Frau Annemarie Gardshol  | DAFÜR           | ● DAGEGEN       | Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓ |
| 8.c.5 | Entlastung von Herrn Magnus Groth   | DAFÜR           | ● DAGEGEN       | Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓ |
| 8.c.6 | Entlastung von Herrn Jan Gurander   | DAFÜR           | ● DAGEGEN       | Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓ |
| 8.c.7 | Entlastung von Herrn Torbjörn Löf   | DAFÜR           | ● DAGEGEN       | Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓ |
| 8.c.8 | Entlastung von Herrn Bert Nordberg  | DAFÜR           | ● DAGEGEN       | Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓ |
| 8.c.9 | Entlastung von Frau Barbara Milian Thoralfsson  | DAFÜR           | ● DAGEGEN       | Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓ |

| No.    | Traktanden   | Board | Ethos     | Resultat   |
|--------|--|-------|-----------|--|
| 9.c.10 | Entlastung von Herrn Karl Åberg  | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓ |
| 8.c.11 | Entlastung von Frau Sofia Lafqvist   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓ |
| 8.c.12 | Entlastung von Herrn Andreas Larsson   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓ |
| 8.c.13 | Entlastung von Frau Susanna Lind   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓ |
| 8.c.14 | Entlastung von Herrn Örjan Svensson  | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓ |
| 8.c.15 | Entlastung von Herrn Niclas Thulin   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓ |
| 8.c.16 | Entlastung des CEOs  | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓ |
| 9      | Festlegung der Anzahl der zu wählenden Verwaltungsratsmitglieder und stellvertretenden Verwaltungsratsmitglieder | DAFÜR | DAFÜR     | ✓  |
| 10     | Festlegung der Anzahl der zu wählenden Revisionsstelle und stellvertretenden Revisionsstelle                     | DAFÜR | DAFÜR     | ✓  |
| 11.a   | Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓  |
| 11.b   | Genehmigung der Vergütung der Revisionsstelle  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓  |
| 12     | Wahlen in den Verwaltungsrat   |       |           |  |
| 12.a   | Wiederwahl von Frau Maria Carell   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓  |
| 12.b   | Wiederwahl von Frau Annemarie Gardshol   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓   |
| 12.c   | Wiederwahl von Herrn Magnus Groth  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓  |
| 12.d   | Wiederwahl von Herrn Jan Gurander  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓  |
| 12.e   | Wiederwahl von Herrn Torbjörn Löf  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓  |
| 12.f   | Wiederwahl von Herrn Bert Nordberg   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓  |
| 12.g   | Wiederwahl von Frau Barbara Milian Thoralfsson   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓  |
| 12.h   | Wiederwahl von Herrn Karl Åberg  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓  |
| 12.i   | Neuwahl von Herrn Alexander Lacik  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓  |

| No.  | Traktanden   | Board | Ethos     | Resultat                                       |
|------|--|-------|-----------|--|
| 12.j | Neuwahl von Frau Katarina Martinson  | DAFÜR | ● DAGEGEN | Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ |
| 13   | Wiederwahl von Mr. Jan Gurander als Verwaltungsratspräsident   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓  |
| 14   | Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓  |
| 15   | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓  |
| 16   | Genehmigung des bargeldbasierten langfristigen Incentive-Plan  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓  |
| 17   | Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien Erhöhung des Aktienkapitals durch eine kostenlose Kapitalerhöhung ohne Ausgabe neuer Aktien | DAFÜR | DAFÜR     | ✓  |
| 18.a | Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓  |
| 18.b | Ermächtigung zur Übertragung eigener Aktien  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓  |

| No.                               | Traktanden  | Board | Ethos     | Resultat   |
|-----------------------------------|---|-------|-----------|--|
| Ausserordentliche Traktandenliste |   |       |           |  |
| 1                                 | Satzungsänderung  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 100.0%   |
| Ordentliche Traktandenliste       |   |       |           |  |
| 2                                 | Genehmigung der Jahresabschlüsse                          | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.8%  |
| 3                                 | Genehmigung der Gewinnverwendung und Dividende            | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.7%  |
| 4                                 | Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik        | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 90.2%   |
| 5                                 | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht          | DAFÜR | ● DAGEGEN | Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. ✓ 92.2% |
|                                   |   |       |           | Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.                 |
| 6                                 | Vergütung der Revisionsstelle des Nachhaltigkeitsberichts | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 97.3%  |
| 7                                 | Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms                 | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.8%  |

| No. | Traktanden   | Board           | Ethos           | Resultat  |         |
|-----|--|-----------------|-----------------|---|---------|
| 1.a | Genehmigung des Einzelabschlusses  | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.9%   |         |
| 1.b | Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats  | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.0%   |         |
| 2   | Genehmigung des Konzernabschlusses   | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 100.0%  |         |
| 3   | Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts  | DAFÜR           | ● DAGEGEN       | Das Unternehmen hat keine ambitionierten und quantifizierbaren Ziele für die wesentlichen Themen festgelegt.<br><br>Das Unternehmen ist von schwerwiegenden Kontroversen betroffen, die nicht im Nachhaltigkeitsbericht behandelt werden. | ✓ 99.8% |
| 4   | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende<br>Wahlen in den Verwaltungsrat | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.9%   |         |
| 5   | Neuwahl von Herrn Roberto Cibeira Moreiras   | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.1%   |         |
| 6   | Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle   | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 100.0%  |         |
| 7   | Genehmigung eines langfristigen Incentive-Plans  | DAFÜR           | ● DAGEGEN       | Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.  | ✓ 99.3% |
| 8   | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht   | DAFÜR           | ● DAGEGEN       | Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend.<br><br>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.  | ✓ 98.4% |
| 9   | Ermächtigung zur Durchführung von Beschlüssen  | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 100.0%  |         |
| 10  | Informationen zur Änderung des Verwaltungsratsreglements                                   | OHNE ABSTIMMUNG | OHNE ABSTIMMUNG |   |         |

