

2025

BLKB iQ Responsible Equity World ex Switzerland

Ausübung der Stimmrechte

Inhalt

- 1 **Zusammenfassung der analysierten Generalversammlungen**
 - 1.1 Zusammenfassung der Ethos Stimmempfehlungen
 - 1.2 Ethos Stimmempfehlungen nach Themenkategorien
- 2 **Ethos Stimmempfehlungen: Übersicht**
- 3 **Ergebnisse der Abstimmungen**
 - 3.1 Durchschnittliche Ergebnisse nach Themen
 - 3.2 Abgelehnte Anträge des Verwaltungsrats
 - 3.3 Zurückgezogene Anträge des Verwaltungsrats
 - 3.4 Die umstrittensten Anträge des Verwaltungsrats
 - 3.5 Aktionärsanträge
- 4 **Stimmberichte pro Unternehmen**

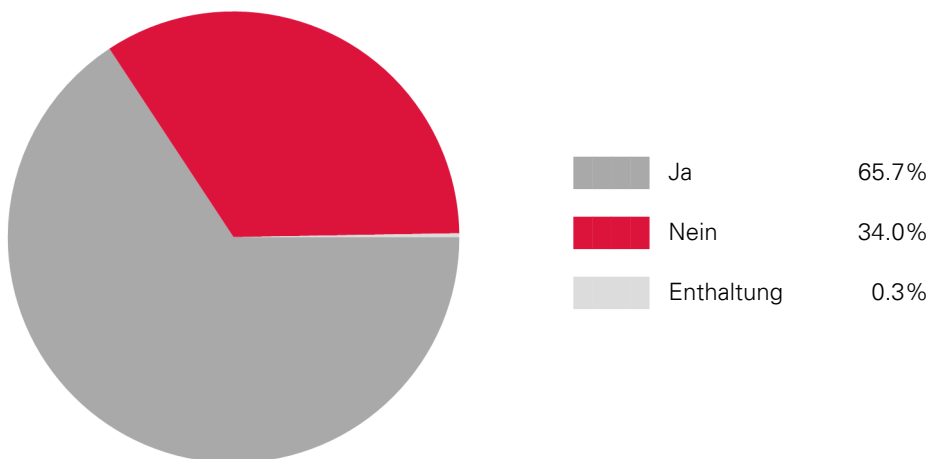
Kontakt

Vincent Kaufmann, Direktor
Fanny Ebener, Co-Head Proxy Voting
Romain Perruchoud, Co-Head Proxy Voting
Mohamed Amine Hathroubi, Senior ESG Analyst
Emilie Fournier, Senior ESG Analyst
Ethos - Postfach 1051 - 1211 Genf 26
T +41 (0)58 201 89 89 - www.ethosfund.ch

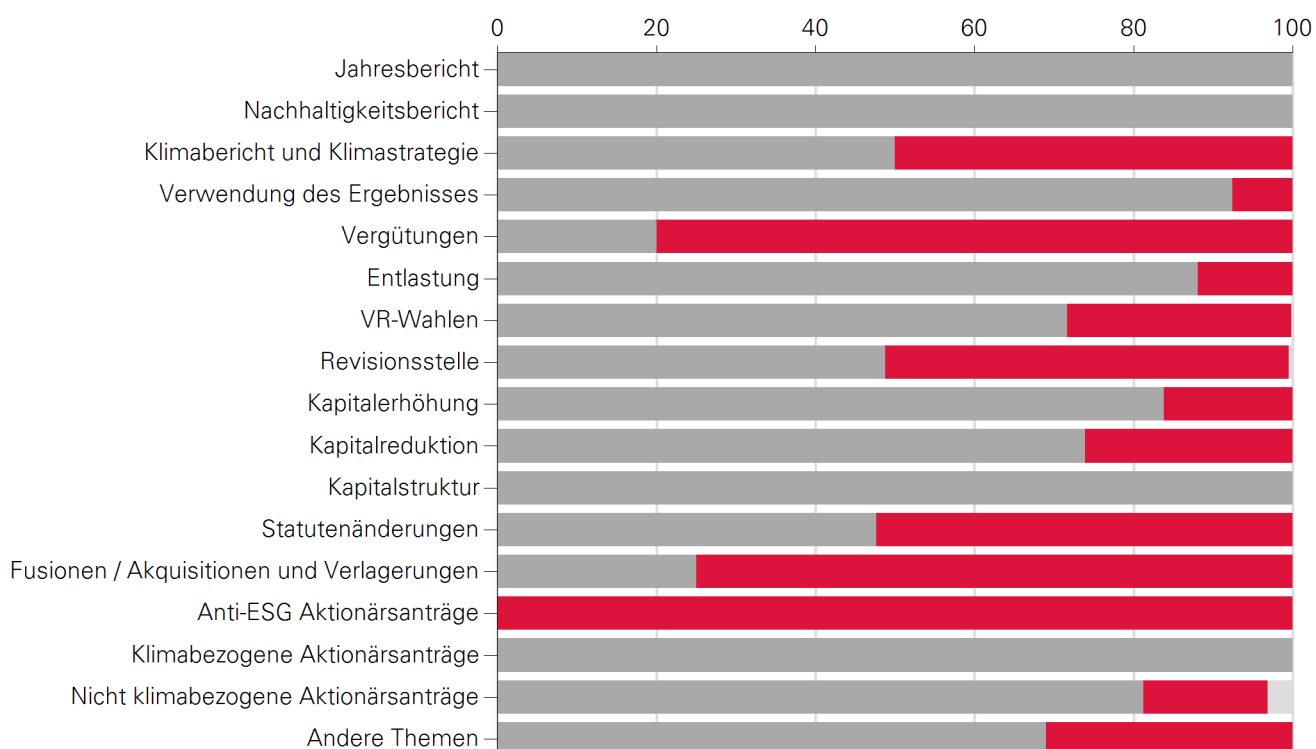
1 Zusammenfassung der analysierten Generalversammlungen

Art der Generalversammlungen	Anzahl Versammlungen	Total	Anzahl Anträge		
			Ja	Nein	Enthaltung
Ordentliche Generalversammlungen	198	2999	1958	1037	4
Ausserordentliche Generalversammlungen	12	32	8	19	5
Ordentliche und ausserordentliche Generalversammlungen	11	275	207	68	0
Total	221	3306	2173	1124	9

1.1 Zusammenfassung der Ethos Stimmempfehlungen



1.2 Ethos Stimmempfehlungen nach Themenkategorien



	■ Angenommene Anträge		■ Abgelehnte Anträge		■ Enthaltungen		Anzahl Anträge
Jahresbericht	47	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	47
Nachhaltigkeitsbericht	1	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	1
Klimabericht und Klimastrategie	1	50.0%	1	50.0%	0	0.0%	2
Verwendung des Ergebnisses	49	92.5%	4	7.5%	0	0.0%	53
Vergütungen	69	20.1%	275	79.9%	0	0.0%	344
Entlastung	126	88.1%	17	11.9%	0	0.0%	143
VR-Wahlen	1373	71.6%	541	28.2%	3	0.2%	1917
Revisionsstelle	101	48.8%	105	50.7%	1	0.5%	207
Kapitalerhöhung	119	83.8%	23	16.2%	0	0.0%	142
Kapitalreduktion	51	73.9%	18	26.1%	0	0.0%	69
Kapitalstruktur	4	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	4
Statutenänderungen	30	47.6%	33	52.4%	0	0.0%	63
Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	1	25.0%	3	75.0%	0	0.0%	4
Anti-ESG Aktionärsanträge	0	0.0%	57	100.0%	0	0.0%	57
Klimabezogene Aktionärsanträge	22	100.0%	0	0.0%	0	0.0%	22
Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	130	81.3%	25	15.6%	5	3.1%	160
Andere Themen	49	69.0%	22	31.0%	0	0.0%	71

2 Ethos Stimmempfehlungen: Übersicht

Art der Generalversammlung (Typ)

OGV	Ordentliche Generalversammlungen
AGV	Ausserordentliche Generalversammlungen
MIX	Ordentliche und ausserordentliche Generalversammlungen

Abstimmungen

✓	Dafür
◐	Teilweise dafür
✗	Dagegen
✕	Enthaltung

Unternehmen	Datum	Typ	Jahresbericht	Nachhaltigkeitsbericht	Klimabericht und Klimastrategie	Verwendung des Ergebnisses	Vergütungen	Entlastung	VR-Wahlen	Revisionsstelle	Kapitalerhöhung	Kapitalreduktion	Kapitalstruktur	Statutenänderungen	Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	Anti-ESG Aktionärsanträge	Klimabezogene Aktionärsanträge	Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	Andere Themen
3M Company	13.05.2025	OGV					✗		◐	✗									
Abbott Laboratories	25.04.2025	OGV					✗		◐	✓									
Abbvie	09.05.2025	OGV					✗		◐	✓				✓			✓		
Accenture	06.02.2025	OGV					✗		◐	✗	◐	✓							✓
Adidas	15.05.2025	OGV			✓		✗	✓	✗	✓	◐			✗					
Adobe	22.04.2025	OGV					✗		◐	✗							✓		
Advanced Micro Devices	14.05.2025	OGV					✗		◐	✗	✓			✗			✗		
Aercap Holdings	16.04.2025	OGV	✓					✗	◐	✓	✓	✗							✓
Ahold Delhaize	09.04.2025	OGV	✓		✓		✗	✓	✓	✓	✓	✓		✓					
AIA Group	23.05.2025	OGV	✓		✓				✗	✓	✓	✗							
Air Liquide	06.05.2025	MIX	✓		✓	✓			◐		✓	✓		✓					✓
Air Products and Chemicals	23.01.2025	OGV					✗		◐	✓							✓		
Allianz	08.05.2025	OGV			✓		✗	✓	✓	✓				◐					
Alphabet	06.06.2025	OGV							◐	✗						✗	✓	◐	
Amazon.com	21.05.2025	OGV					✗		◐	✗						✗	✓	✓	
American Express Company	29.04.2025	OGV					✗		◐	✗						✗			
American Tower	14.05.2025	OGV					✗		◐	✗									
American Water Works	14.05.2025	OGV					✗		◐	✗									
Amgen	23.05.2025	OGV					✗		◐	✗									

Unternehmen	Datum	Typ	Jahresbericht	Nachhaltigkeitsbericht	Klimabericht und Klimastrategie	Verwendung des Ergebnisses	Vergütungen	Entlastung	VR-Wahlen	Revisionsstelle	Kapitalerhöhung	Kapitalreduktion	Kapitalstruktur	Statutenänderungen	Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	Anti-ESG Aktionärsanträge	Klimabezogene Aktionärsanträge	Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	Andere Themen
Amphenol	15.05.2025	OGV					✗		🟡	✗	✗							✗	
Antofagasta	08.05.2025	OGV	✓			✓	✗		🟡	✓	✓	✓							✗
ANZ Group Holdings	18.12.2025	OGV					✗		✓								✓	✓	✓
Apple	25.02.2025	OGV					✗		🟡	✓						✗			
Applied Materials	06.03.2025	OGV					✗		🟡	✗									
AppLovin	04.06.2025	OGV							🟡	✓									
Argenx	27.05.2025	OGV	✓			✓	✗	✓	✓		✓								
	18.11.2025	AGV					✗												
Arista Networks	30.05.2025	OGV					✗		🟡	✓									
Ashtead Group	10.06.2025	AGV										✗		✗	✗				✗
ASML	23.04.2025	OGV	✓			✓	🟡	✓	✓	✓	🟡	✓							
Astellas Pharma	19.06.2025	OGV					✗		✓										
AstraZeneca	11.04.2025	OGV	✓			✓	✗		🟡	✓	✓	✓							✗
	03.11.2025	AGV												✓					
AT&T	15.05.2025	OGV					✗		🟡	✗									
Autodesk	18.06.2025	OGV					✗		🟡	✗									
Aviva	15.04.2025	AGV				✓						✓							
	30.04.2025	OGV	✓		✗	✓	✗		🟡	✓	✓	🟡							🟡
Banco Santander	04.04.2025	OGV	✓	✓		✓	🟡	✓	🟡	✓		✗							✓
Bank of America	22.04.2025	OGV					✗		🟡	✗							✓	🟡	
Becton Dickinson	28.01.2025	OGV					✗		🟡	✗									
BlackRock	15.05.2025	OGV					✗		🟡	✗						✗		✗	
BNP Paribas	13.05.2025	MIX	✓			✓	🟡		🟡		🟡	✗		🟡					✓
Booking Holdings	03.06.2025	OGV					✗		✓	✗								✓	
Boston Scientific	01.05.2025	OGV					✗		🟡	✗								✗	
Bridgestone	25.03.2025	OGV				✓			🟡										
Bristol-Myers Squibb	06.05.2025	OGV					✗		🟡	✓						✗			
Broadcom	21.04.2025	OGV					✗		🟡	✓									
Canon	28.03.2025	OGV				✓	✓		🟡										✓
Capital One Financial	18.02.2025	AGV													✓				✗
	08.05.2025	OGV					✗		🟡	✗								✓	

Unternehmen	Datum	Typ	Jahresbericht	Nachhaltigkeitsbericht	Klimabericht und Klimastrategie	Verwendung des Ergebnisses	Vergütungen	Entlastung	VR-Wahlen	Revisionsstelle	Kapitalerhöhung	Kapitalreduktion	Kapitalstruktur	Statutenänderungen	Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	Anti-ESG Aktionärsanträge	Klimabezogene Aktionärsanträge	Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	Andere Themen
Carlsberg	17.03.2025	OGV	✓			✓	✓		○	✓		✓							✓
Caterpillar	11.06.2025	OGV					✗		○	✗						✗		✓	
Charles Schwab Corp.	22.05.2025	OGV					✗		○	✗								✓	
Cheniere	15.05.2025	OGV					✗		✓	✓									
Chipotle Mexican Grill	11.06.2025	OGV					✗		✓	✗								✓	
Cigna	23.04.2025	OGV					✗		○	✗								✗	
Cisco Systems	16.12.2025	OGV					✗		○	✗						✗			
Citigroup	29.04.2025	OGV					✗		○	✗						✗		✓	
CME Group	08.05.2025	OGV					✗		○	✗									
Coca-Cola	30.04.2025	OGV					✗		○	✗						✗		✓	
Colgate-Palmolive	09.05.2025	OGV					✗		○	✗						✗		✓	
Comcast	18.06.2025	OGV					○		○	✗						✗		✓	
Commonwealth Bank of Australia	15.10.2025	OGV					✗		✓										
Compass Group	06.02.2025	OGV	✓			✓	✗		○	✓	✓	✓							○
Costco Wholesale	23.01.2025	OGV					✗		○	✗						✗			
CRH	08.05.2025	OGV					✗		○	✓	○	✗		○					
CrowdStrike Holdings	18.06.2025	OGV							○	✓									
Crown Castle International	21.05.2025	OGV					✗		✓	✓				○					
CSL	28.10.2025	OGV					✗		✓										✓
CSX Corp	07.05.2025	OGV					✗		○	✗									
CVS Health	15.05.2025	OGV					✗		○	✓								✓	
Daiichi Sankyo	23.06.2025	OGV				✓			✓										✓
Danaher	06.05.2025	OGV					✗		○	✗									
Danone	24.04.2025	MIX	✓			✓	○		○		✓	✓		✓					✓
Deere & Co.	26.02.2025	OGV					✗		○	✗						✗		✓	
Deutsche Post	02.05.2025	OGV				✓	○	✓	○	✓	○	✓		✗					
Deutsche Telekom	09.04.2025	OGV				✓	✗	✓	✓	✓		✓		✗					
Diageo	06.11.2025	OGV	✓			✗	✗		✓	✓	✓	✗		✓					○
Doordash	24.06.2025	OGV					✗		○	✓				✗					
Dover	02.05.2025	OGV					✗		○	✗								✓	

Unternehmen	Datum	Typ	Jahresbericht	Nachhaltigkeitsbericht	Klimabericht und Klimastrategie	Verwendung des Ergebnisses	Vergütungen	Entlastung	VR-Wahlen	Revisionsstelle	Kapitalerhöhung	Kapitalreduktion	Kapitalstruktur	Statutenänderungen	Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	Anti-ESG Aktionärsanträge	Klimabezogene Aktionärsanträge	Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	Andere Themen
Ecolab	08.05.2025	OGV					✗		🟡	✗				✗					
Edwards Lifesciences	08.05.2025	OGV					🟡		🟢	✗									
Elevance Health	14.05.2025	OGV					✗		🟢	✗								🟢	
Eli Lilly	05.05.2025	OGV					✗		🟡	✗				🟢					
Emerson Electric	04.02.2025	OGV					🟡		🟡	✗				🟡					
Equinix	21.05.2025	OGV					✗		🟡	✗								🟢	
EssilorLuxottica	30.04.2025	MIX	🟢			🟢	🟡			🟢		🟢		🟢					🟢
Ferrovial	24.04.2025	OGV	🟢		🟢		✗	🟢	🟡	🟢	🟢	🟢							
Fidelity National Information Services	12.06.2025	OGV					✗		🟡	✗									
First Solar	14.05.2025	OGV					✗		🟡	✗								✗	
Fiserv	14.05.2025	OGV					✗		🟡	✗								🟢	
GE Vernova	14.05.2025	OGV					✗		🟡	🟢									
Gilead Sciences	07.05.2025	OGV					✗		🟡	✗						✗		🟢	
Goldman Sachs Group	23.04.2025	OGV					✗		🟡	✗						✗	🟢		
Goodman Group	11.11.2025	OGV					✗		🟡	🟢									🟢
GSK	07.05.2025	OGV	🟢				✗		🟡	🟢	🟢	🟢							🟡
Hilton Worldwide	14.05.2025	OGV					✗		🟡	✗				✗					
Hitachi Ltd	25.06.2025	OGV							🟡										
Home Depot	22.05.2025	OGV					✗		🟡	✗								🟢	
Hong Kong Exchange & Clearing	30.04.2025	OGV	🟢						🟢	🟢	🟢	🟢		✗					
Hoya	26.06.2025	OGV							🟡										
HSBC	02.05.2025	OGV	🟢				✗		🟡	🟢	🟢	🟢	🟢					✗	✗
Humana Inc.	17.04.2025	OGV					✗		🟡	✗									
IBM	29.04.2025	OGV					✗		🟡	✗						✗		🟢	
Infineon Technologies	20.02.2025	OGV				🟢	🟡	🟢	🟢	🟢	🟢			✗					
Intel	06.05.2025	OGV					✗		🟡	✗						✗		🟡	
IntercontinentalExchange	16.05.2025	OGV					✗		🟡	✗				🟢					
Intuit	23.01.2025	OGV					✗		🟡	✗				✗					
Intuitive Surgical	01.05.2025	OGV					✗		🟡	🟢								🟢	
Investor AB	07.05.2025	OGV	🟢			🟢	✗	✗	🟡	🟢		🟢							🟢

Unternehmen	Datum	Typ	Jahresbericht	Nachhaltigkeitsbericht	Klimabericht und Klimastrategie	Verwendung des Ergebnisses	Vergütungen	Entlastung	VR-Wahlen	Revisionsstelle	Kapitalerhöhung	Kapitalreduktion	Kapitalstruktur	Statutenänderungen	Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	Anti-ESG Aktionärsanträge	Klimabezogene Aktionärsanträge	Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	Andere Themen
Johnson & Johnson	24.04.2025	OGV					✗		🟡	✗								✓	
Johnson Controls International	12.03.2025	OGV					✗		🟡	🟡	🟡	✓							✓
JPMorgan Chase	20.05.2025	OGV					✗		🟡	✗								✓	
Kao	21.03.2025	OGV				✓			🟡									🟡	🟡
KDDI Corp	18.06.2025	OGV				✓	✓		🟡					✓					
Keyence	13.06.2025	OGV				✓			🟡										🟡
Kroger	26.06.2025	OGV					✗		🟡	✗								✓	
Legal & General	22.05.2025	OGV	✓			✗	✗		✓	✓	✓	✗							✗
Legrand	27.05.2025	MIX	✓			✓	🟡		✓			✓		✓					✓
Linde Plc	29.07.2025	OGV					✗		🟡	🟡	✓						✓		
Lowe's Companies	30.05.2025	OGV					✗		🟡	✗									
LVMH	17.04.2025	MIX	✓			✓	🟡		🟡		🟡	✓		🟡					✗
Marriott International	09.05.2025	OGV					✗		🟡	✗									
Marsh & McLennan	15.05.2025	OGV					✗		🟡	✗									
Mastercard	24.06.2025	OGV					✗		✓	✗				🟡		✗		✓	
McDonald's	20.05.2025	OGV					✗		🟡	✗						✗	✓		
McKesson Corp	30.07.2025	OGV					✗		🟡	✗									
MercadoLibre	17.06.2025	OGV					✗		✗	✓				✗					
Merck	27.05.2025	OGV					✗		🟡	✗						✗		✓	
Meta Platforms	28.05.2025	OGV					✗		🟡	✓							✓	🟡	
Microchip Technology	19.08.2025	OGV					✗		🟡	✗									
Micron Technology	16.01.2025	OGV					✗		🟡	✗									
Microsoft	05.12.2025	OGV					✗		🟡	✗						✗	✓	✓	
Mitsubishi Estate	27.06.2025	OGV				✓			🟡										
Mitsubishi UFJ Financial Group	27.06.2025	OGV				✓			🟡								✓	🟡	
Mitsui Fudosan	27.06.2025	OGV				✓	🟡		🟡										
Mondelez International	21.05.2025	OGV					🟡		🟡	✗							✓	✓	
Morgan Stanley	15.05.2025	OGV					✗		🟡	✗							✓		
National Australia Bank	12.12.2025	OGV					🟡		✓									✓	
National Grid	09.07.2025	OGV	✓			✗	✗		🟡	✓	✓	✗		✗					✗

Unternehmen	Datum	Typ	Jahresbericht	Nachhaltigkeitsbericht	Klimabericht und Klimastrategie	Verwendung des Ergebnisses	Vergütungen	Entlastung	VR-Wahlen	Revisionsstelle	Kapitalerhöhung	Kapitalreduktion	Kapitalstruktur	Statutenänderungen	Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	Anti-ESG Aktionärsanträge	Klimabezogene Aktionärsanträge	Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	Andere Themen
Netflix	05.06.2025	OGV					✗		🟡	✓						✗	✓	✓	
Nintendo	27.06.2025	OGV				✓			🟡										
Novo Nordisk	27.03.2025	OGV	✓			✓	✓		🟡	⚡	✓	✓						✓	
	14.11.2025	AGV																⚡	
Nvidia	25.06.2025	OGV					✗		🟡	✗				✗				🟡	
NXP Semiconductors	11.06.2025	OGV	✓				✗	✓	🟡	✓	✓	✗							
ON Semiconductor	15.05.2025	OGV					✗		✓	✗									
ONEOK	21.05.2025	OGV					🟡		🟡	✓									
Oracle	18.11.2025	OGV					✗		🟡	✗									
Palantir Technologies	05.06.2025	OGV							🟡	✓									
Palo Alto Networks	09.12.2025	OGV					✗		🟡	✓								✓	
PayPal	05.06.2025	OGV					✗		🟡	✗						✗		✓	
PepsiCo	07.05.2025	OGV					✗		🟡	✗								✓	
Pfizer	24.04.2025	OGV					✗		🟡	✗						✗		✓	
PNC Financial Services Group	23.04.2025	OGV					✗		🟡	✓									
PPG Industries	17.04.2025	OGV					✗		🟡	✓								✓	
Progressive Corp	09.05.2025	OGV					✗		🟡	✗									
Prologis	08.05.2025	OGV					✗		🟡	✗								✓	
Prudential Financial	13.05.2025	OGV					✗		🟡	✗								✓	
Public Storage	07.05.2025	OGV					✗		🟡	✗									
Qualcomm	18.03.2025	OGV					✗		✓	✗							✓		
Recruit Holdings	26.06.2025	OGV							🟡										✓
RELX	24.04.2025	OGV	✓			✓	✗		✓	✓	✓	✓							✗
Republic Services	19.05.2025	OGV					✗		🟡	✗									
Roper Technologies	10.06.2025	OGV					✗		🟡	✗									
S&P Global	07.05.2025	OGV					✗		🟡	✗								✓	
Saint Gobain	05.06.2025	MIX	✓			✓	🟡		🟡		🟡	✓		✓					✓
Salesforce	05.06.2025	OGV					✗		🟡	✗									
SAP	13.05.2025	OGV				✓	✗	✓		✓	🟡			✗					
Schneider Electric	07.05.2025	MIX	✓			✓	🟡		🟡		🟡	✓		✓					✓
Secom	26.06.2025	OGV				✓			🟡									✗	

Unternehmen	Datum	Typ	Jahresbericht	Nachhaltigkeitsbericht	Klimabericht und Klimastrategie	Verwendung des Ergebnisses	Vergütungen	Entlastung	VR-Wahlen	Revisionsstelle	Kapitalerhöhung	Kapitalreduktion	Kapitalstruktur	Statutenänderungen	Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	Anti-ESG Aktionärsanträge	Klimabezogene Aktionärsanträge	Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	Andere Themen
ServiceNow	22.05.2025	OGV					✗		🟡	✓				✗				🟡	
	05.12.2025	AGV										✓							
Sherwin-Williams	16.04.2025	OGV					✗		🟡	✗				✗					
Shin-Etsu Chemical	27.06.2025	OGV				✓	✗		🟡										✓
Siemens	13.02.2025	OGV				✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓		✗					
SoftBank Group	27.06.2025	OGV				✓	✗		🟡										✓
Sony	24.06.2025	OGV					✓		✓				✓						
Spotify	09.04.2025	OGV	✓			✗	✗	✓	🟡	✓									✓
	10.12.2025	AGV							✗										
Starbucks	12.03.2025	OGV					✗		🟡	✗						✗		✓	
Stellantis	15.04.2025	OGV	✓			✓	✗	✗	🟡	✓	✓	✗							
	18.07.2025	AGV							✗										
Strategy	21.01.2025	AGV					✗				✗								✗
	12.06.2025	OGV							🟡	✓									
Stryker	08.05.2025	OGV					🟡		🟡	✗								✓	
Sumitomo Mitsui Financial Group	27.06.2025	OGV				✓			🟡								✓	🟡	
Takeda Pharmaceutical	25.06.2025	OGV				✓	✗		🟡										
Target	11.06.2025	OGV					✗		🟡	✗						✗			
Texas Instruments	17.04.2025	OGV					✗		🟡	✗								✓	
Thermo Fisher Scientific	21.05.2025	OGV					✗		🟡	✗								✗	
TJX	10.06.2025	OGV					✗		🟡	✗									
Tokyo Electron	17.06.2025	OGV					🟡		✓										✓
Toyota Motor	12.06.2025	OGV					✗		🟡					✓					
Trade Desk	27.05.2025	OGV					✗		✓	✓									
Transurban Group	08.10.2025	OGV					✓		✓										
Travelers Companies	21.05.2025	OGV					✗		🟡	✗							✓	✓	
Truist Financial Corp	29.04.2025	OGV					✗		🟡	✗									
U.S. Bancorp	15.04.2025	OGV					✗		🟡	✗						✗			
Uber Technologies	05.05.2025	OGV					✗		🟡	✓									
UniCredit	27.03.2025	MIX	✓			✓	✗		✓		✓	✓							✓
Unilever	30.04.2025	OGV	✓				✗		🟡	✓	✓	✓							🟡

Unternehmen	Datum	Typ	Jahresbericht	Nachhaltigkeitsbericht	Klimabericht und Klimastrategie	Verwendung des Ergebnisses	Vergütungen	Entlastung	VR-Wahlen	Revisionsstelle	Kapitalerhöhung	Kapitalreduktion	Kapitalstruktur	Statutenänderungen	Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	Anti-ESG Aktionärsanträge	Klimabezogene Aktionärsanträge	Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	Andere Themen
Unilever	21.10.2025	AGV										✓	✓						
Union Pacific	08.05.2025	OGV					✗		○	✗								✓	
	14.11.2025	AGV									✗								✗
United Parcel Service	08.05.2025	OGV					✗		○	✗						✗		✓	
UnitedHealth	02.06.2025	OGV					✗		○	✗								✓	
UPM Kymmene	27.03.2025	OGV	✓			✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓		✗					✓
Veolia Environnement	24.04.2025	MIX	✓			✓	✓		○	✓	✓	✓		✓					✓
Verizon Communications	22.05.2025	OGV					✗		○	✗						✗	✓	✓	
Vertex Pharmaceuticals	14.05.2025	OGV					✗		○	✗								✓	
Vinci	17.04.2025	MIX	✓			✓	○		○	✓	○	✓							✓
Visa	28.01.2025	OGV					✗		○	✓						✗		✓	
Walmart	05.06.2025	OGV					✗		○	✗						✗		✓	
Walt Disney	20.03.2025	OGV					✗		○	✗						✗	✓		
Wells Fargo	29.04.2025	OGV					✗		○	✗							✓	✓	
Welltower	22.05.2025	OGV					✗		✓	✗									
Westpac Banking	11.12.2025	OGV					✗		○								✓	✓	
Workday	04.06.2025	OGV					✗		✓	✓									
Yum! Brands	15.05.2025	OGV					✗		○	✗						✗		✓	
Zoetis	21.05.2025	OGV					✗		○	✓								✗	

3 Ergebnisse der Abstimmungen

3.1 Durchschnittliche Ergebnisse nach Themen

Art der Anträge	Anzahl Anträge*	Verfügbare Ergebnisse*	Durchschnittliche Zustimmung*
Jahresbericht	46	44	99.8%
Nachhaltigkeitsbericht	1	1	99.8%
Klimabericht und Klimastrategie	2	2	97.0%
Verwendung des Ergebnisses	52	50	99.3%
Vergütungen	343	336	90.4%
Entlastung	143	126	98.4%
VR-Wahlen	1798	1778	96.3%
Revisionsstelle	203	196	95.7%
Kapitalerhöhung	139	138	96.0%
Kapitalreduktion	68	66	99.0%
Kapitalstruktur	4	4	99.9%
Statutenänderungen	62	60	91.7%
Fusionen / Akquisitionen und Verlagerungen	4	4	97.0%
Anti-ESG Aktionärsanträge	57	56	2.2%
Klimabezogene Aktionärsanträge	22	19	12.4%
Nicht klimabezogene Aktionärsanträge	156	149	18.9%
Andere Themen	69	64	94.4%
Alle Themen	3169	3093	89.8%

* Ausschluss von Anträgen, die auf « plurality vote » oder relativer Mehrheit beruhen.

3.2 Abgelehnte Anträge des Verwaltungsrats

Unternehmen	GV Datum	No.	Traktandum	Ethos	Resultat
ANZ Group Holdings	18.12.2025	6	Genehmigung des bedingten Beschlusses "spill"	DAFÜR	1.5%
CSL	28.10.2025	5	Genehmigung des bedingten Beschlusses "spill"	DAFÜR	2.0%
Netflix	05.06.2025	1.d	Wiederwahl von Herrn Jay C. Hoag	DAGEGEN	21.6%
Meta Platforms	28.05.2025	5	Konsultativabstimmung zur Häufigkeit des Say-on-Pay-Votums	EIN JAHR	29.0%
Air Products and Chemicals	23.01.2025	1.b	Wiederwahl von Herrn Charles Cogut	ZURÜCKBEHALTEN	31.1%
Thermo Fisher Scientific	21.05.2025	2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAGEGEN	35.6%
Air Products and Chemicals	23.01.2025	1.f	Wiederwahl von Herrn Edward L. Monser	ZURÜCKBEHALTEN	37.7%
Air Products and Chemicals	23.01.2025	1.d	Wiederwahl von Herrn Seifollah Ghasemi	ZURÜCKBEHALTEN	43.2%
Microchip Technology	19.08.2025	3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAGEGEN	45.6%
Palo Alto Networks	09.12.2025	3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAGEGEN	46.1%
Advanced Micro Devices	14.05.2025	5	Änderung der Gründungsurkunde zur Anpassung an neue Bestimmungen des Delaware-Rechts zur Haftungsfreistellung von Führungskräften	DAGEGEN	48.2%
Nvidia	25.06.2025	4	Abschaffung der qualifizierten Mehrheit bei bestimmten Transaktionen	DAGEGEN	65.7%
Eli Lilly	05.05.2025	5	Abschaffung der qualifizierten Mehrheit	DAFÜR	69.2%
Eli Lilly	05.05.2025	4	Abschaffung der gestaffelten Wahlen des Verwaltungsrats	DAFÜR	69.5%
Siemens	13.02.2025	9	Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung	DAGEGEN	71.1%
Argenx	27.05.2025	5.	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAGEGEN	73.0%
Emerson Electric	04.02.2025	3	Deklassierung des Verwaltungsrats	DAFÜR	98.7%

3.3 Zurückgezogene Anträge des Verwaltungsrats

Unternehmen	GV Datum	No.	Traktandum	Ethos
Antofagasta	08.05.2025	14	Wahl in den Verwaltungsrat von Personen, die nach dem 20. März 2025, aber vor dieser Generalversammlung vom Verwaltungsrat ernannt wurden	DAGEGEN
ANZ Group Holdings	18.12.2025	7	Aktionärsantrag: Veröffentlichung der Finanzierung der Entwaldung	DAFÜR
ANZ Group Holdings	18.12.2025	8	Aktionärsantrag: Strategie um der Finanzierung von Entwaldung zu eliminieren	DAFÜR
ANZ Group Holdings	18.12.2025	9	Aktionärsantrag: Umstellungsplan und Klimaschutzverpflichtungen	DAFÜR
Deere & Co.	26.02.2025	5	Aktionärsantrag: Bericht über die Effektivität der Bemühungen zur Schaffung eines leistungsorientierten Arbeitsplatzes	DAFÜR
Fiserv	14.05.2025	1.1	Wiederwahl von Herrn Frank J. Bisignano	ZURÜCKBEHALTEN
Goodman Group	11.11.2025	10	Genehmigung des bedingten Beschlusses "spill"	DAFÜR
IBM	29.04.2025	5	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken einer Diskriminierung aufgrund religiöser und politischer Ansichten	DAGEGEN
Linde Plc	29.07.2025	6	Aktionärsantrag: Bericht über klimabezogene Lobbying-Aktivitäten	DAFÜR
MercadoLibre	17.06.2025	4	Änderung des Gründungsstaates von Delaware nach Texas	DAGEGEN
National Australia Bank	12.12.2025	5.b	Aktionärsantrag: Veröffentlichung der Finanzierung der Entwaldung	DAFÜR
National Australia Bank	12.12.2025	5.c	Aktionärsantrag: Strategie um der Finanzierung von Entwaldung zu eliminieren	DAFÜR
National Australia Bank	12.12.2025	5.d	Aktionärsantrag: Umstellungsplan und Klimaschutzverpflichtungen	ZURÜCKGEZOGEN
Novo Nordisk	14.11.2025	1.3.b	Aktionärsantrag: Neuwahl von Herrn Dr. Mikael Dolsten	ENTHALTUNG
SAP	13.05.2025	3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR
SAP	13.05.2025	4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR
Stryker	08.05.2025	7	Aktionärsantrag: Offenlegung politischer Spenden	DAFÜR
U.S. Bancorp	15.04.2025	1.h	Wiederwahl von Frau Kimberly J. Harris	DAFÜR
UnitedHealth	02.06.2025	1.j	Wiederwahl von Herrn Andrew Witty	DAFÜR
Westpac Banking	11.12.2025	5.b	Aktionärsantrag: Umstellungsplan und Klimaschutzverpflichtungen	DAFÜR

3.4 Die umstrittensten Anträge des Verwaltungsrats

Unternehmen	GV Datum	No.	Traktandum	Ethos	Resultat
Pfizer	24.04.2025	3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAGEGEN	54.7%
Chipotle Mexican Grill	11.06.2025	2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAGEGEN	55.3%
Schneider Electric	07.05.2025	D	Neuwahl von Herrn Gérard Le Gouefflec	DAGEGEN	56.0%
SoftBank Group	27.06.2025	4	Genehmigung der Änderung des Beteiligungsplans mit gesperrten Aktien	DAGEGEN	56.0%
Infineon Technologies	20.02.2025	10	Genehmigung des Vergütungssystems für die Mitglieder des Vorstands	DAGEGEN	56.7%
CSL	28.10.2025	3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAGEGEN	57.7%
Air Products and Chemicals	23.01.2025	1.c	Wiederwahl von Frau Lisa A. Davis	DAFÜR	58.8%
CVS Health	15.05.2025	3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAGEGEN	59.0%
Truist Financial Corp	29.04.2025	3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAGEGEN	59.5%
Equinix	21.05.2025	3	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAGEGEN	59.8%

3.5 Aktionärsanträge

Unternehmen	GV Datum	No.	Traktandum	Ethos	Resultat
Boston Scientific	01.05.2025	4	Aktionärsantrag: Einführung des Mehrheitsprinzips bei Abstimmungen	DAGEGEN	95.9%
Novo Nordisk	14.11.2025	1.3.c	Aktionärsantrag: Neuwahl von Herrn Stephan Engels	ENTHALTUNG	94.9%
Novo Nordisk	14.11.2025	1.2	Aktionärsantrag: Neuwahl von Herrn Dr. Cornelis (Cees) De Jong als Vizepräsident des Verwaltungsrats	ENTHALTUNG	93.8%
Novo Nordisk	14.11.2025	1.3.a	Aktionärsantrag: Neuwahl von Frau Britt Meelby Jensen	ENTHALTUNG	93.6%
Novo Nordisk	14.11.2025	1.1	Aktionärsantrag: Neuwahl von Herrn Lars Rebie Sørensen als Präsident des Verwaltungsrats	ENTHALTUNG	93.3%
Palo Alto Networks	09.12.2025	6	Aktionärsantrag: Abschaffung der gestaffelten Wahlen des Verwaltungsrats	DAFÜR	92.5%
Charles Schwab Corp.	22.05.2025	4	Aktionärsantrag: Abschaffung der gestaffelten Wahlen des Verwaltungsrats	DAFÜR	83.9%
Air Products and Chemicals	23.01.2025	1.j	Neuwahl von Herrn Andrew Evans (Gegenkandidat)	DAFÜR	70.9%
Air Products and Chemicals	23.01.2025	4	Aktionärsantrag: Aufhebung von Satzungsbestimmungen ohne Zustimmung der Aktionäre	DAFÜR	62.5%
Air Products and Chemicals	23.01.2025	1.m	Neuwahl von Herrn Dennis Reilley (Gegenkandidat)	DAFÜR	61.7%
Air Products and Chemicals	23.01.2025	1.k	Neuwahl von Herrn Paul Hilal (Gegenkandidat)	DAFÜR	61.5%

Abbvie	09.05.2025	5	Aktionärsantrag: Einführung des Mehrheitsprinzips bei Abstimmungen	DAFÜR	49.0%
Booking Holdings	03.06.2025	4	Aktionärsantrag: Herabsetzung der Schwelle für die Einberufung einer außerordentlichen Hauptversammlung durch Aktionäre	DAFÜR	48.9%
Adobe	22.04.2025	5	Aktionärsantrag: Abfindungsregelungen für Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	47.7%
Capital One Financial	08.05.2025	4	Aktionärsantrag: Abfindungsregelungen für Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	44.5%
Intuitive Surgical	01.05.2025	6	Aktionärsantrag: Abfindungsregelungen für Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	44.1%
PayPal	05.06.2025	6	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAFÜR	43.9%
Prologis	08.05.2025	4	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAFÜR	43.6%
Texas Instruments	17.04.2025	4	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAFÜR	42.7%
CVS Health	15.05.2025	4	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAFÜR	42.5%
Netflix	05.06.2025	5	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAFÜR	42.1%
Travelers Companies	21.05.2025	6	Aktionärsantrag: Abfindungsregelungen für Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	41.8%
Air Products and Chemicals	23.01.2025	1.1	Neuwahl von Frau Tracy B. McKibben (Gegenkandidatin)	DAFÜR	40.6%
United Parcel Service	08.05.2025	4	Aktionärsantrag: Gleiche Stimmrechte für jeden Aktionär	DAFÜR	37.9%
Vertex Pharmaceuticals	14.05.2025	4	Aktionärsantrag: Abfindungsregelungen für Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	37.3%
JPMorgan Chase	20.05.2025	4	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident / Unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	36.6%
Dover	02.05.2025	4	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident / Unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	36.5%
Gilead Sciences	07.05.2025	5	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident / Unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	36.2%
Gilead Sciences	07.05.2025	6	Aktionärsantrag: Einführung einer umfassenden Menschenrechtspolitik	DAFÜR	35.9%
Prudential Financial	13.05.2025	4	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident /Präsidentin	DAFÜR	35.6%
Equinix	21.05.2025	5	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAFÜR	34.7%
Citigroup	29.04.2025	5	Aktionärsantrag: Abfindungsregelungen für Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	31.7%
Intel	06.05.2025	7	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAGEGEN	30.6%

Colgate-Palmolive	09.05.2025	4	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident / Unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	29.6%
Kao	21.03.2025	6	Aktionärsantrag: Genehmigung des Beteiligungsplans in gesperrten Aktien für externe Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	29.4%
Deere & Co.	26.02.2025	7	Aktionärsantrag: Bericht über ein Audit der Bürgerrechte	DAFÜR	29.1%
Kao	21.03.2025	5	Aktionärsantrag: Genehmigung der maximalen Vergütung für externe Verwaltungsratsmitglieder	DAGEGEN	29.1%
Kao	21.03.2025	4.1	Wahl des dissidenten Kandidaten Yannis Skoufalos	DAFÜR	27.5%
Microsoft	05.12.2025	8	Aktionärsantrag: Bericht über Datenverarbeitungsvorgänge in Menschenrechts-Hotspots	DAFÜR	27.5%
Home Depot	22.05.2025	4	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	27.4%
Comcast	18.06.2025	6	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident / Unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	26.7%
Microsoft	05.12.2025	9	Aktionärsantrag: Bericht über die Sorgfaltspflicht im Bereich Menschenrechte	DAFÜR	26.3%
Meta Platforms	28.05.2025	6	Aktionärsantrag: Aktionärsantrag: Kapitalstruktur mit zwei Aktiengattungen	DAFÜR	25.8%
Kao	21.03.2025	7	Aktionärsantrag: Genehmigung des Aktienplans (ohne externe Verwaltungsratsmitglieder)	DAGEGEN	24.4%
Kao	21.03.2025	4.2	Wahl der dissidenten Kandidatin Martha Velandó	DAFÜR	24.3%
Kao	21.03.2025	4.5	Wahl der dissidenten Kandidatin Anja Lagodny	DAFÜR	23.7%
Merck	27.05.2025	5	Aktionärsantrag: Veröffentlichung des Steuer-Transparenzberichts	DAFÜR	22.8%
Amazon.com	21.05.2025	10	Aktionärsantrag: Beauftragung einer unabhängigen Prüfung der Arbeitsbedingungen	DAFÜR	22.3%
Meta Platforms	28.05.2025	7	Aktionärsantrag: Offenlegung der Abstimmungsergebnisse nach Aktiengattungen	DAFÜR	20.6%
Amazon.com	21.05.2025	7	Aktionärsantrag: zusätzliche Berichterstattung über die Auswirkungen von Rechenzentren auf die Klimaziele	DAFÜR	20.0%
IBM	29.04.2025	4	Aktionärsantrag: Bericht über Lobbying-Aktivitäten	DAFÜR	18.9%
Yum! Brands	15.05.2025	7	Aktionärsantrag: Beauftragung einer unabhängigen Prüfung der Arbeitsbedingungen	DAFÜR	18.6%
Chipotle Mexican Grill	11.06.2025	4	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident / Unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	18.5%
Kao	21.03.2025	4.3	Wahl der dissidenten Kandidatin Lanchi Venator	DAFÜR	18.1%
Nvidia	25.06.2025	7	Aktionärsantrag: Verbesserung der Berichterstattung über Personaldaten	DAFÜR	18.0%

PepsiCo	07.05.2025	5	Aktionärsantrag: Prüfung zur Rassengerechtigkeit	DAFÜR	17.8%
Wells Fargo	29.04.2025	6	Aktionärsantrag: Offenlegung der Finanzierungsquote für saubere Energie	DAFÜR	17.7%
Nvidia	25.06.2025	6	Aktionärsantrag: Rücktrittsregelung für Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	17.7%
PepsiCo	07.05.2025	6	Aktionärsantrag: Bericht über Risiken im Zusammenhang mit dem Verlust von Biodiversität und Natur	DAFÜR	17.7%
Amazon.com	21.05.2025	4	Aktionärsantrag: verbindliche Trennung der Funktionen der Verwaltungsratspräsidentschaft und des CEO	DAFÜR	17.4%
Home Depot	22.05.2025	6	Aktionärsantrag: Bericht über Kunststoffverpackungen	DAFÜR	17.0%
Visa	28.01.2025	6	Aktionärsantrag: Rücktrittsregelung für die Wahl von Direktoren	DAFÜR	17.0%
Home Depot	22.05.2025	5	Aktionärsantrag: Bericht über Risiken im Zusammenhang mit dem Verlust von Biodiversität und Natur	DAFÜR	16.6%
Bank of America	22.04.2025	8	Aktionärsantrag: Offenlegung der Finanzierungsquote für saubere Energie	DAFÜR	16.4%
Bank of America	22.04.2025	7	Aktionärsantrag: Bericht über klimabezogene Lobbying-Aktivitäten	DAFÜR	16.2%
Verizon Communications	22.05.2025	4	Aktionärsantrag: Bericht über klimabezogene Lobbying-Aktivitäten	DAFÜR	15.8%
First Solar	14.05.2025	4	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	15.7%
PepsiCo	07.05.2025	7	Aktionärsantrag: Bericht über Kunststoffverpackungen	DAFÜR	15.6%
Starbucks	12.03.2025	5	Aktionärsantrag: unabhängiger Präsident	DAFÜR	15.4%
Merck	27.05.2025	4	Aktionärsantrag: Bericht über die Wirksamkeit der Umsetzung der Menschenrechtspolitik	DAFÜR	15.4%
Sumitomo Mitsui Financial Group	27.06.2025	3	Aktionärsantrag: Offenlegung der Prüfung der finanziellen Risiken durch den Prüfungsausschuss	DAFÜR	15.3%
Wells Fargo	29.04.2025	4	Aktionärsantrag: Bericht über Massnahmen zur Verhinderung von Belästigung und Diskriminierung	DAFÜR	15.1%
Goldman Sachs Group	23.04.2025	7	Aktionärsantrag: Offenlegung der Finanzierungsquote für saubere Energie	DAFÜR	15.1%
Kroger	26.06.2025	5	Aktionärsantrag: Bericht über die Umsetzung der von den Arbeitnehmern festgelegten Grundsätze der sozialen Verantwortung in der landwirtschaftlichen Beschaffungskette	DAFÜR	15.0%
Sumitomo Mitsui Financial Group	27.06.2025	4	Aktionärsantrag: Offenlegung der finanziellen Auswirkungen bei Verfehlung des 1,5 Grad-Ziels des Pariser Abkommens	DAFÜR	14.9%
Meta Platforms	28.05.2025	8	Aktionärsantrag: Bericht über Hassbekämpfung gegenüber marginalisierten Gemeinschaften	DAFÜR	14.6%