| No. | Traktanden   | Board | Ethos     | Resultat  |
|-----|--|-------|-----------|---|
| 1   | Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%   |
| 2   | Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%   |
| 3   | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 100.0%  |
|     | Wahlen in den Verwaltungsrat   |       |           |   |
| 4   | Neuwahl von Thélys   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 95.6%   |
| 5   | Neuwahl von Frau Isabelle Seillier   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.8%   |
| 6   | Neuwahl von Frau Dr. Aurélie Jean  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%   |
| 7   | Wiederwahl von Herrn Nicolas Hieronimus  | DAFÜR | ● DAGEGEN | Er ist gleichzeitig dauerhaftes Mitglied der Geschäftsleitung (CEO).<br>✓ 98.9%                                 |
| 8   | Wiederwahl von Herrn Paul Bulcke   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 95.3%   |
| 9   | Wiederwahl von Herrn Alexandre Ricard  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.1%   |
| 10  | Genehmigung des Höchstbetrags, der den Verwaltungsratsmitgliedern zugewiesen wird  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.8%   |
| 11  | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.<br>✓ 97.2%                                       |
| 12  | Genehmigung der Vergütung 2024 von Mr. Jean-Paul Agon, Präsident   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.<br>✓ 97.6% |
| 13  | Genehmigung der Vergütung 2024 von Mr. Nicolas Hieronimus, CEO   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.<br>✓ 96.7%                                   |
| 14  | Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%   |
| 15  | Genehmigung der Vergütungspolitik für Mr. Jean-Paul Agon, Präsident  | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.<br>✓ 97.8%                                 |
| 16  | Genehmigung der Vergütungspolitik für Mr. Nicolas Hieronimus, CEO  | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.<br>✓ 87.7%                                 |
| 17  | Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.5%   |
| 18  | Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) mit Bezugsrecht                 | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 96.5%   |
| 19  | Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Übertragung von Rücklagen   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%   |
| 20  | Befugnis zur Ausgabe von Aktien und Kapitalanteilen als Gegenleistung für die Einbringung von Sacheinlagen in die Gesellschaft | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.2%   |

| No. | Traktanden   | Board | Ethos | Resultat |
|-----|--|-------|-------|----------|
| 21  | Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm) | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.5%  |
| 22  | Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)              | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.5%  |
| 23  | Statutenänderung: Verwaltungsratssitzungen   | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.9%  |
| 24  | Statutenänderung: Generalversammlung   | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 100.0% |
| 25  | Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten  | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 100.0% |

| No. | Traktanden   | Board | Ethos     | Resultat  |         |
|-----|--|-------|-----------|---|---------|
| 1   | Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 100.0%  |         |
| 2   | Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 100.0%  |         |
| 3   | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende                           | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 100.0%  |         |
| 4   | Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die dem Aktionariat zur Verfügung gestellten Informationen sind ungenügend.   | ✓ 83.5% |
|     | Wahlen in den Verwaltungsrat   |       |           |   |         |
| 5   | Neuwahl von Frau Wei Sun Christianson  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.6%   |         |
| 6   | Wiederwahl von Herrn Bernard Arnault   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.<br><br>Verwaltungsratspräsident mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (43.8%).<br><br>Er präsidiert den Verwaltungsrat, und die Generalversammlung kann nicht getrennt zur Präsidentschaft Stellung nehmen. | ✓ 93.4% |
| 7   | Wiederwahl von Frau Sophie Chassat   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 93.2%   |         |
| 8   | Wiederwahl von Frau Clara Gaymard  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.3%   |         |
| 9   | Wiederwahl von Herrn Hubert Védrine  | DAFÜR | ● DAGEGEN | Er ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.<br><br>Er ist 78 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.   | ✓ 96.4% |
| 10  | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht                                     | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.  | ✓ 84.5% |
| 11  | Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Bernard Arnault, Präsident/CEO              | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die gelieferten Informationen sind ungenügend.<br><br>Mit dem maximalen Gesamtbetrag könnten erheblich höhere Vergütungen gezahlt werden, als dies bei vergleichbaren Unternehmen der Fall ist.<br><br>Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.                                 | ✓ 83.4% |

| No. | Traktanden   | Board | Ethos     |   | Resultat |
|-----|--|-------|-----------|---|----------|
| 12  | Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Antonio Belloni, Mitglied der Geschäftsleitung bis 18. April 2024                     | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die gelieferten Informationen sind ungenügend.<br><br>Mit dem maximalen Gesamtbetrag könnten erheblich höhere Vergütungen gezahlt werden, als dies bei vergleichbaren Unternehmen der Fall ist.<br><br>Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht. | ✓ 83.5%  |
| 13  | Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat   | DAFÜR | DAFÜR     |   | ✓ 99.7%  |
| 14  | Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Bernard Arnault, Präsident/CEO   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.  | ✓ 82.3%  |
| 15  | Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)  | DAFÜR | DAFÜR     |   | ✓ 99.8%  |
| 16  | Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien  | DAFÜR | DAFÜR     |   | ✓ 100.0% |
| 17  | Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Übertragung von Rücklagen   | DAFÜR | DAFÜR     |   | ✓ 99.9%  |
| 18  | Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) mit Bezugsrecht                 | DAFÜR | DAFÜR     |   | ✓ 99.4%  |
| 19  | Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht durch öffentliches Angebot                          | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke ohne Bezugsrecht übersteigt 10 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals.   | ✓ 83.5%  |
| 20  | Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht im Rahmen einer Privatplatzierung                   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke ohne Bezugsrecht übersteigt 10 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals.   | ✓ 83.5%  |
| 21  | Ermächtigung "green shoe" zur Ausgabe zusätzlicher Aktien mit oder ohne Bezugsrecht  | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke ohne Bezugsrecht übersteigt 10 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals.   | ✓ 83.6%  |
| 22  | Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien im Falle eines öffentlichen Umtauschangebots der Gesellschaft                              | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke ohne Bezugsrecht übersteigt 10 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals.   | ✓ 85.0%  |
| 23  | Befugnis zur Ausgabe von Aktien und Kapitalanteilen als Gegenleistung für die Einbringung von Sacheinlagen in die Gesellschaft | DAFÜR | ● DAGEGEN | Exzessive potenzielle Kapitalerhöhung ohne Bezugsrechte.  | ✓ 84.9%  |

| No. | Traktanden   | Board | Ethos     | Resultat   |
|-----|--|-------|-----------|--|
| 24  | Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Struktur des Beteiligungsplans, der von dem beantragten Kapital finanziert sein wird, ist nicht in Einklang mit Ethos' Richtlinien.<br>✓ 85.8% |
| 25  | Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm) | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.7%  |
| 26  | Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)              | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.8%  |
| 27  | Festlegung der Gesamtgrenze für Kapitalerhöhungen mit oder ohne Bezugsrecht  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.6%  |
| 28  | Statutenänderung: Altersgrenze für den Präsidenten und den CEO   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Mehrere Statutenänderungen werden gebündelt beantragt, wobei die negative Auswirkung überwiegt.<br>✓ 99.2%   |
| 29  | Statutenänderung: Anpassung an Gesetzesänderungen  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 91.6%  |

| No. | Traktanden  | Board           | Ethos           | Resultat  |         |
|-----|---|-----------------|-----------------|---|---------|
| 1   | Vorlage des Jahresberichts  | OHNE ABSTIMMUNG | OHNE ABSTIMMUNG |   |         |
| 2   | Genehmigung des Jahresabschlusses   | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.8%   |         |
| 3   | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende                              | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.9%   |         |
| 4   | Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung  | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.0%   |         |
| 5   | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats   | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.0%   |         |
| 6   | Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle   | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.9%   |         |
| 7   | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht  | DAFÜR           | ● DAGEGEN       | <p>Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend.</p> <p>Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.</p> <p>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p> | ✓ 88.3% |
| 8   | Konsultativabstimmung über das Vergütungssystem für die Mitglieder der Geschäftsleitung | DAFÜR           | ● DAGEGEN       | <p>Die bereitgestellten Informationen sind ungenügend.</p> <p>Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>  | ✓ 88.8% |
| 9   | Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung  | DAFÜR           | ● DAGEGEN       | Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen.  | ✓ 83.9% |

| No.  | Traktanden   | Board                   | Ethos                   | Resultat |
|------|--|-------------------------|-------------------------|----------|
| 1    | Vorlage des Jahresberichts   | OHNE<br>ABSTIM-<br>MUNG | OHNE<br>ABSTIM-<br>MUNG |          |
| 2    | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende           | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 100.0% |
| 3    | Entlastung der Mitglieder des Vorstands                              |                         |                         |          |
| 3.1  | Entlastung der Mitglieder des Vorstands - Joachim Wenning            | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 96.3%  |
| 3.2  | Entlastung der Mitglieder des Vorstands - Thomas Blunck              | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 96.3%  |
| 3.3  | Entlastung der Mitglieder des Vorstands - Nicholas Gartside          | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 96.3%  |
| 3.4  | Entlastung der Mitglieder des Vorstands - Stefan Golling             | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 96.3%  |
| 3.5  | Entlastung der Mitglieder des Vorstands - Christoph Jurecka          | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 96.3%  |
| 3.6  | Entlastung der Mitglieder des Vorstands - Achim Kassow               | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 96.3%  |
| 3.7  | Entlastung der Mitglieder des Vorstands - Michael Kerner             | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 96.3%  |
| 3.8  | Entlastung der Mitglieder des Vorstands - Clarisse Kopff             | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 96.3%  |
| 3.9  | Entlastung der Mitglieder des Vorstands - Mari-Lizette Malherbe      | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 96.3%  |
| 3.10 | Entlastung der Mitglieder des Vorstands - Markus Rieß                | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 96.3%  |
| 4    | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats                          |                         |                         |          |
| 4.1  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Nikolaus von Bomhard   | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 95.5%  |
| 4.2  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Anne Horstmann         | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 99.3%  |
| 4.3  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Ann-Kristin Achleitner | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 99.3%  |
| 4.4  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Matthias Beier         | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 99.3%  |
| 4.5  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Clement B. Booth       | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 99.3%  |
| 4.6  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Ruth Brown             | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 99.3%  |
| 4.7  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Roland Busch           | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 99.3%  |
| 4.8  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Gregorz Czlowiekowski  | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 99.3%  |
| 4.9  | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Stefan Eberl           | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 99.3%  |

| No.  | Traktanden   | Board | Ethos | Resultat |
|------|--|-------|-------|----------|
| 4.10 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Frank Fassin             | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.3%  |
| 4.11 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Ursula Gather            | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.3%  |
| 4.12 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Martina Grundler         | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.3%  |
| 4.13 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Gerd Häusler             | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.3%  |
| 4.14 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Angelika Judith Herzog   | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.3%  |
| 4.15 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Julia Jäkel              | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.3%  |
| 4.16 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Renata Jungo Brünger     | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.3%  |
| 4.17 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Stefan Kaindl            | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 97.1%  |
| 4.18 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Carinne Knoche-Brouillon | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.3%  |
| 4.19 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Andrea Maier             | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.3%  |
| 4.20 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Gabriele Mücke           | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.3%  |
| 4.21 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Victoria E. Ossadnik     | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.3%  |
| 4.22 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Ulrich Plottke           | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 97.1%  |
| 4.23 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Manfred Rassy            | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.3%  |
| 4.24 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Carsten Spohr            | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.3%  |
| 4.25 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Anita Stocker-Napravnik  | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.3%  |
| 4.26 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Karl-Heinz Streibich     | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.3%  |
| 4.27 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Susanne Terhoeven        | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.3%  |
| 4.28 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Jens-Jürgen Vogel        | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.3%  |
| 4.29 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Markus Wagner            | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.3%  |
| 4.30 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Jens Weidmann            | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.3%  |
| 4.31 | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Maximilian Zimmerer      | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.3%  |

| No. | Traktanden   | Board | Ethos     | Resultat  |
|-----|--|-------|-----------|---|
| 5.1 | Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Arbeit der für das Mandat verantwortlichen Person (Lead Auditor) wurde vor kurzem bei einem vergleichbaren Mandat in gravierendem Ausmass beanstandet.<br>✓ 99.3% |
| 5.2 | Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Arbeit der für das Mandat verantwortlichen Person (Lead Auditor) wurde vor kurzem bei einem vergleichbaren Mandat in gravierendem Ausmass beanstandet.<br>✓ 99.5% |
| 5.3 | Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.6%   |
| 6   | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.<br>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.<br>✓ 86.7%                   |
| 7   | Genehmigung des Vergütungssystems für die Mitglieder der Geschäftsleitung  | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die bereitgestellten Informationen sind ungenügend.<br>Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.<br>✓ 89.7%                                |
| 8   | Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen.<br>✓ 87.4%   |
| 9.1 | Statutenänderung: Aufhebung der Vinkulierungsklausel   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.7%   |
| 9.2 | Statutenänderung: Aufhebung von Beschränkungen für Fremdbesitzeintragung   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.7%   |
| 9.3 | Statutenänderung: Aufhebung von Beschränkungen für Fremdbesitzstimmrecht   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.4%   |
| 9.4 | Statutenänderung: Folgeänderungen  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.8%   |
| 9.5 | Statutenänderung: Hauptversammlung   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.8%   |
| 9.6 | Statutenänderung: Hauptversammlung   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.8%   |
| 10  | Genehmigung der Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals 2025, der Aufhebung des bestehenden genehmigten Kapitals 2021 und der damit verbundenen Änderungen der Statuten | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 96.7%   |
| 11  | Erneuerung des bedingten Kapitals zur Ausgabe von Wandelanleihen   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 90.8%   |