Verizon Communications	22.05.2025	5	Aktionärsantrag: Bericht über potenzielle Gefahren durch Bleikabel und mögliche Sanierungskosten	DAFÜR	14.4%
Alphabet	06.06.2025	12	Aktionärsantrag: Bewertung der menschenrechtlichen Auswirkungen KI-gesteuerter zielgerichteter Werberichtlinien	DAFÜR	14.3%
Kroger	26.06.2025	6	Aktionärsantrag: Bericht über den Schutz der Privatsphäre von Gesundheitsdaten von Verbrauchern	DAFÜR	14.1%
Elevance Health	14.05.2025	4	Aktionärsantrag: Bericht über die Wirksamkeit der Massnahmen zu Diversität, Chancengleichheit und Inklusion	DAFÜR	14.0%
Amazon.com	21.05.2025	6	Aktionärsantrag: Offenlegung von Informationen über wesentliche Scope-3-Emissionen	DAFÜR	13.8%
Visa	28.01.2025	7	Aktionärsantrag: Bericht über Lobbying	DAFÜR	13.8%
Zoetis	21.05.2025	4	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	13.6%
Amazon.com	21.05.2025	9	Aktionärsantrag: Bericht über Massnahmen zur Reduzierung von Plastikverpackungen	DAFÜR	13.5%
Secom	26.06.2025	3	Aktionärsantrag: Sicherstellen, dass die Geschäftsleitung die Kapitalkosten und den Aktienkurs berücksichtigt	DAGEGEN	13.4%
Meta Platforms	28.05.2025	9	Aktionärsantrag: Bericht über Kindersicherheit und Schadensvermeidung bei Kindern	DAFÜR	13.4%
Citigroup	29.04.2025	6	Aktionärsantrag: Bericht über die Achtung der Rechte der indigenen Bevölkerung	DAFÜR	13.4%
Microsoft	05.12.2025	7	Aktionärsantrag: Bericht über die Überwachung der Nutzung von KI-Daten	DAFÜR	13.4%
Mondelez International	21.05.2025	8	Aktionärsantrag: Unabhängiger Bericht über die Wirksamkeit der Umsetzung der Menschenrechtspolitik.	DAFÜR	13.1%
Mondelez International	21.05.2025	6	Aktionärsantrag: Bericht über Massnahmen zur Reduzierung von Plastikverpackungen	DAFÜR	13.1%
Morgan Stanley	15.05.2025	5	Aktionärsantrag: Offenlegung der Finanzierungsquote für saubere Energie	DAFÜR	12.9%
UnitedHealth	02.06.2025	4	Aktionärsantrag: Einreichung der Abfindungsvereinbarung zur Abstimmung durch die Aktionäre	DAFÜR	12.6%
Coca-Cola	30.04.2025	5	Aktionärsantrag: Bericht über Lebensmittelverschwendung	DAFÜR	12.5%
Travelers Companies	21.05.2025	5	Aktionärsantrag: Bericht über klimabezogene Preis- und Deckungsentscheidungen	DAFÜR	12.4%
Yum! Brands	15.05.2025	5	Aktionärsantrag: Bericht über Tierversuchspraktiken / Offenlegung der Überwachung durch den Verwaltungsrat in Bezug auf wesentliche Risiken im Zusammenhang mit Tierschutz und Schmerzmanagement	DAFÜR	12.3%

Alphabet	06.06.2025	11	Aktionärsantrag: Bericht über den Einsatz von Künstlicher Intelligenz (KI)	DAFÜR	12.3%
Cigna	23.04.2025	4	Aktionärsantrag: Änderung des Rechts auf Einberufung einer außerordentlichen Generalversammlung	DAGEGEN	12.3%
Advanced Micro Devices	14.05.2025	6	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	12.1%
Wells Fargo	29.04.2025	7	Aktionärsantrag: Bericht über die Achtung der Rechte der indigenen Bevölkerung	DAFÜR	11.9%
Qualcomm	18.03.2025	5	Aktionärsantrag: Bericht über Klimarisiken der verschiedenen Pensionsplans	DAFÜR	11.9%
Apple	25.02.2025	4	Aktionärsantrag: Bericht über ethische KI-Datenerfassung und Nutzung	DAGEGEN	11.6%
Amphenol	15.05.2025	5	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	11.5%
Mastercard	24.06.2025	7	Aktionärsantrag: Prüfung zur Rassengerechtigkeit	DAFÜR	11.5%
S&P Global	07.05.2025	4	Aktionärsantrag: Änderung der Rückforderungsrichtlinie	DAFÜR	11.4%
Mondelez International	21.05.2025	9	Aktionärsantrag: Bericht über Angaben zum Recyclinganteil	DAFÜR	11.4%
Coca-Cola	30.04.2025	4	Aktionärsantrag: Bewertung von Süßstoffen ohne Zucker	DAFÜR	11.3%
Kao	21.03.2025	4.4	Wahl des dissidenten Kandidaten Hugh G. Dineen	DAFÜR	11.3%
PepsiCo	07.05.2025	4	Aktionärsantrag: Bewertung von Süßstoffen ohne Zucker	DAFÜR	11.3%
Mondelez International	21.05.2025	7	Aktionärsantrag: Bericht über klimabezogene Lobbying-Aktivitäten	DAFÜR	11.2%
Johnson & Johnson	24.04.2025	5	Aktionärsantrag: Einführung einer umfassenden Menschenrechtspolitik	DAFÜR	11.2%
Wells Fargo	29.04.2025	5	Aktionärsantrag: Jährlicher Bericht zur Übereinstimmung von politischen Ausgaben mit den Unternehmenswerten	DAFÜR	11.2%
Meta Platforms	28.05.2025	14	Aktionärsantrag: Bericht über Datenerhebung und Werbepraktiken	DAFÜR	10.9%
Caterpillar	11.06.2025	4	Aktionärsantrag: Bericht über die Prüfung der Bürgerrechte	DAFÜR	10.8%
Amazon.com	21.05.2025	11	Aktionärsantrag: Bericht über die Aufsicht der Datennutzung in KI-Angeboten	DAFÜR	10.7%
JPMorgan Chase	20.05.2025	5	Aktionärsantrag: Bericht über die sozialen Auswirkungen von Übergangsfinanzierungen	DAFÜR	10.6%
Mondelez International	21.05.2025	5	Aktionärsantrag: Unabhängige Überprüfung der Vereinigungsfreiheit und der Praktiken der Kollektivverhandlungen	DAFÜR	10.6%
Netflix	05.06.2025	4	Aktionärsantrag: Klimatransitions plan	DAFÜR	10.4%

McDonald's	20.05.2025	5	Aktionärsantrag: Bericht über die Auswirkungen der Klimastrategie im Einklang mit den Just-Transition-Richtlinien	DAFÜR	10.4%
Amazon.com	21.05.2025	8	Aktionärsantrag: Bewertung der Kompetenz des Verwaltungsrats in Sachen Überwachung der künstlichen Intelligenz	DAFÜR	10.2%
Meta Platforms	28.05.2025	11	Aktionärsantrag: Bericht über die Aufsicht der Datennutzung in KI-Angeboten	DAFÜR	9.9%
Pfizer	24.04.2025	4	Aktionärsantrag: Abfindungsregelungen für Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	9.5%
Intel	06.05.2025	5	Aktionärsantrag: Bericht über die ethische Folgenabschätzung	DAFÜR	9.5%
Alphabet	06.06.2025	14	Aktionärsantrag: Bericht zur Online-Sicherheit von Kindern	DAFÜR	9.3%
Kroger	26.06.2025	4	Aktionärsantrag: Bericht über die Verschmutzung durch weggeworfene Zigaretten	DAFÜR	9.2%
Mitsubishi UFJ Financial Group	27.06.2025	4	Aktionärsantrag: Offenlegung der finanziellen Auswirkungen bei Verfehlung des 1,5 Grad-Ziels des Pariser Abkommens	DAFÜR	8.9%
Apple	25.02.2025	5	Aktionärsantrag: Bericht über die Sicherheit von Kindern im Internet	DAGEGEN	8.9%
Microsoft	05.12.2025	10	Aktionärsantrag: Bericht über KI- und maschinelle Lernwerkzeuge für die Erdöl- und Erdgasförderung und -produktion	DAFÜR	8.8%
ANZ Group Holdings	18.12.2025	5	Aktionärsantrag: Änderung der Verfassung in Bezug auf die Rechte der Aktionäre	DAFÜR	8.7%
ServiceNow	22.05.2025	7	Aktionärsantrag: Aufhebung der einjährigen Haltefrist für die Einberufung einer außerordentlichen Hauptversammlung	DAGEGEN	8.3%
Alphabet	06.06.2025	7	Aktionärsantrag: Zielvorgaben zur Reduktion von Treibhausgasemissionen	DAFÜR	8.2%
Thermo Fisher Scientific	21.05.2025	4	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	8.2%
Gilead Sciences	07.05.2025	4	Aktionärsantrag: Berücksichtigung des Vergütungsverhältnisses zwischen CEO und Mitarbeitenden in der Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	8.0%
Starbucks	12.03.2025	7	Aktionärsantrag: Bericht über das Engagement für käfigfreie Eier in China und Japan	DAFÜR	7.8%
Union Pacific	08.05.2025	4	Aktionärsantrag: Änderung der Rückforderungsrichtlinie	DAFÜR	7.5%
Walt Disney	20.03.2025	4	Aktionärsantrag: Bericht über Klimarisiken der verschiedenen Pensionsplans	DAFÜR	7.2%
Target	11.06.2025	4	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierungsrisiken von Initiativen zur positiven Diskriminierung	DAGEGEN	7.1%

Walmart	05.06.2025	10	Aktionärsantrag: Governance im Bereich Gesundheit und Sicherheit	DAFÜR	7.0%
Mitsubishi UFJ Financial Group	27.06.2025	3	Aktionärsantrag: Offenlegung der Prüfung finanzieller Risiken durch den Prüfungsausschuss	DAFÜR	6.8%
Walmart	05.06.2025	8	Aktionärsantrag: Prüfung zur Rassengerechtigkeit	DAFÜR	6.8%
Nvidia	25.06.2025	5	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	6.8%
Meta Platforms	28.05.2025	10	Aktionärsantrag: Bericht über Risiken durch Deepfakes im Zusammenhang mit der Online-Ausbeutung von Kindern	DAFÜR	6.5%
Bank of America	22.04.2025	6	Aktionärsantrag: Offenlegung der Überwachung durch den Verwaltungsrat in Bezug auf wesentliche Risiken im Zusammenhang mit Tierschutz	DAFÜR	6.4%
Fiserv	14.05.2025	4	Aktionärsantrag: Änderung der Rückforderungsrichtlinie	DAFÜR	6.3%
Westpac Banking	11.12.2025	5.a	Aktionärsantrag: Änderung der Verfassung in Bezug auf die Rechte der Aktionäre	DAFÜR	6.2%
Citigroup	29.04.2025	8	Aktionärsantrag: Offenlegung der Überwachung durch den Verwaltungsrat in Bezug auf wesentliche Risiken im Zusammenhang mit Tierschutz	DAFÜR	6.2%
United Parcel Service	08.05.2025	5	Aktionärsantrag: Bericht über Risiken die sich aus freiwilligen Verpflichtungen zur Reduzierung von CO2-Emissionen ergeben	DAGEGEN	6.1%
Alphabet	06.06.2025	3	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAFÜR	6.0%
National Australia Bank	12.12.2025	5.a	Aktionärsantrag: Änderung der Verfassung in Bezug auf die Rechte der Aktionäre	DAFÜR	6.0%
Walmart	05.06.2025	6	Aktionärsantrag: Bericht über die Reduktion von Kunststoffverpackungen und die Nachvollziehbarkeit von Recyclingangaben	DAFÜR	5.8%
PPG Industries	17.04.2025	4	Aktionärsantrag: Abfindungsregelungen für Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	5.7%
Netflix	05.06.2025	6	Aktionärsantrag: Änderung des Ethikkodex zur Verbesserung der Richtlinien zu Nichtdiskriminierung, Belästigung und Schutz von Hinweisgebern	DAFÜR	5.5%
Johnson & Johnson	24.04.2025	4	Aktionärsantrag: Abfindungsregelungen für Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	5.4%
Alphabet	06.06.2025	13	Aktionärsantrag: Bericht über die Übereinstimmung der Lobbying-Aktivitäten mit Kinderschutz-Richtlinien	DAFÜR	5.2%
Coca-Cola	30.04.2025	8	Aktionärsantrag: Bericht über Auswirkungen auf das Markenimage	DAFÜR	4.7%
Intuitive Surgical	01.05.2025	5	Aktionärsantrag: Berücksichtigung des Vergütungsverhältnisses zwischen CEO und Mitarbeitenden in der Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	4.5%

Alphabet	06.06.2025	9	Aktionärsantrag: Bericht über den Due-Diligence-Prozess zur Bewertung menschenrechtlicher Risiken in CAHRA-Gebieten	DAFÜR	4.5%
Comcast	18.06.2025	5	Aktionärsantrag: Berücksichtigung des Vergütungsverhältnisses zwischen CEO und Mitarbeitenden in der Vergütung der Geschäftsleitung	DAFÜR	4.3%
Alphabet	06.06.2025	8	Aktionärsantrag: Genehmigung eines Rekapitalisierungsplans zur Einführung des Prinzips „eine Aktie – eine Stimme“ für sämtliche Aktien	DAFÜR	4.2%
Walmart	05.06.2025	5	Aktionärsantrag: Externe Bewertung der Unternehmensrichtlinien im Zusammenhang mit behördlichen Auskunftersuchen zur Medikamentennutzung durch Kundinnen, Kunden und Mitarbeitende	DAFÜR	4.1%
HSBC	02.05.2025	20	Aktionärsantrag: Midland-Rückforderungskampagne	DAGEGEN	3.9%
Meta Platforms	28.05.2025	12	Aktionärsantrag: Zielvorgaben zur Reduktion von Treibhausgasemissionen	DAFÜR	3.3%
Palo Alto Networks	09.12.2025	5	Aktionärsantrag: Anpassung der Vergütungskriterien für Führungskräfte im Hinblick auf Aktienrückkäufe	DAFÜR	3.1%
Caterpillar	11.06.2025	6	Aktionärsantrag: Streichung von DEI-Zielen	DAGEGEN	3.1%
ServiceNow	22.05.2025	6	Aktionärsantrag: Änderung der Statuten zur Benachrichtigung der Aktionäre über Mängel oder Auslassungen in Mitteilungen zur Nominierung von Verwaltungsratsmitgliedern	DAFÜR	3.0%
Colgate-Palmolive	09.05.2025	5	Aktionärsantrag: Richtlinien für Kunststoffverpackungen überarbeiten	DAGEGEN	2.9%
Verizon Communications	22.05.2025	6	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken einer Diskriminierung von Anzeigenkäufern und -verkäufern aufgrund religiöser und politischer Ansichten	DAGEGEN	2.3%
Apple	25.02.2025	6	Aktionärsantrag: Erwägung der Abschaffung von DEI-Politiken, Programmen, Abteilungen und Zielen	DAGEGEN	2.3%
Mitsubishi UFJ Financial Group	27.06.2025	5	Aktionärsantrag: Verantwortungsvoller Beitrag zum japanischen Kapitalmarkt	DAFÜR	2.2%
Caterpillar	11.06.2025	5	Aktionärsantrag: Bericht über Matching Programm für wohltätige Spenden von Mitarbeitern	DAGEGEN	2.0%
Pfizer	24.04.2025	5	Aktionärsantrag: Bericht zu Diskriminierungsrisiken, einschliesslich religiöser und politischer Überzeugungen	DAGEGEN	2.0%
Merck	27.05.2025	7	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken einer Diskriminierung von Werbekäufern und -verkäufern aufgrund religiöser und politischer Ansichten	DAGEGEN	2.0%
Mitsubishi UFJ Financial Group	27.06.2025	7	Aktionärsantrag: Aufnahme einer Bestimmung zu Compliance und Etikette in den Verhaltenskodex	DAGEGEN	1.9%

Mitsubishi UFJ Financial Group	27.06.2025	8	Aktionärsantrag: Aktienrückkaufprogramm (mit Auslöseschwelle) einleiten	DAGEGEN	1.9%
Apple	25.02.2025	7	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierung bei wohltätigen Spenden	DAGEGEN	1.9%
Intel	06.05.2025	6	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierung bei wohltätigen Spenden	DAGEGEN	1.8%
Goldman Sachs Group	23.04.2025	6	Aktionärsantrag: Prüfung zur Rassengerechtigkeit	DAGEGEN	1.8%
U.S. Bancorp	15.04.2025	4	Aktionärsantrag: Bericht über Massnahmen zur Verhinderung von Diskriminierung	DAGEGEN	1.7%
Bristol-Myers Squibb	06.05.2025	5	Aktionärsantrag: Streichung von DEI-Zielen	DAGEGEN	1.7%
Costco Wholesale	23.01.2025	4	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken der Aufrechterhaltung der Bemühungen um Vielfalt (DEI)	DAGEGEN	1.7%
Bank of America	22.04.2025	5	Aktionärsantrag: Mehr Kandidaten als freie Sitze für die Wahlen zum Verwaltungsrat	DAGEGEN	1.7%
Goldman Sachs Group	23.04.2025	5	Aktionärsantrag: Streichung von DEI-Zielen aus der Vergütung von Führungskräften	DAGEGEN	1.6%
Sumitomo Mitsui Financial Group	27.06.2025	5	Aktionärsantrag: Genehmigung einer alternativen Schlussdividende von 70 JPY pro Aktie	DAGEGEN	1.6%
Mitsubishi UFJ Financial Group	27.06.2025	6	Aktionärsantrag: Änderung des Firmennamens	DAGEGEN	1.6%
Walt Disney	20.03.2025	5	Aktionärsantrag: Teilnahme am Gleichstellungsindex der Stiftung "Human Rights Campaign" überdenken	DAGEGEN	1.5%
BlackRock	15.05.2025	5	Aktionärsantrag: Mehr Kandidaten als freie Sitze für die Wahlen zum Verwaltungsrat	DAGEGEN	1.5%
Mitsubishi UFJ Financial Group	27.06.2025	9.1	Aktionärsantrag: Wahl von Herrn Takafumi Horie zum externen Verwaltungsratsmitglied	DAGEGEN	1.5%
Mitsubishi UFJ Financial Group	27.06.2025	9.2	Aktionärsantrag: Wahl von Herrn Takashi Tachibana zum externen Verwaltungsratsmitglied	DAGEGEN	1.4%
Mitsubishi UFJ Financial Group	27.06.2025	9.3	Aktionärsantrag: Wahl von Herrn Yuta Misaki zum externen Verwaltungsratsmitglied	DAGEGEN	1.4%
PayPal	05.06.2025	5	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierung bei gemeinnützigen Spenden	DAGEGEN	1.4%
McDonald's	20.05.2025	6	Aktionärsantrag: Streichung von DEI-Zielen aus der Vergütung von Führungskräften	DAGEGEN	1.4%
Merck	27.05.2025	6	Aktionärsantrag: Streichung von DEI-Zielen aus der Vergütung von Führungskräften	DAGEGEN	1.4%
Deere & Co.	26.02.2025	4	Aktionärsantrag: Bericht über statistische Unterschiede bei der Einstellung von Mitarbeitern nach Ethnie und Geschlecht	DAGEGEN	1.3%

Alphabet	06.06.2025	4	Aktionärsantrag: Ausschluss der Auswirkungen von Aktienrückkäufen auf die Unverfallbarkeit der Vergütung von Geschäftsleitungsmitgliedern	DAFÜR	1.3%
BlackRock	15.05.2025	4	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken des Stakeholder-Kapitalismus	DAGEGEN	1.3%
Deere & Co.	26.02.2025	8	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierung bei wohltätigen Spenden	DAGEGEN	1.2%
McDonald's	20.05.2025	4	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken der Diskriminierung von Werbekäufern und -verkäufern aufgrund religiöser und politischer Ansichten	DAGEGEN	1.2%
Starbucks	12.03.2025	8	Aktionärsantrag: Bericht über die Kohärenz der jährlichen CO2-Emissionen	DAGEGEN	1.2%
Bristol-Myers Squibb	06.05.2025	4	Aktionärsantrag: Einrichtung eines Verwaltungsratsausschusses für finanzielle Nachhaltigkeit des Unternehmens	DAGEGEN	1.1%
Citigroup	29.04.2025	7	Aktionärsantrag: Bericht über die Auswirkungen der Erkenntnisse der Energy Policy Research Foundation auf den Jahresabschluss des Unternehmens	DAGEGEN	1.1%
Coca-Cola	30.04.2025	7	Aktionärsantrag: Streichung von DEI-Zielen aus der Vergütung von Führungskräften	DAGEGEN	1.1%
Cisco Systems	16.12.2025	5	Aktionärsantrag: Bewertung und Berichterstattung über den positiven finanziellen Wert der Inklusionsprogramme des Unternehmens	DAGEGEN	1.1%
American Express Company	29.04.2025	5	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken einer Diskriminierung aufgrund religiöser und politischer Ansichten	DAGEGEN	1.0%
Gilead Sciences	07.05.2025	7	Aktionärsantrag: Bericht über Risiken von DEI-Praktiken für Auftragnehmer	DAGEGEN	1.0%
Walt Disney	20.03.2025	6	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken einer Diskriminierung aufgrund religiöser und politischer Ansichten	DAGEGEN	1.0%
Starbucks	12.03.2025	6	Aktionärsantrag: Bericht über Menschenrechtsrisiken im Zusammenhang mit der gewerkschaftlichen Organisation von Arbeitnehmern	DAGEGEN	1.0%
Yum! Brands	15.05.2025	6	Aktionärsantrag: Bericht über verschiedene konfessionelle Mitarbeitenden-Ressourcengruppen	DAGEGEN	1.0%
American Express Company	29.04.2025	4	Aktionärsantrag: Streichung von DEI-Zielen aus der Vergütung von Führungskräften	DAGEGEN	1.0%
Deere & Co.	26.02.2025	6	Aktionärsantrag: Einrichtung eines Verwaltungsratsausschusses für finanzielle Nachhaltigkeit im Unternehmen	DAGEGEN	1.0%
Amazon.com	21.05.2025	5	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken einer Diskriminierung von Werbekäufern und -verkäufern aufgrund religiöser und politischer Ansichten	DAGEGEN	0.9%

Coca-Cola	30.04.2025	6	Aktionärsantrag: Einsetzung eines Ausschusses des Verwaltungsrats zu unzulässigem Einfluss	DAGEGEN	0.8%
Starbucks	12.03.2025	4	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierung bei wohltätigen Spenden	DAGEGEN	0.8%
Visa	28.01.2025	4	Aktionärsantrag: Bericht über geschlechtsspezifische Ungleichheiten bei Vergütung und Leistungen	DAGEGEN	0.8%
Microsoft	05.12.2025	5	Aktionärsantrag: Risikoaudit zur Zensur im Rahmen des Europäischen Sicherheitsprogramms	DAGEGEN	0.8%
Coca-Cola	30.04.2025	9	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken einer Diskriminierung aufgrund religiöser und politischer Ansichten	DAGEGEN	0.8%
Visa	28.01.2025	5	Aktionärsantrag: Bericht über die Unternehmenspolitik in Bezug auf Händlerkategorie-Codes	DAGEGEN	0.8%
Microsoft	05.12.2025	6	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken der Zensur in der generativen künstlichen Intelligenz	DAGEGEN	0.7%
Walmart	05.06.2025	7	Aktionärsantrag: Überprüfung der Unternehmensrichtlinien zu Kunststoffverpackungen	DAGEGEN	0.5%
Netflix	05.06.2025	8	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierung bei gemeinnützigen Spenden	DAGEGEN	0.5%
Alphabet	06.06.2025	6	Aktionärsantrag: Aufforderung zum Ausstieg aus der Teilnahme am Corporate Equality Index	DAGEGEN	0.5%
Netflix	05.06.2025	7	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierungsrisiken von Initiativen zur positiven Diskriminierung	DAGEGEN	0.5%
Mastercard	24.06.2025	8	Aktionärsantrag: Bericht über Risiken im Zusammenhang mit Affirmative-Action-Programmen	DAGEGEN	0.4%
Alphabet	06.06.2025	5	Aktionärsantrag: Bericht über gemeinnützigen Spenden	DAGEGEN	0.4%
Walmart	05.06.2025	9	Aktionärsantrag: Bericht über Verzögerungen bei der Überarbeitung von Diversity-, Equity- und Inclusion-(DEI)-Initiativen	DAGEGEN	0.4%
Walmart	05.06.2025	11	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken der Diskriminierung von Werbekäufern und -verkäufern aufgrund religiöser und politischer Ansichten	DAGEGEN	0.4%
Alphabet	06.06.2025	10	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierungsrisiken im Zusammenhang mit generativer Künstlicher Intelligenz (GenAI)	DAGEGEN	0.2%
Meta Platforms	28.05.2025	13	Aktionärsantrag: Bewertung von Bitcoin-Beständen in der Unternehmensreserve	DAGEGEN	0.1%
Novo Nordisk	27.03.2025	8.3	Aktionärsantrag: Tarifverträge für die Arbeitsstellen einführen, die auch für die Mitarbeitenden von Auftragnehmern und Subunternehmern gelten	DAFÜR	0.1%

Alphabet	06.06.2025	15	Nicht angekündigter Antrag eines Aktionärs: Bericht über die Implementierung von KI-App-Vorladefunktionen in das Android-Betriebssystem	DAGEGEN	0.0%
----------	------------	----	---	---------	------

4 Stimmberichte pro Unternehmen

3M Company

13.05.2025

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Neuwahl von Herrn David P. Bozeman	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
1b	Wiederwahl von Herrn Thomas K. Brown	DAFÜR	● DAGEGEN Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 93.0%
1c	Wiederwahl von Herrn William M. Brown	DAFÜR	● DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 94.1%
1d	Wiederwahl von Frau Audrey Choi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%
1e	Wiederwahl von Frau Anne H. Chow	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.6%
1f	Wiederwahl von Herrn David B. Dillon	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.5%
1g	Wiederwahl von Herrn Jim Fitterling	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
1h	Wiederwahl von Frau Suzan Kereere	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
1i	Wiederwahl von Herrn Gregory R. Page	DAFÜR	● DAGEGEN Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 94.5%
1j	Wiederwahl von Herrn Dr. Pedro J. Pizarro	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
1k	Wiederwahl von Herrn Thomas W. Sweet	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 50 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.9%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 90.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Dr. Robert J. Alpern	DAFÜR	DAGEGEN Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	97.4%
1.2	Wiederwahl von Frau Claire Babineaux-Fontenot	DAFÜR	DAGEGEN Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	99.4%
1.3	Wiederwahl von Frau Dr. Sally E. Blount	DAFÜR	DAFÜR	98.1%
1.4	Wiederwahl von Herrn Robert B. Ford	DAFÜR	DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	92.8%
1.5	Wiederwahl von Frau Paola Gonzalez	DAFÜR	DAFÜR	99.4%
1.6	Wiederwahl von Frau Michelle A. Kumbier	DAFÜR	DAGEGEN Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	99.2%
1.7	Wiederwahl von Herrn Darren W. McDew	DAFÜR	DAFÜR	99.2%
1.8	Wiederwahl von Frau Nancy McKinstry	DAFÜR	DAGEGEN Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. Sie ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber sie ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 14 Jahren).	82.0%
1.9	Wiederwahl von Herrn Michael G. O'Grady	DAFÜR	DAFÜR	97.9%
1.10	Wiederwahl von Herrn Michael F. Roman	DAFÜR	DAFÜR	98.7%
1.11	Wiederwahl von Herrn Daniel J. Starks	DAFÜR	DAFÜR	95.8%
1.12	Wiederwahl von Herrn John G. Stratton	DAFÜR	DAFÜR	87.2%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	97.5%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	89.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
1a	Wiederwahl von Herrn William H.L. Burnside	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 12 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (35.7%).	✓	95.0%
1b	Wiederwahl von Herrn Thomas C. Freyman	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓	94.1%
1c	Wiederwahl von Herrn Brett J. Hart	DAFÜR	DAFÜR		✓	97.2%
1d	Wiederwahl von Herrn Edward J. Rapp	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 12 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (35.7%).	✓	94.6%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.1%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	93.1%
4	Abschaffung der qualifizierten Mehrheit	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.7%
5	Aktionärsantrag: Einführung des Mehrheitsprinzips bei Abstimmungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt die einfache Mehrheitsabstimmung bei Aktionärsanträgen	✗	49.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
Wahlen in den Verwaltungsrat					
1a	Wiederwahl von Herrn Jaime Ardila	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. Er sitzt im Prüfungsausschuss und ist nicht unabhängig, was nicht der landesüblichen Praxis entspricht.	✓ 92.3%
1b	Wiederwahl von Herrn Dr. Martin Brudermüller	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1c	Wiederwahl von Herrn Alan Jope	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1d	Wiederwahl von Frau Nancy McKinstry	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. Sie ist nicht unabhängi, und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend.	✓ 74.6%
1e	Neuwahl von Frau Jennifer Nason	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.6%
1f	Wiederwahl von Prof. Paula A. Price	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie sitzt im Prüfungsausschuss und ist nicht unabhängig, was nicht der landesüblichen Praxis entspricht. Sie ist nicht unabhängi, und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend.	✓ 96.2%
1g	Wiederwahl von Herrn Dr. Venkata (Murthy) Renduchintala	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie sitzt im Prüfungsausschuss und ist nicht unabhängig, was nicht der landesüblichen Praxis entspricht. Sie ist nicht unabhängi, und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend.	✓ 99.4%
1h	Wiederwahl von Herrn Arun Sarin	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. Er ist nicht unabhängi, und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend.	✓ 92.1%
1i	Wiederwahl von Frau Julie Sweet	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist Verwaltungsratspräsidentin und CEO.	✓ 93.9%
1j	Wiederwahl von Frau Tracey T. Travis	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1k	Neuwahl von Herrn Masahiko Uotani	DAFÜR	● DAGEGEN	Erste Wahl in den Verwaltungsrat. Er ist 71 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.8%
2	Konsultativabstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 90.1%
3	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle (konsultativAbstimmung) und Vergütung der Revisionsstelle (verbindlich)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 23 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
4	Schaffung zusätzlicher ausschüttungsfähiger Rücklagen durch eine Kapitalherabsetzung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
5	Allgemeine Ermächtigung zur Aktienzuteilung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
6	Ausschluss des Bezugsrechts	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke ohne Bezugsrecht übersteigt 10 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals.	✓ 92.1%
7	Festlegung der Preisspanne für die erneute Zuteilung der eigenen Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
5	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 86.4%
6	Wahlen in den Aufsichtsrat			
6	Wiederwahl von Herrn Dr. Thomas Rabe	DAFÜR	● DAGEGEN Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. Er präsidiert den Vergütungsausschuss, und nach einer stark umstrittenen Abstimmung über die Vergütung bei einer vorherigen Generalversammlung wurden keine ausreichenden Verbesserungen vorgenommen.	✓ 64.4%
7	Genehmigung der Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals 2025/I, der Aufhebung des bestehenden genehmigten Kapitals 2021/I und der damit verbundenen Änderungen der Statuten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.5%
8	Genehmigung der Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals 2025/II, der Aufhebung des bestehenden genehmigten Kapitals 2025/II und der damit verbundenen Änderungen der Statuten	DAFÜR	● DAGEGEN Die Annahme des Antrags führt dazu, dass mit allen Ermächtigungen zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke mit Bezugsrecht das Kapital um mehr als 40 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals erhöht werden kann.	✓ 90.1%
9	Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen.	✓ 90.6%
10.1	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
10.2	Neuwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Cristiano Amon	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1.b	Wiederwahl von Frau Dr. Amy L. Banse	DAFÜR	DAFÜR		✓ 89.6%
1.c	Wiederwahl von Frau Melanie Boulden	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1.d	Wiederwahl von Herrn Frank A. Calderoni	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 13 Jahren).	✓ 90.6%
1.e	Wiederwahl von Frau Laura B. Desmond	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.5%
1.f	Wiederwahl von Herrn Shantanu Narayen	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 90.3%
1.g	Wiederwahl von Herrn Spencer Neumann	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.h	Wiederwahl von Frau Kathleen Oberg	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9%
1.i	Wiederwahl von Herrn Dheeraj Pandey	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.j	Wiederwahl von Herrn David A. Ricks	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1.k	Wiederwahl von Herrn Daniel L. Rosensweig	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.3%
2	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.1%
3	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 42 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 90.9%
4	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 80.3%
5	Aktionärsantrag: Abfindungsregelungen für Mitglieder der Geschäftsleitung	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt nachdrücklich das Recht des Aktionariats, vergütungsbezogene Bedenken anzusprechen	✗ 47.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Nora M. Denzel	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
1.b	Wiederwahl von Herrn Michael P. Gregoire	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.4%
1.c	Wiederwahl von Herrn Joseph A. Householder	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.6%
1.d	Wiederwahl von Herrn John W. Marren	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.e	Wiederwahl von Herrn Jon A. Olson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.f	Wiederwahl von Frau Dr. Lisa T. Su	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 92.6%
1.g	Wiederwahl von Herrn Abhijit Y. Talwalkar	DAFÜR	DAFÜR		✓ 88.2%
1.h	Wiederwahl von Frau Elizabeth W. Vanderslice	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 55 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.8%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 85.1%
4	Ermächtigung zur Erhöhung der Anzahl der Stammaktien des Unternehmens	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.3%
5	Änderung der Gründungsurkunde zur Anpassung an neue Bestimmungen des Delaware-Rechts zur Haftungsfreistellung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung schränkt die Rechte des Aktionariats ein, rechtliche Schritte gegen bestimmte Führungskräfte des Unternehmens einzuleiten.	✗ 48.2%
6	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos ist mit dem Verwaltungsrat einverstanden, dass ein ununterbrochener Aktienbesitz von einem Jahr für die Einberufung einer ausserordentlichen Versammlung ausreichend ist.	✗ 12.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2	Bericht des Verwaltungsrats über das abgelaufene Geschäftsjahr	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
3	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
4	Erläuterung zu Rücklagen und Dividenden	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
5	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Wesentliche Elemente einer guten Corporate Governance sind nicht erfüllt und stellen ein bedeutendes Risiko für die Gesellschaft und ihre Aktionärinnen und Aktionäre dar. Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.
6	Wahlen in den Verwaltungsrat			
6.a	Wiederwahl von Herrn Aengus Kelly	DAFÜR	● DAGEGEN	Sa réélection est couplée avec l'approbation de sa rémunération qui est excessive
6.b	Wiederwahl von Herrn Paul T. Dacier	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Verlängerung seiner Amtszeit verstösst gegen den niederländischen Code of Best Practice.
6.d	Wiederwahl von Herrn Michael George Walsh	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.1%
6.e	Wiederwahl von Frau Jennifer VanBelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.9%
6.f	Neuwahl von Frau Victoria Jarman	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
7	Wiederwahl von Herrn Peter Juhas als die in Artikel 16 der Statuten genannte Person	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
8	Wahl der Revisionsstelle für den Geschäftsbericht und den Nachhaltigkeitsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
9.a	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
9.b	Ermächtigung zur Beschränkung oder zum Ausschluss von Bezugsrechten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
10.a	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Aktienrückkauf ersetzt eine Dividendenausschüttung in bar.
10.b	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Aktienrückkauf ersetzt eine Dividendenausschüttung in bar.
11	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Aktienrückkauf ersetzt eine Dividendenausschüttung in bar.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
12	Fragen	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
13	Abschluss der Generalversammlung	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1.	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG		
2.1.	Bericht des Vorstands über das abgelaufene Geschäftsjahr	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG		
2.2.	Erläuterung zu Rücklagen und Dividenden	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG		
2.3.	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
2.4.	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
3.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.8%
4.1.	Entlastung des Vorstands	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.3%
4.2.	Entlastung des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.3%
5.	Wahlen in den Aufsichtsrat				
5.1.	Wiederwahl von Herrn Jan Zijderveld	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
5.2.	Neuwahl von Herrn Per Bank	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
6.	Genehmigung der Vergütung des Aufsichtsrates	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütung ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen. Die beantragte Erhöhung ist im Vergleich zum Vorjahr unverhältnismässig.	✓ 97.4%
7.1.	Wahl der Revisionsstelle: gesetzliche Prüfung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
7.2.	Wahl der Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
8.	Statutenänderung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
9.1.	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
9.2.	Ermächtigung zur Einschränkung oder zum Ausschluss von Bezugsrechten	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5%
9.3.	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
9.4.	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
10.	Abschluss der Generalversammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG		

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
2	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
	Wahlen in den Verwaltungsrat			
3	Wiederwahl von Herrn George Yong-Boon Yeo	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. ✓ 74.4%
4	Wiederwahl von Prof. Lawrence Juen-Yee Lau	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 80 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 88.5%
5	Wiederwahl von Herrn Dr. Narongchai Akrasanee	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 78.8%
				Er ist 79 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.
6	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle und Ermächtigung des Verwaltungsrats zur Festlegung ihrer Vergütung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.8%
7.a	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.2%
7.b	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Aktienrückkauf ersetzt eine Dividendenausschüttung in bar. ✓ 97.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
4	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
5	Wiederwahl von Herrn Xavier Huillard	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
6	Wiederwahl von Herrn Aïman Ezzat	DAFÜR	• DAGEGEN	Er nahm an zu wenigen Verwaltungsratssitzungen teil ohne befriedigende Erklärung.	✓ 85.9%
7	Wiederwahl von Herrn Bertrand Dumazy	DAFÜR	• DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 93.9%
8	Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
9	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn François Jackow, CEO	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.1%
10	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Benoît Potier, Präsident	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.1%
11	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.3%
12	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herr François Jackow, CEO	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.7%
13	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herr Benoît Potier, Präsident	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
14	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
15	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
16	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) mit Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
17	Ermächtigung "green shoe" zur Ausgabe zusätzlicher Aktien mit oder ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.2%
18	Genehmigung der Verteilung von Gratisoptionen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.9%
19	Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
20	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
21	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
22	Statutenänderung: Anpassung an Gesetzesänderungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
23	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat (Kandidaten des Unternehmens)			
1.a	Wiederwahl von Frau Tonit M. Calaway	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 98.8%
1.b	Wiederwahl von Herrn Charles Cogut	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er ist 78 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✗ 31.1%
1.c	Wiederwahl von Frau Lisa A. Davis	DAFÜR	DAFÜR	✓ 58.8%
1.d	Wiederwahl von Herrn Seifollah Ghasemi	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er ist Verwaltungsratspräsident und CEO, und die Ämterkumulierung ist dauerhaft.	✗ 43.2%
1.e	Wiederwahl von Frau Jessica Trocchi Graziano	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
1.f	Wiederwahl von Herrn Edward L. Monser	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Nicht unabhängiger leitender Direktor, was nicht der besten Praxis entspricht.	✗ 37.7%
1.g	Neuwahl von Herrn Bhavesh V. Patel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0%
1.h	Wiederwahl von Herrn Wayne T. Smith	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
1.i	Neuwahl von Herrn Alfred Stern	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
	Wahlen in den Verwaltungsrat (Kandidaten von Mantle Ridge)			
1.j	Neuwahl von Herrn Andrew Evans (Gegenkandidat)	ZURÜCK-BEHALTEN	● DAFÜR Der Antrag zielt darauf ab, die Corporate Governance des Unternehmens zu verbessern.	✓ 70.9%
1.k	Neuwahl von Herrn Paul Hilal (Gegenkandidat)	ZURÜCK-BEHALTEN	● DAFÜR Der Antrag zielt darauf ab, die Corporate Governance des Unternehmens zu verbessern.	✓ 61.5%
1.l	Neuwahl von Frau Tracy B. McKibben (Gegenkandidatin)	ZURÜCK-BEHALTEN	● DAFÜR Der Antrag zielt darauf ab, die Corporate Governance des Unternehmens zu verbessern.	✗ 40.6%
1.m	Neuwahl von Herrn Dennis Reilley (Gegenkandidat)	ZURÜCK-BEHALTEN	● DAFÜR Der Antrag zielt darauf ab, die Corporate Governance des Unternehmens zu verbessern.	✓ 61.7%
2	Konsultativabstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Höhe der variablen Vergütung im Verhältnis zum Grundgehalt ist übermässig hoch. Ein wichtiger Teil der variablen Vergütung basiert ausschliesslich auf der Fortsetzung des Arbeitsverhältnisses.	✓ 93.7%
3	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4	Aktionärsantrag: Aufhebung von Satzungsbestimmungen ohne Zustimmung der Aktionäre	DAGEGEN	● DAFÜR Aufgrund der angefochtenen Wahlen wäre es nicht angebracht, dass der Verwaltungsrat die Satzung ändert.	✓ 62.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung			
3a	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Oliver Bäte	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8%
3b	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Sirma Boshnakova	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8%
3c	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Claire-Marie Coste-Lepoutre	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8%
3d	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Dr. Barbara Karuth-Zelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8%
3e	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Dr. Klaus-Peter Röhler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8%
3f	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Dr. Günther Thallinger	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.7%
3g	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Christopher Townsend	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8%
3h	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Renate Wagner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8%
3i	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung - Dr. Andreas Wimmer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats			
4a	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Michael Diekmann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.7%
4b	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Gabriele Burkhardt-Berg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
4c	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Dr. Jörg Schneider	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
4d	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Sophie Boissard	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
4e	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Christine Bosse	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
4f	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Prof. Dr. Nadine Brandl	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
4g	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Stephanie Bruce	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
4h	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Rashmy Chatterjee	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
4i	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Dr. Friedrich Eichner	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
4j	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Jean-Claude Le Goaër	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.0%
4k	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Martina Grundler	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
4l	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Herbert Hainer	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
4m	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Frank Kirsch	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.0%
4n	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Jürgen Lawrenz	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
4o	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Primiano Di Paolo	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
4p	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats - Katharina Wesenick	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
5a	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
5b	Neuwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
6	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	• DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 87.8%
7	Konsultativabstimmung über das Vergütungssystem für die Mitglieder der Geschäftsleitung Wahlen in den Aufsichtsrat	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 70.9%
8	Wahl von Prof. Dr. Ralf P. Thomas	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
9	Statutenänderung: grundlegende Überarbeitung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
10	Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen.	✓ 87.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Larry Page	DAFÜR	DAFÜR	✓ 80.9%
1.b	Wiederwahl von Herrn Sergey Brin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
1.c	Wiederwahl von Herrn Sundar Pichai	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 98.8%
			Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (40.0%).	
1.d	Wiederwahl von Herrn Dr. John L. Hennessy	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 83.3%
			Er ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	
			Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	
			Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	
1.e	Wiederwahl von Frau Dr. Frances H. Arnold	DAFÜR	DAFÜR	✓ 90.0%
1.f	Wiederwahl von Herrn R. Martin Chavez	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1.g	Wiederwahl von Herrn L. John Doerr	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 85.2%
			Er ist seit 26 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	
1.h	Wiederwahl von Herrn Roger W. Ferguson Jr.	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
1.i	Wiederwahl von Herrn K. Ram Shriram	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 88.8%
			Er ist seit 27 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	
1.j	Wiederwahl von Frau Robin L. Washington	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.6%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 95.7%
			Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 26 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	
3	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAGEGEN	● DAFÜR	✗ 6.0%
			Ethos ist der Ansicht, dass die schriftliche Zustimmung anstelle einer Generalversammlung ein Mechanismus ist, den das Aktionariat nutzen kann, um wichtige Angelegenheiten zur Sprache zu bringen, ohne eine ausserordentliche Generalversammlung einzuberufen.	
4	Aktionärsantrag: Ausschluss der Auswirkungen von Aktienrückkäufen auf die Unverfallbarkeit der Vergütung von Geschäftsleitungsmitgliedern	DAGEGEN	● DAFÜR	✗ 1.3%
			Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Vergütungspolitik.	