| No.   | Traktanden   | Board           | Ethos           | Resultat   |          |
|-------|--|-----------------|-----------------|--|----------|
| 1     | Bericht über die Aktivitäten des Unternehmens  | OHNE ABSTIMMUNG | OHNE ABSTIMMUNG |  |          |
| 2     | Genehmigung der Jahresabschlüsse   | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.9%  |          |
| 3     | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende   | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 100.0%   |          |
| 4     | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht   | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.2%  |          |
| 5.1   | Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats für das Geschäftsjahr 2024   | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.6%  |          |
| 5.2   | Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats für das Geschäftsjahr 2025   | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.6%  |          |
| 6     | Wahlen in den Verwaltungsrat   |                 |                 |  |          |
| 6.1   | Wiederwahl von Herrn Helge Lund  | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 97.9%*   |          |
| 6.2   | Wiederwahl von Herrn Henrik Poulsen  | DAFÜR           | ● ENTHALTUNG    | <p>Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.</p> <p>Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.</p> | ✓ 96.0%* |
| 6.3.a | Wiederwahl von Frau Laurence M. Debroux  | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.5%*   |          |
| 6.3.b | Wiederwahl von Herrn Andreas Fibig   | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.9%*   |          |
| 6.3.c | Wiederwahl von Frau Dr. pharm. Sylvie Grégoire   | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.6%*   |          |
| 6.3.d | Wiederwahl von Herrn Kasim Kutay   | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 96.8%*   |          |
| 6.3.e | Wiederwahl von Frau Choi Lai Christina Law   | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.9%*   |          |
| 6.3.f | Wiederwahl von Herrn Dr. Martin MacKay   | DAFÜR           | ● ENTHALTUNG    | <p>Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.</p>   | ✓ 99.2%* |
| 7     | Wiederwahl der Revisionsstelle für den Geschäftsbericht und den Nachhaltigkeitsbericht   | DAFÜR           | ● ENTHALTUNG    | <p>Auf einer dreijahres Basis sind die Honorare für Dienstleistungen ausser der Revision mehr als 50% der für die Revision bezahlten Honorare.</p>                           | ✓ 99.3%* |
| 8.1   | Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien   | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.7%  |          |
| 8.2   | Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht   | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.6%  |          |
| 8.3   | Aktionärsantrag: Tarifverträge für die Arbeitsstellen einführen, die auch für die Mitarbeitenden von Auftragnehmern und Subunternehmern gelten | DAGEGEN         | ● DAFÜR         | <p>Ethos unterstützt Anträge zur Verbesserung der Menschenrechte und der Rechte am Arbeitsplatz.</p>   | ✗ 0.1%   |
| 9     | Verschiedenes  | OHNE ABSTIMMUNG | OHNE ABSTIMMUNG |  |          |

\* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

| No.   | Traktanden  | Board         | Ethos        | Resultat   |
|-------|---|---------------|--------------|--|
| 1     | Wahlen in den Verwaltungsrat  |               |              |  |
| 1.1   | Aktionärantrag: Neuwahl von Herrn Lars Rebie Sørensen als Präsident des Verwaltungsrats             | DAFÜR         | ● ENTHALTUNG | Ethos ist der Ansicht, dass dieser Vorschlag auf einem spezifischen Interesse eines einzelnen Aktionärs beruht. <span style="float: right;">✓ 93.3%*</span>  |
| 1.2   | Aktionärantrag: Neuwahl von Herrn Dr. Cornelis (Cees) De Jong als Vizepräsident des Verwaltungsrats | DAFÜR         | ● ENTHALTUNG | Ethos ist der Ansicht, dass dieser Vorschlag auf einem spezifischen Interesse eines einzelnen Aktionärs beruht. <span style="float: right;">✓ 93.8%*</span>  |
| 1.3.a | Aktionärantrag: Neuwahl von Frau Britt Meelby Jensen  | DAFÜR         | ● ENTHALTUNG | Ethos ist der Ansicht, dass dieser Vorschlag auf einem spezifischen Interesse eines einzelnen Aktionärs beruht. <span style="float: right;">✓ 93.6%*</span>  |
| 1.3.b | Aktionärantrag: Neuwahl von Herrn Dr. Mikael Dolsten  | ZURÜCKGEZOGEN | ● ENTHALTUNG | PUNKT 1.3.b wurde den Aktionären nicht zur Abstimmung vorgelegt, da Herr Dr. Mikael Dolsten einen Tag vor der Generalversammlung bekannt gab, dass er sich nicht zur Wahl stellen würde. Ethos empfahl ursprünglich, aus folgendem Grund ENTHALTUNG den Antrag zu stimmen:<br><br>Ethos ist der Ansicht, dass dieser Vorschlag auf einem spezifischen Interesse eines einzelnen Aktionärs beruht. <span style="float: right;">–</span> |
| 1.3.c | Aktionärantrag: Neuwahl von Herrn Stephan Engels  | DAFÜR         | ● ENTHALTUNG | Ethos ist der Ansicht, dass dieser Vorschlag auf einem spezifischen Interesse eines einzelnen Aktionärs beruht. <span style="float: right;">✓ 94.9%*</span>  |

\* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

| No.                          | Traktanden   | Board           | Ethos           | Resultat   |
|------------------------------|--|-----------------|-----------------|--|
| 1.                           | Bericht über die Aktivitäten des Unternehmens                    | OHNE ABSTIMMUNG | OHNE ABSTIMMUNG |  |
| 2.                           | Genehmigung der Jahresabschlüsse                                 | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.9%  |
| 3.                           | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende       | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.8%  |
| 4.                           | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht                 | DAFÜR           | ● DAGEGEN       | Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 96.3% |
| 5.                           | Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats                    | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.7%  |
| Wahlen in den Verwaltungsrat |  |                 |                 |  |
| 6a.                          | Wiederwahl von Herrn Dr. Cornelis (Cees) De Jong                 | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 96.3% *  |
| 7a.                          | Wiederwahl von Herrn Heine Dalsgaard                             | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 87.9% *  |
| 8a.                          | Wiederwahl von Frau Lise Kaae                                    | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.8% *  |
| 8b.                          | Wiederwahl von Herrn Kasim Kutay                                 | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 91.5% *  |
| 8c.                          | Wiederwahl von Herrn Kevin Lane                                  | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.6% *  |
| 8d.                          | Wiederwahl von Herrn Morten Otto Alexander Sommer                | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 98.7% *  |
| 8e.                          | Wiederwahl von Frau Kim Stratton                                 | DAFÜR           | ● ENTHALTUNG    | Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 94.6% *                 |
| 8f.                          | Neuwahl von Frau Monila Kothari                                  | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 100.0% *   |
| 9.                           | Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle                 | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.8% *  |
| 10a.                         | Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien                              | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.7%  |
| 10b.                         | Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien                         | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.8%  |
| 10c.                         | Ermächtigung zur Ausschüttung einer ausserordentlichen Dividende | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.8%  |
| 11.                          | Ermächtigung des Generalversammlungsleiters                      | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 100.0%   |
| 12.                          | Verschiedenes  | OHNE ABSTIMMUNG | OHNE ABSTIMMUNG |  |

\* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

| No. | Traktanden   | Board           | Ethos           | Resultat   |
|-----|--|-----------------|-----------------|--|
| 1   | Vorlage des Jahresberichts   | OHNE ABSTIMMUNG | OHNE ABSTIMMUNG |  |
| 2   | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende   | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.7%  |
| 3   | Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung   | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.9%  |
| 4   | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats  | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 92.2%  |
| 5.1 | Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle  | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 100.0%   |
| 5.2 | Neuwahl von KPMG als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts   | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 100.0%   |
| 6   | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht   | DAFÜR           | ● DAGEGEN       | Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. ✓ 88.2%   |
| 7   | Konsultativabstimmung über das Vergütungssystem für die Mitglieder der Geschäftsleitung  | DAFÜR           | ● DAGEGEN       | Die bereitgestellten Informationen sind ungenügend. Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 93.9% |
| 8   | Genehmigung der Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals 2025, der Aufhebung des bestehenden genehmigten Kapitals 2021 und der damit verbundenen Änderungen der Statuten | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 97.7%  |
| 9   | Genehmigung des Ausgliederungs- und Übertragungsvertrags   | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 100.0%   |

| No. | Traktanden  | Board | Ethos     | Resultat  |
|-----|---|-------|-----------|---|
| 1   | Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%   |
| 2   | Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 100.0%  |
| 3   | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 100.0%  |
| 4   | Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 100.0%  |
|     | Wahlen in den Verwaltungsrat  |       |           |   |
| 5   | Wiederwahl von Herrn Benoît Bazin   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Er ist gleichzeitig Verwaltungsratspräsident und CEO. ✓ 81.3%   |
| 6   | Wiederwahl von Frau Sybille Daunis-Opfermann  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%   |
| 7   | Neuwahl von Frau Maya Hari  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%   |
| 8   | Neuwahl von Herrn Antoine de Saint-Affrique   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 90.9%   |
| 9   | Neuwahl von Herrn Hans Sohlström  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%   |
| 10  | Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Pierre-André de Chalendar, Verwaltungsratspräsident vom 1. Januar bis zum 6. Juni 2024 | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.4%   |
| 11  | Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Benoît Bazin, CEO vom 1. Januar bis zum 6. Juni 2024                                   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 90.3%<br><br>Die bisherigen Zuteilungen erlauben es nicht, den Zusammenhang zwischen Vergütung und Leistung zu bestätigen.                             |
| 12  | Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Benoît Bazin, CEO und Verwaltungsratspräsident vom 7. Juni bis zum 31. Dezember 2024   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Mit dem maximalen Gesamtbetrag könnten erheblich höhere Vergütungen gezahlt werden, als dies bei vergleichbaren Unternehmen der Fall ist. ✓ 88.8%<br><br>Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht. |
| 13  | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht  | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend. ✓ 92.0%<br><br>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.  |
| 14  | Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Benoît Bazin, CEO und Präsident   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 86.3%  |
| 15  | Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.5%   |
| 16  | Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 97.9%   |

| No. | Traktanden   | Board | Ethos     | Resultat   |
|-----|--|-------|-----------|--|
| 17  | Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) mit Bezugsrecht                     | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.2%  |
| 18  | Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht durch öffentliches Angebot                              | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 95.4%  |
| 19  | Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht im Rahmen einer Privatplatzierung                       | DAFÜR | ● DAGEGEN | Der maximale Rabatt übersteigt die Marktpraxis. ✓ 93.1%                      |
| 20  | Ermächtigung "green shoe" zur Ausgabe zusätzlicher Aktien mit oder ohne Bezugsrecht  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 89.0%  |
| 21  | Befugnis zur Ausgabe von Aktien und Kapitalanteilen als Gegenleistung für die Einbringung von Sacheinlagen in die Gesellschaft     | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 97.3%  |
| 22  | Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Übertragung von Rücklagen   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.8%  |
| 23  | Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm) | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 97.9%  |
| 24  | Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.4%  |
| 25  | Genehmigung der Verteilung von Gratisoptionen (mit Leistungsbedingungen)   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 95.1% |
| 26  | Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 94.6% |
| 27  | Statutenänderung: Anpassung an Gesetzesänderungen  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 100.0%   |
| 28  | Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 100.0%   |

| No.  | Traktanden   | Board           | Ethos           | Resultat  |
|------|--|-----------------|-----------------|---|
| 1    | Vorlage des Jahresberichts                                 | OHNE ABSTIMMUNG | OHNE ABSTIMMUNG |   |
| 2    | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.7%   |
| 3    | Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung             | ZURÜCKGEZOGEN   | ● DAFÜR         | Dieses Traktandum wurde der Generalversammlung nicht zur Abstimmung vorgelegt, da über die Entlastung für jedes Mitglied der Geschäftsleitung einzeln abgestimmt wurde. |
| 3.1  | Entlastung von Herrn Christian Klein                       | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.5%   |
| 3.2  | Entlastung von Herrn Muhammad Alam                         | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.5%   |
| 3.3  | Entlastung von Herrn Dominik Asam                          | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.5%   |
| 3.4  | Entlastung von Herrn Thomas Saueressig                     | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.5%   |
| 3.5  | Entlastung von Frau Gina Vargiu-Breuer                     | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.5%   |
| 3.6  | Entlastung von Herrn Scott Russell                         | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.5%   |
| 3.7  | Entlastung von Frau Julia White                            | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.5%   |
| 3.8  | Entlastung von Herrn Dr. Jürgen Müller                     | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.5%   |
| 4    | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats                | ZURÜCKGEZOGEN   | ● DAFÜR         | Dieses Traktandum wurde der Generalversammlung nicht zur Abstimmung vorgelegt, da über die Entlastung für jedes Mitglied des Aufsichtsrats einzeln abgestimmt wurde.    |
| 4.1  | Entlastung von Herrn Dr. Pekka Ala-Pietilä                 | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.3%   |
| 4.2  | Entlastung von Herrn Lars Lamadé                           | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.3%   |
| 4.3  | Entlastung von Herrn Jakub Cerný                           | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.3%   |
| 4.4  | Entlastung von Herrn Pascal Demat                          | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.3%   |
| 4.5  | Entlastung von Frau Aicha Evans                            | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.3%   |
| 4.6  | Entlastung von Herrn Andreas Hahn                          | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.3%   |
| 4.7  | Entlastung von Herrn Prof. Dr. Ralf Herbrich               | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.3%   |
| 4.8  | Entlastung von Frau Margret Klein-Magar                    | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.3%   |
| 4.9  | Entlastung von Frau Jennifer Xin-Zhe Li                    | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.3%   |
| 4.10 | Entlastung von Herrn Dr. Qi Lu                             | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.3%   |
| 4.11 | Entlastung von Herrn César Martin                          | DAFÜR           | DAFÜR           | ✓ 99.3%   |