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
5	Aktionärsantrag: Bericht über gemeinnützigen Spenden	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	✗	0.4%
6	Aktionärsantrag: Aufforderung zum Ausstieg aus der Teilnahme am Corporate Equality Index	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag ist politisch motiviert und zielt auf die vom Unternehmen eingerichteten DEI-Programme ab.	✗	0.5%
7	Aktionärsantrag: Zielvorgaben zur Reduktion von Treibhausgasemissionen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt die Offenlegung genauer Angaben zu Treibhausgasemissionen.	✗	8.2%
8	Aktionärsantrag: Genehmigung eines Rekapitalisierungsplans zur Einführung des Prinzips „eine Aktie – eine Stimme“ für sämtliche Aktien	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt das Prinzip "eine Aktie = eine Stimme".	✗	4.2%
9	Aktionärsantrag: Bericht über den Due-Diligence-Prozess zur Bewertung menschenrechtlicher Risiken in CAHRA-Gebieten	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz über Menschenrechtsrisiken in Märkten ausserhalb der USA.	✗	4.5%
10	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierungsrisiken im Zusammenhang mit generativer Künstlicher Intelligenz (GenAI)	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	✗	0.2%
11	Aktionärsantrag: Bericht über den Einsatz von Künstlicher Intelligenz (KI)	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt die Implementierung eines ethischen KI-Rahmens und eine transparente Berichterstattung zur Risikominimierung.	✗	12.3%
12	Aktionärsantrag: Bewertung der menschenrechtlichen Auswirkungen KI-gesteuerter zielgerichteter Werberichtlinien	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Risiken, die von KI ausgehen.	✗	14.3%
13	Aktionärsantrag: Bericht über die Übereinstimmung der Lobbying-Aktivitäten mit Kinderschutz-Richtlinien	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass die Online-Sicherheit für Kinder oberste Priorität hat.	✗	5.2%
14	Aktionärsantrag: Bericht zur Online-Sicherheit von Kindern	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass die Online-Sicherheit für Kinder oberste Priorität hat.	✗	9.3%
15	Nicht angekündigter Antrag eines Aktionärs: Bericht über die Implementierung von KI-App-Vorladefunktionen in das Android-Betriebssystem	DAGEGEN	DAGEGEN	Aktionäre, welche via Proxy abstimmen, können im Vorherein keinen unangekündigten Anträgen zustimmen.	✗	0.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Jeffrey P. Bezos	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.0%
1.b	Wiederwahl von Herrn Andrew R. Jassy	DAFÜR	• DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (58.3%).	✓ 99.0%
1.c	Wiederwahl von Herrn Keith B. Alexander	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.d	Wiederwahl von Frau Edith W. Cooper	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.4%
1.e	Wiederwahl von Frau Jamie S. Gorelick	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Sie ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber sie ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 13 Jahren).	✓ 95.5%
1.f	Wiederwahl von Herrn Dr. Daniel P. Huttenlocher	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1.g	Wiederwahl von Herrn Andrew Y. Ng	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
1.h	Wiederwahl von Frau Indra K. Nooyi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1.i	Wiederwahl von Herrn Jonathan J. Rubinstein	DAFÜR	• DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 94.6%
1.j	Wiederwahl von Herrn Brad D. Smith	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.k	Wiederwahl von Frau Patricia Q. Stonesifer	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie ist seit 28 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.6%
1.l	Wiederwahl von Herrn Wendell P. Weeks	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 29 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.5%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 77.9%
4	Aktionärsantrag: verbindliche Trennung der Funktionen der Verwaltungsratspräsidentschaft und des CEO	DAGEGEN	• DAFÜR	Ethos unterstützt die obligatorische und dauerhafte Trennung der Funktionen.	✗ 17.4%
5	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken einer Diskriminierung von Werbekäufern und -verkäufern aufgrund religiöser und politischer Ansichten	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	✗ 0.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
6	Aktionärsantrag: Offenlegung von Informationen über wesentliche Scope-3-Emissionen	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos ist der Ansicht, dass Angaben zu Treibhausgasemissionen für Investoren von entscheidender Bedeutung sind, um die Umweltauswirkungen und die langfristige Nachhaltigkeit des Unternehmens zu bewerten. Ethos ist der Ansicht, dass das Unternehmen einige seiner Scope-3-Emissionsziele zurückgeschraubt hat, was das Ziel, die globale Erwärmung auf 1,5 °C zu begrenzen, behindert.	✗ 13.8%
7	Aktionärsantrag: zusätzliche Berichterstattung über die Auswirkungen von Rechenzentren auf die Klimaziele	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der der Risiken, die von KI ausgehen.	✗ 20.0%
8	Aktionärsantrag: Bewertung der Kompetenz des Verwaltungsrats in Sachen Überwachung der künstlichen Intelligenz	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos unterstützt die Bewertung der KI-Kompetenz des Verwaltungsrats.	✗ 10.2%
9	Aktionärsantrag: Bericht über Massnahmen zur Reduzierung von Plastikverpackungen	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos unterstützt mehr Transparenz über Bemühungen zur Reduzierung des Plastikverbrauchs.	✗ 13.5%
10	Aktionärsantrag: Beauftragung einer unabhängigen Prüfung der Arbeitsbedingungen	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos unterstützt Anträge zur Verbesserung der Sicherheit am Arbeitsplatz.	✗ 22.3%
11	Aktionärsantrag: Bericht über die Aufsicht der Datennutzung in KI-Angeboten	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der der Risiken, die von KI ausgehen.	✗ 10.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Neuwahl von Herrn Michael J. Angelakis	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.b	Wiederwahl von Herrn Thomas J. Baltimore Jr.	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 81.2%
1.c	Wiederwahl von Herrn John J. Brennan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.d	Wiederwahl von Herrn Theodore J. Leonsis	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 92.4%
1.e	Wiederwahl von Frau Deborah P. Majoras	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.f	Wiederwahl von Frau Karen L. Parkhill	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
1.g	Wiederwahl von Herrn Charles E. Phillips Jr.	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1.h	Wiederwahl von Frau Lynn A. Pike	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
1.i	Wiederwahl von Herrn Stephen J. Squeri	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 95.9%
1.j	Wiederwahl von Herrn Dr. Daniel L. Vasella	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.7%
1.k	Wiederwahl von Frau Lisa W. Wardell	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
1.l	Wiederwahl von Herrn Christopher D. Young	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 20 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.8%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.9%
4	Aktionärsantrag: Streichung von DEI-Zielen aus der Vergütung von Führungskräften	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag ist politisch motiviert und zielt auf die vom Unternehmen eingerichteten DEI-Programme ab.	✗ 1.0%
5	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken einer Diskriminierung aufgrund religiöser und politischer Ansichten	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	✗ 1.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Steven O. Vondran	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.b	Wiederwahl von Frau Kelly C. Chambliss	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.c	Wiederwahl von Frau Teresa H. Clarke	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.d	Wiederwahl von Herrn Kenneth R. Frank	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1.e	Wiederwahl von Herrn Robert D. Hormats	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 82 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 98.8%
1.f	Neuwahl von Herrn Rajesh Kalathur	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
1.g	Wiederwahl von Frau Grace D. Lieblein	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.3%
1.h	Wiederwahl von Herrn Craig Macnab	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.i	Wiederwahl von Herrn Neville R. Ray	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.0%
1.j	Wiederwahl von Frau Pamela D.A. Reeve	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Sie ist seit 23 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.2%
1.k	Wiederwahl von Herrn Bruce L. Tanner	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.5%
3	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 28 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a.	Wiederwahl von Herrn Jeffrey N. Edwards	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.8%
1b.	Neuwahl von Herrn John C. Griffith	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1c.	Wiederwahl von Frau Laurie P. Havanec	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1d.	Wiederwahl von Frau Julia L. Johnson	DAFÜR	● DAGEGEN Sie ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.2%
1e.	Wiederwahl von Frau Patricia Leonard Kampling	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.0%
1f.	Wiederwahl von Herrn Karl F. Kurz	DAFÜR	● DAGEGEN Er übt zu viele Verwaltungsmandate aus.	✓ 93.7%
1g.	Wiederwahl von Herrn Michael L. Marberry	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
1h.	Wiederwahl von Herrn Stuart M. McGuigan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 87.8%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 77 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 88.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Dr. Wanda M. Austin	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1.b	Wiederwahl von Herrn Robert A. Bradway	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 93.4%
1.c	Wiederwahl von Herrn Dr. Michael V. Drake	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 98.9%
1.d	Wiederwahl von Herrn Dr. Brian J. Druker	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.e	Wiederwahl von Herrn Robert A. Eckert	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 13 Jahren).	✓ 94.6%
1.f	Wiederwahl von Herrn Greg C. Garland	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.1%
1.g	Wiederwahl von Herrn Charles M. Holley Jr.	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
1.h	Wiederwahl von Herrn Dr. S. Omar Ishrak	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1.i	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Tyler Jacks	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
1.j	Wiederwahl von Frau Mary E. Klotman	DAFÜR	● DAGEGEN	Erste Wahl in den Verwaltungsrat im Jahr 2024. Frau Klotman war bei ihrer Ernennung 71 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.1%
1.k	Wiederwahl von Frau Ellen J. Kullman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.l	Wiederwahl von Frau Amy E. Miles	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.2%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 45 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Frau Nancy A. Altobello	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
1.2	Wiederwahl von Herrn David P. Falck	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.1%
1.3	Wiederwahl von Frau Rita S. Lane	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.4	Wiederwahl von Herrn Robert A. Livingston	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9%
1.5	Wiederwahl von Herrn Dr. Martin H. Loeffler	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 38 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 81 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.1%
1.6	Wiederwahl von Herrn Dr. R. Adam Norwitt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1.7	Wiederwahl von Herrn Dr. Prahlad Singh	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
1.8	Wiederwahl von Frau Anne Clarke Wolff	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
2	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 28 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.1%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.7%
4	Ermächtigung zur Erhöhung der Anzahl der Stammaktien des Unternehmens	DAFÜR	● DAGEGEN Die Erhöhung des genehmigten Kapitals ist uebermaessig.	✓ 77.8%
5	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	DAGEGEN	✗ 11.5% Ethos ist mit dem Verwaltungsrat einverstanden, dass ein ununterbrochener Aktienbesitz von einem Jahr für die Einberufung einer ausserordentlichen Versammlung ausreichend ist.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	96.5%
3	Schlussdividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
	Wahlen in den Verwaltungsrat			
4	Wiederwahl von Herrn Jean-Paul Luksic	DAFÜR	DAGEGEN Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	92.7%
5	Wiederwahl von Frau Francisca Castro	DAFÜR	DAGEGEN Sie ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber sie ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 9 Jahren). Sie ist nicht unabhängig und der Prüfungsausschuss ist nicht 100% unabhängig. Die Verlängerung seiner Amtszeit verstösst gegen den niederländischen Code of Best Practice.	99.0%
6	Wiederwahl von Herrn Ramon Jara	DAFÜR	DAGEGEN ist nicht unabhängig (), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (50.0%).	97.1%
7	Wiederwahl von Herrn Juan Claro	DAFÜR	DAGEGEN Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 20 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (50.0%).	98.8%
8	Wiederwahl von Herrn Andronico Luksic	DAFÜR	DAGEGEN Er nahm an zu wenigen Verwaltungsratssitzungen teil ohne befriedigende Erklärung.	85.4%
9	Wiederwahl von Herrn Michael Anglin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
10	Wiederwahl von Herrn Tony Jensen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
11	Wiederwahl von Frau Eugenia Parot	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
12	Wiederwahl von Frau Heather Lawrence	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
13	Wiederwahl von Frau Tracey Kerr	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
14	Wahl in den Verwaltungsrat von Personen, die nach dem 20. März 2025, aber vor dieser Generalversammlung vom Verwaltungsrat ernannt wurden	ZURÜCK-GEZOGEN	● DAGEGEN PUNKT 14 wurde nicht zur Abstimmung vorgelegt, da der Verwaltungsrat zwischen der Veröffentlichung der Traktandenliste und der Generalversammlung keinen Kandidaten ernannt hat. Ethos empfahl ursprünglich, aus folgendem Grund DAGEGEN zu stimmen: Die Informationen über den Kandidaten sind ungenügend.	–
15	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
16	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
17	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
18	Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.1%
19	Aufhebung des Vorrangsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.3%
20	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
21	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für außerordentliche Hauptversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN 14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.	✓ 98.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
2	Wahlen in den Verwaltungsrat			
2.a	Neuwahl von Frau Alison Gerry	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
2.b	Wiederwahl von Herrn Paul D. O'Sullivan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.5%
2.c	Wiederwahl von Herrn Jeffrey Paul Smith	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.8%
3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 67.6%
4	Zuteilung von eingeschränkten und leistungsabhängigen Rechten an Herrn Nuno Matos, CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 98.2%
5	Aktionärsantrag: Änderung der Verfassung in Bezug auf die Rechte der Aktionäre	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Aktionärsrechte. ✗ 8.7%
6	Genehmigung des bedingten Beschlusses "spill"	DAGEGEN	● DAFÜR	Wenn der Vergütungsbericht zwei Jahre hintereinander von mehr als 25% der Aktionäre 2 abgelehnt wird, sollten die Aktionäre die Möglichkeit haben, auf einer ausserordentlichen Generalversammlung über die Wiederwahl alle Mitglieder des Verwaltungsrats abzustimmen (Spill Meeting). ✗ 1.5%
7	Aktionärsantrag: Veröffentlichung der Finanzierung der Entwaldung	ZURÜCK-GEZOGEN	● DAFÜR	Da PUNKT 5 von den Aktionären abgelehnt wurde, wurde PUNKT 7 nicht zur Abstimmung gestellt. Ethos empfahl ursprünglich aus folgendem Grund, DAFÜR zu stimmen: Ethos unterstützt mehr Transparenz über Umweltthemen. –
8	Aktionärsantrag: Strategie um der Finanzierung von Entwaldung zu eliminieren	ZURÜCK-GEZOGEN	● DAFÜR	Da PUNKT 5 von den Aktionären abgelehnt wurde, wurde PUNKT 8 nicht zur Abstimmung gestellt. Ethos empfahl ursprünglich aus folgendem Grund, DAFÜR zu stimmen: Ethos unterstützt den Schutz der Biodiversität. –
9	Aktionärsantrag: Umstellungsplan und Klimaschutzverpflichtungen	ZURÜCK-GEZOGEN	● DAFÜR	Da PUNKT 5 von den Aktionären abgelehnt wurde, wurde PUNKT 9 nicht zur Abstimmung gestellt. Ethos empfahl ursprünglich aus folgendem Grund, DAFÜR zu stimmen: Ethos unterstützt mehr Transparenz, um die Klimastrategie des Unternehmens besser bewerten zu können. –

No.	Traktanden	Board	Ethos			Resultat	
	Wahlen in den Verwaltungsrat						
1.a	Wiederwahl von Frau Dr. Wanda M. Austin	DAFÜR		DAFÜR		✓	99.6%
1.b	Wiederwahl von Herrn Timothy D. Cook	DAFÜR		DAFÜR		✓	98.3%
1.c	Wiederwahl von Herrn Alex Gorsky	DAFÜR		DAFÜR		✓	98.2%
1.d	Wiederwahl von Frau Andrea Jung	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.		✓	93.8%
1.e	Wiederwahl von Herrn Dr. Arthur D. Levinson	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist seit 25 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.		✓	93.0%
1.f	Wiederwahl von Frau Monica C. Lozano	DAFÜR		DAFÜR		✓	99.0%
1.g	Wiederwahl von Herrn Dr. Ronald D. Sugar	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.		✓	94.7%
1.h	Wiederwahl von Frau Susan L. Wagner	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie präsidiert den Prüfungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. Sie präsidiert den Nominationsausschuss, und die Zusammensetzung des Rats ist unbefriedigend.		✓	96.0%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR		DAFÜR		✓	98.2%
3	Konsultativabstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.		✓	92.4%
4	Aktionärsantrag: Bericht über ethische KI-Datenerfassung und Nutzung	DAGEGEN		DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	✗	11.6%
5	Aktionärsantrag: Bericht über die Sicherheit von Kindern im Internet	DAGEGEN		DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	✗	8.9%
6	Aktionärsantrag: Erwägung der Abschaffung von DEI-Politiken, Programmen, Abteilungen und Zielen	DAGEGEN		DAGEGEN	Der Antrag ist politisch motiviert und unnötig.	✗	2.3%
7	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierung bei wohltätigen Spenden	DAGEGEN		DAGEGEN	Der Antrag ist politisch motiviert und unnötig.	✗	1.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Rani Borkar	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
1.b	Wiederwahl von Frau Judy Bruner	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 93.4%
1.c	Wiederwahl von Herrn Dr. Xun (Eric) Chen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9%
1.d	Wiederwahl von Herrn Dr. Aart J. de Geus	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 98.0%
1.e	Wiederwahl von Herrn Gary E. Dickerson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.f	Wiederwahl von Herrn Thomas J. Iannotti	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.9%
1.g	Wiederwahl von Herrn Alexander A. Karsner	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.3%
1.h	Wiederwahl von Herrn Kevin P. March	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.0%
1.i	Wiederwahl von Frau Yvonne McGill	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1.j	Wiederwahl von Herrn Scott A. McGregor	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
2	Konsultativabstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.0%
3	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 21 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Adam Foroughi	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 95.7% *
1.2	Wiederwahl von Herrn Craig Billings	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3% *
1.3	Wiederwahl von Herrn Herald Chen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.2% *
1.4	Wiederwahl von Frau Margaret H. Georgiadis	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Sie präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 91.2% *
1.5	Wiederwahl von Frau Alyssa Harvey Dawson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.1% *
1.6	Wiederwahl von Frau Barbara Messing	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.0% *
1.7	Wiederwahl von Herrn Todd Morgenfeld	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5% *
1.8	Wiederwahl von Herrn Eduardo Vivas	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8% *
1.9	Neuwahl von Herrn Maynard G. Webb	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Erste Wahl in den Verwaltungsrat. Herr Webb ist 70 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.1% *
2	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
2.	Bericht des Verwaltungsrats über das vergangene Geschäftsjahr	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
3.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	• DAGEGEN	Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 76.7%
4a.	Erläuterungen zum Jahresbericht	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
4b.	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4c.	Corporate Governance Bericht	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
4d.	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4e.	Entlastung der Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
5.	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✗ 73.0% Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
Wahlen in den Verwaltungsrat				
6.	Wiederwahl von Herrn Anthony A. Rosenberg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.6%
7.	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
8.	Sonstiges	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
9.	Schliessung der Versammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
2.	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. 95.7%
3.	Sonstiges	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
4.	Schliessung der Generalversammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Charles H. Giancarlo	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. ✓ 65.9% *
1.2	Wiederwahl von Herrn Daniel Scheinman	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 14 Jahren). ✓ 67.8% *
1.3	Wiederwahl von Frau Yvonne Wassenaar	DAFÜR	DAFÜR	✓ 74.7% *
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 61.6%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
Gerichtsversammlung				
1	Genehmigung des Umstrukturierungsplans (Scheme of Arrangement)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die massgebende Gesetzgebung und die Standards der Corporate Governance am Ort des Geschäftssitzes der neuen Einheit schmälern die Rechte der Aktionärinnen und Aktionäre sowie der übrigen Anspruchsgruppen beträchtlich. Die Produkte oder Praktiken der neuen Einheit respektieren die Menschenrechte oder das Arbeitsrecht der Mitarbeitenden nicht oder bedrohen die Umwelt.
Ausserordentliche Generalversammlung				
1	Genehmigung der Massnahmen im Zusammenhang mit der Einführung einer neuen Holdinggesellschaft	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung hat einen negativen Einfluss auf die Rechte oder Interessen aller oder eines Teils der Aktionärinnen und Aktionäre. Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens. Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die Corporate Governance.
2	Genehmigung der Kapitalherabsetzung durch Annullierung und Ausbuchung der im Rahmen des Schemes gehaltenen Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung hat einen negativen Einfluss auf die Rechte oder Interessen aller oder eines Teils der Aktionärinnen und Aktionäre. Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens. Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die Corporate Governance.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
3	Ermächtigung zur Ausgabe von Eigenkapital im Rahmen des Schemes	DAFÜR	● DAGEGEN Die Änderung hat einen negativen Einfluss auf die Rechte oder Interessen aller oder eines Teils der Aktionärinnen und Aktionäre. Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens. Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die Corporate Governance.	✓ 95.9%
4	Änderung der Statuten	DAFÜR	● DAGEGEN Die Änderung hat einen negativen Einfluss auf die Rechte oder Interessen aller oder eines Teils der Aktionärinnen und Aktionäre. Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens. Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die Corporate Governance.	✓ 96.0%
5	Genehmigung der Dekotierung der Aktien aus der Kategorie „Equity Shares (Commercial Company)“ der offiziellen Liste der FCA und vom Main Market der London Stock Exchange	DAFÜR	● DAGEGEN Die Änderung hat einen negativen Einfluss auf die Rechte oder Interessen aller oder eines Teils der Aktionärinnen und Aktionäre. Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens. Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die Corporate Governance.	✓ 93.8%
6	Genehmigung der Umwandlung der Gesellschaft in eine private Gesellschaft mit beschränkter Haftung unter dem Namen Ashtead Group Limited	DAFÜR	● DAGEGEN Die Änderung hat einen negativen Einfluss auf die Rechte oder Interessen aller oder eines Teils der Aktionärinnen und Aktionäre. Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens. Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die Corporate Governance.	✓ 95.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
7	Annahme neuer Statuten	DAFÜR	DAGEGEN Die Änderung hat einen negativen Einfluss auf die Rechte oder Interessen aller oder eines Teils der Aktionärinnen und Aktionäre. Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens. Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die Corporate Governance.	96.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2	Bericht des Vorstands über das abgelaufene Geschäftsjahr	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
3.a	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 92.8%
3.b	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
3.c	Erläuterung zu Rücklagen und Dividenden	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
3.d	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
4.a	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
4.b	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
5	Genehmigung der Anzahl Aktien, die den Mitgliedern der Geschäftsleitung im Rahmen des langfristigen Anreizplans des Unternehmens zugeteilt werden sollen	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 94.2%
6	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 91.4%
7	Genehmigung des Vergütungssystems für die Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
8	Wahlen in den Aufsichtsrat			
8.a	Wiederwahl von Frau Birgit M. Conix	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
8.b	Neuwahl von Frau C.E.G (Karien) van Gennip	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
8.c	Bekanntmachung zu den im Jahr 2026 entstehenden Vakanzen im Aufsichtsrat	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
9.a	Wiederwahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
9.b	Wiederwahl der Revisionsstelle des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
10.a	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
10.b	Ermächtigung zur Beschränkung oder zum Ausschluss von Bezugsrechten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
11	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
12	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%

ASML

23.04.2025

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
13	Sonstiges	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
14	Schliessung der Versammlung	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit Prüfungs- und Aufsichtsausschuss)			
1.1	Wiederwahl von Herrn Kenji Yasukawa	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.6%
1.2	Wiederwahl von Herrn Naoki Okamura	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.2%
1.3	Wiederwahl von Herrn Katsuyoshi Sugita	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.9%
1.4	Wiederwahl von Herrn Takashi Tanaka	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
1.5	Wiederwahl von Frau Eiko Sakurai	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.6%
1.6	Wiederwahl von Herrn Masahiro Miyazaki	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.2%
1.7	Wiederwahl von Herrn Yoichi Ohno	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.2%
1.8	Neuwahl von Herrn Andreas Busch	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
1.9	Neuwahl von Herrn Mark Enyedy	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.5%
2	Wiederwahl von Frau Rie Akiyama als Mitglied des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
3	Genehmigung der Vergütung für die externen Direktoren (mit Ausnahme der Mitgliedern des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses)	DAFÜR	● DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 98.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
2	Zwischendividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
4	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
5 (a)	Wiederwahl von Herrn Michel Demaré	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
5 (b)	Wiederwahl von Herrn Pascal Soriot	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
5 (c)	Wiederwahl von Frau Dr. Aradhana Sarin	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
5 (d)	Wiederwahl von Herrn Philip Broadley	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
5 (e)	Wiederwahl von Herrn Euan Ashley	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
5 (f)	Neuwahl von Frau Birgit Conix	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
5 (g)	Neuwahl von Herrn René Haas	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 98.2%
5 (h)	Neuwahl von Frau Karen Knudsen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
5 (i)	Wiederwahl von Frau Diana Layfield	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
5 (j)	Wiederwahl von Frau Anna Manz	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
5 (k)	Wiederwahl von Frau Sherilyn McCoy	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie präsidiert den Vergütungsausschuss, und nach einer stark umstrittenen Abstimmung über die Vergütung bei einer vorherigen Generalversammlung wurden keine ausreichenden Verbesserungen vorgenommen.	✓ 96.1%
5 (l)	Wiederwahl von Herrn Tony Mok	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
5 (m)	Wiederwahl von Frau Nazneen Rahman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
5 (n)	Wiederwahl von Herrn Marcus Wallenberg	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 83.1%
6	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.4%
7	Politische Spenden	DAFÜR	● DAGEGEN	Die erforderliche Genehmigung geht über die Richtlinien hinaus.	✓ 96.9%
8	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.7%
9	Aufhebung des Bezugsrechts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 88.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
10	Aufhebung des Bezugsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 84.9%
11	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
12	Einberufung der Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN 14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.	✓ 92.8%

AstraZeneca

03.11.2025

AGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Statutenänderung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Scott T. Ford	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.8%
1.2	Wiederwahl von Herrn William E. Kennard	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.5%
1.3	Wiederwahl von Herrn Stephen J. Luczo	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
1.4	Wiederwahl von Frau Marissa A. Mayer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
1.5	Wiederwahl von Herrn Michael B. McCallister	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.7%
1.6	Wiederwahl von Frau Beth E. Mooney	DAFÜR	● DAGEGEN Sie präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 93.0%
1.7	Wiederwahl von Herrn Matthew K. Rose	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.4%
1.8	Wiederwahl von Herrn John T. Stankey	DAFÜR	● DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 91.5%
1.9	Wiederwahl von Frau Cynthia B. Taylor	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.2%
1.10	Wiederwahl von Herrn Luis A. Ubiñas	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.1%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 26 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.7%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 90.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Dr. Andrew Anagnost	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1.b	Wiederwahl von Frau Karen Blasing	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1.c	Neuwahl von Herrn John T. Cahill	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.3%
1.d	Wiederwahl von Herrn Reid French	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.4%
1.e	Wiederwahl von Frau Dr. Ayanna M. Howard	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9%
1.f	Wiederwahl von Herrn Blake J. Irving	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 87.6%
1.g	Neuwahl von Herrn Ram R. Krishnan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1.h	Wiederwahl von Herrn Stephen Milligan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1.i	Wiederwahl von Herrn Rami Rahim	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.0%
1.j	Wiederwahl von Herrn Stacy J. Smith	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsmandate aus.	✓ 85.0%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 42 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 89.7%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 88.1%
4	Genehmigung der Änderung des 2022 Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
	Annullierung oder Rückkauf von Vorzugsaktien			
1	Annullierung von Vorzugsaktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.5%
2	Beschluss über eine Sonderdividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
3	Öffentliches Kaufangebot für Vorzugsaktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	• DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.9%
3	Say on climate: Konsultativabstimmung über "Climate-related Financial Disclosure"	DAFÜR	• DAGEGEN	Das Unternehmen hat keine Reduktionsziele für seine CO2e-Emissionen festgelegt, die mit einer Erwärmung auf 1.5° vereinbar sind. Die Reduktionsziele für die CO2e-Emissionen decken nicht mindestens 80% seiner direkten und indirekten Emissionen ab. Die vom Unternehmen getroffenen Massnahmen zur Reduktion seiner CO2e-Emissionen werden als unangemessen beurteilt.	✓ 97.8%
4	Schlussdividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
5	Neuwahl von Frau Cheryl Agius	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
6	Neuwahl von Herrn Thomas Neil Morrison	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
7	Wiederwahl von Herrn George Culmer	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.6%
8	Wiederwahl von Dame Amanda Blanc	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
9	Wiederwahl von Frau Charlotte Jones	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
10	Wiederwahl von Frau Andrea Blance	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.2%
11	Wiederwahl von Herrn Ian Clark	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
12	Wiederwahl von Herrn Patrick Flynn	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
13	Wiederwahl von Frau Shonaid Jemmett-Page	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
14	Wiederwahl von Herrn Mohit Joshi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
15	Wiederwahl von Frau Pippa Lambert	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.7%
16	Wiederwahl von Herrn Jim McConville	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
17	Wiederwahl von Herrn Michael Mire	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.0%
18	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
19	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
20	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
21	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.3%
22	Zusätzliche Genehmigung zur Ausgabe von verlustabsorbierendem Kapital	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
23	Aufhebung des Bezugsrechts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
24	Aufhebung des Bezugsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
25	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Betrag des Aktienrückkaufs ist angesichts der finanziellen Situation und Perspektiven des Unternehmens unangemessen.	✓ 99.8%
26	Eigenkauf von kumulativen, nicht rückzahlbaren Vorzugsaktien mit einem Kupon von 8 ¼ %	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
27	Eigenkauf von kumulativen, nicht rückzahlbaren Vorzugsaktien mit einem Kupon von 8 □ %	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
28	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für außerordentliche Hauptversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.	✓ 91.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1.a	Genehmigung des Einzel- und Konzernabschlusses	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
1.b	Genehmigung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.c	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
3	Wahlen in den Verwaltungsrat				
3.a	Festlegung der Anzahl der Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
3.b	Wiederwahl von Herrn Luis Isasi Fernández de Bobadilla	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Präsident von Santander España), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33.3%).	✓ 96.9%
3.c	Wiederwahl von Herrn Héctor Grisi Checa	DAFÜR	● DAGEGEN	CEO und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (33.3%).	✓ 99.4%
3.d	Wiederwahl von Herrn Glenn H. Hutchins	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (höhe Vergütung), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33.3%). Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig.	✓ 97.9%
3.e	Wiederwahl von Frau Pamela Ann Walkden	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist nicht unabhängig (höhe Vergütung), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33.3%). Sie präsidiert den Risikoausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 99.6%
3.f	Wiederwahl von Frau Ana Botín-Sanz de Sautuola y O'Shea	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratspräsident mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (33.3%).	✓ 97.8%
4	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
5	Wahl von PricewaterhouseCoopers als Prüfer für die Bescheinigung von Nachhaltigkeitsinformationen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
6.a	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien im Rahmen des Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Herabsetzung des Kapitals ist nicht mit den langfristigen Interessen der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar.	✓ 99.7%
6.b	Allgemeine Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung eigener Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Herabsetzung des Kapitals ist nicht mit den langfristigen Interessen der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar.	✓ 99.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
7.a	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.4%
7.b	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütung ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.	✓ 97.7%
7.c	Genehmigung der Obergrenze für die variable Vergütung	DAFÜR	● DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 99.2%
7.d	Genehmigung des Plans zur aufgeschobenen Zahlung der variablen Vergütung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
7.e	Genehmigung der Regeln für Ersatzzahlungen	DAFÜR	● DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 99.2%
7.f	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.3%
8	Ermächtigung zur Durchführung von Beschlüssen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Sharon L. Allen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.4%
1.b	Wiederwahl von Herrn Jose E. Almeida	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1.c	Wiederwahl von Herrn Pierre J. P. de Weck	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.3%
1.d	Wiederwahl von Herrn Arnold W. Donald	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.5%
1.e	Wiederwahl von Frau Linda P. Hudson	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.1%
1.f	Wiederwahl von Frau Monica C. Lozano	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.0%
1.g	Neuwahl von Frau Maria N. Martinez	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.h	Wiederwahl von Herrn Brian T. Moynihan	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 92.0%
1.i	Wiederwahl von Herrn Lionel L. Nowell III	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 12 Jahren).	✓ 96.3%
1.j	Wiederwahl von Frau Denise L. Ramos	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1.k	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Clayton S. Rose	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
1.l	Wiederwahl von Herrn Michael D. White	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.9%
1.m	Wiederwahl von Herrn Thomas D. Woods	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1.n	Wiederwahl von Frau Prof. Dr. Maria T. Zuber	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (42.9%).	✓ 93.3%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 73.6%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 67 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.1%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 75.7%
5	Aktionärsantrag: Mehr Kandidaten als freie Sitze für die Wahlen zum Verwaltungsrat	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos ist der Ansicht, dass dies keine akzeptable Wahlmodalität ist.	✗ 1.7%
6	Aktionärsantrag: Offenlegung der Überwachung durch den Verwaltungsrat in Bezug auf wesentliche Risiken im Zusammenhang mit Tierschutz	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz über Tierschutzthemen.	✗ 6.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
7	Aktionärsantrag: Bericht über klimabezogene Lobbying-Aktivitäten	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Ausrichtung der Lobbying-Aktivitäten des Unternehmens auf seine Klimastrategie-/verpflichtungen. ✗ 16.2%
8	Aktionärsantrag: Offenlegung der Finanzierungsquote für saubere Energie	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt die transparente Offenlegung von Finanzierungskennzahlen, um den Fortschritt bei der Eindämmung des Klimawandels zu verfolgen. ✗ 16.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Herrn William M. Brown	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
1.2	Wiederwahl von Frau Catherine M. Burzik	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.6%
1.3	Wiederwahl von Frau Dr. Carrie L. Byington	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.4	Wiederwahl von Herrn R. Andrew Eckert	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90.9%
1.5	Wiederwahl von Frau Claire M. Fraser	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.3%
1.6	Wiederwahl von Herrn Jeffrey W. Henderson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91.2%
1.7	Wiederwahl von Herrn Christopher Jones	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 93.6%
1.8	Wiederwahl von Herrn Thomas E. Polen	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist Verwaltungsratspräsident und CEO, und die Ämterkumulierung ist dauerhaft.	✓ 92.0%
1.9	Wiederwahl von Herrn Timothy M. Ring	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.10	Wiederwahl von Herrn Bertram L. Scott	DAFÜR	● DAGEGEN	Non independent lead director, which is not best practice. Er ist seit 23 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.1%
1.11	Wiederwahl von Frau Joanne Waldstreicher	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 66 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.1%
3	Konsultativabstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Ein wichtiger Teil der variablen Vergütung basiert ausschliesslich auf der Fortsetzung des Arbeitsverhältnisses.	✓ 89.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a.	Wiederwahl von Frau Pamela Daley	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
1b.	Wiederwahl von Herrn Laurence D. Fink	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. Er übt Exekutivfunktionen aus und der Verwaltungsrat ist übermässig gross	✓ 96.2%
1c.	Neuwahl von Herrn Gregory J. Fleming	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1d.	Wiederwahl von Herrn William E. Ford	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.3%
1e.	Wiederwahl von Herrn Fabrizio Freda	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
1f.	Wiederwahl von Herrn Murry S. Gerber	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 25 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 25 Jahren).	✓ 95.7%
1g.	Wiederwahl von Frau Margaret (Peggy) L. Johnson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
1h.	Wiederwahl von Herrn Robert S. Kapito	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Verwaltungsrat setzt sich im Vergleich zur landesüblichen Praxis aus zu vielen Exekutivmitgliedern zusammen. Er übt Exekutivfunktionen aus und der Verwaltungsrat ist übermässig gross	✓ 99.3%
1i.	Wiederwahl von Frau Cheryl D. Mills	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5%
1j.	Neuwahl von Frau Kathleen Murphy	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
1k.	Wiederwahl von Herrn Amin H. Nasser	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1l.	Wiederwahl von Herrn Gordon M. Nixon	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, während BlackRock seine Klimaverpflichtungen aufgegeben hat.	✓ 96.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1m.	Neuwahl von Herrn Adebayo O. Ogunlesi	DAFÜR	● DAGEGEN Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. Erste Wahl in den Verwaltungsrat. Herr Ogunlesi ist 72 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Der Verwaltungsrat setzt sich im Vergleich zur landesüblichen Praxis aus zu vielen Exekutivmitgliedern zusammen. Er übt Exekutivfunktionen aus und der Verwaltungsrat ist übermässig gross	✓ 99.3%
1n.	Wiederwahl von Frau Kristin C. Peck	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1o.	Wiederwahl von Herrn Charles H. Robbins	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
1p.	Wiederwahl von Herrn Hans Vestberg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
1q.	Wiederwahl von Frau Susan L. Wagner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.4%
1r.	Wiederwahl von Herrn Mark Wilson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 67.5%
3	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 23 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.5%
4	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken des Stakeholder-Kapitalismus	DAGEGEN	DAGEGEN	✗ 1.3% Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.
5	Aktionärsantrag: Mehr Kandidaten als freie Sitze für die Wahlen zum Verwaltungsrat	DAGEGEN	DAGEGEN	✗ 1.5% Ethos ist der Ansicht, dass dies keine akzeptable Wahlmodalität ist.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
4	Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
5	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Ermächtigung ist mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens nicht vereinbar.	✓ 99.0%
Wahlen in den Verwaltungsrat					
6	Wiederwahl von Herrn Jean-Laurent Bonnafé	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 99.2%
7	Wiederwahl von Frau Lieve Logghe	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
8	Neuwahl von Herrn Bertrand De Mazières	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
9	Neuwahl von Frau Valérie Chort	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
10	Neuwahl von Herrn Dr. Nicolas Peter	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.8%
11	Neuwahl von Herrn Dr. Guillaume Poupard	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
12	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
13	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Jean Lemierre, Präsident	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 97.2%
14	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Jean-Laurent Bonnafé, CEO	DAFÜR	DAFÜR		✓ 88.6%
15	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Yann Gérardin und Herrn Thierry Laborde (COOs)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.2%
16	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
17	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Jean Lemierre, Präsident	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.	✓ 96.5%
18	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Jean-Laurent Bonnafé, CEO	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.1%
19	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Yann Gérardin, COO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
20	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Thierry Laborde, COO	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.7%
21	Genehmigung des den Direktoren zugewiesenen Höchstbetrags	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
22	Konsultativabstimmung über die Vergütung 2024 der wesentlichen Key-Risk-Taker	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
23	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von nachrangige bedingte Pflichtwandelanleihen ohne Bezugsrecht im Rahmen einer Privatplatzierung	DAFÜR	• DAGEGEN	Die beantragte Massnahme gegen feindliche Übernahmen lässt sich nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen vereinbaren.	✓ 98.2%
24	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
25	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Herabsetzung des Kapitals ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar.	✓ 99.8%
26	Statutenänderung: Altersgrenze für den CEO	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
27	Statutenänderung: Altersgrenze für den Präsidenten	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die Corporate Governance.	✓ 97.2%
28	Statutenänderung: Altersgrenze für den COO	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
29	Statutenänderung: Beschlüsse des Verwaltungsrates	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
30	Statutenänderung: Generalversammlung und formale Anpassungen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
31	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Glenn D. Fogel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1.2	Wiederwahl von Frau Dr. Mirian M. Graddick-Weir	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
1.3	Wiederwahl von Frau Kelly J. Grier	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1.4	Wiederwahl von Herrn Robert J. Mylod Jr.	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
1.5	Wiederwahl von Herrn Charles H. Noski	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.0%
1.6	Wiederwahl von Herrn Joseph (Larry) Quinlan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8%
1.7	Wiederwahl von Herrn Nicholas J. Read	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1.8	Wiederwahl von Herrn Thomas E. Rothman	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.1%
1.9	Wiederwahl von Herrn Sumit Singh	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1.10	Wiederwahl von Frau Lynn Vojvodich Radakovich	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
1.11	Wiederwahl von Frau Vanessa A. Wittman	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 88.3%
3	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 28 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 88.6%
4	Aktionärsantrag: Herabsetzung der Schwelle für die Einberufung einer außerordentlichen Hauptversammlung durch Aktionäre	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass der vorgeschlagene Schwellenwert das Recht des Aktionariats auf Einberufung einer ausserordentlichen Versammlung erleichtern würde. ✗ 48.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Yoshiaki Fujimori	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 99.3%
1.b	Neuwahl von Herrn David C. Habiger	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 95.3%
1.c	Wiederwahl von Herrn Edward J. Ludwig	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.7%
1.d	Wiederwahl von Herrn Michael F. Mahoney	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 92.8%
1.e	Wiederwahl von Frau Dr. Jessica L. Mega	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.f	Wiederwahl von Frau Susan E. Morano	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.g	Neuwahl von Frau Dr. Cheryl Pegus	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.h	Wiederwahl von Herrn John E. Sununu	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.2%
1.i	Wiederwahl von Herrn David S. Wichmann	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.j	Wiederwahl von Frau Ellen M. Zane	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.0%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.9%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 25 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 91.4%
4	Aktionärsantrag: Einführung des Mehrheitsprinzips bei Abstimmungen	KEINE EMPFEHLUNG	● DAGEGEN	Ethos ist der Ansicht, dass verstärkte Mehrheiten in bestimmten Situationen angemessen sind.	✓ 95.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit 3 Ausschüssen)				
2.1	Wiederwahl von Herrn Shuichi Ishibashi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
2.2	Neuwahl von Herrn Masato Banno	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
2.3	Wiederwahl von Prof. Scott Trevor Davis	DAFÜR	DAFÜR		✓ 71.1%
2.4	Wiederwahl von Herrn Kenichi Masuda	DAFÜR	DAFÜR		✓ 75.7%
2.5	Wiederwahl von Herrn Kenzo Yamamoto	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
2.6	Wiederwahl von Frau Yoko Suzuki	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
2.7	Wiederwahl von Frau Yukari Kobayashi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
2.8	Wiederwahl von Herrn Yasuhiro Nakajima	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
2.9	Neuwahl von Frau Noriko Morikawa	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
2.10	Neuwahl von Herrn Toshiaki Itagaki	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
2.11	Wiederwahl von Herrn Akira Matsuda	DAFÜR	• DAGEGEN	Er hat in den letzten drei Jahren exekutive Funktionen im Unternehmen ausgeübt und wird im Prüfungsausschuss Einsitz nehmen.	✓ 96.8%
2.12	Wiederwahl von Herrn Tsuyoshi Yoshimi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
1.a	Wiederwahl von Herrn Peter J. Arduini	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%	
1.b	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Deepak L. Bhatt	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%	
1.c	Wiederwahl von Herrn Dr. Christopher Boerner	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 92.8%	
1.d	Wiederwahl von Frau Dr. Julia A. Haller	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%	
1.e	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Manuel Hidalgo Medina	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%	
1.f	Wiederwahl von Herrn Michael R. McMullen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%	
1.g	Wiederwahl von Prof. Paula A. Price	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 98.9%	
1.h	Wiederwahl von Herrn Derica W. Rice	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.9%	
1.i	Wiederwahl von Herrn Theodore R. Samuels	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%	
1.j	Wiederwahl von Frau Dr. Karen H. Vousden	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%	
1.k	Wiederwahl von Frau Phyllis R. Yale	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%	
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.7%	
3	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.5%	
4	Aktionärsantrag: Einrichtung eines Verwaltungsratsausschusses für finanzielle Nachhaltigkeit des Unternehmens	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	✗ 1.1%	
5	Aktionärsantrag: Streichung von DEI-Zielen	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag ist politisch motiviert und unnötig.	✗ 1.7%	