| No.  | Traktanden   | Board | Ethos   | Resultat       |
|------|--|-------|---|----------------|
| 4.12 | Entlastung von Herrn Gerhard Oswald  | DAFÜR | DAFÜR   | ✓ 99.3%        |
| 4.13 | Entlastung von Frau Dr. Friederike Rotsch  | DAFÜR | DAFÜR   | ✓ 99.3%        |
| 4.14 | Entlastung von Herrn Nicolas Sabatier  | DAFÜR | DAFÜR   | ✓ 99.3%        |
| 4.15 | Entlastung von Herrn Dr. Eberhard Schick   | DAFÜR | DAFÜR   | ✓ 99.3%        |
| 4.16 | Entlastung von Frau Nina Strassner   | DAFÜR | DAFÜR   | ✓ 99.3%        |
| 4.17 | Entlastung von Herrn Dr. Rouven Westphal   | DAFÜR | DAFÜR   | ✓ 99.3%        |
| 4.18 | Entlastung von Herrn Dr. Gunnar Wiedenfels   | DAFÜR | DAFÜR   | ✓ 99.3%        |
| 4.19 | Entlastung von Herrn Prof. Dr. Hasso Plattner  | DAFÜR | DAFÜR   | ✓ 99.3%        |
| 4.20 | Entlastung von Frau Manuela Asche-Holstein   | DAFÜR | DAFÜR   | ✓ 99.3%        |
| 4.21 | Entlastung von Frau Monika Kovachka-Dimitrova  | DAFÜR | DAFÜR   | ✓ 99.3%        |
| 4.22 | Entlastung von Herrn Peter Lengler   | DAFÜR | DAFÜR   | ✓ 99.3%        |
| 4.23 | Entlastung von Frau Christine Regitz   | DAFÜR | DAFÜR   | ✓ 99.3%        |
| 4.24 | Entlastung von Herrn Dr. Punit Renjen  | DAFÜR | DAFÜR   | ✓ 99.3%        |
| 4.25 | Entlastung von Frau Heike Steck  | DAFÜR | DAFÜR   | ✓ 99.3%        |
| 4.26 | Entlastung von Herrn Helmut Stengele   | DAFÜR | DAFÜR   | ✓ 99.3%        |
| 4.27 | Entlastung von Herrn James Wright  | DAFÜR | DAFÜR   | ✓ 99.3%        |
| 5.1  | Wiederwahl von BDO als Revisionsstelle   | DAFÜR | DAFÜR   | ✓ 99.8%        |
| 5.2  | Neuwahl von BDO als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts  | DAFÜR | DAFÜR   | ✓ 99.9%        |
| 6    | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht   | DAFÜR | <p>● DAGEGEN</p> <p>Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.</p> <p>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p>  | <p>✓ 88.1%</p> |
| 7.1  | Genehmigung der Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals I, der Aufhebung des bestehenden genehmigten Kapitals I und der damit verbundenen Änderungen der Statuten | DAFÜR | <p>● DAGEGEN</p> <p>Die Annahme des Antrags führt dazu, dass mit allen Ermächtigungen zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke mit Bezugsrecht das Kapital um mehr als 40 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals erhöht werden kann.</p> | <p>✓ 92.9%</p> |

| No. | Traktanden   | Board | Ethos     | Resultat  |
|-----|--|-------|-----------|---|
| 7.2 | Genehmigung der Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals II, der Aufhebung des bestehenden genehmigten Kapitals II und der damit verbundenen Änderungen der Statuten | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 92.1%   |
| 8   | Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen.<br>✓ 89.2% |

| No.   | Traktanden   | Board   | Ethos     | Resultat   |
|---|--|---------|-----------|--|
| 1   | Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung  | DAFÜR   | DAFÜR     | ✓ 100.0%   |
| 2   | Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung  | DAFÜR   | DAFÜR     | ✓ 100.0%   |
| 3   | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende                           | DAFÜR   | DAFÜR     | ✓ 99.9%  |
| 4   | Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen | DAFÜR   | DAFÜR     | ✓ 100.0%   |
| 5   | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht                                     | DAFÜR   | ● DAGEGEN | Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 94.1%                                       |
| 6   | Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Olivier Blum, CEO ab 1. November 2024       | DAFÜR   | DAFÜR     | ✓ 93.0%  |
| 7   | Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Peter Herweck, CEO bis 1. November 2024     | DAFÜR   | ● DAGEGEN | Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 68.6%                                   |
| 8   | Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Jean-Pascal Tricoire, Präsident             | DAFÜR   | ● DAGEGEN | Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen. ✓ 88.0% |
| 9   | Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Olivier Blum, CEO                        | DAFÜR   | ● DAGEGEN | Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 90.3%                                 |
| 10  | Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Jean-Pascal Tricoire, Präsident          | DAFÜR   | ● DAGEGEN | Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 98.3%                                 |
| 11  | Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat                             | DAFÜR   | ● DAGEGEN | Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 94.9%                                 |
| Wahlen in den Verwaltungsrat                  |  |         |           |  |
| 12  | Wiederwahl von Herrn Jean-Pascal Tricoire  | DAFÜR   | DAFÜR     | ✓ 88.9%  |
| 13  | Wiederwahl von Frau Anna Ohlsson-Leijon  | DAFÜR   | ● DAGEGEN | Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 70.9%   |
| 14  | Neuwahl von Frau Clotilde Delbos   | DAFÜR   | DAFÜR     | ✓ 98.3%  |
| Wahl des Vertreters der Arbeitnehmeraktionäre |  |         |           |  |
| 15  | Neuwahl von Frau Xiaohong (Laura) Ding   | DAFÜR   | DAFÜR     | ✓ 97.0%  |
| A   | Neuwahl von Herrn Alban de Beaulaincourt   | DAGEGEN | DAGEGEN   | ✓ 98.8%  |
| B   | Neuwahl von Herrn François Durif   | DAGEGEN | DAGEGEN   | ✓ 92.4%  |
| C   | Neuwahl von Herrn Venkat Garimella   | DAGEGEN | DAGEGEN   | ✓ 94.7%  |
| D   | Neuwahl von Herrn Gérard Le Gouefflec  | DAGEGEN | DAGEGEN   | ✓ 56.0%  |
| E   | Neuwahl von Mrs. Amandine Petitdemange   | DAGEGEN | DAGEGEN   | ✓ 85.9%  |

| No. | Traktanden   | Board | Ethos     | Resultat  |
|-----|--|-------|-----------|---|
| 16  | Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 96.6%   |
| 17  | Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) mit Bezugsrecht                             | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 93.6%   |
| 18  | Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht durch öffentliches Angebot                                      | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 93.6%   |
| 19  | Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht im Rahmen einer Privatplatzierung                               | DAFÜR | ● DAGEGEN | Der maximale Rabatt übersteigt die Marktpraxis. ✓ 99.5%                       |
| 20  | Ermächtigung "green shoe" zur Ausgabe zusätzlicher Aktien mit oder ohne Bezugsrecht  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 96.5%   |
| 21  | Befugnis zur Ausgabe von Aktien und Kapitalanteilen als Gegenleistung für die Einbringung von Sacheinlagen in die Gesellschaft             | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.5%   |
| 22  | Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) ohne Bezugsrecht für eine Personenkategorie | DAFÜR | ● DAGEGEN | Der maximale Rabatt übersteigt die Marktpraxis. ✓ 98.6%                       |
| 23  | Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) ohne Bezugsrecht für eine bestimmte Person  | DAFÜR | ● DAGEGEN | Der maximale Rabatt übersteigt die Marktpraxis. ✓ 99.8%                       |
| 24  | Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Übertragung von Rücklagen   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 100.0%  |
| 25  | Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 100.0% |
| 26  | Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)         | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 100.0%  |
| 27  | Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)                      | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.6%   |
| 28  | Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.8%   |
| 29  | Statutenänderung: Mitarbeitervertretungen  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 100.0%  |

| No. | Traktanden  | Board | Ethos | Resultat |
|-----|---|-------|-------|----------|
| 30  | Statutenänderung: Anpassung an Gesetzesänderungen               | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 100.0% |
| 31  | Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 100.0% |

| No.  | Traktanden   | Board                   | Ethos                   | Resultat |
|------|--|-------------------------|-------------------------|----------|
| 1    | Vorlage des Jahresberichts                                 | OHNE<br>ABSTIM-<br>MUNG | OHNE<br>ABSTIM-<br>MUNG |          |
| 2    | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 99.9%  |
| 3    | Entlastung der Mitglieder des Vorstands                    |                         |                         |          |
| 3.1  | Entlastung von Herrn Dr. Roland Busch                      | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.8%  |
| 3.2  | Entlastung von Herrn Cedrik Neike                          | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.8%  |
| 3.3  | Entlastung von Herrn Matthias Rebellius                    | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.8%  |
| 3.4  | Entlastung von Herrn Prof. Dr. Ralf P. Thomas              | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.8%  |
| 3.5  | Entlastung von Frau Judith Wiese                           | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.8%  |
| 4    | Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats                |                         |                         |          |
| 4.1  | Entlastung von Herrn Jim Hagemann Snabe                    | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.7%  |
| 4.2  | Entlastung von Frau Birgit Steinborn                       | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.8%  |
| 4.3  | Entlastung von Herrn Dr. Werner Brandt                     | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.8%  |
| 4.4  | Entlastung von Herrn Tobias Bäumler                        | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.8%  |
| 4.5  | Entlastung von Frau Dr. Regina E. Dugan                    | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.8%  |
| 4.6  | Entlastung von Frau Dr. Andrea Fehrman                     | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.8%  |
| 4.7  | Entlastung von Frau Bettina Haller                         | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.8%  |
| 4.8  | Entlastung von Herrn Oliver Hartmann                       | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.8%  |
| 4.9  | Entlastung von Frau Keryn Lee James                        | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.8%  |
| 4.10 | Entlastung von Herrn Harald Kern                           | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.8%  |
| 4.11 | Entlastung von Herrn Jürgen Kerner                         | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.8%  |
| 4.12 | Entlastung von Frau Martina Merz                           | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.8%  |
| 4.13 | Entlastung von Herrn Dr. Christian Pfeiffer                | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.8%  |
| 4.14 | Entlastung von Herrn Benoît Potier                         | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.8%  |
| 4.15 | Entlastung von Herrn Hagen Reimer                          | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.8%  |
| 4.16 | Entlastung von Herrn Kasper Rørsted                        | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.8%  |
| 4.17 | Entlastung von Frau Dr. Nathalie von Siemens               | DAFÜR                   | DAFÜR                   | ✓ 98.8%  |

| No.  | Traktanden   | Board | Ethos     | Resultat  |         |
|------|--|-------|-----------|---|---------|
| 4.18 | Entlastung von Frau Dorothea Simon   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.8%   |         |
| 4.19 | Entlastung von Herrn Mimon Uhamou  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.8%   |         |
| 4.20 | Entlastung von Frau Grazia Vittadini   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.8%   |         |
| 4.21 | Entlastung von Herrn Matthias Zachert  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.8%   |         |
| 5.1  | Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.6%   |         |
| 5.2  | Neuwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.8%   |         |
| 6    | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht   | DAFÜR | ● DAGEGEN | <p>Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.</p> <p>Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.</p> | ✓ 89.5% |
| 7    | Wahlen in den Aufsichtsrat   |       |           |   |         |
| 7.1  | Wiederwahl von Herrn Jim Hagemann Snabe  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 93.4%   |         |
| 7.2  | Wiederwahl von Herrn Kasper Rørsted  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.2%   |         |
| 7.3  | Neuwahl von Herrn Dr. Ulf Mark Schneider   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.2%   |         |
| 7.4  | Wiederwahl von Frau Grazia Vittadini   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.0%   |         |
| 7.5  | Wiederwahl von Herrn Dr. Werner Brandt   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.1%   |         |
| 8    | Genehmigung der Vergütungspolitik des Aufsichtsrates   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Vergütung des Vorsitzenden ist überhöht.  | ✓ 98.0% |
| 9    | Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen.  | ✗ 71.1% |
| 10   | Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 94.1%   |         |
| 11   | Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms unter Einsatz von Aktienderivaten                        | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 95.7%   |         |
| 12   | Erneuerung des bedingten Kapitals zur Ausgabe von Wandelanleihen                                   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 96.8%   |         |