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Diane M. Bryant	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.b	Wiederwahl von Frau Gayla J. Delly	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.c	Wiederwahl von Herrn Kenneth Y. Hao	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.d	Wiederwahl von Herrn Eddy W. Hartenstein	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 98.6%
1.e	Wiederwahl von Herrn Check Kian Low	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.f	Wiederwahl von Frau Justine F. Page	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.g	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Henry S. Samueli	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
1.h	Wiederwahl von Herrn Hock E. Tan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.i	Wiederwahl von Herrn Harry L. You	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90.8%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
2	Wahlen in den Kansayaku-Verwaltungsrat				
2.1	Wiederwahl von Herrn Fujio Mitarai	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. Er ist 90 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 91.5%
2.2	Wiederwahl von Herrn Toshizo Tanaka	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 85 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er übt Exekutivfunktionen aus und gehört dem Vergütungsausschuss an.	✓ 97.3%
2.3	Wiederwahl von Herrn Toshio Homma	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (40.0%).	✓ 97.7%
2.4	Wiederwahl von Herrn Kazuto Ogawa	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (40.0%).	✓ 97.9%
2.5	Wiederwahl von Herrn Hiroaki Takeishi	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (40.0%).	✓ 97.9%
2.6	Wiederwahl von Herrn Minoru Asada	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (40.0%).	✓ 97.9%
2.7	Wiederwahl von Herrn Yusuke Kawamura	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
2.8	Wiederwahl von Herrn Masayuki Ikegami	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
2.9	Wiederwahl von Herrn Masaki Suzuki	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
2.10	Wiederwahl von Frau Akiko Ito	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
3	Wahl von 2 Aufsichtsratsprüfern (Corporate Auditors)				
3.1	Neuwahl von Herrn Takashi Morikawai (corporate auditor)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.8%
3.2	Neuwahl von Frau Yuka Shigetomi (corporate auditor)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
4	Genehmigung der Bonuszahlung an die Verwaltungsrätinnen und -räte	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
1	Genehmigung der Akquisition von Discover	DAFÜR		DAFÜR	✓	99.8%
2	Genehmigung des Vertagungsantrags	DAFÜR	•	DAGEGEN Wenn ein Quorum erreicht wird, sollte das Abstimmungsergebnis als endgültig betrachtet werden.	✓	95.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Richard D. Fairbank	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 96.4%
1.b	Wiederwahl von Herrn Ime Archibong	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
1.c	Wiederwahl von Frau Christine R. Detrick	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.5%
1.d	Wiederwahl von Frau Ann Fritz Hackett	DAFÜR	● DAGEGEN Sie ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Sie präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. Sie ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber sie ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 21 Jahren).	✓ 96.0%
1.e	Wiederwahl von Frau Suni P. Harford	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
1.f	Wiederwahl von Herrn Peter Thomas Killalea	DAFÜR	● DAGEGEN Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 98.3%
1.g	Wiederwahl von Herrn Eli Leenaars	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
1.h	Wiederwahl von Herrn François Locoh-Donou	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
1.i	Wiederwahl von Herrn Peter E. Raskind	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7%
1.j	Wiederwahl von Frau Eileen Serra	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1.k	Wiederwahl von Herrn Mayo A. Shattuck III	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 22 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.0%
1.l	Wiederwahl von Herrn Craig Anthony Williams	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.6%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 31 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.3%
4	Aktionärsantrag: Abfindungsregelungen für Mitglieder der Geschäftsleitung	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Vergütungspolitik.	✗ 44.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Bericht über die Aktivitäten des Unternehmens	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG		
2	Genehmigung der Jahresabschlüsse und Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
4	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
5.a	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
5.b	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
6	Wahlen in den Aufsichtsrat				
6.a	Wiederwahl von Herrn Henrik Poulsen	DAFÜR	● ENTHAL-TUNG	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 99.1% *
6.b	Wiederwahl von Frau Prof. Dr. Majken Schultz	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.9% *
6.c	Wiederwahl von Herrn Dr. Magdi Batato	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4% *
6.d	Wiederwahl von Frau Lilian Fossum Biner	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5% *
6.e	Wiederwahl von Frau Punita Lal	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6% *
6.f	Wiederwahl von Herrn Robert (Bob) Kunze Concewitz	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5% *
6.g	Neuwahl von Herrn Prof. Dr. Jens Hjorth	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.4% *
6.h	Neuwahl von Frau Winnie Ma	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8% *
7	Wiederwahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9% *
8	Ermächtigung des Generalversammlungsleiters	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Neuwahl von Herrn Joseph E. Creed	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.2	Wiederwahl von Herrn James C. Fish Jr.	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.2%
1.3	Wiederwahl von Herrn Gerald Johnson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.4	Neuwahl von Frau Nazzic S. Keene	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.5	Wiederwahl von Herrn David W. MacLennan	DAFÜR	• DAGEGEN	Er präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, und Caterpillar sieht trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen keine Abstimmung über den Nachhaltigkeits- oder Klimabericht vor.	✓ 97.9%
1.6	Wiederwahl von Frau Judith F. Marks	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.7	Wiederwahl von Frau Debra L. Reed-Klages	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.1%
1.8	Wiederwahl von Prof. Susan C. Schwab	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.0%
1.9	Wiederwahl von Herrn D. James Umpleby III	DAFÜR	• DAGEGEN	Verwaltungsratspräsident mit Exekutivfunktionen, Caterpillar seine DEI-Verpflichtungen zurückgefahren hat und keine überzeugende Klimastrategie vorweisen kann.	✓ 97.2%
1.10	Wiederwahl von Herrn Rayford Wilkins Jr.	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.6%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 100 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.0%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.9%
4	Aktionärsantrag: Bericht über die Prüfung der Bürgerrechte	DAGEGEN	• DAFÜR	Ethos unterstützt Aktionärsanträge zur Beibehaltung von DEI-Politiken und -Programmen.	✗ 10.8%
5	Aktionärsantrag: Bericht über Matching Programm für wohltätige Spenden von Mitarbeitern	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	✗ 2.0%
6	Aktionärsantrag: Streichung von DEI-Zielen	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag ist politisch motiviert und zielt auf die vom Unternehmen eingerichteten DEI-Programme ab.	✗ 3.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn John K. Adams Jr.	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.7%
1.2	Wiederwahl von Herrn Stephen A. Ellis	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.9%
1.3	Wiederwahl von Herrn Arun Sarin	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 86.4%
1.4	Wiederwahl von Herrn Charles R. Schwab	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist 87 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.2%
1.5	Wiederwahl von Frau Paula A. Sneed	DAFÜR	● DAGEGEN Sie ist seit 23 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Sie ist 78 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Sie präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 88.0%
2	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 49 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.0%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 85.4%
4	Aktionärsantrag: Abschaffung der gestaffelten Wahlen des Verwaltungsrats	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos unterstützt nachdrücklich die jährliche Wahl der Verwaltungsratsmitglieder.	✓ 83.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Gian Andrea Botta	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.2%
1.2	Wiederwahl von Herrn Jack A. Fusco	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1.3	Wiederwahl von Frau Patricia Collawn	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
1.4	Wiederwahl von Herrn Brian E. Edwards	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1.5	Wiederwahl von Frau Denise Gray	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
1.6	Wiederwahl von Frau Lorraine Mitchelmore	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1.7	Neuwahl von Herrn W. Benjamin Moreland	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.8	Wiederwahl von Herrn Donald F. Robillard Jr.	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9%
1.9	Neuwahl von Herrn Matthew Runkle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
1.10	Wiederwahl von Herrn Neal A. Shear	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.6%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 88.6%
3	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Albert S. Baldocchi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.1%
1.2	Neuwahl von Herrn Scott Boatwright	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
1.3	Wiederwahl von Herrn Matthew A. Carey	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1.4	Wiederwahl von Frau Patricia D. Fili-Krushel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.0%
1.5	Wiederwahl von Frau Laura Fuentes	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
1.6	Wiederwahl von Herrn Mauricio Gutierrez	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
1.7	Wiederwahl von Frau Robin Hickenlooper	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.2%
1.8	Wiederwahl von Herrn Scott Maw	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
1.9	Wiederwahl von Frau Mary Winston	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 27 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 55.3%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 90.7%
4	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident / Unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann. ✗ 18.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Herrn David M. Cordani	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 93.4%
1b	Wiederwahl von Herrn Eric J. Foss	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
1c	Wiederwahl von Herrn Dr. Elder Granger	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1d	Wiederwahl von Frau Neesha Hathi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1e	Wiederwahl von Herrn George Kurian	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1f	Wiederwahl von Frau Kathleen M. Mazzarella	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsmandate aus.	✓ 96.8%
1g	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Mark B. McClellan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1h	Wiederwahl von Herrn Dr. Philip O. Ozuah	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1i	Wiederwahl von Frau Kimberly A. Ross	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1j	Wiederwahl von Herrn Eric C. Wiseman	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 18 Jahren, verschiedene Gründe).	✓ 97.5%
1k	Wiederwahl von Frau Donna F. Zarcone	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.4%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 88.9%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 42 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 91.5%
4	Aktionärsantrag: Änderung des Rechts auf Einberufung einer außerordentlichen Generalversammlung	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos ist mit dem Verwaltungsrat einverstanden, dass ein ununterbrochener Aktienbesitz von einem Jahr für die Einberufung einer außerordentlichen Versammlung ausreichend ist.	✗ 12.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Michael D. Capellas	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 19 Jahren).	✓ 92.1%
1.b	Wiederwahl von Herrn Mark S. Garrett	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6%
1.c	Wiederwahl von Herrn John D. Harris II	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1.d	Wiederwahl von Frau Dr. Kristina M. Johnson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0%
1.e	Wiederwahl von Frau Sarah Rae Murphy	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.f	Wiederwahl von Herrn Charles H. Robbins	DAFÜR	● DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 90.9%
1.g	Wiederwahl von Herrn Daniel H. Schulman	DAFÜR	● DAGEGEN Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 90.6%
1.h	Wiederwahl von Frau Marianna Tessel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1.i	Neuwahl von Herrn Kevin Weil	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
2	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.7%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 89.0%
4	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 37 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 91.4%
5	Aktionärsantrag: Bewertung und Berichterstattung über den positiven finanziellen Wert der Inklusionsprogramme des Unternehmens	DAGEGEN	DAGEGEN	✗ 1.1% Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Neuwahl von Frau Titi Cole	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.1%
1.b	Wiederwahl von Frau Ellen Costello	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.c	Wiederwahl von Frau Grace E. Dailey	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.d	Wiederwahl von Herrn John C. Dugan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
1.e	Wiederwahl von Frau Jane N. Fraser	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
1.f	Wiederwahl von Herrn Duncan P. Hennes	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.0%
1.g	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Peter B. Henry	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
1.h	Wiederwahl von Frau Renée J. James	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.2%
1.i	Wiederwahl von Herrn Gary M. Reiner	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
1.j	Wiederwahl von Frau Diana L. Taylor	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.4%
1.k	Wiederwahl von Herrn James S. Turley	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 94.9%
1.l	Wiederwahl von Herrn Casper von Koskull	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
2	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 56 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.3%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.2%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 71.9%
5	Aktionärsantrag: Abfindungsregelungen für Mitglieder der Geschäftsleitung	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Vergütungspolitik.	✗ 31.7%
6	Aktionärsantrag: Bericht über die Achtung der Rechte der indigenen Bevölkerung	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz über Reputationsrisiken im Zusammenhang mit Menschenrechten.	✗ 13.4%
7	Aktionärsantrag: Bericht über die Auswirkungen der Erkenntnisse der Energy Policy Research Foundation auf den Jahresabschluss des Unternehmens	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag ist politisch motiviert und unnötig.	✗ 1.1%
8	Aktionärsantrag: Offenlegung der Überwachung durch den Verwaltungsrat in Bezug auf wesentliche Risiken im Zusammenhang mit Tierschutz	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt den Schutz von Tieren vor Grausamkeit.	✗ 6.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Herrn Terrence A. Duffy	DAFÜR	● DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (30.0%).	✓ 89.4%
1b	Wiederwahl von Frau Kathryn Benesh	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.5%
1c	Wiederwahl von Herrn Timothy S. Bitsberger	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.0%
1d	Wiederwahl von Herrn Charles P. Carey	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 87.4%
1e	Wiederwahl von Herrn Bryan T. Durkin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.3%
1f	Wiederwahl von Herrn Harold Ford Jr.	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0%
1g	Wiederwahl von Herrn Martin J. Gepsman	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 31 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 85.2%
1h	Wiederwahl von Herrn Daniel G. Kaye	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.7%
1i	Wiederwahl von Frau Phyllis M. Lockett	DAFÜR	DAFÜR	✓ 60.4%
1j	Wiederwahl von Prof. Deborah J. Lucas	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.5%
1k	Wiederwahl von Frau Rahael Seifu	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
1l	Wiederwahl von Herrn William R. Shepard	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist 79 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.5%
1m	Wiederwahl von Herrn Howard J. Siegel	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 25 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.2%
1n	Wiederwahl von Herrn Dennis A. Suskind	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 83 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Risikoausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 17 Jahren).	✓ 85.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 23 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. 93.0%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. 87.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Herrn Herb A. Allen III	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 92.0%
1.2	Neuwahl von Frau Bela Bajaria	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.3	Wiederwahl von Frau Ana Botín-Sanz de Sautuola y O'Shea	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
1.4	Wiederwahl von Herrn Christopher C. Davis	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.8%
1.5	Wiederwahl von Frau Carolyn N. Everson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9%
1.6	Wiederwahl von Herrn Thomas S. Gayner	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 77.0%
1.7	Wiederwahl von Frau Maria Elena Lagomasino	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.6%
1.8	Wiederwahl von Frau Amity Millhiser	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1.9	Wiederwahl von Herrn James Quincey	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 94.4%
1.10	Wiederwahl von Frau Caroline J. Tsay	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.11	Wiederwahl von Herrn David B. Weinberg	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.8%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 104 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.7%
4	Aktionärsantrag: Bewertung von Süßstoffen ohne Zucker	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Anträge zur Stärkung der sozialen Verantwortung.	✗ 11.3%
5	Aktionärsantrag: Bericht über Lebensmittelverschwendung	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Anträge zur Stärkung der sozialen Verantwortung.	✗ 12.5%
6	Aktionärsantrag: Einsetzung eines Ausschusses des Verwaltungsrats zu unzulässigem Einfluss	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag ist politisch motiviert und zielt auf die vom Unternehmen eingerichteten DEI-Programme ab.	✗ 0.8%
7	Aktionärsantrag: Streichung von DEI-Zielen aus der Vergütung von Führungskräften	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag ist politisch motiviert und zielt auf die vom Unternehmen eingerichteten DEI-Programme ab.	✗ 1.1%
8	Aktionärsantrag: Bericht über Auswirkungen auf das Markenimage	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Anträge zur Stärkung der sozialen Verantwortung.	✗ 4.7%
9	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken einer Diskriminierung aufgrund religiöser und politischer Ansichten	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	✗ 0.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
1a	Wiederwahl von Herrn John P. Bilbrey	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓	95.2%
1b	Wiederwahl von Herrn John T. Cahill	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓	93.0%
1c	Wiederwahl von Herrn Steve Cahillane	DAFÜR	DAFÜR		✓	97.5%
1d	Wiederwahl von Frau Lisa M. Edwards	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.6%
1e	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. C. Martin Harris	DAFÜR	DAFÜR		✓	95.7%
1f	Wiederwahl von Frau Martina Hund-Mejean	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.5%
1g	Wiederwahl von Frau Kimberly A. Nelson	DAFÜR	DAFÜR		✓	97.6%
1h	Wiederwahl von Herrn Brian O. Newman	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.3%
1i	Wiederwahl von Frau Lorrie M. Norrington	DAFÜR	DAFÜR		✓	97.6%
1k	Wiederwahl von Herrn Noel R. Wallace	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓	92.8%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 23 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓	91.8%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	91.4%
4	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident / Unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann.	✗	29.6%
5	Aktionärsantrag: Richtlinien für Kunststoffverpackungen überarbeiten	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	✗	2.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Kenneth J. Bacon	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. Er ist seit 23 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 74.6% *
1.2	Wiederwahl von Herrn Thomas J. Baltimore Jr.	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 79.1% *
1.3	Wiederwahl von Frau Madeline S. Bell	DAFÜR	DAFÜR	✓ 85.3% *
1.4	Wiederwahl von Frau Louise F. Brady	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8% *
1.5	Wiederwahl von Herrn Edward D. Breen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.8% *
1.6	Wiederwahl von Herrn Jeffrey A. Honickman	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 83.6% *
1.7	Wiederwahl von Frau Wonya Y. Lucas	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8% *
1.8	Wiederwahl von Herrn Asuka Nakahara	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8% *
1.9	Wiederwahl von Herrn David C. Novak	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4% *
1.10	Wiederwahl von Herrn Brian L. Roberts	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 93.3% *
2	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 62 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.5%
3	Genehmigung des Belegschaftsaktienprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
4	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 89.9%
5	Aktionärsantrag: Berücksichtigung des Vergütungsverhältnisses zwischen CEO und Mitarbeitenden in der Vergütung der Geschäftsleitung	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Vergütungspolitik.	✗ 4.3%
6	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident / Unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	DAGEGEN Der Antrag verlangt, dass der Verwaltungsratspräsident nicht ein ehemaliger CEO des Unternehmens sein darf, was Ethos als zu restriktiv betrachtet.	✗ 26.7%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
2	Wahlen in den Verwaltungsrat			
2.a	Wiederwahl von Herrn Paul O'Malley	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3%
2.b	Wiederwahl von Frau Lyn Cobley	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
2.c	Neuwahl von Herrn Alistair Currie	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
2.d	Neuwahl von Frau Jane McAloon	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 96.7%
4	Beteiligung von Wertpapieren an Herrn Matt Comyn, CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 97.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Geschäftsbericht und Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2	Vergütungspolitik	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 97.5%
3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 97.5%
4	Endgültige Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
5	Neuwahl von Frau Liat Ben-Zur	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
6	Neuwahl von Frau Juliana Chugg	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
7	Wiederwahl von Herrn Ian Meakins	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.9%
8	Wiederwahl von Herrn Dominic Blakemore	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
9	Wiederwahl von Herrn Petros Parras	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
10	Wiederwahl von Herrn Palmer Brown	DAFÜR	• DAGEGEN	Der Verwaltungsrat setzt sich im Vergleich zur landesüblichen Praxis aus zu vielen Exekutivmitgliedern zusammen.	✓ 99.5%
11	Wiederwahl von Herrn Stefan Bomhard	DAFÜR	• DAGEGEN	Er sitzt im Prüfungsausschuss und ist nicht unabhängig, was nicht der landesüblichen Praxis entspricht.	✓ 97.6%
12	Wiederwahl von Herrn John Bryant	DAFÜR	• DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 93.4%
13	Wiederwahl von Frau Arlene Isaacs-Lowe	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
14	Wiederwahl von Frau Anne-Francoise Nesmes	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
15	Wiederwahl von Herrn Sundar Raman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
16	Wiederwahl von Frau Leanne Wood	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5%
17	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.3%
18	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
19	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
20	Änderung des langfristigen Incentiveplans 2018 der Compass Group PLC	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 98.3%
21	Verabschiedung des "Restricted Share Award Plan" der Compass Group PLC	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 98.9%
22	Allgemeine Ermächtigung zur Aktienzuteilung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.3%
23	Ausschluss des Bezugsrechts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.1%
24	Ausschluss des Bezugsrechts bei Erwerben und anderen Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 88.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
25	Erwerb eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
26	Frist für die Einberufung der Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN 14 Tage sind für die Aktionäre nicht ausreichend, um in Kenntnis der Sachlage abzustimmen.	✓ 94.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
1.a	Wiederwahl von Frau Susan L. Decker	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓	94.6%
1.b	Wiederwahl von Herrn Kenneth D. Denman	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.8%
1.c	Wiederwahl von Frau Helena B. Foulkes	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.1%
1.d	Wiederwahl von Herrn Hamilton E. James	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 37 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓	95.0%
1.e	Wiederwahl von Frau Sally Jewell	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.9%
1.f	Wiederwahl von Herrn Jeffrey S. Raikes	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓	93.2%
1.g	Wiederwahl von Herrn John W. Stanton	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.5%
1.h	Wiederwahl von Herrn Ron M. Vachris	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.3%
1.i	Wiederwahl von Frau Mary Agnes Wilderotter	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓	94.7%
2	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 23 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓	95.9%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Höhe der variablen Vergütung im Verhältnis zum Grundgehalt ist übermässig hoch. Ein wichtiger Teil der variablen Vergütung basiert ausschliesslich auf der Fortsetzung des Arbeitsverhältnisses.	✓	94.7%
4	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken der Aufrechterhaltung der Bemühungen um Vielfalt (DEI)	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	✗	1.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Richard Boucher	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.6%
1.b	Wiederwahl von Frau Caroline Dowling	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1.c	Wiederwahl von Herrn Richard H. Fearon	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.5%
1.d	Wiederwahl von Herrn Johan Karlström	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
1.e	Wiederwahl von Herrn Shaun Kelly	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1.f	Wiederwahl von Herrn Badar Khan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1.g	Wiederwahl von Herrn Lamar McKay	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%
1.h	Wiederwahl von Herrn Jim Minter	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
1.i	Wiederwahl von Frau Gillian L. Platt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
1.j	Wiederwahl von Frau Mary K. Rhinehart	DAFÜR	● DAGEGEN Sie präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, und CRH hat trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen keine überzeugende Klimastrategie.	✓ 98.6%
1.k	Wiederwahl von Frau Siobhán Talbot	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
1.l	Wiederwahl von Frau Christina Verchere	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.6%
3	Häufigkeit der Say-on-Pay-Abstimmungen	EIN JAHR	EIN JAHR	✓ 99.4% *
4	Einführung des langfristigen Incentive-Plans (LTIP)	DAFÜR	● DAGEGEN Die bereitgestellten Informationen sind ungenügend. Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.4%
5.a	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle, Konsultativabstimmung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
5.b	Vergütung der Revisionsstelle, verbindliche Abstimmung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
6	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0%
7	Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	● DAGEGEN Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke ohne Bezugsrecht übersteigt 10 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals.	✓ 86.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
8	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Fähigkeit der Dividendenauszahlung wird durch den Aktienrückkauf erheblich markant eingeschränkt. ✓ 99.9%
9	Rückgabe eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
10	Änderung der Statuten zur Klarstellung der Vorankündigungsfristen für Verwaltungsratsnominierungen und andere Aktionärsanträge	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
11.a	Änderung der Statuten zur Einführung des relativen Mehrheitswahlrechts bei konkurrierenden Verwaltungsratswahlen	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die Corporate Governance. ✓ 99.9%
11.b	Änderung der Statuten zur Einräumung der alleinigen Befugnis des Verwaltungsrats zur Festlegung seiner Grösse und zur Sicherstellung der Wiederwahl der gesetzlich erforderlichen Mindestanzahl an Verwaltungsratsmitgliedern	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die Corporate Governance. ✓ 99.4%
12	Änderung der Statuten zur Einräumung der Befugnis des Verwaltungsrats, die Vergütung der nicht-exekutiven Verwaltungsratsmitglieder festzulegen	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung hat einen negativen Einfluss auf die Rechte oder Interessen aller oder eines Teils der Aktionärinnen und Aktionäre. ✓ 99.0%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Cary J. Davis	DAFÜR	ZURÜCK-BEHALTEN Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	66.3% *
1.2	Wiederwahl von Herrn George R. Kurtz	DAFÜR	ZURÜCK-BEHALTEN Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (44.4%).	97.8% *
1.3	Wiederwahl von Frau Laura J. Schumacher	DAFÜR	DAFÜR	61.5% *
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	99.0%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn P. Robert Bartolo	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.3%
1.b	Wiederwahl von Herrn Jason Genrich	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.c	Wiederwahl von Frau Dr. Andrea J. Goldsmith	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.d	Wiederwahl von Frau Tammy K. Jones	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1.e	Wiederwahl von Herrn Kevin T. Kabat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
1.f	Wiederwahl von Herrn Anthony J. Melone	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.3%
1.g	Neuwahl von Frau Katherine Motlagh	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.h	Wiederwahl von Herrn Kevin A. Stephens	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.i	Wiederwahl von Herrn Matthew Thornton III	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.8%
4	Abschaffung der qualifizierten Mehrheit bei bestimmten Transaktionen	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Änderung hat einen negativen Einfluss auf die Rechte oder Interessen aller oder eines Teils der Aktionärinnen und Aktionäre.	✓ 85.4%
5	Statutenänderung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 85.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
2	Wahlen in den Verwaltungsrat			
2.a	Neuwahl von Herrn Dr. Brian Daniels	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
2.b	Neuwahl von Herrn Cameron Price	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 57.7%
4	Zuteilung von Leistungsaktien an Herrn Dr. Paul McKenzie, CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 94.7%
5	Genehmigung des bedingten Beschlusses "spill"	DAGEGEN	● DAFÜR	Wenn der Vergütungsbericht zwei Jahre hintereinander von mehr als 25% der Aktionäre 2 abgelehnt wird, sollten die Aktionäre die Möglichkeit haben, auf einer ausserordentlichen Generalversammlung über die Wiederwahl alle Mitglieder des Verwaltungsrats abzustimmen (Spill Meeting). ✗ 2.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Neuwahl von Frau Ann D. Begeman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1b	Wiederwahl von Herrn Thomas P. Bostick	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.0%
1c	Wiederwahl von Frau Anne H. Chow	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1d	Wiederwahl von Herrn Steven T. Halverson	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 91.0%
1e	Wiederwahl von Herrn Paul C. Hilal	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
1f	Wiederwahl von Herrn Joseph R. Hinrichs	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
1g	Wiederwahl von Herrn David M. Moffett	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.2%
1h	Wiederwahl von Frau Linda H. Riefler	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91.4%
1i	Wiederwahl von Frau Suzanne M. Vautrinot	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.7%
1j	Wiederwahl von Herrn James L. Wainscott	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
1k	Wiederwahl von Herrn J. Steven Whisler	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.1%
1l	Wiederwahl von Herrn John J. Zillmer	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 75.7%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 44 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.8%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 89.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Fernando Aguirre	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.6%
1.b	Wiederwahl von Herrn Ph.D Jeffrey R. Balser	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.c	Wiederwahl von Herrn C. David Brown II	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 91.5%
1.d	Wiederwahl von Frau Alecia A. DeCoudreaux	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.6%
1.e	Wiederwahl von Herrn Roger N. Farah	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
1.f	Wiederwahl von Frau Anne M. Finucane	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 14 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (38.5%).	✓ 95.1%
1.g	Neuwahl von Herrn David J. Joyner	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.h	Wiederwahl von Herrn Scott J. Kirby	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.6%
1.i	Wiederwahl von Herrn Michael F. Mahoney	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.3%
1.j	Neuwahl von Frau Leslie V. Norwalk	DAFÜR	● DAGEGEN	Der nominierte Kandidat vertritt einen Aktionär, dessen geringer Anteil kein Recht auf Vertretung im Verwaltungsrat gewährt.	✓ 93.4%
1.k	Neuwahl von Herrn Larry M. Robbins	DAFÜR	● DAGEGEN	Der nominierte Kandidat vertritt einen Aktionär, dessen geringer Anteil kein Recht auf Vertretung im Verwaltungsrat gewährt.	✓ 99.3%
1.l	Neuwahl von Herrn Guy P. Sansone	DAFÜR	● DAGEGEN	Der nominierte Kandidat vertritt einen Aktionär, dessen geringer Anteil kein Recht auf Vertretung im Verwaltungsrat gewährt.	✓ 99.3%
1.m	Neuwahl von Herrn Douglas H. Shulman	DAFÜR	● DAGEGEN	Der nominierte Kandidat vertritt einen Aktionär, dessen geringer Anteil kein Recht auf Vertretung im Verwaltungsrat gewährt.	✓ 97.9%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 59.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
4	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAGEGEN	DAFÜR	42.5%

Ethos ist der Ansicht, dass die schriftliche Zustimmung anstelle einer Generalversammlung ein Mechanismus ist, den das Aktionariat nutzen kann, um wichtige Angelegenheiten zur Sprache zu bringen, ohne eine ausserordentliche Generalversammlung einzuberufen.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
2	Wahlen in den Kansayaku-Verwaltungsrat			
2.1	Wiederwahl von Herrn Sunao Manabe	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
2.2	Wiederwahl von Herrn Hiroyuki Okuzawa	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
2.3	Wiederwahl von Herrn Takashi Matsumoto	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
2.4	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. med. Yasuhiro Komatsu	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
2.5	Wiederwahl von Herrn Takaaki Nishii	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
2.6	Wiederwahl von Herrn Yo Honma	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
2.7	Neuwahl von Herrn Joseph Kenneth Keller	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
2.8	Neuwahl von Frau Shizuko Ueno	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
2.9	Neuwahl von Herrn Akihiro Watanabe	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
2.10	Neuwahl von Frau Reiko Kinoshita	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
3	Wahl von zwei Corporate Auditors			
3.1	Wahl von Terumichi Yokoyama als Corporate Auditor	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
3.2	Wiederwahl von Masako Watanabe als Corporate Auditor	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Rainer M. Blair	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (38.5%).	✓ 98.7%
1.b	Wiederwahl von Herrn Feroz Dewan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.3%
1.c	Wiederwahl von Frau Linda Filler	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Sie präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. Sie präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 87.8%
1.d	Neuwahl von Herrn Charles W. Lamanna	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.e	Wiederwahl von Frau Teri L. List	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 77.6%
1.f	Wiederwahl von Frau Dr. Jessica L. Mega	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1.g	Wiederwahl von Herrn Mitchell P. Rales	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
1.h	Wiederwahl von Herrn Steven M. Rales	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.8%
1.i	Wiederwahl von Herrn A. Shane Sanders	DAFÜR	DAFÜR		✓ 75.0%
1.j	Wiederwahl von Herrn John T. Schwieters	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 22 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 86 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 70.5%
1.k	Wiederwahl von Herrn Alan G. Spoon	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 26 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.1%
1.l	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Raymond C. Stevens	DAFÜR	DAFÜR		✓ 79.0%
1.m	Wiederwahl von Herrn Dr. Elias A. Zerhouni	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.5%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 23 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.0%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
4	Wiederwahl von Herrn Antoine de Saint-Affrique	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist gleichzeitig dauerhaftes Mitglied der Geschäftsleitung (CEO).	✓ 98.9%
5	Wiederwahl von Frau Géraldine Picaud	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
6	Wiederwahl von Frau Susan Roberts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
7	Wiederwahl von Herrn Patrice Louvet	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
8	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.1%
9	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Antoine de Saint-Affrique, CEO	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht. Die bisherigen Zuteilungen erlauben es nicht, den Zusammenhang zwischen Vergütung und Leistung zu bestätigen.	✓ 94.3%
10	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Gilles Schnepf, Präsident	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
11	Genehmigung der Vergütungspolitik für die Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.2%
12	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Gilles Schnepf, Präsident	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
13	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
14	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
15	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) mit Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.3%
16	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht durch öffentliches Angebot	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.7%
17	Ermächtigung "green shoe" zur Ausgabe zusätzlicher Aktien mit oder ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
18	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien im Falle eines öffentlichen Umtauschangebots der Gesellschaft	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%
19	Befugnis zur Ausgabe von Aktien und Kapitalanteilen als Gegenleistung für die Einbringung von Sacheinlagen in die Gesellschaft	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.0%
20	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Übertragung von Rücklagen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
21	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
22	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
23	Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.9%
24	Genehmigung der Verteilung von Fidelity-Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.1%
25	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
26	Statutenänderung: Anpassung an Gesetzesänderungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
27	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Leanne G. Caret	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
1.b	Wiederwahl von Frau Tamra A. Erwin	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.2%
1.c	Neuwahl von Herrn R. Preston Feight	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.d	Wiederwahl von Herrn Alan C. Heuberger	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.e	Wiederwahl von Herrn L. Neil Hunn	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.f	Wiederwahl von Herrn Michael O. Johannis	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.2%
1.g	Wiederwahl von Herrn John C. May	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 93.9%
1.h	Wiederwahl von Herrn Gregory R. Page	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 93.6%
1.i	Wiederwahl von Frau Sherry M. Smith	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber sie ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 14 Jahren).	✓ 95.8%
1.j	Wiederwahl von Herrn Dmitri L. Stockton	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.8%
1.k	Wiederwahl von Frau Sheila G. Talton	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
2	Konsultativabstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 88.9%
3	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 115 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.1%
4	Aktionärsantrag: Bericht über statistische Unterschiede bei der Einstellung von Mitarbeitern nach Ethnie und Geschlecht	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	✗ 1.3%
5	Aktionärsantrag: Bericht über die Effektivität der Bemühungen zur Schaffung eines leistungsorientierten Arbeitsplatzes	ZURÜCK-GEZOGEN	● DAFÜR	PUNKT 5 wurde von der Antragsteller 5 Tage vor der Generalversammlung einseitig zurückgezogen. Ethos hatte ursprünglich empfohlen, aus folgendem Grund FÜR den Antrag zu stimmen: Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Geschlechtergleichstellung und der ethnischen Vielfalt.	–
6	Aktionärsantrag: Einrichtung eines Verwaltungsausschusses für finanzielle Nachhaltigkeit im Unternehmen	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag ist politisch motiviert und unnötig.	✗ 1.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
7	Aktionärsantrag: Bericht über ein Audit der Bürgerrechte	DAGEGEN	• DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Geschlechtergleichstellung und der ethnischen Vielfalt. ✗ 29.1%
8	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierung bei wohltätigen Spenden	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen. ✗ 1.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
5	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
6	Wahlen in den Aufsichtsrat			
6a	Wiederwahl von Frau Ingrid Deltenre	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
6b	Neuwahl von Prof. Dr. Georg A. Pölzl	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
6c	Wiederwahl von Herrn Lawrence A. Rosen	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (ehemaliges Mitglied der Geschäftsleitung), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (35.0%). ✓ 92.5%
7	Genehmigung der Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals 2025, der Aufhebung des bestehenden genehmigten Kapitals 2021 und der damit verbundenen Änderungen der Statuten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
8	Erneuerung des bedingten Kapitals zur Bedienung des Performance Share Plans 2026 des Unternehmens	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur des Beteiligungsplans, der von dem beantragten Kapital finanziert sein wird, ist nicht in Einklang mit Ethos' Richtlinien. ✓ 98.9%
9	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.4%
10	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms unter Einsatz von Aktienderivaten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.4%
11	Konsultativabstimmung über das Vergütungssystem für die Mitglieder der Geschäftsleitung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 95.4%
12	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.7%
13	Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen. ✓ 90.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
3	Entlastung der Mitglieder des Vorstands	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.9%
5	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
6	Neuwahl von Deloitte als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
7	Wahlen in den Aufsichtsrat			
7a	Neuwahl von Herrn Stefan Ramge	DAFÜR	DAFÜR	✓ 89.1%
7b	Neuwahl von Frau Rachel Empey	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
7c	Neuwahl von Frau Natalie Knight	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
8	Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen. ✓ 94.0%
9	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3%
10	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms unter Einsatz von Aktienderivaten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0%
11	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 95.9%
12	Konsultativabstimmung des Vergütungssystems für die Mitglieder des Vorstands	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 95.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5% *	
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 88.2% *	
3	Schlussdividende	DAFÜR	● DAGEGEN	Die beantragte Verwendung des Bilanzergebnisses erscheint aufgrund der finanziellen Lage und der langfristigen Interessen des Unternehmens, aller Aktionärinnen und Aktionäre sowie seiner anderen Anspruchsgruppen unangemessen.	✓ 99.6% *
Wahlen in den Verwaltungsrat					
4	Neuwahl von Herrn John Rishton	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3% *	
5	Wiederwahl von Frau Melissa Bethell	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.3% *	
6	Wiederwahl von Frau Karen Blackett CBE	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.4% *	
7	Wiederwahl von Frau Julie Brown	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7% *	
8	Wiederwahl von Frau Valérie Chapoulaud-Floquet	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0% *	
9	Wiederwahl von Herrn Nik (Manik) Jhangiani	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3% *	
10	Wiederwahl von Frau Susan Kilsby	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.8% *	
11	Wiederwahl von Sir John Manzoni	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.6% *	
12	Wiederwahl von Frau Ireena Vittal	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.9% *	
13	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1% *	
14	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8% *	
15	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0% *	
16	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.2% *	
17	Beteiligungsplan für alle Arbeitnehmenden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5% *	
18	Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0% *	
19	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Betrag des Aktienrückkaufs ist angesichts der finanziellen Situation und Perspektiven des Unternehmens unangemessen.	✓ 99.7% *
20	Annahme neuer Statuten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8% *	
21	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für ausserordentliche Generalversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.	✓ 95.3% *

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Herrn Jeffrey Blackburn	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.1%
1.2	Wiederwahl von Herrn L. John Doerr	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Geschäftsbeziehungen), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (50.0%).	✓ 87.9%
1.3	Wiederwahl von Herrn Andy Fang	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (50.0%).	✓ 93.5%
1.4	Wiederwahl von Herrn Diego Piacentini	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.6%
2	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.7%
4	Änderung der Gründungsurkunde zur Anpassung an neue Bestimmungen des Delaware-Rechts zur Haftungsfreistellung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung schränkt die Rechte des Aktionariats ein, rechtliche Schritte gegen bestimmte Führungskräfte des Unternehmens einzuleiten.	✓ 73.9%

Dover

02.05.2025

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Frau Deborah L. DeHaas	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
1.2	Wiederwahl von Herrn H. John Gilbertson Jr.	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
1.3	Wiederwahl von Frau Kristiane C. Graham	DAFÜR	● DAGEGEN Sie ist seit 26 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.1%
1.4	Wiederwahl von Herrn Marc A. Howze	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.5	Wiederwahl von Herrn Michael Manley	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1.6	Wiederwahl von Frau Danita K. Ostling	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
1.7	Wiederwahl von Herrn Eric A. Spiegel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1.8	Wiederwahl von Herrn Richard J. Tobin	DAFÜR	● DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 95.2%
1.9	Wiederwahl von Herrn Keith E. Wandell	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.9%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 30 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.9%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.6%
4	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident / Unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann.	✗ 36.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a.	Wiederwahl von Herrn Judson B. Althoff	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
1b.	Wiederwahl von Frau Shari L. Ballard	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
1c.	Wiederwahl von Herrn Christophe Beck	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 91.7%
1d.	Neuwahl von Herrn Michel Doukeris	DAFÜR	DAFÜR		✓ 89.9%
1e.	Wiederwahl von Herrn Eric M. Green	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.4%
1f.	Neuwahl von Frau Marion K. Gross	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1g.	Wiederwahl von Herrn Michael Larson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.1%
1h.	Wiederwahl von Herrn David W. MacLennan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.0%
1i.	Wiederwahl von Frau Tracy B. McKibben	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.7%
1j.	Wiederwahl von Herrn Lionel L. Nowell III	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
1k.	Wiederwahl von Frau Victoria J. Reich	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.9%
1l.	Wiederwahl von Frau Suzanne M. Vautrinot	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.3%
1m.	Wiederwahl von Herrn John J. Zillmer	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsmandate aus. Er ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 76.7%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 89.8%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 24 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 86.6%
4	Änderung der Gründungsurkunde zur Anpassung an neue Bestimmungen des Delaware-Rechts zur Haftungsfreistellung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung schränkt die Rechte des Aktionariats ein, rechtliche Schritte gegen bestimmte Führungskräfte des Unternehmens einzuleiten.	✓ 88.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Frau Leslie C. Davis	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
1.2	Neuwahl von Herrn Dr. David T. Feinberg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1.3	Wiederwahl von Herrn Kieran T. Gallahue	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
1.4	Wiederwahl von Frau Leslie S. Heisz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
1.5	Wiederwahl von Herrn Paul A. LaViolette	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.1%
1.6	Wiederwahl von Herrn Steven R. Loranger	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
1.7	Wiederwahl von Frau Ramona Sequeira	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1.8	Wiederwahl von Herrn Nicholas J. Valeriani	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.7%
1.9	Wiederwahl von Herrn Bernard J. Zovighian	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 88.0%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 26 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 90.0%
4	Genehmigung des US-Belegschaftsaktienprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
5	Genehmigung des internationalen Belegschaftsaktienprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Frau Susan D. DeVore	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
1.2	Wiederwahl von Frau Dr. Bahija Jallal	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.4%
1.3	Wiederwahl von Herrn Ryan M. Schneider	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.4%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 91.8%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 81 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 88.4%
4	Aktionärsantrag: Bericht über die Wirksamkeit der Massnahmen zu Diversität, Chancengleichheit und Inklusion	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Geschlechtergleichstellung und der ethnischen Vielfalt. ✗ 14.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Herrn Ralph (Raul) Alvarez	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 95.2%
1b	Wiederwahl von Frau Dr. Mary Lynne Hedley	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (36.4%).	✓ 99.2%
1c	Wiederwahl von Frau Kimberly H. Johnson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1d	Wiederwahl von Herrn Juan R. Luciano	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Geschäftsbeziehungen), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (36.4%).	✓ 95.6%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.3%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 85 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.2%
4	Abschaffung der gestaffelten Wahlen des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR		✗ 69.5%
5	Abschaffung der qualifizierten Mehrheit	DAFÜR	DAFÜR		✗ 69.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Joshua B. Bolten	DAFÜR	● DAGEGEN	Vorsitzende des Nominierungsausschusses. Die Vertretung von Frauen im Verwaltungsrat ist unzureichend. ✓ 85.8%
1.b	Neuwahl von Herrn Calvin G. Butler Jr.	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9%
1.c	Wiederwahl von Herrn Surendralal L. Karsanbhai	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
1.d	Wiederwahl von Frau Lori M. Lee	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Ein wichtiger Teil der variablen Vergütung basiert ausschliesslich auf der Fortsetzung des Arbeitsverhältnisses. ✓ 89.6%
3	Deklassierung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✗ 98.7%
4	Abschaffung des Erfordernisses der Mehrheitsentscheidung			
4.a	Abschaffung des Erfordernisses der Mehrheitsentscheidung bei der Abwahl von Direktoren	KEINE EMPFEHLUNG	● DAFÜR	Die Änderung hat positive Auswirkungen auf die Rechte der Aktionäre. ✓ 97.0%
4.b	Abschaffung des Erfordernisses der Mehrheitsentscheidung bei bestimmten Transaktionen	KEINE EMPFEHLUNG	● DAGEGEN	Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die Rechte der Aktionäre. ✓ 96.8%
4.c	Abschaffung des Erfordernisses der Mehrheitsabstimmung für Änderungen der Bedingungen einer Serie von Vorzugsaktien	KEINE EMPFEHLUNG	● DAFÜR	Die Änderung hat positive Auswirkungen auf die Rechte eines Teils der Aktionäre. ✓ 96.7%
5	Genehmigung des Mitarbeiteraktienkaufplans	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
6	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 87 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 93.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Frau Nanci E. Caldwell	DAFÜR	DAFÜR	✓ 87.4%
1.b	Wiederwahl von Frau Adaire Fox-Martin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
1.c	Wiederwahl von Herrn Gary Hromadko	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 22 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.1%
1.d	Wiederwahl von Herrn Charles Meyers	DAFÜR	● DAGEGEN Verwaltungsratspräsident mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (50.0%).	✓ 96.9%
1.e	Wiederwahl von Herrn Thomas Olinger	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.f	Wiederwahl von Prof. Christopher Paisley	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 89.9%
1.g	Wiederwahl von Frau Sandra Rivera	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3%
1.h	Wiederwahl von Frau Fidelma Russo	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 88.9%
3	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 59.8%
4	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 25 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.2%
5	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos ist der Ansicht, dass die schriftliche Zustimmung anstelle einer Generalversammlung ein Mechanismus ist, den das Aktionariat nutzen kann, um wichtige Angelegenheiten zur Sprache zu bringen, ohne eine ausserordentliche Generalversammlung einzuberufen.	✗ 34.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
4	Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9%
5	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 82.6%
6	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Francesco Milleri, Präsident/CEO	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 90.7%
7	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Paul du Saillant, Stellvertretender CEO	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.1%
8	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
9	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Francesco Milleri, Präsident/CEO	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 73.9%
10	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Paul du Saillant, Stellvertretender CEO	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 73.9%
11	Wiederwahl von Forvis Mazars als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.4%
12	Neuwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
13	Neuwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle für den Nachhaltigkeitsbericht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
14	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
15	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
16	Statutenänderung: stellvertretende Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
17	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1.	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
2a.	Bericht des Verwaltungsrats über das abgelaufene Geschäftsjahr	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
2b.	Erläuterung zu Rücklagen und Dividenden	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
2c.	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.2%
2d.	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
3.	Say on Climate: Konsultativabstimmung über den Klimatransitions plan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.3%
4.	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
5.	Wahlen in den Verwaltungsrat				
5a.	Wiederwahl von Herrn Rafael del Pino y Calvo-Sotelo	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratspräsident mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (66,7%). Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 97.7%
5b.	Wiederwahl von Herrn Dr. Óscar Fanjul Martín	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 98.5%
5c.	Wiederwahl von Frau María del Pino y Calvo-Sotelo	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.0%
5d.	Wiederwahl von Herrn José Fernando Sánchez-Junco Mans	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 78 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.3%
5e.	Wiederwahl von Herrn Bruno Vito Benito di Leo Allen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.1%
5f.	Wiederwahl von Frau Hildegard Maria Wortmann	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
5g.	Wiederwahl von Frau Dr. Alicia Reyes Revuelta	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
6.	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.8%
7a.	Wiederwahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
7b.	Wiederwahl der Revisionsstelle des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
8a.	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien für allgemeine Zwecke	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
8b.	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien im Zusammenhang mit Dividenden in Form von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
9a.	Ermächtigung zur Beschränkung oder zum Ausschluss von Bezugsrechten für allgemeine Zwecke	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6%
9b.	Ermächtigung zur Beschränkung oder zum Ausschluss von Bezugsrechten im Zusammenhang mit Dividenden in Form von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
10.	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.2%
11.	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
12.	Schliessung der Versammlung	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Frau Nicole Anasenes	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.2	Wiederwahl von Herrn Mark Benjamin	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.3	Wiederwahl von Frau Stephanie Ferris	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.4	Neuwahl von Frau Kourtney Gibson	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 99.5%
1.5	Wiederwahl von Herrn Dr. Jeffrey A. Goldstein	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
1.6	Wiederwahl von Frau Lisa A. Hook	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.7	Wiederwahl von Herrn Kenneth T. Lamneck	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
1.8	Wiederwahl von Herrn Gary L. Lauer	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.1%
1.9	Wiederwahl von Herrn James B. Stallings Jr.	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.6%
3	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 21 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Michael J. Ahearn	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 25 Jahren, ehemaliges Mitglied der Geschäftsleitung), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33.3%).	✓ 92.3%
1.2	Wiederwahl von Frau Anita Marangoly George	DAFÜR	● DAGEGEN Sie ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33.3%).	✓ 99.2%
1.3	Wiederwahl von Frau Lisa A. Kro	DAFÜR	● DAGEGEN Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 98.7%
1.4	Wiederwahl von Herrn William J. Post	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 15 Jahren).	✓ 85.1%
1.5	Wiederwahl von Herrn Dr. Venkata Murthy Renduchintala	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9%
1.6	Wiederwahl von Herrn Paul H. Stebbins	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 79.5%
1.7	Wiederwahl von Herrn Michael Sweeney	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 22 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 84.4%
1.8	Wiederwahl von Herrn Mark R. Widmar	DAFÜR	● DAGEGEN Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (33.3%).	✓ 95.0%
1.9	Wiederwahl von Herrn Norman L. Wright	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.5%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 25 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 87.2%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 87.6%
4	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	DAGEGEN Ethos ist mit dem Verwaltungsrat einverstanden, dass ein ununterbrochener Aktienbesitz von einem Jahr für die Einberufung einer ausserordentlichen Versammlung ausreichend ist.	✗ 15.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat	
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Herrn Frank J. Bisignano	ZURÜCK-GEZOGEN	● ZURÜCK-BEHALTEN	PUNKT 1.1 wurde nicht zur Abstimmung vorgelegt, da Herr Bisignano nach seiner Ernennung zum U.S. Commissioner der Social Security Administration als Präsident/CEO des Unternehmens zurückgetreten ist. Ethos hatte ursprünglich empfohlen, die Abstimmung aus folgendem Grund ZURÜCKZUBEHALTEN: Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	–
1.2	Neuwahl von Frau Stephanie E. Cohen	DAFÜR	DAFÜR	✓	99.5%
1.3	Wiederwahl von Herrn Henrique De Castro	DAFÜR	DAFÜR	✓	99.2%
1.4	Wiederwahl von Herrn Harry F. DiSimone	DAFÜR	DAFÜR	✓	99.6%
1.5	Wiederwahl von Herrn Lance M. Fritz	DAFÜR	DAFÜR	✓	97.3%
1.6	Wiederwahl von Herrn Dr. Ajei S. Gopal	DAFÜR	DAFÜR	✓	97.3%
1.7	Neuwahl von Herrn Michael P. Lyons	DAFÜR	DAFÜR	✓	99.4%
1.8	Wiederwahl von Frau Wafaa Mamilli	DAFÜR	DAFÜR	✓	98.1%
1.9	Wiederwahl von Herrn Doyle R. Simons	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 91.9%
1.10	Wiederwahl von Herrn Kevin M. Warren	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
1.11	Wiederwahl von Frau Charlotte B. Yarkoni	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.4%
3	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 40 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.7%
4	Aktionärsantrag: Änderung der Rückforderungsrichtlinie	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Vergütungspolitik.	✗ 6.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Stephen F. Angel	DAFÜR	● DAGEGEN Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 97.3%
1.2	Wiederwahl von Herrn Arnold W. Donald	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
1.3	Wiederwahl von Herrn Jesus (Jay) Malave	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.3%
3	Konsultativabstimmung zur Häufigkeit des Say-on-Pay-Votums	EIN JAHR	EIN JAHR	✓ 98.7% *
4	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Frau Dr. Jacqueline K. Barton	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
1b	Wiederwahl von Herrn Dr. Jefferey A. Bluestone	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
1c	Wiederwahl von Frau Dr. Sandra J. Horning	DAFÜR	● DAGEGEN Sie ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.1%
1d	Wiederwahl von Frau Kelly A. Kramer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
1e	Wiederwahl von Herrn Ted W. Love	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
1f	Wiederwahl von Herrn Harish Manwani	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.2%
1g	Wiederwahl von Herrn Daniel O'Day	DAFÜR	● DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 93.8%
1h	Wiederwahl von Herrn Javier J. Rodriguez	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
1i	Wiederwahl von Herrn Anthony Welters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.8%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 38 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.9%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.0%
4	Aktionärsantrag: Berücksichtigung des Vergütungsverhältnisses zwischen CEO und Mitarbeitenden in der Vergütung der Geschäftsleitung	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Vergütungspolitik.	✗ 8.0%
5	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident / Unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann.	✗ 36.2%
6	Aktionärsantrag: Einführung einer umfassenden Menschenrechtspolitik	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Menschenrechte.	✗ 35.9%
7	Aktionärsantrag: Bericht über Risiken von DEI-Praktiken für Auftragnehmende	DAGEGEN	DAGEGEN Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	✗ 1.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Michele Burns	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.2%
1.b	Wiederwahl von Herrn Mark Flaherty	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1.c	Wiederwahl von Frau Kimberley Harris	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.4%
1.d	Neuwahl von Herrn John B. Hess	DAFÜR	● DAGEGEN	Erste Wahl in den Verwaltungsrat. Herr Hess ist 71 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.3%
1.e	Wiederwahl von Herrn Kevin R. Johnson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9%
1.f	Wiederwahl von Frau Ellen J. Kullman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
1.g	Neuwahl von Frau KC McClure	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.h	Wiederwahl von Herrn Lakshmi Niwas Mittal	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.6%
1.i	Wiederwahl von Herrn Thomas Montag	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.j	Wiederwahl von Herrn Peter Oppenheimer	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.3%
1.k	Wiederwahl von Herrn David M. Solomon	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 94.0%
1.l	Wiederwahl von Frau Dr. Jan E. Tighe	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.m	Wiederwahl von Herrn David A. Viniar	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 12 Jahren, ehemaliges Mitglied der Geschäftsleitung).	✓ 94.7%
1.n	Neuwahl von Herrn John Waldron	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Verwaltungsrat setzt sich im Vergleich zur landesüblichen Praxis aus zu vielen Exekutivmitgliedern zusammen.	✓ 98.6%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 66.0%
3	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 68.1%
4	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 103 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.9%
5	Aktionärsantrag: Streichung von DEI-Zielen aus der Vergütung von Führungskräften	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag ist politisch motiviert und zielt auf die vom Unternehmen eingerichteten DEI-Programme ab.	✗ 1.6%
6	Aktionärsantrag: Prüfung zur Rassengerechtigkeit	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag ist politisch motiviert und unnötig.	✗ 1.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
7	Aktionärsantrag: Offenlegung der Finanzierungsquote für saubere Energie	DAGEGEN	DAFÜR	Ethos unterstützt die transparente Offenlegung von Finanzierungskennzahlen, um den Fortschritt bei der Eindämmung des Klimawandels zu verfolgen. 15.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle von Goodman Logistics (HK) Limited	DAFÜR	DAFÜR	✓ 90.6%
	Wahlen in den Verwaltungsrat			
2	Wiederwahl von Herrn Christopher Green	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.7%
3	Wiederwahl von Frau Vanessa Liu	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
4	Wiederwahl von Herrn Anthony Rozic	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 87.6%
			Er hat in den letzten drei Jahren exekutive Funktionen im Unternehmen ausgeübt, und der Verwaltungsrat umfasst zu viele exekutive Mitglieder (3).	
5	Wiederwahl von Frau Hilary Spann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
6	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 84.4%
7	Beteiligung von langfristige Leistungsaktien an Herrn Gregory Leith Goodman, CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 88.6%
8	Beteiligung von langfristige Leistungsaktien an Herrn Danny Peeters (CEO Brasilien)	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 88.6%
9	Beteiligung von langfristige Leistungsaktien an Herrn Anthony Rozic (Stellvertretender CEO und CEO Nordamerika)	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 88.6%
10	Genehmigung des bedingten Beschlusses "spill"	ZURÜCK-GEZOGEN	● DAFÜR	–
			Da PUNKT 6 mehr als 75% der Zustimmung der Aktionäre erhielt, wurde PUNKT 10 nicht zur Abstimmung gestellt. Ethos empfahl ursprünglich aus folgendem Grund, DAFÜR zu stimmen:	
			Wenn der Vergütungsbericht zwei Jahre hintereinander von mehr als 25% der Aktionäre 2 abgelehnt wird, sollten die Aktionäre die Möglichkeit haben, auf einer ausserordentlichen Generalversammlung über die Wiederwahl alle Mitglieder des Verwaltungsrats abzustimmen (Spill Meeting).	