| No. | Traktanden  | Board | Ethos     | Resultat  |
|-----|---|-------|-----------|---|
| 1.1 | Genehmigung des Einzel- und Konzernabschlusses                        | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.5%   |
| 1.2 | Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts                               | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.5%   |
| 1.3 | Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats                         | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.9%   |
| 2   | Verwendung des Bilanzgewinns  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.5%   |
| 3   | Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle             | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.4%   |
| 4   | Wahlen in den Verwaltungsrat  |       |           |   |
| 4.1 | Neuwahl von Herrn Marc Thomas Murtra Millar                           | DAFÜR | ● DAGEGEN | Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. ✓ 90.7%   |
| 4.2 | Neuwahl von Herrn Emilio Gayo Rodríguez                               | DAFÜR | ● DAGEGEN | Er ist gleichzeitig Mitglied der Geschäftsleitung (COO). ✓ 99.0%  |
| 4.3 | Neuwahl von Herrn Carlos Ocaña Orbis                                  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 95.2%   |
| 4.4 | Neuwahl von Herrn Olayan Mohammed Alwetaid                            | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.8%   |
| 4.5 | Neuwahl von Frau Ana María Sala Andrés                                | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.1%   |
| 5   | Ausschüttung von Dividenden aus freien Rücklagen                      | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.7%   |
| 6   | Allgemeine Ermächtigung zur Kapitalerhöhung mit oder ohne Bezugsrecht | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke ohne Bezugsrecht übersteigt 10 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals. ✓ 89.2% |
| 7   | Ausgabe von Anleihen und Schuldverschreibungen                        | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die potentielle Verwässerung ist exzessiv. ✓ 89.4%  |
| 8   | Ermächtigung zur Durchführung von Beschlüssen                         | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.5%   |
| 9   | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht                      | DAFÜR | ● DAGEGEN | Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 72.4%  |

| No.                          | Traktanden  | Board | Ethos     | Resultat  |
|------------------------------|---|-------|-----------|---|
| 1                            | Jahresbericht und Jahresabschluss   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.2%   |
| 2                            | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht  | DAFÜR | ● DAGEGEN | ✓ 72.3%<br>Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben.<br><br>Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. |
| Wahlen in den Verwaltungsrat |   |       |           |   |
| 3                            | Neuwahl von Herrn Benoît Potier   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%   |
| 4                            | Neuwahl von Frau Zoe Yujnovich  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.8%   |
| 5                            | Wiederwahl von Herrn Fernando Fernandez   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%   |
| 6                            | Wiederwahl von Herrn Adrian Hennah  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 92.9%   |
| 7                            | Wiederwahl von Frau Susan Kilsby  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.7%   |
| 8                            | Wiederwahl von Frau Ruby Lu   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.4%   |
| 9                            | Wiederwahl von Frau Judith McKenna  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.6%   |
| 10                           | Wiederwahl von Herrn Ian Meakins  | DAFÜR | ● DAGEGEN | ✓ 94.9%<br>Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat, während Unilever seine Klimaverpflichtungen aufgegeben hat.  |
| 11                           | Wiederwahl von Herrn Nelson Peltz   | DAFÜR | ● DAGEGEN | ✓ 98.0%<br>Er ist 83 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.   |
| 12                           | Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 94.6%   |
| 13                           | Vergütung der Revisionsstelle   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.1%   |
| 14                           | Politische Spenden  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.1%   |
| 15                           | Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 94.1%   |
| 16                           | Aufhebung des Vorrangsrechts  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 98.0%   |
| 17                           | Aufhebung des Vorrangsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen             | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 97.7%   |
| 18                           | Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%   |
| 19                           | Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für außerordentliche Hauptversammlungen | DAFÜR | ● DAGEGEN | ✓ 94.1%<br>14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.   |

| No. | Traktanden                           | Board | Ethos | Resultat |
|-----|--------------------------------------|-------|-------|----------|
|     | Ausgliederung des Speiseeisgeschäfts |       |       |          |
| 1   | Aktienzusammenlegung                 | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.9%  |
| 2   | Änderung der Rückkaufbefugnis        | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.9%  |

| No. | Traktanden   | Board | Ethos     | Resultat   |
|-----|--|-------|-----------|--|
| 1   | Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%  |
| 2   | Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%  |
| 3   | Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.7%  |
| 4   | Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 100.0%   |
|     | Wahlen in den Verwaltungsrat   |       |           |  |
| 5   | Wiederwahl von Herrn Pierre-André de Chalendar   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 97.8%  |
| 6   | Neuwahl von Herrn Philippe Brassac   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 97.5%  |
| 7   | Neuwahl von Frau Elena Salgado   | DAFÜR | ● DAGEGEN | Erste Wahl in den Verwaltungsrat. Frau Salgado ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 98.9% |
| 8   | Neuwahl von Herrn Arnaud Caudoux   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.6%  |
| 9   | Neuwahl von Deloitte als Revisionsstelle   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.9%  |
| 10  | Neuwahl von Deloitte als Revisionsstelle für den Nachhaltigkeitsbericht  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.8%  |
| 11  | Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Antoine Frérot, Präsident   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 92.3%  |
| 12  | Genehmigung der Vergütung 2024 von Frau Estelle Brachlianoff, CEO  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 92.8%  |
| 13  | Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 97.9%  |
| 14  | Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Antoine Frérot, Präsident  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.0%  |
| 15  | Genehmigung der Vergütungspolitik für Frau Estelle Brachlianoff, CEO   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 92.4%  |
| 16  | Genehmigung des maximal verfügbaren Betrags für die Vergütung des Verwaltungsrats  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.4%  |
| 17  | Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat   | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.2%  |
| 18  | Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)  | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.5%  |
| 19  | Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm) | DAFÜR | DAFÜR     | ✓ 99.6%  |

| No. | Traktanden  | Board | Ethos | Resultat |
|-----|---|-------|-------|----------|
| 20  | Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm) | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 99.6%  |
| 21  | Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)  | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 96.1%  |
| 22  | Statutenänderung: Zweck der Gesellschaft  | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 100.0% |
| 23  | Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten   | DAFÜR | DAFÜR | ✓ 100.0% |

### Disclaimer

Die Analysen der Generalversammlungen basieren auf den Richtlinien zur Ausübung der Stimmrechte von Ethos. Diese orientieren sich an den wichtigsten Best-Practice-Kodizes sowie am Begriff der nachhaltigen Entwicklung gemäss Ethos Charta. Die Informationen stammen aus Quellen, die Anlegern und der Öffentlichkeit zugänglich sind: z.B. Geschäftsberichte, Internetseiten der Unternehmen sowie direkte Auskünfte der untersuchten Unternehmen. Obwohl die Angaben mehrfach geprüft wurden, kann ihre Richtigkeit nicht garantiert werden. Ethos lehnt jede Verantwortung für die Genauigkeit der veröffentlichten Informationen ab.