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	• DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.5%
3	Vergütungspolitik (verbindliche Abstimmung)	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.1%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
4	Neuwahl von Dr. Gavin Screatton	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
5	Wiederwahl von Sir Jonathan Symonds CBE	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist Vorsitzende des Nominierungsausschusses, und das Unternehmen hat seine Maßnahmen zur Förderung der Vielfalt, Inklusion und Gleichstellung (DEI) zurückgenommen.	✓ 98.4%
6	Wiederwahl von Dame Emma Walmsley	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
7	Wiederwahl von Frau Julie Brown	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
8	Wiederwahl von Frau Elizabeth McKee Anderson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
9	Wiederwahl von Herrn Charles Bancroft	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
10	Wiederwahl von Herrn Hal Barron	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
11	Wiederwahl von Frau Anne Beal	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
12	Wiederwahl von Frau Wendy Becker	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.4%
13	Wiederwahl von Herrn Harry (Hal) C. Dietz	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
14	Wiederwahl von Dr. Jeannie Lee	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
15	Wiederwahl von Dr. Vishal Sikka	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
16	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
17	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
18	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
19	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.3%
20	Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.7%
21	Aufhebung des Vorrangsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
22	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%

GSK

07.05.2025

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
23	Befreiung von der Angabe des Namens des leitenden gesetzlichen Revisors in den veröffentlichten Exemplaren der Prüfungsberichts (ordentlicher Beschluss)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
24	Einberufung der Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen. ✓ 94.1%
25	Einführung des langfristigen Incentive-Plans (LTIP)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 99.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Herrn Christopher J. Nassetta	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1b	Wiederwahl von Herrn Jonathan D. Gray	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.4%
1c	Wiederwahl von Frau Charlene T. Begley	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1d	Wiederwahl von Herrn Chris Carr	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1e	Wiederwahl von Frau Melanie L. Healey	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.8%
1f	Wiederwahl von Herrn Raymond E. Mabus Jr.	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.6%
1g	Neuwahl von Frau Marissa A. Mayer	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1h	Wiederwahl von Frau Elizabeth A. Smith	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
1i	Wiederwahl von Herrn Douglas M. Steenland	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 16 Jahren).	✓ 96.9%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 23 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.3%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.2%
4	Abschaffung der qualifizierten Mehrheit bei bestimmten Transaktionen	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Änderung hat einen negativen Einfluss auf die Rechte oder Interessen aller oder eines Teils der Aktionärinnen und Aktionäre.	✓ 89.8%
5	Änderung der Gründungsurkunde zur Anpassung an neue Bestimmungen des Delaware-Rechts zur Haftungsfreistellung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Änderung schränkt die Rechte des Aktionariats ein, rechtliche Schritte gegen bestimmte Führungskräfte des Unternehmens einzuleiten.	✓ 82.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
1	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit 3 Ausschüssen)					
1.1	Wiederwahl von Herrn Katsumi Ihara	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓	94.1%
1.2	Wiederwahl von Herrn Ravi Venkatesan	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.7%
1.3	Neuwahl von Frau Eriko Sakurai	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.9%
1.4	Wiederwahl von Herrn Ikuro Sugawara	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.8%
1.5	Wiederwahl von Frau Isabelle Deschamps	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.9%
1.6	Neuwahl von Herrn Takashi Nishijima	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.6%
1.7	Wiederwahl von Herrn Joe Harlan	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.7%
1.8	Wiederwahl von Herrn Takatoshi Yamamoto	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.6%
1.9	Wiederwahl von Prof. Helmuth Ludwig	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.6%
1.10	Neuwahl von Herrn Toshiaki Tokunaga	DAFÜR	DAFÜR		✓	94.2%
1.11	Wiederwahl von Herrn Mitsuaki Nishiyama	DAFÜR	● DAGEGEN	Er hat in den letzten drei Jahren exekutive Funktionen im Unternehmen ausgeübt und wird im Prüfungsausschuss Einsitz nehmen.	✓	92.7%
1.12	Wiederwahl von Herrn Toshiaki Higashihara	DAFÜR	DAFÜR		✓	93.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Gerard J. Arpey	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
1.b	Wiederwahl von Herrn Ari Bousbib	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.7%
1.c	Wiederwahl von Herrn Jeffery H. Boyd	DAFÜR	● DAGEGEN Er präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, und Home Depot hat trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen keine überzeugende Klimastrategie.	✓ 92.3%
1.d	Wiederwahl von Herrn Gregory D. Brenneman	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 25 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 25 Jahren).	✓ 96.3%
1.e	Wiederwahl von Herrn J. Frank Brown	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.0%
1.f	Wiederwahl von Herrn Edward P. Decker	DAFÜR	● DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 92.1%
1.g	Wiederwahl von Herrn Wayne M. Hewett	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.5%
1.h	Wiederwahl von Herrn Manuel Kadre	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
1.i	Wiederwahl von Frau Stephanie C. Linnartz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1.j	Wiederwahl von Frau Paula Santilli	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
1.k	Wiederwahl von Frau Caryn Seidman-Becker	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
1.l	Neuwahl von Frau Asha Sharma	DAFÜR	● DAGEGEN Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 99.0%
2	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 46 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.2%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.3%
4	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann.	✗ 27.4%
5	Aktionärsantrag: Bericht über Risiken im Zusammenhang mit dem Verlust von Biodiversität und Natur	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos unterstützt den Schutz der Biodiversität.	✗ 16.6%
6	Aktionärsantrag: Bericht über Kunststoffverpackungen	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos unterstützt Bemühungen zur Reduzierung der Kunststoffmenge, die in den Verpackungen des Unternehmens verwendet wird.	✗ 17.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
	Wahlen in den Verwaltungsrat			
2	Neuwahl von Herrn Peter Wilhelm Hubert Brien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle und Ermächtigung des Verwaltungsrats zur Festlegung ihrer Vergütung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 86.5%
4	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
5	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0%
6	Statutenänderung	DAFÜR	 DAGEGEN Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen.	✓ 87.7%

Hoya

26.06.2025

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit 3 Ausschüssen)				
1.1	Wiederwahl von Herrn Hiroaki Yoshihara	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.4%
1.2	Wiederwahl von Herrn Yasuyuki Abe	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.3%
1.3	Wiederwahl von Frau Takayo Hasegawa	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.4	Wiederwahl von Frau Mika Nishimura	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.5	Wiederwahl von Herrn Mototsugu Sato	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
1.6	Wiederwahl von Herrn Eiichiro Ikeda	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 97.9%
1.7	Wiederwahl von Herrn Ryo Hirooka	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 98.3%
3	Vergütungspolitik (verbindliche Abstimmung)	DAFÜR	● DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.1%
	Wahlen in den Verwaltungsrat			
4(a)	Neuwahl von Frau Pam Kaur	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
4(b)	Wiederwahl von Frau Geraldine Buckingham	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4(c)	Wiederwahl von Frau Rachel Duan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
4(d)	Wiederwahl von Herrn Georges Elhedery	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4(e)	Wiederwahl von Dame Carolyn Fairbairn	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
4(f)	Wiederwahl von Herrn James Forese	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4(g)	Wiederwahl von Frau Ann Godbehere	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4(h)	Wiederwahl von Herrn Steven Craig Guggenheimer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4(i)	Wiederwahl von Herrn José Antonio Meade Kuribreña	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4(j)	Wiederwahl von Frau Kalpana Jaisingh Morparia	DAFÜR	● DAGEGEN Erste Wahl in den Verwaltungsrat. Frau Morparia ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.8%
4(k)	Wiederwahl von Frau Eileen K. Murray	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4(l)	Wiederwahl von Herrn Brendan Nelson	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.8%
4(m)	Wiederwahl von Frau Teo Swee Lian	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4(n)	Wiederwahl von Sir Mark Tucker	DAFÜR	● DAGEGEN Er präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, während HSBC seine Klimaverpflichtungen aufgegeben hat.	✓ 98.5%
5	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
6	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
7	Politische Spenden	DAFÜR	● DAGEGEN Die erforderliche Genehmigung geht über die Richtlinien hinaus.	✓ 97.7%
8	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.1%
9	Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
10	Aufhebung des Vorrangsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
11	Hinzufügung zurückgekaufter Aktien zur allgemeinen Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
12	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
13	Genehmigung des Aktienrückkaufvertrags (außerbörslich)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
14	Ermächtigung zur Ausgabe regulatorischer wandelbarer Kapitalinstrumente	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
15	Aufhebung des Bezugsrechts für die Ausgabe von SII-Instrumenten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
16	Ermächtigung zur Ausgabe einer Wahldividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
17	Änderung des HSBC-Aktienplans 2011	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 97.3%
18	Löschung des Agios und der Kapitalrücklage	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
19	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für außerordentliche Hauptversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen. ✓ 95.0%
20	Aktionärsantrag: Midland-Rückforderungskampagne	DAGEGEN	DAGEGEN	Es gibt keine Diskriminierung oder Ungleichbehandlung im derzeitigen Rentensystem. ✗ 3.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Frau Dr. Raquel C. Bono	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1b	Wiederwahl von Herrn Frank A. D'Amelio	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 22 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.0%
1c	Wiederwahl von Herrn Dr. David T. Feinberg	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.2%
1d	Wiederwahl von Herrn Dr. Wayne A.I. Frederick	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.0%
1e	Wiederwahl von Herrn John W. Garratt	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1f	Wiederwahl von Herrn Kurt J. Hilzinger	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 22 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.2%
1g	Wiederwahl von Frau Karen W. Katz	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.0%
1h	Wiederwahl von Frau Marcy S. Klevorn	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1i	Wiederwahl von Herrn Jorge S. Mesquita	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1j	Neuwahl von Herrn James A. Rehtin	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1k	Neuwahl von Herrn Gordon A. Smith	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 57 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.0%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 89.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Frau Marianne C. Brown	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.2%
1b	Wiederwahl von Herrn Thomas Buberl	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 98.7%
1c	Wiederwahl von Herrn David N. Farr	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.4%
1d	Wiederwahl von Herrn Alex Gorsky	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
1e	Wiederwahl von Prof. Michelle J. Howard	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1f	Wiederwahl von Herrn Dr. Arvind Krishna	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 94.1%
1g	Wiederwahl von Herrn Andrew N. Liveris	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 87.0%
1h	Wiederwahl von Herrn Frederick William McNabb III	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1i	Wiederwahl von Herrn Michael Miebach	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1j	Wiederwahl von Frau Dr. Martha E. Pollack	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1k	Wiederwahl von Herrn Peter R. Voser	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
1l	Wiederwahl von Herrn Frederick H. Waddell	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.1%
1m	Wiederwahl von Herrn Alfred W. Zollar	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 102 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.6%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.0%
4	Aktionärsantrag: Bericht über Lobbying-Aktivitäten	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz über Lobbying-Ausgaben.	✗ 18.9%
5	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken einer Diskriminierung aufgrund religiöser und politischer Ansichten	ZURÜCK-GEZOGEN	● DAGEGEN	Da IBM seine Werbepolitik änderte, zog der Antragsteller den Aktionärsantrag 4 Tage vor der Generalversammlung zurück. Ethos empfahl ursprünglich, aus folgendem Grund GEGEN den Antrag zu stimmen: Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	–

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
3	Entlastung der Mitglieder des Vorstands			
3.1	Entlastung von Herrn Jochen Hanebeck	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
3.2	Entlastung von Frau Elke Reichart	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
3.3	Entlastung von Herrn Dr. Sven Schneider	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
3.4	Entlastung von Herrn Andreas Urschitz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
3.5	Entlastung von Herrn Dr. Rutger Wijburg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
3.6	Entlastung von Frau Constanze Hufenbecher	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats			
4.1	Entlastung von Herrn Dr. Herbert Diess	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
4.2	Entlastung von Frau Xiaoqun Clever-Steg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4.3	Entlastung von Herrn Johann Dechant	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4.4	Entlastung von Herrn Dr. Friedrich Eichiner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
4.5	Entlastung von Frau Annette Engelfried	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4.6	Entlastung von Herrn Prof. Dr. Hermann Eul	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4.7	Entlastung von Herrn Peter Gruber	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4.8	Entlastung von Herrn Klaus Helmrich	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4.9	Entlastung von Frau Dr. Susanne Lachenmann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4.10	Entlastung von Herrn Dr. Manfred Puffer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4.11	Entlastung von Frau Melanie Riedl	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4.12	Entlastung von Herrn Jürgen Scholz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4.13	Entlastung von Herrn Dr. Ulrich Spiesshofer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4.14	Entlastung von Frau Margret Suckale	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4.15	Entlastung von Herrn Mirco Synde	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
4.16	Entlastung von Frau Diana Vitale	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
4.17	Entlastung von Frau Ute Wolf	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
5	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
6	Neuwahl von Deloitte als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
7	Wahlen in den Aufsichtsrat				
7.1	Wiederwahl von Frau Xiaoqun Clever-Steg	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
7.2	Wiederwahl von Herrn Dr. Friedrich Eichiner	DAFÜR	DAFÜR		✓ 89.7%
7.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Ulrich Spiesshofer	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.4%
7.4	Wiederwahl von Frau Margret Suckale	DAFÜR	DAFÜR		✓ 85.6%
8	Erneuerung des genehmigten Kapitals für die Mitarbeiterbeteiligung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
9	Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen.	✓ 86.7%
10	Genehmigung des Vergütungssystems für die Mitglieder des Vorstands	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 56.7%
11	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Herrn James J. Goetz	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.4%
1b	Wiederwahl von Frau Dr. Andrea J. Goldsmith	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.1%
1c	Wiederwahl von Frau Alyssa H. Henry	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.9%
1d	Neuwahl von Herrn Eric Meurice	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
1e	Wiederwahl von Frau Barbara G. Novick	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 93.1%
1f	Neuwahl von Herrn Steve Sanghi	DAFÜR	● DAGEGEN	Erste Wahl in den Verwaltungsrat. Herr Sanghi ist 70 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 88.7%
1g	Wiederwahl von Herrn Gregory D. Smith	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.6%
1h	Wiederwahl von Herrn Stacy J. Smith	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 90.6%
1i	Wiederwahl von Herrn Lip-Bu Tan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.2%
1j	Wiederwahl von Herrn Dion J. Weisler	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.4%
1k	Wiederwahl von Herrn Frank D. Yeary	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.5%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 57 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 91.1%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 71.9%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 76.1%
5	Aktionärsantrag: Bericht über die ethische Folgenabschätzung	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Menschenrechte.	✗ 9.5%
6	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierung bei wohltätigen Spenden	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	✗ 1.8%
7	Aktionärsantrag: Ermöglichung schriftlicher Beschlussfassung durch das Aktionariat	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos zieht es vor, dass eine ausserordentliche Generalversammlung einberufen wird, um über die Anträge zu diskutieren.	✗ 30.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Frau Sharon Y. Bowen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
1b	Wiederwahl von Frau Shantella E. Cooper	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
1c	Wiederwahl von Frau Duriya M. Farooqui	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
1d	Wiederwahl von Herrn William Jefferson Hague	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
1e	Wiederwahl von Herrn Mark F. Mulhern	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
1f	Wiederwahl von Herrn Thomas E. Noonan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
1g	Wiederwahl von Frau Caroline Silver	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.8%
1h	Wiederwahl von Herrn Jeffrey C. Sprecher	DAFÜR	● DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 96.2%
1i	Wiederwahl von Frau Judith A. Sprieser	DAFÜR	● DAGEGEN Sie ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.9%
1j	Wiederwahl von Frau Martha A. Tirinnanzi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.3%
3	Änderung der Gründungsurkunde zur Erweiterung der Stimmrechtsbeschränkungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 84.9%
4	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 23 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Eve Burton	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.5%
1.b	Wiederwahl von Herrn Scott D. Cook	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.c	Wiederwahl von Herrn Richard L. Dalzell	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.d	Wiederwahl von Herrn Sasan K. Goodarzi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.e	Wiederwahl von Frau Deborah Liu	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1.f	Wiederwahl von Frau Tekedra Mawakana	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
1.g	Wiederwahl von Frau Suzanne Nora Johnson	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.7%
1.h	Neuwahl von Herrn Forrest Norrod	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.i	Neuwahl von Herrn Vasant M. Prabhu	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.j	Wiederwahl von Herrn Ryan Roslansky	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.k	Wiederwahl von Herrn Thomas Szkutak	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.3%
1.l	Wiederwahl von Herrn Raul Vazquez	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.m	Wiederwahl von Herrn Eric S. Yuan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
2	Konsultativabstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.7%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 35 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.5%
4	Änderung der Gründungsurkunde: Haftung bestimmter Führungskräfte	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung schränkt die Rechte des Aktionariats ein, rechtliche Schritte gegen bestimmte Führungskräfte des Unternehmens einzuleiten.	✓ 85.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Dr. Craig H. Barratt	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5%
1.b	Wiederwahl von Herrn Joseph C. Beery	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.c	Wiederwahl von Herrn Lewis Chew	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.d	Wiederwahl von Herrn Dr. Gary S. Guthart	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.e	Wiederwahl von Frau Amal M. Johnson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.7%
1.f	Wiederwahl von Frau Sreelakshmi Kolli	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 99.0%
1.g	Wiederwahl von Frau Dr. Amy L. Ladd	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.h	Wiederwahl von Herrn Keith R. Leonard Jr.	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.2%
1.i	Wiederwahl von Frau Jami Dover Nachtsheim	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.j	Wiederwahl von Frau Dr. med. Monica P. Reed	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.k	Neuwahl von Herrn David J. Rosa	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend.	✓ 98.6%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.8%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 89.2%
5	Aktionärsantrag: Berücksichtigung des Vergütungsverhältnisses zwischen CEO und Mitarbeitenden in der Vergütung der Geschäftsleitung	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Vergütungspolitik.	✗ 4.5%
6	Aktionärsantrag: Abfindungsregelungen für Mitglieder der Geschäftsleitung	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Vergütungspolitik.	✗ 44.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahl des Generalversammlungsleiters	DAFÜR	DAFÜR		✓
2	Erstellung und Genehmigung des Stimmregisters	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
3	Genehmigung der Tagesordnung	DAFÜR	DAFÜR		✓
4	Wahl der Personen zur Genehmigung des Protokolls der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
5	Feststellung, ob die Generalversammlung ordnungsgemäss einberufen wurde	DAFÜR	DAFÜR		✓
6	Vorlage des Jahresberichts, der Jahresabschlüsse und der zugehörigen Prüfungsberichte	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
7	Ansprache des CEO	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG		
8	Genehmigung der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓
9	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓
10	Entlastung der Verwaltungsmitglieder und des CEO				
10.a	Entlastung von Frau Katarina Berg	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
10.b	Entlastung von Herrn Gunnar Brock	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
10.c	Entlastung von Herrn Christian Cederholm	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
10.d	Entlastung von Herrn Johan Forssell	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
10.e	Entlastung von Frau Magdalena Gerger	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
10.f	Entlastung von Herrn Tom Johnstone	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
10.g	Entlastung von Frau Isabelle Kocher	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓
10.h	Entlastung von Herrn Sven Nyman	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben.	✓

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
10.i	Entlastung von Herrn Mats Rahmström	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
10.j	Entlastung von Frau Grace Reksten Skaugen	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
10.k	Entlastung von Herrn Hans Stråberg	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
10.l	Entlastung von Herrn Jacob Wallenberg	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
10.m	Entlastung von Herrn Marcus Wallenberg	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
10.n	Entlastung von Frau Sara Öhrvall	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
11	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓
12.a	Festlegung der Anzahl der zu wählenden Verwaltungsratsmitglieder und stellvertretenden Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR	✓
12.b	Festlegung der Anzahl der zu wählenden Revisionsstelle und stellvertretenden Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓
13.a	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	● DAGEGEN	Die beantragte Erhöhung ist im Vergleich zum Vorjahr unverhältnismässig und nicht gerechtfertigt. ✓
13.b	Genehmigung der Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓
14	Wahlen in den Verwaltungsrat			
14.a	Wiederwahl von Frau Katarina Berg	DAFÜR	DAFÜR	✓
14.b	Wiederwahl von Herrn Christian Cederholm	DAFÜR	DAFÜR	✓
14.c	Wiederwahl von Frau Magdalena Gerger	DAFÜR	DAFÜR	✓
14.d	Wiederwahl von Herrn Dr. Tom Johnstone	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 15 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (46,2%). ✓
14.e	Wiederwahl von Frau Dr. Isabelle Kocher	DAFÜR	DAFÜR	✓
14.f	Wiederwahl von Herrn Sven Nyman	DAFÜR	DAFÜR	✓

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
14.g	Wiederwahl von Herrn Mats Rahmström	DAFÜR	DAFÜR		✓
14.h	Wiederwahl von Frau Dr. Grace Reksten Skaugen	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Sie präsidiert den Prüfungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓
14.i	Wiederwahl von Herrn Hans Stråberg	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 14 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (46,2%).	✓
14.j	Wiederwahl von Herrn Jacob Wallenberg	DAFÜR	• DAGEGEN	Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓
14.k	Wiederwahl von Herrn Marcus Wallenberg	DAFÜR	• DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓
14.l	Wiederwahl von Frau Sara Öhrvall	DAFÜR	DAFÜR		✓
14.m	Neuwahl von Herrn Fred Wallenberg	DAFÜR	DAFÜR		✓
15	Wiederwahl von Herrn Jacob Wallenberg als Verwaltungsratspräsident	DAFÜR	• DAGEGEN	Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓
16	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓
17.a	Genehmigung eines aktienbezogenen Anreizplans für das Personal der Muttergesellschaft	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓
17.b	Genehmigung eines aktienbezogenen Anreizplans für Mitarbeiter der Tochtergesellschaft Patricia Industries	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓
18.a	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓
18.b	Genehmigung zur Übertragung eigener Aktien an Teilnehmer des aktienbezogenen Anreizprogramms 2025 der Muttergesellschaft	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓
19	Abschluss der Generalversammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG		

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Herrn Darius Adamczyk	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.7%
1b	Wiederwahl von Frau Prof. Dr. Mary C. Beckerle	DAFÜR	● DAGEGEN Sie ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (45.5%).	✓ 97.5%
1c	Wiederwahl von Frau Prof. Dr. Jennifer A. Doudna	DAFÜR	● DAGEGEN Sie ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (45.5%).	✓ 97.7%
1d	Wiederwahl von Herrn Joaquin Duato	DAFÜR	● DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (45.5%).	✓ 92.4%
1e	Wiederwahl von Frau Marillyn A. Hewson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0%
1f	Wiederwahl von Frau Dr. Paula A. Johnson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8%
1g	Wiederwahl von Herrn Hubert Joly	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (45.5%).	✓ 96.8%
1h	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Mark B. McClellan	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 12 Jahren, verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (45.5%).	✓ 97.5%
1i	Wiederwahl von Herrn Mark A. Weinberger	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.6%
1j	Wiederwahl von Frau Dr. Nadja Y. West	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.4%
1k	Wiederwahl von Herrn Eugene A. Woods	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (45.5%).	✓ 95.9%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.6%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 105 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.1%
4	Aktionärsantrag: Abfindungsregelungen für Mitglieder der Geschäftsleitung	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos unterstützt nachdrücklich das Recht des Aktionariats, vergütungsbezogene Bedenken anzusprechen	✗ 5.4%
5	Aktionärsantrag: Einführung einer umfassenden Menschenrechtspolitik	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos fordert das Unternehmen auf, sein Engagement für die Ausweitung des Patientenzugangs zu seinen Produkten zu beweisen.	✗ 11.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Timothy M. Archer	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1.b	Wiederwahl von Frau Jean Blackwell	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 94.0%
1.c	Wiederwahl von Herrn Pierre Cohade	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.d	Neuwahl von Herrn Patrick Decker	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.e	Wiederwahl von Herrn W. Roy Dunbar	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.5%
1.f	Wiederwahl von Frau Gretchen R. Haggerty	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.g	Wiederwahl von Frau Dr. Ayesha Khanna	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.3%
1.h	Wiederwahl von Herrn Seetarama (Swamy) Kotagiri	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.i	Wiederwahl von Herrn George R. Oliver	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
1.j	Wiederwahl von Herrn Jürgen Tinggren	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.2%
1.k	Wiederwahl von Herrn Mark Vergnano	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.3%
1.l	Wiederwahl von Herrn John D. Young	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
2.a	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 68 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.4%
2.b	Ermächtigung des Verwaltungsrats, die Vergütung der Rechnungsprüfer festzulegen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.4%
3	Genehmigung des Erwerbs von Unternehmensanteilen am Markt	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
4	Festlegung der Preisspanne für die erneute Zuteilung eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
5	Konsultativabstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.8%
6	Ermächtigung zur Aktienzuteilung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
7	Ermächtigung des Verwaltungsrats zur Zuteilung von Aktien unter Ausschluss des Bezugsrechts	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke ohne Bezugsrecht übersteigt 10 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals.	✓ 95.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Frau Linda B. Bammann	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, während JPMorgan Chase seine Klimaverpflichtungen aufgegeben hat. ✓ 97.3%
1.b	Neuwahl von Frau Michele G. Buck	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
1.c	Wiederwahl von Herrn Stephen B. Burke	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 93.0% Ethos lehnt die Reduzierung von DEI-Programmen ab. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 21 Jahren).
1.d	Wiederwahl von Herrn Todd A. Combs	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.7%
1.e	Wiederwahl von Frau Alicia Boler Davis	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1.f	Wiederwahl von Herrn James Dimon	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. ✓ 93.8%
1.g	Wiederwahl von Herrn Alex Gorsky	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1.h	Wiederwahl von Frau Mellody Hobson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1.i	Wiederwahl von Frau Phebe N. Novakovic	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1.j	Wiederwahl von Frau Virginia M. Rometty	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
1.k	Neuwahl von Herrn Brad D. Smith	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.l	Wiederwahl von Herrn Mark A. Weinberger	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 91.4%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 60 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 93.4%
4	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident / Unabhängige Verwaltungsratspräsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann. ✗ 36.6%
5	Aktionärsantrag: Bericht über die sozialen Auswirkungen von Übergangsfinanzierungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz darüber, wie das Unternehmen die wirtschaftlichen und sozialen Auswirkungen seiner Klimastrategie angeht. ✗ 10.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos			Resultat	
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR			✓	94.3%
2	Wahlen in den Verwaltungsrat (Kansayaku)						
2.1	Wiederwahl von Herrn Yoshihiro Hasebe	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt Exekutivfunktionen aus und gehört dem Vergütungsausschuss an.	✓	90.3%	
2.2	Wiederwahl von Herrn Masakazu Negoro	DAFÜR	DAFÜR			✓	90.5%
2.3	Wiederwahl von Herrn Toru Nishiguchi	DAFÜR	DAFÜR			✓	91.5%
2.4	Neuwahl von Frau Lisa MacCallum	DAFÜR	● DAGEGEN	Ethos empfiehlt, für zwei der von Oasis vorgeschlagenen Kandidaten zu stimmen.	✓	91.2%	
2.5	Wiederwahl von Herrn Osamu Shinobe	DAFÜR	DAFÜR			✓	92.2%
2.6	Wiederwahl von Frau Eriko Sakurai	DAFÜR	DAFÜR			✓	92.2%
2.7	Wiederwahl von Herrn Takaaki Nishii	DAFÜR	DAFÜR			✓	92.3%
2.8	Wiederwahl von Herrn Makoto Takashima	DAFÜR	DAFÜR			✓	87.6%
2.9	Neuwahl von Frau Sarah L. Casanova	DAFÜR	● DAGEGEN	Ethos empfiehlt, für zwei der von Oasis vorgeschlagenen Kandidaten zu stimmen.	✓	93.8%	
3	Wahl von 2 Aufsichtsratsprüfern (Corporate Auditors)						
3.1	Neuwahl von Frau Mami Murata (Corporate Auditor)	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Kandidat hatte in den letzten drei Jahren eine Exekutivfunktion im Unternehmen inne, was nicht der Best Practice entspricht.	✓	91.7%	
3.2	Neuwahl von Herrn Junya Naito (Corporate Auditor)	DAFÜR	DAFÜR			✓	94.2%
	Hintergrund des Aktionärskampfs						
4	Wahlen von Dissidentenkandidaten (Oasis Japan Strategic Fund Ltd.)						
4.1	Wahl des dissidenten Kandidaten Yannis Skoufalos	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass der vorgeschlagene Dissidentenkandidat das allgemeine Kompetenzniveau des Verwaltungsrats verbessern wird.	✗	27.5%	
4.2	Wahl der dissidenten Kandidatin Martha Velando	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass die vorgeschlagene Dissidentenkandidatin das allgemeine Kompetenzniveau des Verwaltungsrats verbessern wird.	✗	24.3%	
4.3	Wahl der dissidenten Kandidatin Lanchi Venator	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass die vorgeschlagene Dissidentenkandidatin das allgemeine Kompetenzniveau des Verwaltungsrats verbessern wird.	✗	18.1%	

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
4.4	Wahl des dissidenten Kandidaten Hugh G. Dineen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass der vorgeschlagene Dissidentenkandidat das allgemeine Kompetenzniveau des Verwaltungsrats verbessern wird.	✗ 11.3%
4.5	Wahl der dissidenten Kandidatin Anja Lagodny	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass die vorgeschlagene Dissidentenkandidatin das allgemeine Kompetenzniveau des Verwaltungsrats verbessern wird.	✗ 23.7%
5	Aktionärsantrag: Genehmigung der maximalen Vergütung für externe Verwaltungsratsmitglieder	DAGEGEN	DAGEGEN	Die vorgeschlagene Erhöhung ist überzogen.	✗ 29.1%
6	Aktionärsantrag: Genehmigung des Beteiligungsplans in gesperrten Aktien für externe Verwaltungsratsmitglieder	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Vergütungspolitik.	✗ 29.4%
7	Aktionärsantrag: Genehmigung des Aktienplans (ohne externe Verwaltungsratsmitglieder)	DAGEGEN	DAGEGEN	Die mögliche variable Vergütung ist überhöht.	✗ 24.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2	Statutenänderung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
3	Wahlen in den Kansayaku-Verwaltungsrat				
3.1	Wiederwahl von Herrn Makoto Takahashi	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (ehemaliges Mitglied der Geschäftsleitung), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (16.7%).	✓ 95.3%
3.2	Wiederwahl von Herrn Hiromichi Matsuda	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (16.7%).	✓ 96.3%
3.3	Wiederwahl von Herrn Yasuaki Kuwahara	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (16.7%).	✓ 97.6%
3.4	Wiederwahl von Frau Nanae Saishoji	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (16.7%).	✓ 97.6%
3.5	Wiederwahl von Herrn Hiroshi Takezawa	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (16.7%).	✓ 97.6%
3.6	Neuwahl von Herrn Tomohiko Katsuki	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (16.7%).	✓ 97.6%
3.7	Wiederwahl von Herrn Goro Yamaguchi	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Vertreter eines Grossaktionärs, Geschäftsbeziehungen), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (16.7%).	✓ 63.0%
3.8	Wiederwahl von Herrn Keiji Yamamoto	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Vertreter eines Grossaktionärs, Geschäftsbeziehungen), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (16.7%).	✓ 65.4%
3.9	Wiederwahl von Herrn Tsutomu Tannowa	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Geschäftsbeziehungen), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (16.7%).	✓ 98.1%
3.10	Wiederwahl von Frau Junko Okawa	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
3.11	Wiederwahl von Frau Kyoko Okumiya	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist nicht unabhängig (Geschäftsbeziehungen), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (16.7%).	✓ 98.6%
3.12	Wiederwahl von Herrn Dr. Makoto Ando	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
4	Genehmigung der leistungsabhängigen aktienbasierten Vergütung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 81.6%
2	Wahlen in den Kansayaku-Verwaltungsrat				
2.1	Wiederwahl von Herrn Takemitsu Takizaki	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Verwaltungsrat und Frauen sind nicht ausreichend vertreten. Er ist 80 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 87.5%
2.2	Wiederwahl von Herrn Yu Nakata	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (22.2%).	✓ 77.1%
2.3	Wiederwahl von Herrn Akiji Yamaguchi	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (22.2%).	✓ 92.6%
2.4	Wiederwahl von Herrn Hiroaki Yamamoto	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (22.2%).	✓ 93.1%
2.5	Wiederwahl von Herrn Tetsuya Nakano	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (22.2%).	✓ 93.0%
2.6	Neuwahl von Herrn Kazuhiko Terada	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (22.2%).	✓ 94.8%
2.7	Wiederwahl von Herrn Seiichi Taniguchi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91.8%
2.8	Wiederwahl von Frau Kumiko Suenaga	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.3%
2.9	Wiederwahl von Prof. Michifumi Yoshioka	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (22.2%).	✓ 96.5%
3	Wahl von Herrn Shinyo Hirayama als Corporate Auditor	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
4	Wahl von Herrn Masaharu Yamamoto als Stellvertreter des Corporate Auditors	DAFÜR	● DAGEGEN	Das Alter des Kandidaten überschreitet die von Ethos festgelegten Grenzen.	✓ 99.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Frau Nora A. Aufreiter	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1.2	Wiederwahl von Herrn Kevin M. Brown	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1.3	Wiederwahl von Frau Elaine L. Chao	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.0%
1.4	Wiederwahl von Frau Anne Gates	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.4%
1.5	Wiederwahl von Frau Karen Hoguet	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1.6	Wiederwahl von Herrn Clyde R. Moore	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 28 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 90.7%
1.7	Wiederwahl von Herrn Ronald L. Sargent	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 87.8%
1.8	Wiederwahl von Frau J. Amanda Sourry Knox	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.9	Wiederwahl von Herrn Mark S. Sutton	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.5%
1.10	Wiederwahl von Herrn Ashok Vemuri	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.7%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 96 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.0%
4	Aktionärsantrag: Bericht über die Verschmutzung durch weggeworfene Zigaretten	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt die Bemühungen des Unternehmens, Raucher für die Umweltverschmutzung durch weggeworfene Zigarettenstummel zu sensibilisieren.	✗ 9.2%
5	Aktionärsantrag: Bericht über die Umsetzung der von den Arbeitnehmern festgelegten Grundsätze der sozialen Verantwortung in der landwirtschaftlichen Beschaffungskette	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Anträge zur Stärkung der sozialen Verantwortung.	✗ 15.0%
6	Aktionärsantrag: Bericht über den Schutz der Privatsphäre von Gesundheitsdaten von Verbrauchern	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt den Schutz der Vertraulichkeit von gesundheitsbezogenen Verbraucherdaten.	✗ 14.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
2	Schlussdividende	DAFÜR	● DAGEGEN Die beantragte Verwendung des Bilanzergebnisses erscheint aufgrund der finanziellen Lage und der langfristigen Interessen des Unternehmens, aller Aktionärinnen und Aktionäre sowie seiner anderen Anspruchsgruppen unangemessen.	✓ 98.0%
Wahlen in den Verwaltungsrat				
3	Neuwahl von Frau Clare Bousfield	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4	Wiederwahl von Frau Henrietta Baldock	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
5	Wiederwahl von Herrn Philip Broadley	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.0%
6	Wiederwahl von Herrn Jeffrey Davies	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
7	Wiederwahl von Frau Carolyn Johnson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
8	Wiederwahl von Frau Nilufer Kheraj von Bismarck OBE	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
9	Wiederwahl von Sir John Kingman	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
10	Wiederwahl von Herrn George Lewis	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
11	Wiederwahl von Herrn Ric Lewis	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
12	Wiederwahl von Herrn Tushar Morzaria	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
13	Wiederwahl von Herrn António Simões	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
14	Wiederwahl von Frau Laura Wade-Gery	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.2%
15	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
16	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
17	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.7%
18	Politische Spenden	DAFÜR	● DAGEGEN Die erforderliche Genehmigung geht über die Richtlinien hinaus.	✓ 97.8%
19	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.5%
20	Zusätzliche Ermächtigung zur Ausgabe verlustabsorbierenden Kapitals	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
21	Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
22	Aufhebung des Vorrangsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
23	Aufhebung des Bezugsrechts für die Ausgabe von SII-Instrumenten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
24	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Betrag des Aktienrückkaufs ist angesichts der finanziellen Situation und Perspektiven des Unternehmens unangemessen. ✓ 99.4%
25	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für außerordentliche Hauptversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN	14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen. ✓ 93.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.9%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.9%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.9%
4	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.9%
5	Genehmigung der Vergütung 2024 von Frau Angeles Garcia-Poveda, Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.8%
6	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Benoît Coquart, CEO	DAFÜR	DAFÜR		✓	97.6%
7	Genehmigung der Vergütungspolitik für Frau Angeles Garcia-Poveda, Verwaltungsratspräsidentin	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.8%
8	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herr Benoît Coquart, CEO	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	98.2%
9	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.8%
Wahlen in den Verwaltungsrat						
10	Neuwahl von Herrn Stéphane Pallez	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.8%
11	Wiederwahl von Herrn Patrick Koller	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.7%
12	Wiederwahl von Herrn Florent Menegaux	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.7%
13	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.7%
14	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.8%
15	Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.1%
16	Statutenänderung: Anpassung an Gesetzesänderungen	DAFÜR	DAFÜR		✓	100.0%
17	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR		✓	100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Stephen F. Angel	DAFÜR	● DAGEGEN Nicht unabhängiger Verwaltungsratspräsident bei der Ernennung, was der Marktpraxis widerspricht.	✓ 96.7%
1.b	Wiederwahl von Herrn Sanjiv Lamba	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1.c	Wiederwahl von Frau Prof. Dr. Ann-Kristin Achleitner	DAFÜR	● DAGEGEN Sie ist nicht unabhängig und der Vergütungsausschuss ist nicht 100% unabhängig.	✓ 98.0%
1.d	Wiederwahl von Herrn Dr. Thomas Enders	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
1.e	Wiederwahl von Herrn Hugh Grant	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
1.f	Wiederwahl von Herrn Joe Kaeser	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.6%
1.g	Wiederwahl von Frau Dr. Victoria E. Ossadnik	DAFÜR	● DAGEGEN Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 93.2%
1.h	Wiederwahl von Frau Paula Rosput Reynolds	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.i	Wiederwahl von Herrn Alberto Weisser	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
1.j	Wiederwahl von Herrn Robert L. Wood	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (seit 21 Jahren mit dem Unternehmen verbunden). Er ist nicht unabhängig und der Vergütungsausschuss ist nicht 100% unabhängig.	✓ 98.1%
2.a	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle (Konsultativabstimmung)	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 33 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.4%
2.b	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.0%
4	Konsultativabstimmung über die Häufigkeit der Say-on-Pay-Abstimmung	EIN JAHR	EIN JAHR	✓ 99.0%
5	Festlegung der Preisspanne für die Wiederausgabe eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
6	Aktionärsantrag: Bericht über klimabezogene Lobbying-Aktivitäten	ZURÜCK-GEZOGEN	● DAFÜR PUNKT 6 wurde nicht zur Abstimmung vorgelegt, da der Antragsteller nicht zur Generalversammlung erschienen ist. Ethos hat ursprünglich empfohlen, aus folgendem Grund FÜR den Antrag zu stimmen: Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Ausrichtung der Lobbying-Aktivitäten des Unternehmens auf seine Klimaverpflichtungen.	–

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Herrn Ralph (Raul) Alvarez	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 94.6%
1.2	Wiederwahl von Herrn Scott H. Baxter	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.3	Wiederwahl von Frau Sandra B. Cochran	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
1.4	Wiederwahl von Frau Laurie Z. Douglas	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.5	Wiederwahl von Herrn Richard W. Dreiling	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.1%
1.6	Wiederwahl von Herrn Marvin R. Ellison	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 93.4%
1.7	Wiederwahl von Herrn Navdeep Gupta	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.8	Wiederwahl von Herrn Brian C. Rogers	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1.9	Wiederwahl von Herrn Bertram L. Scott	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
1.10	Wiederwahl von Herrn Lawrence Simkins	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.11	Wiederwahl von Frau Colleen Taylor	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.12	Wiederwahl von Frau Mary Beth West	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.8%
3	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 63 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
4	Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen	DAFÜR	• DAGEGEN	Die dem Aktionariat zur Verfügung gestellten Informationen sind ungenügend.	✓ 83.5%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
5	Neuwahl von Frau Wei Sun Christianson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
6	Wiederwahl von Herrn Bernard Arnault	DAFÜR	• DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. Verwaltungsratspräsident mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (43.8%). Er präsidiert den Verwaltungsrat, und die Generalversammlung kann nicht getrennt zur Präsidenschaft Stellung nehmen.	✓ 93.4%
7	Wiederwahl von Frau Sophie Chassat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.2%
8	Wiederwahl von Frau Clara Gaymard	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
9	Wiederwahl von Herrn Hubert Védrine	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 78 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.4%
10	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 84.5%
11	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Bernard Arnault, Präsident/CEO	DAFÜR	• DAGEGEN	Die gelieferten Informationen sind ungenügend. Mit dem maximalen Gesamtbetrag könnten erheblich höhere Vergütungen gezahlt werden, als dies bei vergleichbaren Unternehmen der Fall ist. Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 83.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
12	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Antonio Belloni, Mitglied der Geschäftsleitung bis 18. April 2024	DAFÜR	● DAGEGEN Die gelieferten Informationen sind ungenügend. Mit dem maximalen Gesamtbetrag könnten erheblich höhere Vergütungen gezahlt werden, als dies bei vergleichbaren Unternehmen der Fall ist. Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 83.5%
13	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
14	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Bernard Arnault, Präsident/CEO	DAFÜR	● DAGEGEN Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 82.3%
15	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
16	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
17	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Übertragung von Rücklagen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
18	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) mit Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
19	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht durch öffentliches Angebot	DAFÜR	● DAGEGEN Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke ohne Bezugsrecht übersteigt 10 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals.	✓ 83.5%
20	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht im Rahmen einer Privatplatzierung	DAFÜR	● DAGEGEN Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke ohne Bezugsrecht übersteigt 10 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals.	✓ 83.5%
21	Ermächtigung "green shoe" zur Ausgabe zusätzlicher Aktien mit oder ohne Bezugsrecht	DAFÜR	● DAGEGEN Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke ohne Bezugsrecht übersteigt 10 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals.	✓ 83.6%
22	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien im Falle eines öffentlichen Umtauschangebots der Gesellschaft	DAFÜR	● DAGEGEN Die Ermächtigung zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke ohne Bezugsrecht übersteigt 10 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals.	✓ 85.0%
23	Befugnis zur Ausgabe von Aktien und Kapitalanteilen als Gegenleistung für die Einbringung von Sacheinlagen in die Gesellschaft	DAFÜR	● DAGEGEN Exzessive potenzielle Kapitalerhöhung ohne Bezugsrechte.	✓ 84.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
24	Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur des Beteiligungsplans, der von dem beantragten Kapital finanziert sein wird, ist nicht in Einklang mit Ethos' Richtlinien.
25	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	
26	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	
27	Festlegung der Gesamtgrenze für Kapitalerhöhungen mit oder ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR	
28	Statutenänderung: Altersgrenze für den Präsidenten und den CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Mehrere Statutenänderungen werden gebündelt beantragt, wobei die negative Auswirkung überwiegt.
29	Statutenänderung: Anpassung an Gesetzesänderungen	DAFÜR	DAFÜR	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Herrn Anthony G. Capuano	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1b	Wiederwahl von Frau Isabella D. Goren	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
1c	Wiederwahl von Frau Deborah Marriot Harrison	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1d	Wiederwahl von Herrn Federick A. Henderson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9%
1e	Wiederwahl von Frau Lauren R. Hobart	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
1f	Wiederwahl von Frau Debra L. Lee	DAFÜR	● DAGEGEN Sie ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.8%
1g	Wiederwahl von Herrn Aylwin B. Lewis	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
1h	Wiederwahl von Herrn David S. Marriott	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
1i	Wiederwahl von Frau Margaret M. McCarthy	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1j	Wiederwahl von Herrn Grant F. Reid	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
1k	Wiederwahl von Herrn Horacio D. Rozanski	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
1l	Wiederwahl von Prof. Susan C. Schwab	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1m	Neuwahl von Herrn Sean C. Tresvant	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 23 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.2%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Anthony K. Anderson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.b	Wiederwahl von Herrn John Q. Doyle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.c	Wiederwahl von Herrn H. Edward Hanway	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.1%
1.d	Wiederwahl von Frau Dr. Judith Hartmann	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.e	Wiederwahl von Frau Deborah C. Hopkins	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.f	Wiederwahl von Frau Tamara Ingram, OBE	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
1.g	Wiederwahl von Frau Dr. Jane H. Lute	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.h	Wiederwahl von Herrn Stephen A. Mills	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 92.6%
1.i	Wiederwahl von Herrn Morton O. Schapiro	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. Er ist seit 23 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 89.8%
1.j	Neuwahl von Herrn Jan Siegmund	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.k	Wiederwahl von Herrn Lloyd M. Yates	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 90.5%
3	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 36 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.6%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 97.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Dr. Merit E. Janow	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
1.b	Wiederwahl von Herrn Candido Bracher	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
1.c	Wiederwahl von Herrn Richard K. Davis	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
1.d	Wiederwahl von Herrn Julius M. Genachowski	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.3%
1.e	Wiederwahl von Herrn Choon Phong Goh	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.2%
1.f	Wiederwahl von Herrn Oki Matsumoto	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
1.g	Wiederwahl von Herrn Michael Miebach	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
1.h	Wiederwahl von Frau Prof. Dr. Youngme E. Moon	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.i	Wiederwahl von Frau Rima Qureshi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
1.j	Wiederwahl von Frau Gabrielle Sulzberger	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.k	Wiederwahl von Herrn Harit Talwar	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.l	Wiederwahl von Herrn Lance Ugula	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 68.8%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 36 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.4%
4	Änderung der Gründungsurkunde zur Anpassung an neue Bestimmungen des Delaware-Rechts zur Haftungsfreistellung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung schränkt die Rechte des Aktionariats ein, rechtliche Schritte gegen bestimmte Führungskräfte des Unternehmens einzuleiten.	✓ 73.4%
5	Änderung der Gründungsurkunde zur Abschaffung des Industry-Director-Konzepts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 84.4%
6	Änderung der Gründungsurkunde: verschiedene Änderungen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 84.2%
7	Aktionärsantrag: Prüfung zur Rassengerechtigkeit	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Anträge zur Förderung der Geschlechtergleichstellung.	✗ 11.5%
8	Aktionärsantrag: Bericht über Risiken im Zusammenhang mit Affirmative-Action-Programmen	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag ist politisch motiviert und unnötig.	✗ 0.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Anthony G. Capuano	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
1.b	Wiederwahl von Herrn Kareem Daniel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
1.c	Wiederwahl von Herrn Lloyd H. Dean	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 97.1%
1.d	Wiederwahl von Frau Catherine Engelbert	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6%
1.e	Wiederwahl von Frau Margaret H. Georgiadis	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
1.f	Wiederwahl von Herrn Michael D. Hsu	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.0%
1.g	Wiederwahl von Herrn Christopher Kempczinski	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. ✓ 90.4%
1.h	Wiederwahl von Frau Jennifer Taubert	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
1.i	Wiederwahl von Herrn Paul S. Walsh	DAFÜR	DAFÜR	✓ 93.7%
1.j	Wiederwahl von Frau Amy Weaver	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
1.k	Wiederwahl von Herrn Miles D. White	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 94.6%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 93.8%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 61 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 94.8%
4	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken der Diskriminierung von Werbekäufern und -verkäufern aufgrund religiöser und politischer Ansichten	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen. ✗ 1.2%
5	Aktionärsantrag: Bericht über die Auswirkungen der Klimastrategie im Einklang mit den Just-Transition-Richtlinien	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz darüber, wie das Unternehmen die wirtschaftlichen und sozialen Auswirkungen seiner Klimastrategie angeht. ✗ 10.4%
6	Aktionärsantrag: Streichung von DEI-Zielen aus der Vergütung von Führungskräften	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag ist politisch motiviert und zielt auf die vom Unternehmen eingerichteten DEI-Programme ab. ✗ 1.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Dominic J. Caruso	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.b	Neuwahl von Frau Lynne M. Doughtie	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
1.c	Wiederwahl von Herrn W. Roy Dunbar	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5%
1.d	Wiederwahl von Frau Dr. Deborah Dunsire	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.e	Neuwahl von Frau Dr. Julie L. Gerberding	DAFÜR	• DAGEGEN	Erste Wahl in den Verwaltungsrat. Frau Dr. Gerberding ist 70 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.8%
1.f	Wiederwahl von Herrn James H. Hinton	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.g	Wiederwahl von Herrn Donald R. Knauss	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.4%
1.h	Wiederwahl von Herrn Bradley E. Lerman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9%
1.i	Wiederwahl von Frau Maria N. Martinez	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.9%
1.j	Wiederwahl von Herrn Kevin M. Ozan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.k	Wiederwahl von Herrn Dr. Brian S. Tyler	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.l	Wiederwahl von Frau Kathleen Wilson-Thompson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
2	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 57 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.1%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Herrn Stello Passos Tolda	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er ist nicht unabhängig (ehemaliges Mitglied der Geschäftsleitung), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33.3%). Er hat in den letzten drei Jahren exekutive Funktionen im Unternehmen ausgeübt und wird im Prüfungsausschuss Einsitz nehmen. Er präsidiert den Prüfungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 63.7% *
1b	Wiederwahl von Herrn Emiliano Calemzuk	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 18 Jahren), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33.3%). Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 64.9% *
1c	Wiederwahl von Herrn Marcos Galperin	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 93.1% *
1d	Neuwahl von Herrn Martin Lawson	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er ist nicht unabhängig (ehemaliges Mitglied der Geschäftsleitung), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33.3%).	✓ 95.2% *
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 89.9%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
4	Änderung des Gründungsstaates von Delaware nach Texas	ZURÜCK-GEZOGEN	● DAGEGEN PUNKT 4 wurde den Aktionären nicht zur Abstimmung vorgelegt, da das Unternehmen den Vorschlag 8 Tage vor der Generalversammlung ohne jegliche Erklärung zurückgezogen hat. Ethos empfahl ursprünglich, aus folgendem Grund GEGEN den Antrag zu stimmen: Der Umzug hat negative Auswirkungen auf die Corporate Governance.	–

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Douglas M. Baker Jr.	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.b	Wiederwahl von Frau Mary Ellen Coe	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.c	Wiederwahl von Frau Pamela J. Craig	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.1%
1.d	Wiederwahl von Herrn Robert M. Davis	DAFÜR	• DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 91.5%
1.e	Wiederwahl von Herrn Thomas H. Glocer	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 18 Jahren).	✓ 92.6%
1.f	Neuwahl von Herrn Surendralal L. Karsanbhai	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.g	Wiederwahl von Frau Dr. Risa Lavizzo-Mourey	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1.h	Wiederwahl von Herrn Stephen L. Mayo	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.i	Wiederwahl von Herrn Paul B. Rothman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.j	Wiederwahl von Frau Patricia F. Russo	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. Sie ist seit 30 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 86.4%
1.k	Wiederwahl von Frau Prof. Dr. Christine E. Seidman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.l	Wiederwahl von Herrn Inge G. Thulin	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
1.m	Wiederwahl von Frau Kathy J. Warden	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.3%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.5%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 23 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.4%
4	Aktionärsantrag: Bericht über die Wirksamkeit der Umsetzung der Menschenrechtspolitik	DAGEGEN	• DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Menschenrechte.	✗ 15.4%
5	Aktionärsantrag: Veröffentlichung des Steuer-Transparenzberichts	DAGEGEN	• DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz über die Steuerpraktiken von Unternehmen.	✗ 22.8%
6	Aktionärsantrag: Streichung von DEI-Zielen aus der Vergütung von Führungskräften	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag ist politisch motiviert und zielt auf die vom Unternehmen eingerichteten DEI-Programme ab.	✗ 1.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
7	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken einer Diskriminierung von Werbekäufern und -verkäufern aufgrund religiöser und politischer Ansichten	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen. ✗ 2.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Frau Peggy Alford	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Sie präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 86.0% *
1.2	Wiederwahl von Herrn Marc L. Andreessen	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 86.1% *
1.3	Wiederwahl von Herrn John Arnold	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1% *
1.4	Neuwahl von Herrn Patrick Collison	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er ist nicht unabhängig (Geschäftsbeziehungen), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (46.7%).	✓ 99.7% *
1.5	Neuwahl von Herrn John Elkann	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 89.4% *
1.6	Wiederwahl von Herrn Andrew W. Houston	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er ist nicht unabhängig (Geschäftsbeziehungen), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (46.7%).	✓ 90.2% *
1.7	Wiederwahl von Frau Nancy Killefer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0% *
1.8	Wiederwahl von Herrn Robert M. Kimmitt	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er ist 78 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Geschäftsbeziehungen).	✓ 97.9% *
1.9	Neuwahl von Frau Dina Powell McCormick	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8% *
1.10	Neuwahl von Herrn Charles Songhurst	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7% *
1.11	Wiederwahl von Herrn Hock E. Tan	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er ist nicht unabhängig (Geschäftsbeziehungen), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (46.7%).	✓ 94.9% *
1.12	Wiederwahl von Frau Tracey T. Travis	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.4% *
1.13	Neuwahl von Herrn Dana White	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er ist nicht unabhängig (Geschäftsbeziehungen), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (46.7%).	✓ 99.6% *
1.14	Wiederwahl von Herrn Tony Xu	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er ist nicht unabhängig (Geschäftsbeziehungen), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (46.7%).	✓ 90.2% *
1.15	Wiederwahl von Herrn Mark Zuckerberg	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 92.7% *
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
3	Genehmigung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 75.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
4	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.  89.5%
5	Konsultativabstimmung zur Häufigkeit des Say-on-Pay-Votums	DREI JAHRE	● EIN JAHR	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.  29.0% *
6	Aktionärsantrag: Aktionärsantrag: Kapitalstruktur mit zwei Aktiengattungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt das Prinzip "eine Aktie = eine Stimme".  25.8%
7	Aktionärsantrag: Offenlegung der Abstimmungsergebnisse nach Aktiengattungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass duale Kapitalstrukturen nicht im Interesse der Aktionariats sind, da sie gegen das Prinzip "eine Aktie = eine Stimme" verstossen.  20.6%
8	Aktionärsantrag: Bericht über Hassbekämpfung gegenüber marginalisierten Gemeinschaften	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Transparenz, um Hassrede zu bekämpfen und Nutzer online zu schützen.  14.6%
9	Aktionärsantrag: Bericht über Kindersicherheit und Schadensvermeidung bei Kindern	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt eine verbesserte Kindersicherheit und Schadensminderung auf den Plattformen des Unternehmens.  13.4%
10	Aktionärsantrag: Bericht über Risiken durch Deepfakes im Zusammenhang mit der Online-Ausbeutung von Kindern	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass die Online-Sicherheit für Kinder oberste Priorität hat.  6.5%
11	Aktionärsantrag: Bericht über die Aufsicht der Datennutzung in KI-Angeboten	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz über die von KI ausgehenden Risiken.  9.9%
12	Aktionärsantrag: Zielvorgaben zur Reduktion von Treibhausgasemissionen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt die Offenlegung genauer Angaben zu Treibhausgasemissionen.  3.3%
13	Aktionärsantrag: Bewertung von Bitcoin-Beständen in der Unternehmensreserve	DAGEGEN	DAGEGEN	Die Art von Entscheidungen, auf die der Vorschlag abzielt, fallen in den Zuständigkeitsbereich der Geschäftsleitung.  0.1%
14	Aktionärsantrag: Bericht über Datenerhebung und Werbepraktiken	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt eine Evaluation der menschenrechtlichen Auswirkungen von KI-Systemen, die auf gezielte Werbung abzielen.  10.9%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Frau Ellen L. Barker	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.0%
1b	Neuwahl von Herrn Rick Cassidy	DAFÜR	● DAGEGEN Erste Wahl in den Verwaltungsrat. Herr Cassidy ist 73 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 98.2%
1c	Wiederwahl von Herrn Matthew W. Chapman	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist seit 28 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.3%
1d	Neuwahl von Herrn Victor Peng	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
1e	Wiederwahl von Frau Karen M. Rapp	DAFÜR	DAFÜR	✓ 87.0%
1f	Wiederwahl von Herrn Steve Sanghi	DAFÜR	● DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 91.9%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 24 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.5%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✗ 45.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Richard M. Beyer	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.8%
1.b	Wiederwahl von Frau Lynn A. Dugle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1.c	Wiederwahl von Herrn Steven J. Gomo	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
1.d	Wiederwahl von Frau Linnie M. Haynesworth	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.e	Wiederwahl von Frau Mary Pat McCarthy	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1.f	Wiederwahl von Herrn Sanjay Mehrotra	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist Verwaltungsratspräsident und CEO, und die Ämterkumulierung ist dauerhaft.	✓ 93.9%
1.g	Neuwahl von Herrn Robert H. Swan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.h	Wiederwahl von Frau MaryAnn Wright	DAFÜR	DAFÜR		✓ 69.7%
2	Konsultativabstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die gesamte Vergütung ist zu hoch. Die Höhe der variablen Vergütung im Verhältnis zum Grundgehalt ist übermässig hoch. Ein wichtiger Teil der variablen Vergütung basiert ausschliesslich auf der Fortsetzung des Arbeitsverhältnisses.	✓ 84.3%
3	Genehmigung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Potenziell übermässige Zuteilungen.	✓ 94.3%
4	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 40 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Reid G. Hoffman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.b	Wiederwahl von Herrn Hugh F. Johnston	DAFÜR	• DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 91.5%
1.c	Wiederwahl von Frau Teri L. List	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
1.d	Wiederwahl von Frau Catherine MacGregor	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.e	Wiederwahl von Herrn Mark A. L. Mason	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.f	Wiederwahl von Herrn Satya Nadella	DAFÜR	• DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 93.5%
1.g	Wiederwahl von Frau Sandra E. Peterson	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie präsidiert den Governancesausschuss, und ein Aktionärsantrag wurde nicht zur Abstimmung vorgelegt.	✓ 96.8%
1.h	Wiederwahl von Frau Penny S. Pritzker	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.i	Neuwahl von Herrn John David Rainey	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.j	Wiederwahl von Herrn Charles W. Scharf	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.6%
1.k	Wiederwahl von Herrn John W. Stanton	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
1.l	Wiederwahl von Dame Emma Walmsley	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.9%
3	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 39 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.5%
4	Genehmigung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 97.1%
5	Aktionärsantrag: Risikoaudit zur Zensur im Rahmen des Europäischen Sicherheitsprogramms	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag zielt darauf ab, Hassreden und diskriminierende Äusserungen zuzulassen, was nicht toleriert werden kann.	✗ 0.8%
6	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken der Zensur in der generativen künstlichen Intelligenz	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag zielt darauf ab, Hassreden und diskriminierende Äusserungen zuzulassen, was nicht toleriert werden kann.	✗ 0.7%
7	Aktionärsantrag: Bericht über die Überwachung der Nutzung von KI-Daten	DAGEGEN	• DAFÜR	Ethos unterstützt die Implementierung eines ethischen KI-Rahmens und eine transparente Berichterstattung zur Risikominimierung.	✗ 13.4%
8	Aktionärsantrag: Bericht über Datenverarbeitungsvorgänge in Menschenrechts-Hotspots	DAGEGEN	• DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz über Reputationsrisiken im Zusammenhang mit Menschenrechten.	✗ 27.5%

Microsoft

05.12.2025

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
9	Aktionärsantrag: Bericht über die Sorgfaltspflicht im Bereich Menschenrechte	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Menschenrechte. ✗ 26.3%
10	Aktionärsantrag: Bericht über KI- und maschinelle Lernwerkzeuge für die Erdöl- und Erdgasförderung und -produktion	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt einen Bericht darüber, wie man mit den Risiken der Finanzierung der fossilen Brennstoffindustrie umgehen soll. ✗ 8.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
2	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit 3 Ausschüssen)				
2.1	Wiederwahl von Herrn Junichi Yoshida	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91.9%
2.2	Wiederwahl von Herrn Atsushi Nakajima	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.7%
2.3	Neuwahl von Herrn Yutaro Yotsuzuka	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
2.4	Wiederwahl von Herrn Naoki Umeda	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.2%
2.5	Wiederwahl von Herrn Mikihiro Hirai	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.2%
2.6	Wiederwahl von Herrn Hiroshi Katayama	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.1%
2.7	Neuwahl von Herrn Toru Kimura	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.4%
2.8	Wiederwahl von Prof. Masaaki Shirakawa	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.1%
2.9	Wiederwahl von Herrn Tetsuo Narukawa	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 84.0%
2.10	Wiederwahl von Herrn Tsuyoshi Okamoto	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist 78 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 94.0%
2.11	Wiederwahl von Frau Melanie Brock	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.1%
2.12	Wiederwahl von Herrn Wataru Sueyoshi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
2.13	Wiederwahl von Frau Ayako Sonoda	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
2.14	Wiederwahl von Herrn Naosuke Oda	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
2	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit 3 Ausschüssen)				
2.1	Wiederwahl von Prof. Keiko Honda	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.3%
2.2	Wiederwahl von Frau Satoko Kuwabara	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.4%
2.3	Wiederwahl von Herrn Hirofumi Nomoto	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 78 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 68.2%
2.4	Wiederwahl von Frau Prof. Dr. Mari Elka Pangestu	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.3%
2.5	Wiederwahl von Herrn Hiroshi Shimizu	DAFÜR	DAFÜR		✓ 79.8%
2.6	Wiederwahl von Herrn David A. Sneider	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.3%
2.7	Neuwahl von Frau Miyuki Suzuki	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
2.8	Wiederwahl von Herrn Koichi Tsuji	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.0%
2.9	Neuwahl von Herrn Teruhisa Ueda	DAFÜR	DAFÜR		✓ 71.0%
2.10	Wiederwahl von Herrn Ryoichi Shinke	DAFÜR	● DAGEGEN	Er hat in den letzten drei Jahren exekutive Funktionen im Unternehmen ausgeübt und wird im Prüfungsausschuss Einsitz nehmen.	✓ 93.6%
2.11	Neuwahl von Herrn Takayuki Yasuda	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt Exekutivfunktionen aus und der Verwaltungsrat ist übermässig gross	✓ 93.4%
2.12	Wiederwahl von Herrn Kanetsugu Mike	DAFÜR	DAFÜR		✓ 72.5%
2.13	Wiederwahl von Herrn Hironori Kamezawa	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt Exekutivfunktionen aus und gehört dem Vergütungsausschuss an.	✓ 65.2%
2.14	Wiederwahl von Herrn Junichi Hanzawa	DAFÜR	DAFÜR		✓ 74.9%
2.15	Wiederwahl von Herrn Makoto Kobayashi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 75.9%
2.16	Neuwahl von Herrn Hiroshi Kubota	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt Exekutivfunktionen aus und der Verwaltungsrat ist übermässig gross	✓ 95.8%
3	Aktionärsantrag: Aktionärsantrag: Offenlegung der Prüfung finanzieller Risiken durch den Prüfungsausschuss	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz in der Rechnungslegung des Unternehmens, um die Risiken der Energiewende effektiver einschätzen zu können.	✗ 6.8%
4	Aktionärsantrag: Offenlegung der finanziellen Auswirkungen bei Verfehlung des 1,5 Grad-Ziels des Pariser Abkommens	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz, um die Klimastrategie des Unternehmens besser bewerten zu können.	✗ 8.9%
5	Aktionärsantrag: Verantwortungsvoller Beitrag zum japanischen Kapitalmarkt	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt den Verantwortungsvoller Beitrag zum japanischen Kapitalmarkt.	✗ 2.2%
6	Aktionärsantrag: Änderung des Firmennamens	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag ist unnötig.	✗ 1.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
7	Aktionärsantrag: Aufnahme einer Bestimmung zu Compliance und Etikette in den Verhaltenskodex	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag ist unnötig.	✗	1.9%
8	Aktionärsantrag: Aktienrückkaufprogramm (mit Auslöseschwelle) einleiten	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag zielt darauf ab, das Unternehmen im Detail zu steuern.	✗	1.9%
9.1	Aktionärsantrag: Wahl von Herrn Takafumi Horie zum externen Verwaltungsratsmitglied	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos ist der Ansicht, dass kein zusätzliches Verwaltungsratsmitglied benötigt wird, da die Komposition des Verwaltungsrats zufriedenstellend ist und zu gross ist.	✗	1.5%
9.2	Aktionärsantrag: Wahl von Herrn Takashi Tachibana zum externen Verwaltungsratsmitglied	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos ist der Ansicht, dass kein zusätzliches Verwaltungsratsmitglied benötigt wird, da die Komposition des Verwaltungsrats zufriedenstellend ist und zu gross ist.	✗	1.4%
9.3	Aktionärsantrag: Wahl von Herrn Yuta Misaki zum externen Verwaltungsratsmitglied	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos ist der Ansicht, dass kein zusätzliches Verwaltungsratsmitglied benötigt wird, da die Komposition des Verwaltungsrats zufriedenstellend ist und zu gross ist.	✗	1.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
2	Wahlen in den Kansayaku-Verwaltungsrat			
2.1	Wiederwahl von Herrn Masanobu Komoda	DAFÜR	DAFÜR	✓ 86.8%
2.2	Wiederwahl von Herrn Takashi Ueda	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.3%
2.3	Wiederwahl von Herrn Takashi Yamamoto	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9%
2.4	Wiederwahl von Herrn Shingo Suzuki	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9%
2.5	Wiederwahl von Herrn Makoto Tokuda	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9%
2.6	Wiederwahl von Herrn Yutaka Saito	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9%
2.7	Wiederwahl von Herrn Nobuhiko Mochimaru	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9%
2.8	Neuwahl von Frau Akiko Kaito	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.8%
2.9	Wiederwahl von Herrn Tsunehiro Nakayama	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.8%
2.10	Wiederwahl von Prof. Eriko Kawai	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
2.11	Wiederwahl von Frau Mami Indo	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
2.12	Wiederwahl von Herrn Takashi Hibino	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
2.13	Neuwahl von Herrn Yo Honma	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
3	Genehmigung des maximalen jährlichen Barbonus für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
4	Genehmigung der überarbeiteten langfristigen variablen Vergütung	DAFÜR	● DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 99.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Frau Ertharin Cousin	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.2	Wiederwahl von Herrn Cees Hart	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.3	Neuwahl von Frau Nancy McKinstry	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 88.4%
1.4	Wiederwahl von Herrn Brian McNamara	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.5	Wiederwahl von Herrn Jorge S. Mesquita	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.0%
1.6	Wiederwahl von Frau Jane Hamilton Nielsen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.7	Wiederwahl von Prof. Paula A. Price	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 99.4%
1.8	Wiederwahl von Herrn Patrick T. Siewert	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 13 Jahren).	✓ 95.6%
1.9	Wiederwahl von Herrn Michael A. Todman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
1.10	Wiederwahl von Herrn Dr. Dirk Van de Put	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 93.0%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.2%
3	Genehmigung des Mitarbeiter-Aktienkauf-Matching-Plans	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
4	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 24 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.8%
5	Aktionärsantrag: Unabhängige Überprüfung der Vereinigungsfreiheit und der Praktiken der Kollektivverhandlungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz in Bezug auf Arbeitsrechte.	✗ 10.6%
6	Aktionärsantrag: Bericht über Massnahmen zur Reduzierung von Plastikverpackungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Bemühungen zur Reduzierung der Kunststoffmenge, die in den Verpackungen des Unternehmens verwendet wird.	✗ 13.1%
7	Aktionärsantrag: Bericht über klimabezogene Lobbying-Aktivitäten	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Ausrichtung der Lobbying-Aktivitäten des Unternehmens auf seine Klimastrategie-/verpflichtungen.	✗ 11.2%
8	Aktionärsantrag: Unabhängiger Bericht über die Wirksamkeit der Umsetzung der Menschenrechtspolitik.	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Menschenrechte.	✗ 13.1%
9	Aktionärsantrag: Bericht über Angaben zum Recyclinganteil	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bei Angaben zu zertifiziert-zirkulären Kunststoffen.	✗ 11.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Frau Megan Butler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.b	Wiederwahl von Herrn Thomas H. Glocer	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 12 Jahren).	✓ 97.7%
1.c	Wiederwahl von Herrn Robert H. Herz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.5%
1.d	Wiederwahl von Frau Erika H. James	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
1.e	Wiederwahl von Herrn Hironori Kamezawa	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1.f	Wiederwahl von Frau Shelley B. Leibowitz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.g	Wiederwahl von Frau Judith A. Miscik	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1.h	Wiederwahl von Herrn Masato Miyachi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1.i	Wiederwahl von Herrn Dennis M. Nally	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
1.j	Neuwahl von Herrn Douglas L. Peterson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.k	Wiederwahl von Herrn Edward Pick	DAFÜR	● DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 95.4%
1.l	Wiederwahl von Frau Mary L. Schapiro	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
1.m	Wiederwahl von Herrn Perry M. Traquina	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1.n	Wiederwahl von Herrn Rayford Wilkins Jr.	DAFÜR	● DAGEGEN Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. Er präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, während Morgan Stanley seine Klimaverpflichtungen aufgegeben hat.	✓ 93.5%
2	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 28 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.1%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.4%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 78.8%
5	Aktionärsantrag: Offenlegung der Finanzierungsquote für saubere Energie	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos unterstützt die transparente Offenlegung von Finanzierungskennzahlen, um den Fortschritt bei der Eindämmung des Klimawandels zu verfolgen.	✗ 12.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Philip W. Chronican	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
1.b	Wiederwahl von Frau Kathryn Fagg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.4%
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 98.1%
3.a	Zuteilung von aufgeschobenen Aktien an Herrn Andrew Irvine, CEO	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
3.b	Zuteilung von Leistungsaktien an Herrn Andrew Irvine, CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 99.0%
4	Prüfung der Finanzberichte und sonstigen Berichte für das am 30. September 2025 endende Geschäftsjahr	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
5.a	Aktionärsantrag: Änderung der Verfassung in Bezug auf die Rechte der Aktionäre	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Aktionärsrechte. ✗ 6.0%
5.b	Aktionärsantrag: Veröffentlichung der Finanzierung der Entwaldung	ZURÜCKGEZOGEN	● DAFÜR	Da PUNKT 5.a von den Aktionären abgelehnt wurde, wurde PUNKT 5.b nicht zur Abstimmung gestellt. Ethos empfahl ursprünglich aus folgendem Grund, DAFÜR zu stimmen: Ethos unterstützt mehr Transparenz über Umweltthemen. –
5.c	Aktionärsantrag: Strategie um der Finanzierung von Entwaldung zu eliminieren	ZURÜCKGEZOGEN	● DAFÜR	Da PUNKT 5.a von den Aktionären abgelehnt wurde, wurde PUNKT 5.c nicht zur Abstimmung gestellt. Ethos empfahl ursprünglich aus folgendem Grund, DAFÜR zu stimmen: Ethos unterstützt den Schutz der Biodiversität. –
5.d	Aktionärsantrag: Umstellungsplan und Klimaschutzverpflichtungen	ZURÜCKGEZOGEN	ZURÜCKGEZOGEN	–

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
2	Schlussdividende	DAFÜR	● DAGEGEN Die beantragte Verwendung des Bilanzergebnisses erscheint aufgrund der finanziellen Lage und der langfristigen Interessen des Unternehmens, aller Aktionärinnen und Aktionäre sowie seiner anderen Anspruchsgruppen unangemessen.	✓ 99.8%
Wahlen in den Verwaltungsrat				
3	Wiederwahl von Frau Paula Rosput Reynolds	DAFÜR	● DAGEGEN Sie präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 94.5%
4	Wiederwahl von Herrn John Pettigrew	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
5	Wiederwahl von Herrn Andrew Agg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
6	Wiederwahl von Frau Jacqui Ferguson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
7	Wiederwahl von Herrn Ian Livingston	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
8	Wiederwahl von Herrn Iain Mackay	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
9	Wiederwahl von Frau Anne Robinson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
10	Wiederwahl von Herrn Earsel Shipp	DAFÜR	● DAGEGEN Er präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, und National Grid hat trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen keine überzeugende Klimastrategie.	✓ 97.8%
11	Wiederwahl von Herrn Jonathan Silver	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.5%
12	Wiederwahl von Herrn Anthony Wood	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
13	Wiederwahl von Frau Martha Wyrsh	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
14	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
15	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
16	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungsstruktur	DAFÜR	● DAGEGEN Die bereitgestellten Informationen sind ungenügend. Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 98.3%
17	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 98.6%
18	Politische Spenden	DAFÜR	● DAGEGEN Die erforderliche Genehmigung geht über die Richtlinien hinaus.	✓ 97.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
19	Erhöhung der Kreditermächtigung	DAFÜR	● DAGEGEN Die Änderung hat negative Auswirkungen auf die langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens.	✓ 99.2%
20	Ermächtigung zur Ausgabe einer Wahldividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
21	Ermächtigung zur Ausgabe einer Wahldividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
22	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.0%
23	Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.3%
24	Aufhebung des Vorrangsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
25	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	● DAGEGEN Der Betrag des Aktienrückkaufs ist angesichts der finanziellen Situation und Perspektiven des Unternehmens unangemessen.	✓ 99.5%
26	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für außerordentliche Hauptversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN 14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.	✓ 93.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Richard N. Barton	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 23 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 91.0%
1.b	Wiederwahl von Herrn Dr. Mathias Döpfner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7%
1.c	Wiederwahl von Herrn Reed Hastings	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.3%
1.d	Wiederwahl von Herrn Jay C. Hoag	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 26 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✗ 21.6% Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 26 Jahren).
1.e	Wiederwahl von Frau Leslie Kilgore	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.8%
1.f	Wiederwahl von Herrn Strive T. Masiyiwa	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.4%
1.g	Wiederwahl von Frau Ann Mather	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie präsidiert den Prüfungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. ✓ 95.3%
1.h	Wiederwahl von Herrn Greg Peters	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (41.7%). ✓ 98.1%
1.i	Wiederwahl von Frau Susan Rice	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
1.j	Wiederwahl von Herrn Ted Sarandos	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (41.7%). ✓ 98.1%
1.k	Wiederwahl von Herrn Bradford L. Smith	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
1.l	Wiederwahl von Frau Anne M. Sweeney	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.7%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 85.3%
4	Aktionärsantrag: Klimatransitionsplan	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz, um die Klimastrategie des Unternehmens besser bewerten zu können. ✗ 10.4%
5	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass der vorgeschlagene Schwellenwert das Recht des Aktionariats auf Einberufung einer ausserordentlichen Versammlung erleichtern würde. ✗ 42.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
6	Aktionärsantrag: Änderung des Ethikkodex zur Verbesserung der Richtlinien zu Nichtdiskriminierung, Belästigung und Schutz von Hinweisgebern	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Anträge zur Verhinderung von Diskriminierung.	✗	5.5%
7	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierungsrisiken von Initiativen zur positiven Diskriminierung	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	✗	0.5%
8	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierung bei gemeinnützigen Spenden	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	✗	0.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit Prüfungs- und Aufsichtsausschuss)				
2.1	Wiederwahl von Herrn Shuntaro Furukawa	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 93.9%
2.2	Wiederwahl von Herrn Shigeru Miyamoto	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (50.0%).	✓ 97.5%
2.3	Wiederwahl von Herrn Shinya Takahashi	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (50.0%).	✓ 97.6%
2.4	Wiederwahl von Herrn Satoru Shibata	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (50.0%).	✓ 97.6%
2.5	Wiederwahl von Herrn Ko Shioti	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (50.0%).	✓ 97.6%
2.6	Wiederwahl von Herrn Yusuke Beppu	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (50.0%).	✓ 97.6%
2.7	Wiederwahl von Herrn Chris Meledandri	DAFÜR	DAFÜR		✓ 76.6%
2.8	Wiederwahl von Frau Miyoko Demay	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
2.9	Neuwahl von Prof. Kazuhiko Hachiya	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Bericht über die Aktivitäten des Unternehmens	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG		
2	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
4	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
5.1	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats für das Geschäftsjahr 2024	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
5.2	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats für das Geschäftsjahr 2025	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
6	Wahlen in den Verwaltungsrat				
6.1	Wiederwahl von Herrn Helge Lund	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9% *
6.2	Wiederwahl von Herrn Henrik Poulsen	DAFÜR	● ENTHAL-TUNG	Er übt zu viele Verwaltungsmandate aus. Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 96.0% *
6.3.a	Wiederwahl von Frau Laurence M. Debroux	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5% *
6.3.b	Wiederwahl von Herrn Andreas Fibig	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9% *
6.3.c	Wiederwahl von Frau Dr. pharm. Sylvie Grégoire	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6% *
6.3.d	Wiederwahl von Herrn Kasim Kutay	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8% *
6.3.e	Wiederwahl von Frau Choi Lai Christina Law	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9% *
6.3.f	Wiederwahl von Herrn Dr. Martin MacKay	DAFÜR	● ENTHAL-TUNG	Er übt zu viele Verwaltungsmandate aus.	✓ 99.2% *
7	Wiederwahl der Revisionsstelle für den Geschäftsbericht und den Nachhaltigkeitsbericht	DAFÜR	● ENTHAL-TUNG	Auf einer dreijahres Basis sind die Honorare für Dienstleistungen ausser der Revision mehr als 50% der für die Revision bezahlten Honorare.	✓ 99.3% *
8.1	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
8.2	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
8.3	Aktionärsantrag: Tarifverträge für die Arbeitsstellen einführen, die auch für die Mitarbeitenden von Auftragnehmern und Subunternehmern gelten	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Anträge zur Verbesserung der Menschenrechte und der Rechte am Arbeitsplatz.	✗ 0.1%
9	Verschiedenes	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG		

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Aktionärantrag: Neuwahl von Herrn Lars Rebie Sørensen als Präsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	● ENTHALTUNG	Ethos ist der Ansicht, dass dieser Vorschlag auf einem spezifischen Interesse eines einzelnen Aktionärs beruht. ✓ 93.3% *
1.2	Aktionärantrag: Neuwahl von Herrn Dr. Cornelis (Cees) De Jong als Vizepräsident des Verwaltungsrats	DAFÜR	● ENTHALTUNG	Ethos ist der Ansicht, dass dieser Vorschlag auf einem spezifischen Interesse eines einzelnen Aktionärs beruht. ✓ 93.8% *
1.3.a	Aktionärantrag: Neuwahl von Frau Britt Meelby Jensen	DAFÜR	● ENTHALTUNG	Ethos ist der Ansicht, dass dieser Vorschlag auf einem spezifischen Interesse eines einzelnen Aktionärs beruht. ✓ 93.6% *
1.3.b	Aktionärantrag: Neuwahl von Herrn Dr. Mikael Dolsten	ZURÜCKGEZOGEN	● ENTHALTUNG	PUNKT 1.3.b wurde den Aktionären nicht zur Abstimmung vorgelegt, da Herr Dr. Mikael Dolsten einen Tag vor der Generalversammlung bekannt gab, dass er sich nicht zur Wahl stellen würde. Ethos empfahl ursprünglich, aus folgendem Grund ENTHALTUNG den Antrag zu stimmen: Ethos ist der Ansicht, dass dieser Vorschlag auf einem spezifischen Interesse eines einzelnen Aktionärs beruht. –
1.3.c	Aktionärantrag: Neuwahl von Herrn Stephan Engels	DAFÜR	● ENTHALTUNG	Ethos ist der Ansicht, dass dieser Vorschlag auf einem spezifischen Interesse eines einzelnen Aktionärs beruht. ✓ 94.9% *

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Robert K. Burgess	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.1%
1.b	Wiederwahl von Herrn Tench Coxe	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.6%
1.c	Wiederwahl von Herrn Dr. John O. Dabiri	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.d	Wiederwahl von Frau Dr. Persis S. Drell	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (30.8%).	✓ 99.0%
1.e	Wiederwahl von Herrn Jen-Hsun Huang	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (30.8%).	✓ 98.5%
1.f	Wiederwahl von Frau Dawn Hudson	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 94.6%
1.g	Wiederwahl von Herrn Harvey C. Jones	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 32 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.6%
1.h	Wiederwahl von Frau Melissa B. Lora	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.i	Wiederwahl von Herrn Stephen C. Neal	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.5%
1.j	Neuwahl von Frau Dr. Ellen Ochoa	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.k	Wiederwahl von Herrn A. Brooke Seawell	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 78 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Prüfungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 93.7%
1.l	Wiederwahl von Frau Dr. Aarti Shah	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (30.8%).	✓ 92.5%
1.m	Wiederwahl von Herrn Mark A. Stevens	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 32 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.8%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.4%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 21 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.1%
4	Abschaffung der qualifizierten Mehrheit bei bestimmten Transaktionen	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung hat einen negativen Einfluss auf die Rechte oder Interessen aller oder eines Teils der Aktionärinnen und Aktionäre.	✗ 65.7%

Nvidia

25.06.2025

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
5	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos ist mit dem Verwaltungsrat einverstanden, dass ein ununterbrochener Aktienbesitz von einem Jahr für die Einberufung einer ausserordentlichen Versammlung ausreichend ist.	✗ 6.8%
6	Aktionärsantrag: Rücktrittsregelung für Verwaltungsratsmitglieder	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Governance.	✗ 17.7%
7	Aktionärsantrag: Verbesserung der Berichterstattung über Personaldaten	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Governance.	✗ 18.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2	Entlastung der Mitglieder des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
3	Wahlen in den Verwaltungsrat				
3.a	Wiederwahl von Herrn Kurt Sievers	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
3.b	Wiederwahl von Frau Annette K. Clayton	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
3.c	Wiederwahl von Herrn Dr. Anthony Foxx	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.2%
3.d	Wiederwahl von Herrn Moshe Gavrielov	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
3.e	Wiederwahl von Herrn Dr. Chunyuan Gu	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
3.f	Wiederwahl von Frau Lena Olving	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
3.g	Wiederwahl von Frau Julie Southern	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie ist seit 12 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 89.3%
3.h	Wiederwahl von Frau Jasmin Staiblin	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
3.i	Wiederwahl von Herrn Gregory L. (Greg) Summe	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.5%
3.j	Wiederwahl von Herrn Karl-Henrik Sundström	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91.1%
4	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
5	Ermächtigung zur Beschränkung oder zum Ausschluss von Bezugsrechten	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
6	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	• DAGEGEN	Der Aktienrückkauf ersetzt eine Dividendenausschüttung in bar. Der Rückkauf eigener Aktien übersteigt 10 Prozent des Aktienkapitals.	✓ 99.5%
7	Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von zurückgekauften Aktien	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Herabsetzung des Kapitals ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar.	✓ 99.8%
8	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
9	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Alan Campbell	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7%
1.b	Wiederwahl von Frau Susan K. Carter	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
1.c	Wiederwahl von Herrn Thomas L. Deitrich	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6%
1.d	Wiederwahl von Herrn Hassane El-Khoury	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.e	Wiederwahl von Herrn Bruce E. Kiddoo	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
1.f	Wiederwahl von Herrn Paul A. Mascarenas	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.4%
1.g	Wiederwahl von Herrn Gregory L. Waters	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1.h	Wiederwahl von Frau Christine Y. Yan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.5%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 86.0%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 26 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 93.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Herrn Brian L. Derksen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5%
1.2	Wiederwahl von Frau Julie H. Edwards	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.6%
1.3	Wiederwahl von Frau Lori A. Gobillot	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.4	Wiederwahl von Herrn Mark W. Helderman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.5	Wiederwahl von Herrn Randall J. Larson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.3%
1.6	Wiederwahl von Frau Pattye L. Moore	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie ist seit 23 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.1%
1.7	Wiederwahl von Herrn Pierce H. Norton II	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.8	Wiederwahl von Herrn Eduardo A. Rodriguez	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.8%
1.9	Wiederwahl von Herrn Gerald B. Smith	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 98.7%
1.10	Wiederwahl von Herrn Wayne T. Smith	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
3	Genehmigung der Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.4%
4	Genehmigung des Mitarbeiteraktienprogramms	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.5%
5	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Frau Awo Ablo	DAFÜR	DAFÜR	✓ 83.9% *
1.2	Wiederwahl von Herrn Jeffrey S. Berg	DAFÜR	ZURÜCK-BEHALTEN Er ist seit 28 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 78 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.2% *
1.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Michael J. Boskin	DAFÜR	ZURÜCK-BEHALTEN Er ist seit 31 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 80 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Prüfungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 91.3% *
1.4	Wiederwahl von Frau Safra A. Catz	DAFÜR	ZURÜCK-BEHALTEN Verwaltungsratsvizepräsidentin mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (23.1%).	✓ 97.3% *
1.5	Wiederwahl von Herrn Bruce R. Chizen	DAFÜR	ZURÜCK-BEHALTEN Er übt zu viele Verwaltungsmandate aus. Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Nominationsausschuss, und die Zusammensetzung des Rats ist unbefriedigend. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsduer von 17 Jahren).	✓ 76.1% *
1.6	Wiederwahl von Herrn George H. Conrades	DAFÜR	ZURÜCK-BEHALTEN Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 86 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 92.3% *

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1.7	Wiederwahl von Herrn Lawrence J. Ellison	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er ist 81 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Verwaltungsrat, und die Zusammensetzung des Rats ist unbefriedigend. Verwaltungsratspräsident mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (23.1%).	✓ 96.6% *
1.8	Wiederwahl von Frau Rona A. Fairhead	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4% *
1.9	Wiederwahl von Herrn Jeffrey O. Henley	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Er ist 80 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Verwaltungsratsvizepräsident mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (23.1%).	✓ 92.0% *
1.10	Neuwahl von Herrn Clayton M. Magouyrk	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen (co-CEO). Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (23.1%).	✓ 98.2% *
1.11	Wiederwahl von Herrn Charles W. Moorman IV	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.8% *
1.12	Wiederwahl von Frau Naomi O. Seligman	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Sie ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Sie ist 87 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.6% *
1.13	Neuwahl von Herrn Michael D. Sicilia	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen (co-CEO). Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (23.1%).	✓ 98.3% *
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 81.8%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 23 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.5%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Herrn Dr. Alexander C. Karp	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.5% *
1.2	Wiederwahl von Herrn Stephen Cohen	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	✓ 92.4% *
1.3	Wiederwahl von Herrn Peter A. Thiel	DAFÜR	● ZURÜCK-BEHALTEN	Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	✓ 86.6% *
1.4	Wiederwahl von Herrn Alexander Moore	DAFÜR	DAFÜR		✓ 84.9% *
1.5	Wiederwahl von Frau Alexandra Schiff	DAFÜR	DAFÜR		✓ 85.0% *
1.6	Wiederwahl von Frau Lauren Friedman Stat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4% *
1.7	Wiederwahl von Frau Eric Woersching	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3% *
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn John M. Donovan	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 13 Jahren). ✓ 78.9%
1.b	Wiederwahl von Herrn James J. Goetz	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 93.8%
1.c	Neuwahl von Frau Helle Thorning-Schmidt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.4%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✗ 46.1%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 94.4%
5	Aktionärsantrag: Anpassung der Vergütungskriterien für Führungskräfte im Hinblick auf Aktienrückkäufe	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Vergütungspolitik. ✗ 3.1%
6	Aktionärsantrag: Abschaffung der gestaffelten Wahlen des Verwaltungsrats	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt nachdrücklich die jährliche Wahl der Verwaltungsratsmitglieder. ✓ 92.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Neuwahl von Frau Joy Chik	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1b	Wiederwahl von Herrn Alex Chriss	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1c	Wiederwahl von Herrn Jonathan Christodoro	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
1d	Wiederwahl von Herrn Carmine Di Sibio	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1e	Wiederwahl von Herrn David W. Dorman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.2%
1f	Wiederwahl von Herrn Enrique Lores	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 96.1%
1g	Wiederwahl von Frau Gail J. McGovern	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
1h	Wiederwahl von Frau Deborah M. Messemer	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1i	Wiederwahl von Herrn David M. Moffett	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
1j	Wiederwahl von Frau Ann M. Sarnoff	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1k	Wiederwahl von Herrn Frank D. Yeary	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 90.0%
3	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 66.1%
4	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 25 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 91.8%
5	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierung bei gemeinnützigen Spenden	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	✗ 1.4%
6	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass der vorgeschlagene Schwellenwert das Recht des Aktionariats auf Einberufung einer ausserordentlichen Versammlung erleichtern würde.	✗ 43.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Herrn Segun Agbaje	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1b	Wiederwahl von Frau Jennifer Bailey	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1c	Wiederwahl von Herrn Cesar Conde	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.9%
1d	Wiederwahl von Herrn Ian M. Cook	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.7%
1e	Wiederwahl von Frau Edith W. Cooper	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1f	Wiederwahl von Frau Susan M. Diamond	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1g	Wiederwahl von Frau Dina Dublon	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.4%
1h	Wiederwahl von Frau Michelle Gass	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1i	Wiederwahl von Herrn Ramon L. Laguarta	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 92.0%
1j	Wiederwahl von Herrn Sir Dave J. Lewis	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1k	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. David C. Page	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1l	Wiederwahl von Herrn Robert C. Pohlad	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 94.1%
1m	Wiederwahl von Herrn Dr. Daniel L. Vasella	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 23 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.7%
1n	Wiederwahl von Herrn Darren Walker	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
1o	Wiederwahl von Herrn Alberto Weisser	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.2%
2	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 35 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.7%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 86.9%
4	Aktionärsantrag: Bewertung von Süßstoffen ohne Zucker	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Anträge zur Stärkung der sozialen Verantwortung.	✗ 11.3%
5	Aktionärsantrag: Prüfung zur Rassengerechtigkeit	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Anträge zur Verhinderung von Diskriminierung.	✗ 17.8%
6	Aktionärsantrag: Bericht über Risiken im Zusammenhang mit dem Verlust von Biodiversität und Natur	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt den Schutz der Biodiversität.	✗ 17.7%

PepsiCo

07.05.2025

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
7	Aktionärsantrag: Bericht über Kunststoffverpackungen	DAGEGEN	• DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz über Bemühungen zur Reduzierung des Plastikverbrauchs. ✗ 15.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Herrn Ronald E. Blaylock	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.1%
1b	Wiederwahl von Herrn Dr. Albert Bourla	DAFÜR	• DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 91.4%
1c	Neuwahl von Herrn Mortimer J. Buckley	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
1d	Wiederwahl von Frau Dr. Susan D. Desmond-Hellmann	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.7%
1e	Wiederwahl von Herrn Joseph J. Echevarria	DAFÜR	• DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 89.0%
1f	Wiederwahl von Herrn Dr. Scott Gottlieb	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (46.2%).	✓ 98.0%
1g	Wiederwahl von Frau Dr. Susan Hockfield	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (46.2%).	✓ 98.2%
1h	Wiederwahl von Herrn Dr. Dan R. Littman	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Geschäftsbeziehungen), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (46.2%).	✓ 95.6%
1i	Wiederwahl von Herrn Shantanu Narayen	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 12 Jahren, Geschäftsbeziehungen).	✓ 97.7%
1j	Wiederwahl von Frau Suzanne Nora Johnson	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.6%
1k	Wiederwahl von Herrn James Quincey	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.1%
1l	Wiederwahl von Herrn James C. Smith	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.7%
1m	Neuwahl von Herrn Cyrus Taraporevala	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
2	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 38 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.3%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 54.7%
4	Aktionärsantrag: Abfindungsregelungen für Mitglieder der Geschäftsleitung	DAGEGEN	• DAFÜR	Ethos unterstützt nachdrücklich das Recht des Aktionariats, vergütungsbezogene Bedenken anzusprechen	✗ 9.5%
5	Aktionärsantrag: Bericht zu Diskriminierungsrisiken, einschliesslich religiöser und politischer Überzeugungen	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	✗ 2.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Herrn Joseph Alvarado	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1b	Wiederwahl von Frau Debra A. Cafaro	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
1c	Wiederwahl von Frau Marjorie Rodgers Cheshire	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1d	Neuwahl von Herrn Douglas A. Dachille	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1e	Wiederwahl von Herrn William S. Demchak	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 94.1%
1f	Wiederwahl von Herrn Andrew T. Feldstein	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtdauer von 12 Jahren).	✓ 94.1%
1g	Wiederwahl von Herrn Richard J. Harshman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1h	Wiederwahl von Herrn Daniel R. Hesse	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
1i	Wiederwahl von Frau Dr. Renu Khator	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1j	Wiederwahl von Frau Linda R. Medler	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1k	Wiederwahl von Herrn Robert A. Niblock	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1l	Wiederwahl von Herrn Martin Pfinsgraff	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1m	Wiederwahl von Herrn Bryan S. Salesky	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Neuwahl von Frau Kathy L. Fortmann	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.2	Wiederwahl von Frau Melanie L. Healey	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
1.3	Wiederwahl von Herrn Gary R. Heminger	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.7%
1.4	Wiederwahl von Herrn Timothy M. Knavish	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 95.2%
1.5	Wiederwahl von Herrn Michael W. Lamach	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
1.6	Wiederwahl von Frau Kathleen A. Ligocki	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.7	Wiederwahl von Herrn Michael T. Nally	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.8	Wiederwahl von Herrn Guillermo Novo	DAFÜR	DAFÜR		✓ 88.9%
1.9	Wiederwahl von Herrn Christopher N. Roberts III	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.10	Wiederwahl von Frau Catherine R. Smith	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 97.4%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.3%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
4	Aktionärsantrag: Abfindungsregelungen für Mitglieder der Geschäftsleitung	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt nachdrücklich das Recht des Aktionariats, vergütungsbezogene Bedenken anzusprechen	✗ 5.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Herrn Philip Bleser	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
1b	Wiederwahl von Herrn Stuart B. Burgdoerfer	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.0%
1c	Wiederwahl von Frau Pamela J. Craig	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1d	Wiederwahl von Herrn Charles A. Davis	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist seit 29 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.3%
1e	Wiederwahl von Herrn Roger N. Farah	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.0%
1f	Wiederwahl von Frau Lawton Fitt	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Sie präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 89.9%
1g	Wiederwahl von Frau Susan Patricia Griffith	DAFÜR	• DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (45.5%).	✓ 98.3%
1h	Wiederwahl von Herrn Devin C. Johnson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
1i	Wiederwahl von Herrn Jeffrey D. Kelly	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.7%
1j	Wiederwahl von Frau Barbara R. Snyder	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
1k	Wiederwahl von Frau Kahina Van Dyke	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.0%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 27 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Herrn Hamid R. Moghadam	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. ✓ 93.5%
1b	Wiederwahl von Frau Cristina G. Bitá	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
1c	Wiederwahl von Herrn James B. Connor	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
1d	Wiederwahl von Herrn George L. Fotiades	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 24 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 94.0%
1e	Wiederwahl von Frau Lydia H. Kennard	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 91.1%
1f	Neuwahl von Herrn Daniel S. Letter	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (<75%). ✓ 97.3%
1g	Wiederwahl von Herrn Irving F. Lyons III	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 29 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 95.8% Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 29 Jahre).
1h	Wiederwahl von Herrn Guy A. Metcalfe	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
1i	Wiederwahl von Frau Avid Modjtabai	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1j	Wiederwahl von Herrn David P. O'Connor	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%
1k	Wiederwahl von Herrn Olivier Piani	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1l	Neuwahl von Frau Sarah A. Slusser	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 91.2%
3	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 23 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 94.0%
4	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass der vorgeschlagene Schwellenwert das Recht des Aktionariats auf Einberufung einer ausserordentlichen Versammlung erleichtern würde. ✗ 43.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
1.1	Wiederwahl von Herrn Gilbert F. Casellas	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 24 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓	92.6%
1.2	Neuwahl von Herrn Carmine Di Sibio	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.4%
1.3	Wiederwahl von Frau Martina Hund-Mejean	DAFÜR	DAFÜR		✓	93.6%
1.4	Wiederwahl von Frau Wendy E. Jones	DAFÜR	DAFÜR		✓	97.7%
1.5	Wiederwahl von Herrn Charles Lowrey	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratspräsident mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (44.4%).	✓	93.2%
1.6	Wiederwahl von Frau Sandra Pianalto	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.1%
1.7	Wiederwahl von Frau Christine A. Poon	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Sie präsidiert den Risikoausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓	94.0%
1.8	Neuwahl von Herrn Andrew F. Sullivan	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.0%
1.9	Wiederwahl von Herrn Michael A. Todman	DAFÜR	DAFÜR		✓	95.8%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 24 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓	93.2%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	91.3%
4	Aktionärsantrag: Unabhängiger Verwaltungsratspräsident /Präsidentin	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass ein unabhängiger Präsident eine unabhängige Aufsicht der Geschäftsleitung gewährleisten kann.	✗	35.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a.	Wiederwahl von Herrn Ronald L. Havner, Jr.	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.2%
1b.	Wiederwahl von Frau Tamara Hughes Gustavson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
1c.	Neuwahl von Frau Maria Hawthorne	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1d.	Wiederwahl von Herrn Shankh S. Mitra	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
1e.	Wiederwahl von Frau Rebecca L. Owen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
1f.	Wiederwahl von Frau Kristy M. Pipes	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.8%
1g.	Wiederwahl von Herrn Avedick B. Poladian	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.1%
1h.	Wiederwahl von Herrn John Reyes	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1i.	Wiederwahl von Herrn Joseph D. Russell Jr.	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1j.	Wiederwahl von Herrn Tariq M. Shaukat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1k.	Wiederwahl von Herrn Ronald P. Spogli	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 78 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.4%
1l.	Wiederwahl von Herrn Paul S. Williams	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.1%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.6%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 45 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.5%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				*
1.a	Wiederwahl von Frau Sylvia Acevedo	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8% *
1.b	Wiederwahl von Herrn Cristiano Amon	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5% *
1.c	Wiederwahl von Herrn Mark Fields	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5% *
1.d	Wiederwahl von Herrn Jeffrey W. Henderson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.0% *
1.e	Wiederwahl von Frau Ann M. Livermore	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4% *
1.f	Wiederwahl von Herrn Mark D McLaughlin	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3% *
1.g	Wiederwahl von Frau Jamie S. Miller	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6% *
1.h	Neuwahl von Frau Marie E. Myers	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8% *
1.i	Wiederwahl von Frau Dr. Irene B. Rosenfeld	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.2% *
1.j	Wiederwahl von Herrn Neil Smit	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0% *
1.k	Wiederwahl von Herrn Jean-Pascal Tricoire	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6% *
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 40 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.5%
3	Konsultativabstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 89.5%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.7%
5	Aktionärsantrag: Bericht über Klimarisiken der verschiedenen Pensionsplans	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Ausrichtung der Rentenpläne des Unternehmens auf die Eindämmung des Klimawandels.	✗ 11.9%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Kansayaku-Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Herrn Masumi Minegishi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
1.2	Wiederwahl von Herrn Hisayuki Idekoba	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt Exekutivfunktionen aus und gehört dem Vergütungsausschuss an.	✓ 98.0%
1.3	Wiederwahl von Frau Ayano Senaha	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt Exekutivfunktionen aus und gehört dem Vergütungsausschuss an.	✓ 99.2%
1.4	Wiederwahl von Herrn Rony Kahan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.5	Wiederwahl von Herrn Naoki Izumiya	DAFÜR	● DAGEGEN	Erste Wahl in den Verwaltungsrat. Herr Izumiya ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.5%
1.6	Neuwahl von Herrn Tsuyoshi Kodera	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.7	Wiederwahl von Prof. Keiko Honda	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.8	Wiederwahl von Frau Katrina Lake	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
2	Wahl von Miho Tanaka als Stellvertreterin des Corporate Auditors	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.7%
3	Schlussdividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
4	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
5	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
	Wahlen in den Verwaltungsrat			
6	Neuwahl von Herrn Andy Halford	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
7	Wiederwahl von Herrn Paul Walker	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.6%
8	Wiederwahl von Herrn Erik Engstrom	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
9	Wiederwahl von Herrn Nick Luff	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
10	Wiederwahl von Herrn Alistair Cox	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
11	Wiederwahl von Frau June Felix	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
12	Wiederwahl von Frau Charlotte Hogg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
13	Wiederwahl von Herrn Andrew Sukawaty	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
14	Wiederwahl von Frau Bianca Tetteroo	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
15	Wiederwahl von Frau Suzanne Wood	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6%
16	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 91.8%
17	Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.4%
18	Aufhebung des Vorrangsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9%
19	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
20	Einberufung der Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN 14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.	✓ 91.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Michael A. Duffy	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
1.2	Wiederwahl von Herrn Thomas W. Handley	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1.3	Wiederwahl von Herrn Manuel Kadre	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9%
1.4	Wiederwahl von Frau Jennifer M. Kirk	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
1.5	Wiederwahl von Herrn Michael Larson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.0%
1.6	Wiederwahl von Herrn Norman Thomas Linebarger	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
1.7	Wiederwahl von Frau Meg Reynolds	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
1.8	Wiederwahl von Herrn James P. Snee	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
1.9	Wiederwahl von Herrn Brian S. Tyler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1.10	Wiederwahl von Herrn Jon Vander Ark	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
1.11	Wiederwahl von Frau Sandra M. Volpe	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
1.12	Wiederwahl von Frau Katharine B. Weymouth	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 94.8%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 96.6%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 23 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 95.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Frau Shellye L. Archambeau	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
1b	Wiederwahl von Frau Amy Woods Brinkley	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1c	Wiederwahl von Frau Irene M. Esteves	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.7%
1d	Wiederwahl von Herrn L. Neil Hunn	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1e	Wiederwahl von Herrn Robert D. Johnson	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 78 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.8%
1f	Wiederwahl von Herrn Thomas P. Joyce Jr.	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1g	Wiederwahl von Herrn John F. Murphy	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1h	Wiederwahl von Frau Laura G. Thatcher	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5%
1i	Wiederwahl von Herrn Richard F. Wallman	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.1%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.2%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 23 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.1	Wiederwahl von Herrn Marco Alverà	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
1.2	Neuwahl von Frau Martina L. Cheung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
1.3	Wiederwahl von Herrn Jacques Esculier	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1.4	Wiederwahl von Herrn William D. Green	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.7%
1.5	Wiederwahl von Frau Stephanie C. Hill	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.0%
1.6	Wiederwahl von Frau Rebecca Jacoby	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.2%
1.7	Wiederwahl von Herrn Ian Livingston	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Verwaltungsrat, während S&P Global seine Klimaverpflichtungen aufgegeben hat. ✓ 99.3%
1.8	Wiederwahl von Frau Maria R. Morris	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.0%
1.9	Wiederwahl von Herrn Dr. Gregory Washington	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 68.8%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 32 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 92.3%
4	Aktionärsantrag: Änderung der Rückforderungsrichtlinie	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Vergütungspolitik. ✗ 11.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
4	Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
Wahlen in den Verwaltungsrat					
5	Wiederwahl von Herrn Benoît Bazin	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist gleichzeitig Verwaltungsratspräsident und CEO.	✓ 81.3%
6	Wiederwahl von Frau Sybille Daunis-Opfermann	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
7	Neuwahl von Frau Maya Hari	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
8	Neuwahl von Herrn Antoine de Saint-Affrique	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90.9%
9	Neuwahl von Herrn Hans Sohlström	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
10	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Pierre-André de Chalendar, Verwaltungsratspräsident vom 1. Januar bis zum 6. Juni 2024	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
11	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Benoît Bazin, CEO vom 1. Januar bis zum 6. Juni 2024	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht. Die bisherigen Zuteilungen erlauben es nicht, den Zusammenhang zwischen Vergütung und Leistung zu bestätigen.	✓ 90.3%
12	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Benoît Bazin, CEO und Verwaltungsratspräsident vom 7. Juni bis zum 31. Dezember 2024	DAFÜR	• DAGEGEN	Mit dem maximalen Gesamtbetrag könnten erheblich höhere Vergütungen gezahlt werden, als dies bei vergleichbaren Unternehmen der Fall ist. Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 88.8%
13	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Transparenz des Vergütungsberichts ist ungenügend. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.0%
14	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Benoît Bazin, CEO und Präsident	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 86.3%
15	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
16	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
17	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) mit Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
18	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht durch öffentliches Angebot	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.4%
19	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht im Rahmen einer Privatplatzierung	DAFÜR	● DAGEGEN	Der maximale Rabatt übersteigt die Marktpraxis.	✓ 93.1%
20	Ermächtigung "green shoe" zur Ausgabe zusätzlicher Aktien mit oder ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 89.0%
21	Befugnis zur Ausgabe von Aktien und Kapitalanteilen als Gegenleistung für die Einbringung von Sacheinlagen in die Gesellschaft	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.3%
22	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Übertragung von Rücklagen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
23	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9%
24	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
25	Genehmigung der Verteilung von Gratisoptionen (mit Leistungsbedingungen)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.1%
26	Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.6%
27	Statutenänderung: Anpassung an Gesetzesänderungen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
28	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Marc Benioff	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. ✓ 94.5%
1.b	Wiederwahl von Frau Laura Alber	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33.3%). ✓ 97.4%
1.c	Wiederwahl von Herrn Craig Conway	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 95.0%
1.d	Wiederwahl von Herrn Arnold W. Donald	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.3%
1.e	Wiederwahl von Herrn Parker Harris	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (33.3%). ✓ 97.6%
1.f	Wiederwahl von Frau Neelie Kroes	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist 84 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 96.7%
1.g	Wiederwahl von Herrn Sachin Mehra	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
1.h	Wiederwahl von Herrn Mason G Morfit	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.9%
1.i	Wiederwahl von Herrn Oscar Munoz	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33.3%). ✓ 92.1%
1.j	Wiederwahl von Herrn John V. Roos	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. ✓ 88.3%
1.k	Wiederwahl von Frau Robin L. Washington	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (33.3%). ✓ 93.0%
1.l	Wiederwahl von Herrn Maynard G. Webb	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 95.1%
2	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 92.6%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 23 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 94.3%
4	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 76.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
3	Entlastung der Mitglieder der Geschäftsleitung	ZURÜCK- GEZOGEN	• DAFÜR	Dieses Traktandum wurde der Generalversammlung nicht zur Abstimmung vorgelegt, da über die Entlastung für jedes Mitglied der Geschäftsleitung einzeln abgestimmt wurde. –
3.1	Entlastung von Herrn Christian Klein	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.2	Entlastung von Herrn Muhammad Alam	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.3	Entlastung von Herrn Dominik Asam	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.4	Entlastung von Herrn Thomas Saueressig	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.5	Entlastung von Frau Gina Vargiu-Breuer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.6	Entlastung von Herrn Scott Russell	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.7	Entlastung von Frau Julia White	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3.8	Entlastung von Herrn Dr. Jürgen Müller	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats	ZURÜCK- GEZOGEN	• DAFÜR	Dieses Traktandum wurde der Generalversammlung nicht zur Abstimmung vorgelegt, da über die Entlastung für jedes Mitglied des Aufsichtsrats einzeln abgestimmt wurde. –
4.1	Entlastung von Herrn Dr. Pekka Ala-Pietilä	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.2	Entlastung von Herrn Lars Lamadé	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.3	Entlastung von Herrn Jakub Cerný	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.4	Entlastung von Herrn Pascal Demat	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.5	Entlastung von Frau Aicha Evans	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.6	Entlastung von Herrn Andreas Hahn	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.7	Entlastung von Herrn Prof. Dr. Ralf Herbrich	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.8	Entlastung von Frau Margret Klein-Magar	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.9	Entlastung von Frau Jennifer Xin-Zhe Li	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.10	Entlastung von Herrn Dr. Qi Lu	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
4.11	Entlastung von Herrn César Martin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
4.12	Entlastung von Herrn Gerhard Oswald	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
4.13	Entlastung von Frau Dr. Friederike Rotsch	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
4.14	Entlastung von Herrn Nicolas Sabatier	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
4.15	Entlastung von Herrn Dr. Eberhard Schick	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
4.16	Entlastung von Frau Nina Strassner	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
4.17	Entlastung von Herrn Dr. Rouven Westphal	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
4.18	Entlastung von Herrn Dr. Gunnar Wiedenfels	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
4.19	Entlastung von Herrn Prof. Dr. Hasso Plattner	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
4.20	Entlastung von Frau Manuela Asche-Holstein	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
4.21	Entlastung von Frau Monika Kovachka-Dimitrova	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
4.22	Entlastung von Herrn Peter Lengler	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
4.23	Entlastung von Frau Christine Regitz	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
4.24	Entlastung von Herrn Dr. Punit Renjen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
4.25	Entlastung von Frau Heike Steck	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
4.26	Entlastung von Herrn Helmut Stengele	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
4.27	Entlastung von Herrn James Wright	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
5.1	Wiederwahl von BDO als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
5.2	Neuwahl von BDO als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
6	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	• DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 88.1%
7.1	Genehmigung der Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals I, der Aufhebung des bestehenden genehmigten Kapitals I und der damit verbundenen Änderungen der Statuten	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Annahme des Antrags führt dazu, dass mit allen Ermächtigungen zur Kapitalerhöhung für allgemeine Finanzierungszwecke mit Bezugsrecht das Kapital um mehr als 40 Prozent des bereits ausgegebenen Kapitals erhöht werden kann.	✓ 92.9%

SAP

13.05.2025

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
7.2	Genehmigung der Schaffung eines neuen genehmigten Kapitals II, der Aufhebung des bestehenden genehmigten Kapitals II und der damit verbundenen Änderungen der Statuten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.1%
8	Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen.	✓ 89.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
4	Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
5	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.1%
6	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Olivier Blum, CEO ab 1. November 2024	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.0%
7	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Peter Herweck, CEO bis 1. November 2024	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 68.6%
8	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Jean-Pascal Tricoire, Präsident	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütung des Verwaltungsratspräsidenten ist erheblich höher als bei vergleichbaren Unternehmen.	✓ 88.0%
9	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Olivier Blum, CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 90.3%
10	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Jean-Pascal Tricoire, Präsident	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 98.3%
11	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.9%
Wahlen in den Verwaltungsrat					
12	Wiederwahl von Herrn Jean-Pascal Tricoire	DAFÜR	DAFÜR		✓ 88.9%
13	Wiederwahl von Frau Anna Ohlsson-Leijon	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsmandate aus.	✓ 70.9%
14	Neuwahl von Frau Clotilde Delbos	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
Wahl des Vertreters der Arbeitnehmeraktionäre					
15	Neuwahl von Frau Xiaohong (Laura) Ding	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.0%
A	Neuwahl von Herrn Alban de Beaulaincourt	DAGEGEN	DAGEGEN		✓ 98.8%
B	Neuwahl von Herrn François Durif	DAGEGEN	DAGEGEN		✓ 92.4%
C	Neuwahl von Herrn Venkat Garimella	DAGEGEN	DAGEGEN		✓ 94.7%
D	Neuwahl von Herrn Gérard Le Gouefflec	DAGEGEN	DAGEGEN		✓ 56.0%
E	Neuwahl von Mrs. Amandine Petidemange	DAGEGEN	DAGEGEN		✓ 85.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
16	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
17	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) mit Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.6%
18	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht durch öffentliches Angebot	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.6%
19	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht im Rahmen einer Privatplatzierung	DAFÜR	• DAGEGEN	Der maximale Rabatt übersteigt die Marktpraxis.	✓ 99.5%
20	Ermächtigung "green shoe" zur Ausgabe zusätzlicher Aktien mit oder ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.5%
21	Befugnis zur Ausgabe von Aktien und Kapitalanteilen als Gegenleistung für die Einbringung von Sacheinlagen in die Gesellschaft	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
22	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) ohne Bezugsrecht für eine Personenkategorie	DAFÜR	• DAGEGEN	Der maximale Rabatt übersteigt die Marktpraxis.	✓ 98.6%
23	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) ohne Bezugsrecht für eine bestimmte Person	DAFÜR	• DAGEGEN	Der maximale Rabatt übersteigt die Marktpraxis.	✓ 99.8%
24	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Übertragung von Rücklagen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
25	Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 100.0%
26	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
27	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
28	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
29	Statutenänderung: Mitarbeitervertretungen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%

Schneider Electric

07.05.2025

MIX

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
30	Statutenänderung: Anpassung an Gesetzesänderungen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
31	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2	Wahlen in den Kansayaku-Verwaltungsrat				
2.1	Wiederwahl von Herrn Yasuyuki Yoshida	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 92.9%
2.2	Wiederwahl von Herrn Tatsuro Fuse	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (40.0%). Er übt Exekutivfunktionen aus und gehört dem Vergütungsausschuss an.	✓ 97.1%
2.3	Wiederwahl von Herrn Yoshinori Yamanaka	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (40.0%).	✓ 97.2%
2.4	Wiederwahl von Herrn Seiya Nagao	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (40.0%).	✓ 97.2%
2.5	Wiederwahl von Herrn Takashi Nakada	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratspräsident mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (40.0%).	✓ 97.2%
2.6	Wiederwahl von Herrn Makoto Inaba	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (40.0%).	✓ 97.2%
2.7	Wiederwahl von Herrn Hajime Watanabe	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
2.8	Wiederwahl von Frau Miri Hara	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
2.9	Wiederwahl von Herrn Kosuke Matsuzaki	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
2.10	Wiederwahl von Frau Yukari Suzuki	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
3	Aktionärsantrag: Sicherstellen, dass die Geschäftsleitung die Kapitalkosten und den Aktienkurs berücksichtigt	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos ist der Ansicht, dass der Antrag darauf abzielt, das Unternehmen im Detail zu steuern.	✗ 13.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Susan L. Bostrom	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
1.b	Wiederwahl von Frau Teresa Briggs	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.6%
1.c	Wiederwahl von Herrn Jonathan C. Chadwick	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.3%
1.d	Wiederwahl von Herrn Paul E. Chamberlain	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.e	Wiederwahl von Herrn Lawrence J. Jackson Jr.	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1.f	Wiederwahl von Herrn Frederic B. Luddy	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
1.g	Wiederwahl von Herrn William R. McDermott	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 93.2%
1.h	Wiederwahl von Herrn Joseph (Larry) Quinlan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.i	Wiederwahl von Frau Dr. Anita M. Sands	DAFÜR	DAFÜR		✓ 87.3%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 88.8%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
4	Änderung der Gründungsurkunde zur Anpassung an neue Bestimmungen des Delaware-Rechts zur Haftungsfreistellung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung schränkt die Rechte des Aktionariats ein, rechtliche Schritte gegen bestimmte Führungskräfte des Unternehmens einzuleiten.	✓ 85.7%
5	Abschaffung der qualifizierten Mehrheit bei bestimmten Transaktionen	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung hat einen negativen Einfluss auf die Rechte oder Interessen aller oder eines Teils der Aktionärinnen und Aktionäre.	✓ 98.4%
6	Aktionärsantrag: Änderung der Statuten zur Benachrichtigung der Aktionäre über Mängel oder Auslassungen in Mitteilungen zur Nominierung von Verwaltungsratsmitgliedern	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Aktionärsrechte.	✗ 3.0%
7	Aktionärsantrag: Aufhebung der einjährigen Haltefrist für die Einberufung einer außerordentlichen Hauptversammlung	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos ist mit dem Verwaltungsrat einverstanden, dass ein ununterbrochener Aktienbesitz von einem Jahr für die Einberufung einer ausserordentlichen Versammlung ausreichend ist.	✗ 8.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Genehmigung des Aktiensplits	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Frau Kerri B. Anderson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.3%
1b	Wiederwahl von Herrn Jeff M. Fettig	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
1c	Neuwahl von Herrn Robert Gamgort	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1d	Wiederwahl von Frau Heidi G. Petz	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 94.8%
1e	Wiederwahl von Herrn Aaron M. Powell	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1f	Wiederwahl von Frau Marta R. Stewart	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
1g	Wiederwahl von Herrn Michael H. Thaman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1h	Wiederwahl von Herrn Matthew Thornton III	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.6%
1i	Wiederwahl von Herrn Thomas L. Williams	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 91.1%
3	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.6%
4	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 117 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.2%
5	Abschaffung der qualifizierten Mehrheit in Absatz (B) von Artikel 6 der Satzung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung hat einen negativen Einfluss auf die Rechte oder Interessen aller oder eines Teils der Aktionärinnen und Aktionäre.	✓ 96.1%
6	Abschaffung der qualifizierten Mehrheit in Artikel 4, Abteilung 4, Absatz 6(b) der Satzung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung hat einen negativen Einfluss auf die Rechte oder Interessen aller oder eines Teils der Aktionärinnen und Aktionäre.	✓ 96.2%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
2	Wahlen in den Kansayaku-Verwaltungsrat				
2.1	Wiederwahl von Herrn Fumio Akiya	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 85 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. Der Verwaltungsrat hat keinen Nominationsausschuss und ist ohne hinreichende Begründung nicht angemessen mit Frauen besetzt	✓ 98.0%
2.2	Wiederwahl von Herrn Yasuhiko Saitoh	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.0%
2.3	Wiederwahl von Herrn Susumu Ueno	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 82 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.0%
2.4	Wiederwahl von Herrn Masahiko Todoroki	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
2.5	Wiederwahl von Herrn Hiroshi Komiyama	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 81 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 70.3%
2.6	Wiederwahl von Herrn Kuniharu Nakamura	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.4%
2.7	Wiederwahl von Herrn Michael H. McGarry	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
2.8	Wiederwahl von Prof. Mariko Hasegawa	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
2.9	Wiederwahl von Herrn Takashi Hibino	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
3	Wahl von zwei Corporate Auditors				
3.1	Wiederwahl von Frau Mitsuko Kagami als Corporate Auditor	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
3.2	Neuwahl von Herrn Yoshimitsu Takahash als Corporate Auditor	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
4	Genehmigung des Aktienoptionsprogramm	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Vorlage des Jahresberichts	OHNE ABSTIM- MUNG	OHNE ABSTIM- MUNG	
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
3	Entlastung der Mitglieder des Vorstands			
3.1	Entlastung von Herrn Dr. Roland Busch	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
3.2	Entlastung von Herrn Cedrik Neike	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
3.3	Entlastung von Herrn Matthias Rebellius	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
3.4	Entlastung von Herrn Prof. Dr. Ralf P. Thomas	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
3.5	Entlastung von Frau Judith Wiese	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4	Entlastung der Mitglieder des Aufsichtsrats			
4.1	Entlastung von Herrn Jim Hagemann Snabe	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
4.2	Entlastung von Frau Birgit Steinborn	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.3	Entlastung von Herrn Dr. Werner Brandt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.4	Entlastung von Herrn Tobias Bäumler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.5	Entlastung von Frau Dr. Regina E. Dugan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.6	Entlastung von Frau Dr. Andrea Fehrmann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.7	Entlastung von Frau Bettina Haller	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.8	Entlastung von Herrn Oliver Hartmann	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.9	Entlastung von Frau Keryn Lee James	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.10	Entlastung von Herrn Harald Kern	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.11	Entlastung von Herrn Jürgen Kerner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.12	Entlastung von Frau Martina Merz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.13	Entlastung von Herrn Dr. Christian Pfeiffer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.14	Entlastung von Herrn Benoît Potier	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.15	Entlastung von Herrn Hagen Reimer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.16	Entlastung von Herrn Kasper Rørsted	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%
4.17	Entlastung von Frau Dr. Nathalie von Siemens	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
4.18	Entlastung von Frau Dorothea Simon	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
4.19	Entlastung von Herrn Mimon Uhamou	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
4.20	Entlastung von Frau Grazia Vittadini	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
4.21	Entlastung von Herrn Matthias Zachert	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
5.1	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
5.2	Neuwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
6	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 89.5%
7	Wahlen in den Aufsichtsrat				
7.1	Wiederwahl von Herrn Jim Hagemann Snabe	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.4%
7.2	Wiederwahl von Herrn Kasper Rørsted	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
7.3	Neuwahl von Herrn Dr. Ulf Mark Schneider	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
7.4	Wiederwahl von Frau Grazia Vittadini	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
7.5	Wiederwahl von Herrn Dr. Werner Brandt	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
8	Genehmigung der Vergütungspolitik des Aufsichtsrates	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütung des Vorsitzenden ist überhöht.	✓ 98.0%
9	Statutenänderung: virtuelle Generalversammlung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen.	✗ 71.1%
10	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.1%
11	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms unter Einsatz von Aktienderivaten	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.7%
12	Erneuerung des bedingten Kapitals zur Ausgabe von Wandelanleihen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
2	Wahlen in den Kansayaku-Verwaltungsrat				
2.1	Wiederwahl von Herrn Masayoshi Son	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. Er übt Exekutivfunktionen aus und gehört dem Vergütungsausschuss an.	✓ 95.7%
2.2	Wiederwahl von Herrn Yoshimitsu Goto	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (44.4%).	✓ 98.9%
2.3	Wiederwahl von Herrn Ken Miyauchi	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 37 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 98.6%
2.4	Wiederwahl von Herrn René Haas	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (44.4%).	✓ 98.6%
2.5	Wiederwahl von Herrn Masami Iijima	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.0%
2.6	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Yutaka Matsuo	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
2.7	Wiederwahl von Frau Keiko Erikawa	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 99.7%
2.8	Wiederwahl von Herrn Kenneth A. Siegel	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist nicht unabhängig (Geschäftsbeziehungen), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (44.4%).	✓ 69.7%
2.9	Wiederwahl von Herrn David Chao	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
3	Wahl von 3 Corporate Auditors				
3.1	Wahl von Herrn Yuji Nakata als Corporate Auditor	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91.9%
3.2	Wahl von Frau Kuniko Nishibashi als Corporate Auditor	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
3.3	Wahl von Frau Yuko Kanamaru als Corporate Auditor	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
4	Genehmigung der Änderung des Beteiligungsplans mit gesperrten Aktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 56.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Kapitalerhöhung durch Umwandlung von Rücklagen und einbehaltene Gewinne	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
2	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit 3 Ausschüssen)			
2.1	Wiederwahl von Herrn Kenichiro Yoshida	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
2.2	Wiederwahl von Herrn Hiroki Totoki	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
2.3	Wiederwahl von Frau Wendy Becker	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
2.4	Wiederwahl von Frau Keiko Kishigami	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
2.5	Wiederwahl von Herrn Joseph A. Kraft Jr.	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
2.6	Wiederwahl von Herrn Dr. Neil Hunt	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
2.7	Wiederwahl von Herrn William Morrow	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
2.8	Wiederwahl von Herrn Shingo Konomoto	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
2.9	Neuwahl von Frau Yoriko Goto	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
2.10	Neuwahl von Frau Nora M. Denzel	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
2.11	Neuwahl von Herrn Masayuki Hyodo	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
3	Genehmigung des Belegschaftsaktienprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung des Jahresberichts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	• DAGEGEN	Der Antrag zielt darauf ab, die Dividendenausschüttung durch einen Aktienrückkaufsplan zu ersetzen.	✓ 100.0%
3	Entlastung der Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
4	Wahlen in den Verwaltungsrat				
4.a	Wiederwahl von Herrn Daniel Ek	DAFÜR	• DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 92.6%
4.b	Wiederwahl von Herrn Martin Lorentzon	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90.4%
4.c	Wiederwahl von Herrn Shishir Samir Mehrotra	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.9%
4.d	Wiederwahl von Herrn Christopher (Woody) Marshall	DAFÜR	• DAGEGEN	Er präsidiert den Vergütungsausschuss, und das Vergütungssystem ist sehr unbefriedigend.	✓ 96.6%
4.e	Wiederwahl von Herrn Barry McCarthy	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
4.f	Wiederwahl von Frau Heidi O'Neill	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 96.4%
4.g	Wiederwahl von Herrn Ted Sarandos	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
4.h	Wiederwahl von Herrn Thomas Owen Staggs	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
4.i	Wiederwahl von Frau Mona Sutphen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
4.j	Wiederwahl von Frau Padmasree Warrior	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
5	Neuwahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
6	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	• DAGEGEN	Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. Die nichtexekutiven Verwaltungsratsmitglieder erhalten Optionen.	✓ 88.5%
7	Ermächtigung zur Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%

Spotify

10.12.2025

AGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Neuwahl von Herrn Alex Norström zum B-Mitglied	DAFÜR	DAGEGEN	Der Verwaltungsrat setzt sich im Vergleich zur landesüblichen Praxis aus zu vielen Exekutivmitgliedern zusammen. 98.4%
1.b	Neuwahl von Herrn Gustav Söderström zum B-Mitglied	DAFÜR	DAGEGEN	Der Verwaltungsrat setzt sich im Vergleich zur landesüblichen Praxis aus zu vielen Exekutivmitgliedern zusammen. 98.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Richard E. Allison	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.4% *
1.b	Wiederwahl von Herrn Andrew Campion	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.6% *
1.c	Wiederwahl von Frau Beth Ford	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.7% *
1.d	Wiederwahl von Herrn Jorgen Vig Knudstorp	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 89.3% * Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.
1.e	Wiederwahl von Herrn Neal Mohan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.4% *
1.f	Neuwahl von Herrn Brian Niccol	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 95.2% * Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.
1.g	Wiederwahl von Herrn Daniel Servitje	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1% *
1.h	Wiederwahl von Herrn G. Michael Sievert	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7% *
1.i	Wiederwahl von Frau Wei Zhang	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.4% *
2	Konsultativabstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 86.1% Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
3	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	✓ 95.3% Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 38 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.
4	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierung bei wohltätigen Spenden	DAGEGEN	DAGEGEN	✗ 0.8% Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.
5	Aktionärsantrag: unabhängiger Präsident	DAGEGEN	● DAFÜR	✗ 15.4% Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Governance.
6	Aktionärsantrag: Bericht über Menschenrechtsrisiken im Zusammenhang mit der gewerkschaftlichen Organisation von Arbeitnehmern	DAGEGEN	DAGEGEN	✗ 1.0% Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.
7	Aktionärsantrag: Bericht über das Engagement für käfigfreie Eier in China und Japan	DAGEGEN	● DAFÜR	✗ 7.8% Ethos unterstützt den Schutz von Tieren vor Grausamkeit.
8	Aktionärsantrag: Bericht über die Kohärenz der jährlichen CO2-Emissionen	DAGEGEN	DAGEGEN	✗ 1.2% Der Antrag ist politisch motiviert und unnötig.

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Eröffnung der Versammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2.a	Bericht des Verwaltungsrats über das abgelaufene Geschäftsjahr	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2.b	Rücklagen- und Dividendenpolitik	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	
2.c	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAGEGEN Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	66.9%
2.d	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR	99.8%
2.e	Genehmigung der Gewinnverwendung	DAFÜR	DAFÜR	99.8%
2.f	Entlastung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAGEGEN Das Unternehmen ist von einer Klage betroffen. Das Unternehmen verfügt trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen über keine überzeugende Klimastrategie.	98.5%
3	Wahlen in den Verwaltungsrat			
3.a	Wiederwahl von Frau Fiona Clare Cicconi	DAFÜR	DAGEGEN Sie ist nicht unabhängig (Arbeitnehmervvertreterin), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33,3%).	93.4%
3.b	Wiederwahl von Herrn Nicolas Dufourcq	DAFÜR	DAGEGEN Er ist nicht unabhängig (Vertreter eines Grossaktionärs), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33,3%).	99.1%
3.c	Wiederwahl von Frau Ann Godbehere	DAFÜR	DAFÜR	99.4%
3.d	Wiederwahl von Frau Claudia Parzani	DAFÜR	DAGEGEN Sie ist nicht unabhängig (Geschäftsbeziehungen), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33,3%).	99.7%
3.e	Neuwahl von Herrn Daniel Ramot	DAFÜR	DAGEGEN Er ist nicht unabhängig (Kreuzverflechtung mit VR-Mitglied einer anderen Firma), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33,3%).	99.1%
3.f	Wiederwahl von Herrn Benoit Ribadeau-Dumas	DAFÜR	DAGEGEN Er ist nicht unabhängig (Vertreter eines Grossaktionärs), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (33,3%). Er vertritt einen bedeutenden Aktionär, obwohl dieser bereits ausreichend im Rat vertreten ist.	91.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
3.g	Neuwahl von Frau Alice Davey Schroeder	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
4.a	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
4.b	Neuwahl von Deloitte als Revisionsstelle für die Prüfung des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
5.a	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 72.8%
5.b	Genehmigung von Zuweisungen an die Geschäftsleitung	DAFÜR	• DAGEGEN	Die bereitgestellten Informationen sind ungenügend. Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 81.1%
6.a	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
6.b	Ermächtigung zur Beschränkung oder zum Ausschluss von Bezugsrechten	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
7	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	• DAGEGEN	Der Betrag des Aktienrückkaufs ist angesichts der finanziellen Situation des Unternehmens unangemessen. Der Aktienrückkauf ersetzt eine Dividendenausschüttung in bar.	✓ 98.7%
8	Kapitalherabsetzung durch Einzug von Aktien	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Herabsetzung des Kapitals ist nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen des Unternehmens vereinbar.	✓ 99.6%
9	Schliessung der Versammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG		

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
	Wahlen in den Verwaltungsrat			
2	Neuwahl von Herrn Antonio Filosa	DAFÜR	DAGEGEN	✓ 99.2%
	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (27,3%).			
3	Schliessung der Versammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Ermächtigung zur Erhöhung der Anzahl von Stammaktien der Klasse A	DAFÜR	● DAGEGEN	Übermässige potenzielle Kapitalerhöhung ohne Bezugsrechte.  86.0%
2	Ermächtigung zur Erhöhung der Anzahl der Vorzugsaktien	DAFÜR	● DAGEGEN	Übermässige potenzielle Kapitalerhöhung ohne Bezugsrechte.  85.9%
3	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die nichtexekutiven Verwaltungsratsmitglieder erhalten Optionen. Der Plan ermöglicht die Zahlung einer überhöhten Vergütung.  87.9%
4	Genehmigung des Vertagungsantrags	DAFÜR	● DAGEGEN	Wenn die Beschlussfähigkeit erreicht ist, sollte das Abstimmungsergebnis ungeachtet des Ergebnisses als repräsentativ für die Meinung der Aktionäre angesehen werden.  86.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Herrn Michael J. Saylor	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.7% *
1.2	Wiederwahl von Herrn Phong Le	DAFÜR	• ZURÜCK-BEHALTEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend.	✓ 96.2% *
1.3	Wiederwahl von Herrn Brian P. Brooks	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8% *
1.4	Wiederwahl von Frau Jane A. Dietze	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8% *
1.5	Wiederwahl von Herrn Stephen X. Graham	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.1% *
1.6	Wiederwahl von Herrn Jarod M. Patten	DAFÜR	• ZURÜCK-BEHALTEN	Er ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.6% *
1.7	Wiederwahl von Herrn Carl J. Rickertsen	DAFÜR	• ZURÜCK-BEHALTEN	Er ist seit 23 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er präsidiert den Nominationsausschuss und Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 90.3% *
1.8	Wiederwahl von Herrn Gregg J. Winiarski	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8% *
2	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Mary K. Brainerd	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.6%
1.b	Wiederwahl von Herrn Dr. Giovanni Caforio	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.c	Wiederwahl von Herrn Kevin A. Lobo	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 94.6%
1.d	Neuwahl von Herrn Emmanuel P. Maceda	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.e	Wiederwahl von Frau Sherilyn McCoy	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.6%
1.f	Wiederwahl von Frau Rachel Ruggeri	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1.g	Wiederwahl von Herrn Andrew K. Silvernail	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.2%
1.h	Wiederwahl von Frau Lisa M. Skeete Tatum	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1.i	Wiederwahl von Frau Ronda E. Stryker	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.5%
1.j	Wiederwahl von Herrn Rajeev Suri	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 51 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. Auf einer dreijahres Basis sind die Honorare für Dienstleistungen ausser der Revision mehr als 50% der für die Revision bezahlten Honorare.	✓ 90.0%
3	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.9%
4	Genehmigung der Änderung des Performance-Incentive-Plans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.7%
5	Genehmigung des Belegschaftsaktienprogramms	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
6	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.2%
7	Aktionärsantrag: Offenlegung politischer Spenden	ZURÜCK-GEZOGEN	● DAFÜR	PUNKT 7 wurde nicht zur Abstimmung vorgelegt, da der Antragsteller nicht zur Generalversammlung erschienen ist. Ethos hat ursprünglich empfohlen, aus folgendem Grund FÜR den Antrag zu stimmen: Ethos unterstützt die Ausrichtung der öffentlichen Werte und Richtlinien des Unternehmens an seinen politischen Ausgaben und Spenden.	–

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
2	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit 3 Ausschüssen)			
2.1	Neuwahl von Herrn Makoto Takashima	DAFÜR	DAFÜR	✓ 88.8%
2.2	Wiederwahl von Herrn Toru Nakashima	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt Exekutivfunktionen aus und gehört dem Vergütungsausschuss an. ✓ 69.2%
2.3	Wiederwahl von Frau Teiko Kudo	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.4%
2.4	Neuwahl von Herrn Kazuyuki Anchi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6%
2.5	Wiederwahl von Herrn Toshihiro Isshiki	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.6%
2.6	Neuwahl von Frau Honami Matsugasaki	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.7%
2.7	Wiederwahl von Herrn Sonosuke Kadonaga	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.5%
2.8	Neuwahl von Herrn Jun Sawada	DAFÜR	● DAGEGEN	Erste Wahl in den Verwaltungsrat. Herr Sawada ist 70 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 99.0%
2.9	Neuwahl von Frau Yoriko Goto	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
2.10	Neuwahl von Herrn Isao Teshigori	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 67.2%
2.11	Neuwahl von Herrn Norimitsu Takashima	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
2.12	Wiederwahl von Herrn Charles Ditmars Lake II	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. ✓ 99.5%
2.13	Wiederwahl von Frau Jenifer Simms Rogers	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
3	Aktionärsantrag: Offenlegung der Prüfung der finanziellen Risiken durch den Prüfungsausschuss	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz in der Rechnungslegung des Unternehmens, um die Risiken der Energiewende effektiver einschätzen zu können. ✗ 15.3%
4	Aktionärsantrag: Offenlegung der finanziellen Auswirkungen bei Verfehlung des 1,5 Grad-Ziels des Pariser Abkommens	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz, um die Klimastrategie des Unternehmens besser bewerten zu können. ✗ 14.9%
5	Aktionärsantrag: Genehmigung einer alternativen Schlussdividende von 70 JPY pro Aktie	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos ist der Ansicht, dass der Antrag darauf abzielt, das Unternehmen im Detail zu steuern. ✗ 1.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
2	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit Prüfungs- und Aufsichtsausschuss)				
2.1	Wiederwahl von Herrn Christophe Weber	DAFÜR	DAFÜR		✓ 78.5%
2.2	Wiederwahl von Herrn Milano Furuta	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.2%
2.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Andrew Plump	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90.2%
2.4	Wiederwahl von Herrn Masami Iijima	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.4%
2.5	Wiederwahl von Herrn Ian Clark	DAFÜR	DAFÜR		✓ 84.5%
2.6	Wiederwahl von Herrn Dr. Steven Gillis	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
2.7	Wiederwahl von Frau Emiko Higashi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 89.3%
2.8	Wiederwahl von Herrn John Maraganore	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.0%
2.9	Wiederwahl von Herrn Michel Orsinger	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91.4%
2.10	Wiederwahl von Frau Miki Tsusaka	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
3	Genehmigung der Bonuszahlung an die Verwaltungsrätinnen und -räte	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 66.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a.	Wiederwahl von Herrn David P. Abney	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1b.	Wiederwahl von Herrn Douglas M. Baker Jr.	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.0%
1c.	Wiederwahl von Herrn George S. Barrett	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
1d.	Wiederwahl von Frau Gail K. Boudreaux	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist nicht unabhängig (Geschäftsbeziehungen), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (50.0%).	✓ 99.2%
1e.	Wiederwahl von Herrn Brian C. Cornell	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 91.0%
1f.	Wiederwahl von Herrn Robert L. Edwards	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1g.	Wiederwahl von Herrn Donald R. Knauss	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 98.8%
1h.	Wiederwahl von Frau Christine A. Leahy	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber sie ist nicht unabhängig (Geschäftsbeziehungen).	✓ 96.4%
1i.	Wiederwahl von Frau Monica C. Lozano	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.3%
1j.	Wiederwahl von Frau Grace Puma	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1k.	Wiederwahl von Herrn Derica W. Rice	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.3%
1l.	Wiederwahl von Herrn Dmitri L. Stockton	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.5%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 94 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.3%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.2%
4	Aktionärsantrag: Bericht über Diskriminierungsrisiken von Initiativen zur positiven Diskriminierung	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag ist politisch motiviert und unnötig.	✗ 7.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Mark A. Blinn	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
1.b	Wiederwahl von Herrn Todd M. Bluedorn	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.3%
1.c	Wiederwahl von Frau Janet F. Clark	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9%
1.d	Wiederwahl von Frau Carrie S. Cox	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 87.7%
1.e	Wiederwahl von Herrn Martin S. Craighead	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.0%
1.f	Wiederwahl von Prof. Reginald DesRoches	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.7%
1.g	Wiederwahl von Herrn Curtis C. Farmer	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1.h	Wiederwahl von Frau Jean M. Hobby	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.1%
1.i	Wiederwahl von Herrn Haviv Ilan	DAFÜR	• DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (46.2%).	✓ 98.4%
1.j	Wiederwahl von Herrn Ronald D. Kirk	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
1.k	Wiederwahl von Frau Pamela H. Patsley	DAFÜR	• DAGEGEN	Sie ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.1%
1.l	Wiederwahl von Herrn Robert E. Sanchez	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.8%
1.m	Wiederwahl von Herrn Richard K. Templeton	DAFÜR	• DAGEGEN	Verwaltungsratspräsident mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (46.2%).	✓ 95.4%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 87.0%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 67 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 92.7%
4	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	• DAFÜR	Ethos ist der Ansicht, dass der vorgeschlagene Schwellenwert das Recht des Aktionariats auf Einberufung einer ausserordentlichen Versammlung erleichtern würde.	✗ 42.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Marc N. Casper	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. ✓ 91.8%
1.b	Wiederwahl von Herrn Nelson J. Chai	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.2%
1.c	Wiederwahl von Frau Ruby R. Chandy	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1.d	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. C. Martin Harris	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. ✓ 94.2%
1.e	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Tyler Jacks	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 98.1%
1.f	Wiederwahl von Frau Jennifer M. Johnson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9%
1.g	Wiederwahl von Frau R. Alexandra Keith	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist nicht unabhängig (Geschäftsbeziehungen), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (41.7%). ✓ 98.1%
1.h	Neuwahl von Frau Karen S. Lynch	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
1.i	Wiederwahl von Herrn James C. Mullen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
1.j	Wiederwahl von Frau Dr. Debora L. Spar	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist nicht unabhängig (verschiedene Gründe), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (41.7%). ✓ 99.9%
1.k	Wiederwahl von Herrn Scott M. Sperling	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 94.3%
1.l	Wiederwahl von Herrn Dion J. Weisler	DAFÜR	DAFÜR	✓ 86.9%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✗ 35.6%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 23 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 88.6% Auf einer dreijahres Basis sind die Honorare für Dienstleistungen ausser der Revision mehr als 50% der für die Revision bezahlten Honorare.
4	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos ist mit dem Verwaltungsrat einverstanden, dass ein ununterbrochener Aktienbesitz von einem Jahr für die Einberufung einer ausserordentlichen Versammlung ausreichend ist. ✗ 8.2%

TJX

10.06.2025

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn José B. Alvarez	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 98.6%
1.b	Wiederwahl von Herrn Alan M. Bennett	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 94.2% Er ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.
1.c	Wiederwahl von Frau Rosemary T. Berkery	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
1.d	Wiederwahl von Herrn David T. Ching	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 93.7%
1.e	Wiederwahl von Frau C. Kim Goodwin	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.2%
1.f	Wiederwahl von Herrn Ernie Herrman	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (40.0%). ✓ 98.0%
1.g	Wiederwahl von Frau Amy B. Lane	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 20 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 91.5%
1.h	Wiederwahl von Frau Carol Meyrowitz	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratspräsident mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (40.0%). ✓ 94.7%
1.i	Wiederwahl von Frau Jackwyn L. Nemerov	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten. ✓ 94.0%
1.j	Wiederwahl von Herrn Charles F. Wagner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 63 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 91.8%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Der Vergütungsbericht genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 94.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
1	Wahlen in den Kansayaku-Verwaltungsrat					
1.1	Wiederwahl von Herrn Toshiki Kawai	DAFÜR	DAFÜR		✓	97.3%
1.2	Wiederwahl von Herrn Sadao Sasaki	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.3%
1.3	Neuwahl von Herrn Kazushi Tahara	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.4%
1.4	Wiederwahl von Herrn Michio Sasaki	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.6%
1.5	Wiederwahl von Frau Sachiko Ichikawa	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.7%
1.6	Wiederwahl von Herrn Joseph A. Kraft Jr.	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.6%
1.7	Wiederwahl von Frau Yukari Suzuki	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.7%
1.8	Neuwahl von Herrn Yukihiro Shinohara	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.7%
2	Wahl von 2 Corporate Auditors					
2.1	Wahl von Herr Tsuguhiko Matsuura als Corporate Auditor	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.2%
2.2	Wahl von Frau Ayako Makino als Corporate Auditor	DAFÜR	DAFÜR		✓	100.0%
3	Genehmigung des maximalen jährlichen Barbonus	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	99.7%
4	Genehmigung der aktienbasierten, leistungsabhängigen Vergütung für geschäftsführende Direktoren	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	99.2%
5	Genehmigung der aktienbasierten Vergütung ohne Leistungsbezug für geschäftsführende Direktoren	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	97.1%
6	Gewährung aktienbasierter Vergütung an externe Direktoren	DAFÜR	DAFÜR		✓	83.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Statutenänderung: Übergang zu einem Verwaltungsrat mit einem Prüfungs- und Aufsichtsausschuss	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
2	Wahlen in den Verwaltungsrat (mit Prüfungs- und Aufsichtsausschuss)				
2.1	Wiederwahl von Herrn Akio Toyoda	DAFÜR	• DAGEGEN	Er präsidiert den Verwaltungsrat, und Toyota Motor hat trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen keine überzeugende Klimastrategie.	✓ 97.8%
2.2	Wiederwahl von Herrn Koji Sato	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
2.3	Wiederwahl von Herrn Hiroki Nakajima	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
2.4	Wiederwahl von Herrn Yoichi Miyazaki	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
2.5	Neuwahl von Herrn Shigeaki Okamoto	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
2.6	Neuwahl von Frau Kumi Fujisawa	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
3	Wahl der Mitglieder des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses				
3.1	Neuwahl von Herrn Christopher P. Reynolds	DAFÜR	• DAGEGEN	Er hat in den letzten drei Jahren exekutive Funktionen im Unternehmen ausgeübt und wird im Prüfungs- und Aufsichtsausschuss Einsitz nehmen.	✓ 97.8%
3.2	Neuwahl von Herrn Dr. George Olcott	DAFÜR	• DAGEGEN	Erste Wahl in den Verwaltungsrat. Herr Dr. Olcott ist 70 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 91.9%
3.3	Wiederwahl von Herrn Masahiko Oshima	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
3.4	Neuwahl von Frau Hiromi Osada	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
4	Genehmigung der Vergütung für den Verwaltungsrat (mit Ausnahme der Mitglieder des Prüfungs- und Aufsichtsausschusses)	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 99.7%
5	Genehmigung der Vergütung für die Verwaltungsratsmitglieder, die dem Prüfungs- und Aufsichtsausschuss angehören	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 99.7%
6	Genehmigung des Beteiligungsplans mit gesperrten Aktien	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 98.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Frau Lise Buyer	DAFÜR	DAFÜR		✓ 80.9% *
1.2	Wiederwahl von Frau Kathryn E. Falberg	DAFÜR	DAFÜR		✓ 94.0% *
2	Genehmigung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 74.0%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 89.7%
4	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%

* Diese Wahl beruht auf der « plurality vote » oder der relativen Mehrheitswahl: Der Kandidat mit den meisten JA-Stimmen ist gewählt, auch wenn die absolute Mehrheit (50%) nicht erreicht wird. Wenn die Anzahl der Kandidaten gleich der Anzahl der zu besetzenden Sitze ist, reicht eine einzige JA-Stimme aus, um gewählt zu werden.

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
2	Wahlen in den Verwaltungsrat			
2.a	Wiederwahl von Frau Marina Go	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.1%
2.b	Wiederwahl von Frau Dr. Sarah E. Ryan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7%
4	Zuteilung von Leistungsaktien an Frau Michelle Jablko	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Russell G. Golden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
1.b	Wiederwahl von Herrn Thomas B. Leonardi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.5%
1.c	Wiederwahl von Herrn Clarence Jr. Otis Jr.	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.4%
1.d	Wiederwahl von Frau Elizabeth E. Robinson	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
1.e	Wiederwahl von Herrn Rafael Santana	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
1.f	Wiederwahl von Herrn Todd C Schermerhorn	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1.g	Wiederwahl von Herrn Alan D. Schnitzer	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO. ✓ 94.5%
1.h	Wiederwahl von Frau Laurie J. Thomsen	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 21 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 95.4%
1.i	Wiederwahl von Frau Bridget A. van Kralingen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
1.j	Wiederwahl von Herrn David S. Williams	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
2	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 31 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 94.5%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 94.1%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 95.7%
5	Aktionärsantrag: Bericht über klimabezogene Preis- und Deckungsentscheidungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Richtlinien zur Eindämmung des Klimawandels im Einklang mit den Zielen des Pariser Abkommens. ✗ 12.4%
6	Aktionärsantrag: Abfindungsregelungen für Mitglieder der Geschäftsleitung	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Vergütungspolitik. ✗ 41.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Jennifer S. Banner	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 22 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.4%
1.b	Wiederwahl von Herrn K. David Boyer Jr.	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 98.5%
1.c	Wiederwahl von Frau Agnes Bundy Scanlan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91.0%
1.d	Wiederwahl von Herrn Dallas S. Clement	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.7%
1.e	Wiederwahl von Frau Linnie M. Haynesworth	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1.f	Wiederwahl von Frau Donna S. Morea	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.g	Wiederwahl von Herrn Charles A. Patton	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.3%
1.h	Wiederwahl von Herrn William H. Rogers, Jr.	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 94.0%
1.i	Wiederwahl von Herrn Thomas E. Skains	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 16 Jahren).	✓ 95.3%
1.j	Wiederwahl von Herrn Laurence Stein	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.k	Wiederwahl von Herrn Bruce L. Tanner	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
1.l	Wiederwahl von Herrn Steven C. Voorhees	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.4%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 23 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.8%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 59.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Warner L. Baxter	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
1.b	Wiederwahl von Frau Dorothy J. Bridges	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.9%
1.c	Wiederwahl von Frau Elizabeth L. Buse	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1.d	Wiederwahl von Herrn Andrew Cecere	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
1.e	Wiederwahl von Herrn Alan B. Colberg	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
1.f	Wiederwahl von Frau Kimberly N. Ellison-Taylor	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1.g	Neuwahl von Herrn Aleem Gillani	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1.h	Wiederwahl von Frau Kimberly J. Harris	ZURÜCK-GEZOGEN	● DAFÜR	Am 24. März gab das Unternehmen bekannt, dass Frau Harris aus gesundheitlichen Gründen zurückgetreten ist. PUNKT 1.h wird daher nicht zur Abstimmung gestellt.
1.i	Wiederwahl von Herrn Roland A. Hernandez	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 13 Jahren).
1.j	Neuwahl von Frau Gunjan Kedia	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
1.k	Wiederwahl von Herrn Richard P. McKenney	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.3%
1.l	Wiederwahl von Herrn Yusuf I. Mehdi	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
1.m	Wiederwahl von Frau Loretta E. Reynolds	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
1.n	Wiederwahl von Herrn John P. Wiehoff	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 22 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.
4	Aktionärsantrag: Bericht über Massnahmen zur Verhinderung von Diskriminierung	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat	
1	Wahlen in den Verwaltungsrat					
1.a	Wiederwahl von Herrn Dr. Ronald D. Sugar	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓	89.1%
1.b	Wiederwahl von Frau Revathi Advaiti	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.8%
1.c	Wiederwahl von Herrn Turqi Alnowaiser	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.8%
1.d	Wiederwahl von Frau Ursula M. Burns	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.6%
1.e	Wiederwahl von Herrn Robert A. Eckert	DAFÜR	DAFÜR		✓	96.6%
1.f	Wiederwahl von Frau Amanda (Mandy) Ginsberg	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.3%
1.g	Wiederwahl von Herrn Dara Khosrowshahi	DAFÜR	DAFÜR		✓	97.6%
1.h	Wiederwahl von Herrn John Thain	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.6%
1.i	Wiederwahl von Herrn David I. Trujillo	DAFÜR	DAFÜR		✓	97.6%
1.j	Wiederwahl von Herrn Alexander Rijn Wynaendts	DAFÜR	DAFÜR		✓	99.7%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓	85.0%
3	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓	98.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos			Resultat	
Ordentliche Tagesordnung							
1	Genehmigung des Jahresberichts, der Jahresrechnung und der Konzernrechnung	DAFÜR	DAFÜR			✓	99.5%
2	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR			✓	100.0%
3	Beseitigung negativer Reserven	DAFÜR	DAFÜR			✓	100.0%
4	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR			✓	99.8%
5	Wahlen in den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR			✓	100.0%
6	Verbindliche Abstimmung über die Vergütungspolitik	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.		✓	66.5%
7	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.		✓	65.6%
8	Verbindliche Abstimmung über die variable Vergütung	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.		✓	74.5%
Ausserordentliche Tagesordnung							
9	Ermächtigung zur Erhöhung des Aktienkapitals im Rahmen des öffentlichen Umtauschangebots der UniCredit an die Banco BPM SpA	DAFÜR	DAFÜR			✓	99.9%
10	Vernichtung eigener Aktien ohne Kapitalherabsetzung	DAFÜR	DAFÜR			✓	99.8%
11	Ermächtigung zur Erhöhung des Aktienkapitals zur Durchführung des Incentive-Plan 2019	DAFÜR	DAFÜR			✓	99.9%
12	Ermächtigung zur Erhöhung des Aktienkapitals zur Durchführung des Incentive-Plan 2020	DAFÜR	DAFÜR			✓	99.9%
13	Ermächtigung zur Erhöhung des Aktienkapitals zur Durchführung des Incentive-Plan 2022	DAFÜR	DAFÜR			✓	99.9%
14	Ermächtigung zur Erhöhung des Aktienkapitals zur Durchführung des Incentive-Plan 2023	DAFÜR	DAFÜR			✓	98.9%
15	Ermächtigung zur Erhöhung des Aktienkapitals zur Durchführung des Incentive-Plan 2024	DAFÜR	DAFÜR			✓	76.0%
16	Ermächtigung zur Erhöhung des Aktienkapitals zur Durchführung des Incentive-Plan 2020-2023	DAFÜR	DAFÜR			✓	99.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Jahresbericht und Jahresabschluss	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
2	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN Der Zusammenhang zwischen Vergütung und Performance ist nicht gegeben. Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 72.3%
Wahlen in den Verwaltungsrat				
3	Neuwahl von Herrn Benoît Potier	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
4	Neuwahl von Frau Zoe Yujnovich	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
5	Wiederwahl von Herrn Fernando Fernandez	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
6	Wiederwahl von Herrn Adrian Hennah	DAFÜR	DAFÜR	✓ 92.9%
7	Wiederwahl von Frau Susan Kilsby	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
8	Wiederwahl von Frau Ruby Lu	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
9	Wiederwahl von Frau Judith McKenna	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
10	Wiederwahl von Herrn Ian Meakins	DAFÜR	● DAGEGEN Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat, während Unilever seine Klimaverpflichtungen aufgegeben hat.	✓ 94.9%
11	Wiederwahl von Herrn Nelson Peltz	DAFÜR	● DAGEGEN Er ist 83 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 98.0%
12	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.6%
13	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
14	Politische Spenden	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.1%
15	Allgemeine Ermächtigung zur Zuteilung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓ 94.1%
16	Aufhebung des Vorrangsrechts	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
17	Aufhebung des Vorrangsrechts für Übernahmen und sonstige Kapitalinvestitionen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.7%
18	Genehmigung eines Aktienrückkaufprogramms	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
19	Ermächtigung zur Verkürzung der Einberufungsfrist für außerordentliche Hauptversammlungen	DAFÜR	● DAGEGEN 14 Tage sind nicht ausreichend, um dem Aktionariat eine informierte Abstimmung zu ermöglichen.	✓ 94.1%

Unilever

21.10.2025

AGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
	Ausgliederung des Speiseeisgeschäfts			
1	Aktienzusammenlegung	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
2	Änderung der Rückkaufbefugnis	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn David B. Dillon	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.3%
1.b	Wiederwahl von Frau Sheri H. Edison	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.5%
1.c	Wiederwahl von Frau Teresa M. Finley	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.d	Wiederwahl von Frau Deborah C. Hopkins	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1.e	Wiederwahl von Frau Jane H. Lute	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.f	Wiederwahl von Herrn Michael R. McCarthy	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 17 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.8%
1.g	Wiederwahl von Herrn Doyle R. Simons	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1.h	Wiederwahl von Herrn John K. Tien Jr.	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.i	Wiederwahl von Herrn V. James Vena	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1.j	Wiederwahl von Herrn John P. Wiehoff	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.k	Wiederwahl von Herrn Christopher J. Williams	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
2	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 58 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.5%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 94.0%
4	Aktionärsantrag: Änderung der Rückforderungsrichtlinie	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Vergütungspolitik.	✗ 7.5%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Ausgabe von Aktien im Zusammenhang mit einer Fusion	DAFÜR	DAGEGEN	Der verfolgte Zweck lässt sich nicht mit den langfristigen Interessen der Mehrheit der Anspruchsgruppen vereinbaren. 99.5%
2	Genehmigung des Antrags auf Vertagung	DAFÜR	DAGEGEN	Wenn ein Quorum erreicht wird, sollte das Abstimmungsergebnis als endgültig betrachtet werden. 94.7%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Rodney C. Adkins	DAFÜR	DAFÜR		✓ 86.0%
1.b	Wiederwahl von Frau Eva C. Boratto	DAFÜR	DAFÜR		✓ 89.2%
1.c	Neuwahl von Herrn Kevin P. Clark	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91.5%
1.d	Wiederwahl von Herrn Wayne M. Hewett	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90.0%
1.e	Wiederwahl von Frau Angela Hwang	DAFÜR	DAFÜR		✓ 89.6%
1.f	Wiederwahl von Frau Kate E. Johnson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 81.3%
1.g	Wiederwahl von Herrn William R. Johnson	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 16 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist 77 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 74.1%
1.h	Wiederwahl von Herrn Franck J. Moison	DAFÜR	DAFÜR		✓ 79.0%
1.i	Wiederwahl von Frau Christiana S. Shi	DAFÜR	DAFÜR		✓ 87.8%
1.j	Wiederwahl von Herrn Russell Stokes	DAFÜR	DAFÜR		✓ 79.6%
1.k	Wiederwahl von Frau Carol B. Tomé	DAFÜR	DAFÜR		✓ 83.9%
1.l	Wiederwahl von Herrn Kevin M. Warsh	DAFÜR	DAFÜR		✓ 80.8%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 84.3%
3	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 56 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.8%
4	Aktionärsantrag: Gleiche Stimmrechte für jeden Aktionär	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt das Prinzip "eine Aktie = eine Stimme".	✗ 37.9%
5	Aktionärsantrag: Bericht über Risiken die sich aus freiwilligen Verpflichtungen zur Reduzierung von CO2-Emissionen ergeben	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	✗ 6.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Charles Baker	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
1.b	Wiederwahl von Herrn Timothy P. Flynn	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend. ✓ 86.8%
1.c	Wiederwahl von Herrn Paul R. Garcia	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
1.d	Wiederwahl von Frau Kristen Gil	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
1.e	Wiederwahl von Herrn Stephen J. Hemsley	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 25 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 92.9%
1.f	Wiederwahl von Frau Michele J. Hooper	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Sie ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber sie ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 18 Jahren). ✓ 91.7%
1.g	Wiederwahl von Herrn Frederick William McNabb III	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.6%
1.h	Wiederwahl von Frau Dr. Valerie C. Montgomery Rice	DAFÜR	DAFÜR	✓ 95.1%
1.i	Wiederwahl von Herrn Dr. John H. Noseworthy	DAFÜR	DAFÜR	✓ 85.9%
1.j	Wiederwahl von Herrn Andrew Witty	ZURÜCK-GEZOGEN	● DAFÜR	PUNKT 1.j wurde nach dem Rücktritt von Herrn Witty als CEO und Mitglied des Verwaltungsrats nicht zur Abstimmung gestellt. – 60.1%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 60.0%
3	Wiederwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 23 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 93.9%
4	Aktionärsantrag: Einreichung der Abfindungsvereinbarung zur Abstimmung durch die Aktionäre	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt nachdrücklich das Recht des Aktionariats, vergütungsbezogene Bedenken anzusprechen ✗ 12.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Eröffnung der Generalversammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
2	Formaler Start der Generalversammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
3	Wahl von Personen zur Kontrolle des Protokolls und zur Überwachung der Stimmenauszählung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
4	Aufzeichnung der Rechtmässigkeit der Generalversammlung	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
5	Feststellung der Anwesenheit in der Generalversammlung und Annahme der Abstimmungsliste	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
6	Vorlage des Jahresabschlusses, des Berichts des Verwaltungsrats und des Berichts der externen Revisionsstelle	OHNE ABSTIM-MUNG	OHNE ABSTIM-MUNG	
7	Genehmigung der Jahresabschlüsse	DAFÜR	DAFÜR	✓
8	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR	✓
9	Entlastung der Verwaltungsmitglieder und des CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Abstimmungsergebnisse der letzten Generalversammlung wurden nicht bekannt gegeben. ✓
10	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR	✓
11	Genehmigung der Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR	✓
12	Genehmigung der Anzahl der Verwaltungsratsmitglieder	DAFÜR	DAFÜR	✓
13	Wahlen in den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR	✓
14	Vergütung der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓
15	Vergütung der Revisionsstelle des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓
16	Wiederwahl der Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓
17	Wiederwahl der Revisionsstelle des Nachhaltigkeitsberichts	DAFÜR	DAFÜR	✓
18	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓
19	Ermächtigung zum Rückkauf eigener Aktien	DAFÜR	DAFÜR	✓

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
20	Statutenänderung: Anpassung an Gesetzesänderungen (einschliesslich der Einführung von virtuellen Generalversammlungen)	DAFÜR	DAGEGEN Mehrere Statutenänderungen werden gebündelt beantragt, wobei die negative Auswirkung überwiegt. Die Änderung erlaubt, ohne ausreichende Begründung, die Durchführung von rein virtuellen Generalversammlungen.	✓
21	Ermächtigung zur Entscheidung über Spenden	DAFÜR	DAFÜR	✓
22	Abschluss der Generalversammlung	OHNE ABSTIMMUNG	OHNE ABSTIMMUNG	

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
2	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
4	Sonderbericht der Revisionsstelle über regulierte Vereinbarungen und Verpflichtungen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
5	Wiederwahl von Herrn Pierre-André de Chalendar	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
6	Neuwahl von Herrn Philippe Brassac	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5%
7	Neuwahl von Frau Elena Salgado	DAFÜR	• DAGEGEN	Erste Wahl in den Verwaltungsrat. Frau Salgado ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 98.9%
8	Neuwahl von Herrn Arnaud Caudoux	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
9	Neuwahl von Deloitte als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
10	Neuwahl von Deloitte als Revisionsstelle für den Nachhaltigkeitsbericht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
11	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Antoine Frérot, Präsident	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.3%
12	Genehmigung der Vergütung 2024 von Frau Estelle Brachlianoff, CEO	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.8%
13	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9%
14	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Antoine Frérot, Präsident	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
15	Genehmigung der Vergütungspolitik für Frau Estelle Brachlianoff, CEO	DAFÜR	DAFÜR		✓ 92.4%
16	Genehmigung des maximal verfügbaren Betrags für die Vergütung des Verwaltungsrats	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
17	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
18	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
19	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
20	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
21	Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.1%
22	Statutenänderung: Zweck der Gesellschaft	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%
23	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR	✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Frau Shellye L. Archambeau	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.8%
1.2	Wiederwahl von Frau Roxanne S. Austin	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.5%
1.3	Wiederwahl von Herrn Mark T. Bertolini	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
1.4	Wiederwahl von Herrn Vittorio A. Colao	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1.5	Neuwahl von Frau Caroline Litchfield	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.6	Wiederwahl von Herrn Laxman Narasimhan	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
1.7	Wiederwahl von Herrn Clarence Jr. Otis Jr.	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.8%
1.8	Wiederwahl von Herrn Daniel H. Schulman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.9%
1.9	Wiederwahl von Frau Carol B. Tomé	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1.10	Wiederwahl von Herrn Hans Vestberg	DAFÜR	● DAGEGEN	Er führt den Vorsitz im Verwaltungsrat und ist CEO.	✓ 92.2%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 90.2%
3	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 25 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.4%
4	Aktionärsantrag: Bericht über klimabezogene Lobbying-Aktivitäten	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Ausrichtung der Lobbying-Aktivitäten des Unternehmens auf seine Klimastrategie/-verpflichtungen.	✗ 15.8%
5	Aktionärsantrag: Bericht über potenzielle Gefahren durch Bleikabel und mögliche Sanierungskosten	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt die Vermeidung von Umweltrisiken.	✗ 14.4%
6	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken einer Diskriminierung von Anzeigenkäufern und -verkäufern aufgrund religiöser und politischer Ansichten	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	✗ 2.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.1	Wiederwahl von Frau Dr. Sangeeta N. Bhatia	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.2	Wiederwahl von Herrn Lloyd A. Carney	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.1%
1.3	Wiederwahl von Herrn Dr. Alan Garber	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
1.4	Wiederwahl von Frau Dr. Reshma Kewalramani	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.5	Wiederwahl von Herrn Michel Lagarde	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1.6	Wiederwahl von Herrn Dr. Jeffrey M. Leiden	DAFÜR	● DAGEGEN	Verwaltungsratspräsident mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend.	✓ 97.6%
1.7	Wiederwahl von Frau Diana L. McKenzie	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.8	Wiederwahl von Herrn Bruce I. Sachs	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 27 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt. Er ist das leitende unabhängige Verwaltungsratsmitglied (Lead Director), aber er ist nicht unabhängig (Amtsdauer von 27 Jahren).	✓ 93.6%
1.9	Wiederwahl von Frau Dr. Jennifer Schneider	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.10	Wiederwahl von Frau Nancy Thornberry	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1.11	Wiederwahl von Herrn Suketu Upadhyay	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 20 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.1%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.5%
4	Aktionärsantrag: Abfindungsregelungen für Mitglieder der Geschäftsleitung	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt nachdrücklich das Recht des Aktionariats, vergütungsbezogene Bedenken anzusprechen	✗ 37.3%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Genehmigung der konsolidierten Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
2	Genehmigung der statutarischen Jahresrechnung	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
3	Verwendung des Bilanzgewinns und Festsetzung der Dividende	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%
	Wahlen in den Verwaltungsrat				
4	Wiederwahl von Frau Yannick Assouad	DAFÜR	DAFÜR		✓ 87.4%
5	Neuwahl von Herrn Pierre Anjolras	DAFÜR	• DAGEGEN	Er ist gleichzeitig dauerhaftes Mitglied der Geschäftsleitung (CEO).	✓ 99.3%
6	Neuwahl von Frau Karla Bertocco Trindade	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
7	Neuwahl von Frau María Victoria Zingoni	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
8	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
9	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.6%
10	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle für den Nachhaltigkeitsbericht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
11	Ermächtigung zum Erwerb eigener Aktien (Aktienrückkaufprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
12	Genehmigung der Vergütungspolitik für den Verwaltungsrat	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
13	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Xavier Huillard, Präsident/CEO bis 17. April 2025	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.8%
14	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Pierre Anjolras, CEO ab 18. April 2025	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.1%
15	Genehmigung der Vergütungspolitik für Herrn Xavier Huillard, Präsident ab 18. April 2025	DAFÜR	• DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 99.1%
16	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.0%
17	Genehmigung der Vergütung 2024 von Herrn Xavier Huillard, Präsident/CEO	DAFÜR	• DAGEGEN	Mit dem maximalen Gesamtbetrag könnten erheblich höhere Vergütungen gezahlt werden, als dies bei vergleichbaren Unternehmen der Fall ist. Die Struktur der Vergütung genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 93.9%
18	Ermächtigung zur Kapitalherabsetzung durch Vernichtung von Aktien	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
19	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Übertragung von Rücklagen	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
20	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) mit Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.0%
21	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien (oder anderen Wertpapieren, die Zugang zu Aktien gewähren) ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 93.0%
22	Ermächtigung zur Kapitalerhöhung durch Ausgabe von Aktien ohne Bezugsrecht im Rahmen einer Privatplatzierung	DAFÜR	• DAGEGEN	Der maximale Rabatt übersteigt die Marktpraxis.	✓ 91.9%
23	Ermächtigung "green shoe" zur Ausgabe zusätzlicher Aktien mit oder ohne Bezugsrecht	DAFÜR	DAFÜR		✓ 91.0%
24	Befugnis zur Ausgabe von Aktien und Kapitalanteilen als Gegenleistung für die Einbringung von Sacheinlagen in die Gesellschaft	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
25	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für in Frankreich ansässige Mitarbeiter reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
26	Ermächtigung zur Ausgabe von Aktien, die für Mitarbeiter im Ausland reserviert sind (Mitarbeiterbeteiligungsprogramm)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
27	Genehmigung der Verteilung von Gratisaktien (mit Leistungsbedingungen)	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.0%
28	Übertragung von Befugnissen für die Erledigung von Formalitäten	DAFÜR	DAFÜR		✓ 100.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Lloyd A. Carney	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.3%
1.b	Wiederwahl von Herrn Kermit R. Crawford	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.c	Wiederwahl von Herrn Francisco J. Fernández-Carbajal	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 18 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.4%
1.d	Wiederwahl von Herrn Ramon L. Laguarta	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1.e	Wiederwahl von Frau Teri L. List	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.f	Wiederwahl von Herrn John F. Lundgren	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5%
1.g	Wiederwahl von Herrn Ryan McInerney	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.h	Wiederwahl von Frau Denise M. Morrison	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.1%
1.i	Wiederwahl von Frau Pamela Murphy	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.j	Wiederwahl von Frau Linda J. Rendle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1.k	Wiederwahl von Herrn Maynard G. Webb	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
2	Konsultativabstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Ein wichtiger Teil der variablen Vergütung basiert ausschliesslich auf der Fortsetzung des Arbeitsverhältnisses.	✓ 92.3%
3	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9%
4	Aktionärsantrag: Bericht über geschlechtsspezifische Ungleichheiten bei Vergütung und Leistungen	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag ist politisch motiviert und unnötig.	✗ 0.8%
5	Aktionärsantrag: Bericht über die Unternehmenspolitik in Bezug auf Händlerkategorie-Codes	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	✗ 0.8%
6	Aktionärsantrag: Rücktrittsregelung für die Wahl von Direktoren	DAGEGEN	● DAFÜR	Der Vorschlag zielt darauf ab, die Corporate Governance des Unternehmens zu verbessern.	✗ 17.0%
7	Aktionärsantrag: Bericht über Lobbying	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt eine verbesserte Offenlegung der Lobbying-Ausgaben.	✗ 13.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Cesar Conde	DAFÜR	● DAGEGEN Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus. Er ist nicht unabhängig (Geschäftsbeziehungen), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (41.7%).	✓ 99.3%
1.b	Wiederwahl von Herrn Timothy P. Flynn	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
1.c	Wiederwahl von Frau Sarah J. Friar	DAFÜR	● DAGEGEN Sie präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, und Walmart hat trotz seiner hohen Treibhausgasemissionen keine überzeugende Klimastrategie.	✓ 99.5%
1.d	Wiederwahl von Frau Carla A. Harris	DAFÜR	● DAGEGEN Sie ist nicht unabhängig (Geschäftsbeziehungen), und die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist ungenügend (41.7%).	✓ 96.9%
1.e	Wiederwahl von Herrn Thomas W. Horton	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.9%
1.f	Wiederwahl von Frau Marissa A. Mayer	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.6%
1.g	Wiederwahl von Herrn C. Douglas McMillon	DAFÜR	● DAGEGEN Verwaltungsratsmitglied mit Exekutivfunktionen. Die Unabhängigkeit des Verwaltungsrats ist unzureichend (41.7%).	✓ 99.3%
1.h	Neuwahl von Herrn Robert E. Moritz	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.6%
1.i	Wiederwahl von Herrn Brian Niccol	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
1.j	Wiederwahl von Herrn Gregory B. Penner	DAFÜR	DAFÜR	✓ 96.9%
1.k	Wiederwahl von Herrn Randall L. Stephenson	DAFÜR	● DAGEGEN Er präsidiert den Nominationsausschuss und Frauen sind nicht ausreichend vertreten.	✓ 95.7%
1.l	Wiederwahl von Herrn Stuart L. Walton	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.3%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 56 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.7%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 95.1%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 98.1%
5	Aktionärsantrag: Externe Bewertung der Unternehmensrichtlinien im Zusammenhang mit behördlichen Auskunftersuchen zur Medikamentennutzung durch Kundinnen, Kunden und Mitarbeitende	DAGEGEN	● DAFÜR Ethos unterstützt die Offenlegung des Umgangs mit Medikamenteninformationen von Kunden und Mitarbeitern, insbesondere im Zusammenhang mit Anfragen von Strafverfolgungsbehörden.	✗ 4.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
6	Aktionärsantrag: Bericht über die Reduktion von Kunststoffverpackungen und die Nachvollziehbarkeit von Recyclingangaben	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Bemühungen zur Reduzierung der Kunststoffmenge, die in den Verpackungen des Unternehmens verwendet wird. ✗ 5.8%
7	Aktionärsantrag: Überprüfung der Unternehmensrichtlinien zu Kunststoffverpackungen	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag ist politisch motiviert und unnötig. ✗ 0.5%
8	Aktionärsantrag: Prüfung zur Rassengerechtigkeit	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Aktionärsanträge zur Beibehaltung von DEI-Politiken und -Programmen. ✗ 6.8%
9	Aktionärsantrag: Bericht über Verzögerungen bei der Überarbeitung von Diversity-, Equity- und Inclusion-(DEI)-Initiativen	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag ist politisch motiviert und zielt auf die vom Unternehmen eingerichteten DEI-Programme ab. ✗ 0.4%
10	Aktionärsantrag: Governance im Bereich Gesundheit und Sicherheit	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Anträge zur Verbesserung der Sicherheit am Arbeitsplatz. ✗ 7.0%
11	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken der Diskriminierung von Werbekäufern und -verkäufern aufgrund religiöser und politischer Ansichten	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen. ✗ 0.4%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Frau Mary T. Barra	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.2%
1.b	Wiederwahl von Frau Amy L. Chang	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.c	Wiederwahl von Herrn Jeremy Darroch	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.d	Wiederwahl von Frau Carolyn N. Everson	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.1%
1.e	Wiederwahl von Herrn Michael Froman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1.f	Wiederwahl von Herrn James P. Gorman	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.g	Wiederwahl von Herrn Robert A. Iger	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.h	Wiederwahl von Frau Maria Elena Lagomasino	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist 76 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 97.8%
1.i	Wiederwahl von Herrn Calvin R. McDonald	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1.j	Wiederwahl von Herrn Derica W. Rice	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.9%
2	Wiederwahl von PricewaterhouseCoopers als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 87 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.5%
3	Konsultativabstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 89.3%
4	Aktionärsantrag: Bericht über Klimarisiken der verschiedenen Pensionsplans	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Ausrichtung der Rentenpläne des Unternehmens auf die Eindämmung des Klimawandels.	✗ 7.2%
5	Aktionärsantrag: Teilnahme am Gleichstellungsindex der Stiftung "Human Rights Campaign" überdenken	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag ist politisch motiviert und unnötig.	✗ 1.5%
6	Aktionärsantrag: Bericht über die Risiken einer Diskriminierung aufgrund religiöser und politischer Ansichten	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	✗ 1.0%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Steven D. Black	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5%
1.b	Wiederwahl von Herrn Mark A. Chancy	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1.c	Wiederwahl von Frau Dr. Celeste A. Clark	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.1%
1.d	Wiederwahl von Herrn Theodore F. Craver Jr.	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.6%
1.e	Wiederwahl von Herrn Richard K. Davis	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.0%
1.f	Wiederwahl von Herrn Fabian T. Garcia	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.9%
1.g	Wiederwahl von Herrn Wayne M. Hewett	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Nachhaltigkeitsausschuss, während Wells Fargo seine Klimaverpflichtungen aufgegeben hat.	✓ 95.9%
1.h	Wiederwahl von Frau Cecelia G. Morken	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.4%
1.i	Wiederwahl von Frau Maria R. Morris	DAFÜR	DAFÜR		✓ 96.2%
1.j	Wiederwahl von Frau Dr. Felicia F. Norwood	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.2%
1.k	Wiederwahl von Herrn Ronald L. Sargent	DAFÜR	DAFÜR		✓ 90.9%
1.l	Wiederwahl von Herrn Charles W. Scharf	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.4%
1.m	Wiederwahl von Frau Suzanne M. Vautrinot	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.5%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 92.4%
3	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 94 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 94.4%
4	Aktionärsantrag: Bericht über Massnahmen zur Verhinderung von Belästigung und Diskriminierung	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Anträge zur Verhinderung von Diskriminierung.	✗ 15.1%
5	Aktionärsantrag: Jährlicher Bericht zur Übereinstimmung von politischen Ausgaben mit den Unternehmenswerten	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt die Bewertung der Übereinstimmung der politischen, Lobbying- und Wahlkampfausgaben des Unternehmens mit seinen erklärten Werten und Zielen.	✗ 11.2%
6	Aktionärsantrag: Offenlegung der Finanzierungsquote für saubere Energie	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt die transparente Offenlegung von Finanzierungskennzahlen, um den Fortschritt bei der Eindämmung des Klimawandels zu verfolgen.	✗ 17.7%
7	Aktionärsantrag: Bericht über die Achtung der Rechte der indigenen Bevölkerung	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt mehr Transparenz bezüglich der Menschenrechte.	✗ 11.9%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1a	Wiederwahl von Herrn Kenneth J. Bacon	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.0%
1b	Wiederwahl von Frau Prof. Dr. Karen B. DeSalvo	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.7%
1c	Neuwahl von Herrn Andrew Gundlach	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
1d	Wiederwahl von Herrn Dennis G. Lopez	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
1e	Wiederwahl von Herrn Shankh S. Mitra	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
1f	Wiederwahl von Herrn Ade J. Patton	DAFÜR	DAFÜR	✓ 97.6%
1g	Wiederwahl von Herrn Sergio D. Rivera	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1h	Wiederwahl von Frau Johnese M. Spisso	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.0%
1i	Wiederwahl von Frau Kathryn M. Sullivan	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.1%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 55 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 92.9%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 93.7%
4	Genehmigung der Änderung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 95.8%

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
2	Wahlen in den Verwaltungsrat			
2.a	Wiederwahl von Herrn Peter Nash	DAFÜR	DAFÜR	✓ 60.2%
2.b	Neuwahl von Herrn David Cohen	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.9%
2.c	Neuwahl von Frau Pip Greenwood	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.8%
2.d	Neuwahl von Frau Debra Hazelton	DAFÜR	● DAGEGEN	Erste Wahl in den Verwaltungsrat. Frau Hazelton ist 72 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt. ✓ 99.7%
3	Konsultativabstimmung über den Vergütungsbericht	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 97.6%
4	Zuteilung von Aktien an Herrn Anthony Miller, CEO	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht. ✓ 97.4%
5.a	Aktionärsantrag: Änderung der Verfassung in Bezug auf die Rechte der Aktionäre	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Vorschläge zur Verbesserung der Aktionärsrechte. ✗ 6.2%
5.b	Aktionärsantrag: Umstellungsplan und Klimaschutzverpflichtungen	ZURÜCK-GEZOGEN	● DAFÜR	Da PUNKT 5.a von den Aktionären abgelehnt wurde, wurde PUNKT 5.b nicht zur Abstimmung gestellt. Ethos empfahl ursprünglich aus folgendem Grund, DAFÜR zu stimmen: Ethos unterstützt mehr Transparenz, um die Klimastrategie des Unternehmens besser bewerten zu können. –

Workday

04.06.2025

OGV

No.	Traktanden	Board	Ethos	Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat			
1.a	Wiederwahl von Herrn Carl M. Eschenbach	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.2%
1.b	Wiederwahl von Herrn Michael M. McNamara	DAFÜR	DAFÜR	✓ 87.8%
1.c	Neuwahl von Herrn Michael L. Speiser	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.4%
1.d	Wiederwahl von Herrn Jerry Yang	DAFÜR	DAFÜR	✓ 98.7%
2	Wiederwahl von Ernst & Young als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR	✓ 99.5%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 86.1%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1.a	Wiederwahl von Herrn Paget L. Alves	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.7%
1.b	Wiederwahl von Herrn Keith Barr	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.2%
1.c	Wiederwahl von Herrn Brett Biggs	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1.d	Wiederwahl von Herrn Christopher M. Connor	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.3%
1.e	Wiederwahl von Herrn Brian C. Cornell	DAFÜR	● DAGEGEN	Er übt zu viele Verwaltungsratsmandate aus.	✓ 83.3%
1.f	Wiederwahl von Frau Tanya Domier	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
1.g	Wiederwahl von Frau Susan Doniz	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.3%
1.h	Wiederwahl von Herrn David Gibbs	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.6%
1.i	Wiederwahl von Frau Dr. Mirian M. Graddick-Weir	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie präsidiert den Nominationsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 95.2%
1.j	Wiederwahl von Herrn Thomas C. Nelson	DAFÜR	● DAGEGEN	Er ist seit 19 Jahren Mitglied des Verwaltungsrats, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 95.3%
1.k	Wiederwahl von Herrn P. Justin Skala	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.4%
1.l	Wiederwahl von Frau Annie Young-Scriver	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.8%
2	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Mandatsdauer der externen Revisionsstelle beträgt 28 Jahre, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 93.8%
3	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 90.4%
4	Genehmigung des Omnibus-Incentiveplans	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Struktur der Vergütungen genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 96.2%
5	Aktionärsantrag: Bericht über Tierversuchspraktiken / Offenlegung der Überwachung durch den Verwaltungsrat in Bezug auf wesentliche Risiken im Zusammenhang mit Tierschutz und Schmerzmanagement	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt eine Richtlinie zur Bestimmung des Umgangs des Unternehmens mit antimikrobieller Resistenz in seiner Lieferkette.	✗ 12.3%
6	Aktionärsantrag: Bericht über verschiedene konfessionelle Mitarbeitenden-Ressourcengruppen	DAGEGEN	DAGEGEN	Der Antrag vertritt die Werte einer bestimmten Gruppe von Personen und soll nicht die Interessen des Unternehmens und der Mehrheit seiner Interessengruppen schützen.	✗ 1.0%
7	Aktionärsantrag: Beauftragung einer unabhängigen Prüfung der Arbeitsbedingungen	DAGEGEN	● DAFÜR	Ethos unterstützt Anträge zur Verbesserung der Sicherheit am Arbeitsplatz.	✗ 18.6%

No.	Traktanden	Board	Ethos		Resultat
1	Wahlen in den Verwaltungsrat				
1a	Wiederwahl von Herrn Dr. Paul M. Bisaro	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.5%
1b	Wiederwahl von Frau Vanessa Broadhurst	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1c	Wiederwahl von Herrn Frank A. D'Amelio	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Vergütungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 94.5%
1d	Wiederwahl von Herrn Gavin D. K. Hattersley	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.8%
1e	Wiederwahl von Herrn Sanjay Khosla	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.8%
1f	Wiederwahl von Frau Antoinette R. Leatherberry	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.7%
1g	Wiederwahl von Herrn Michael B. McCallister	DAFÜR	DAFÜR		✓ 95.6%
1h	Wiederwahl von Herrn Gregory Norden	DAFÜR	● DAGEGEN	Er präsidiert den Prüfungsausschuss, ist nicht unabhängig und die Unabhängigkeit des Ausschusses ist ungenügend.	✓ 93.3%
1i	Wiederwahl von Frau Louise M. Parent	DAFÜR	● DAGEGEN	Sie ist 75 Jahre alt, was Ethos' Limite übersteigt.	✓ 96.7%
1j	Wiederwahl von Frau Kristin C. Peck	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.0%
1k	Wiederwahl von Herrn Prof. Dr. Willie M. Reed	DAFÜR	DAFÜR		✓ 97.9%
1l	Neuwahl von Herrn Dr. Mark Stetter	DAFÜR	DAFÜR		✓ 99.9%
2	Konsultative Abstimmung über die Vergütung von Führungskräften	DAFÜR	● DAGEGEN	Die Vergütungsstruktur genügt den Richtlinien von Ethos nicht.	✓ 90.5%
3	Wiederwahl von KPMG als Revisionsstelle	DAFÜR	DAFÜR		✓ 98.1%
4	Aktionärsantrag: Einberufung ausserordentlicher Generalversammlungen	DAGEGEN	DAGEGEN	Ethos ist mit dem Verwaltungsrat einverstanden, dass ein ununterbrochener Aktienbesitz von einem Jahr für die Einberufung einer ausserordentlichen Versammlung ausreichend ist.	✗ 13.6%

Disclaimer

Die Analysen der Generalversammlungen basieren auf den Richtlinien zur Ausübung der Stimmrechte von Ethos. Diese orientieren sich an den wichtigsten Best-Practice-Kodizes sowie am Begriff der nachhaltigen Entwicklung gemäss Ethos Charta. Die Informationen stammen aus Quellen, die Anlegern und der Öffentlichkeit zugänglich sind: z.B. Geschäftsberichte, Internetseiten der Unternehmen sowie direkte Auskünfte der untersuchten Unternehmen. Obwohl die Angaben mehrfach geprüft wurden, kann ihre Richtigkeit nicht garantiert werden. Ethos lehnt jede Verantwortung für die Genauigkeit der veröffentlichten Informationen ab.